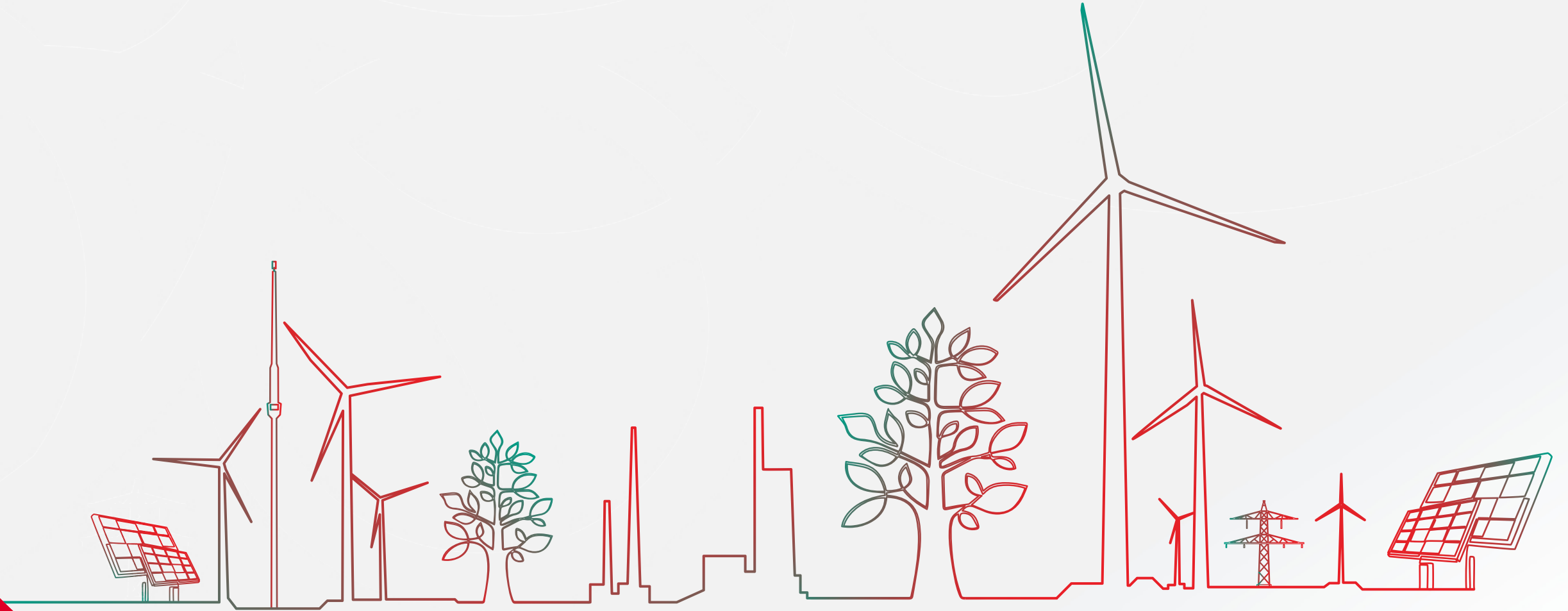


**Türkiye Kalkınma
ve Yatırım Bankası A.Ş.**

2021 Entegre Raporu



Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.
2021 Entegre Raporu



**KALKINMA YATIRIM
BANKASI**

İçindekiler

Kalkınma Yatırım Bankası'na Genel Bakış

Rapor Hakkında	9
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	11
Genel Müdür Mesajı	13
Bir Bakışta Kalkınma Yatırım Bankası	19
Kalkınma Yatırım Bankası Faaliyetleri	27

Kurumsal Yönetim

Yönetim Yaklaşımı	37
Yönetim Kurulu	63
Banka Üst Yönetimi	69
Organizasyon Şeması	71

Stratejik Bakış Açısı

Dünyadaki Gelişmeler ve Sektörel Beklentiler	81
Küresel Ekonomik Gelişmeler ve Beklentiler	83
Kürsel Trendler, Riskler ve Fırsatlar	87
Kalkınma Yatırım Bankası Stratejisi	103
Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	105

Değer Yaratma Modeli

Finansal Sermaye	119
İnsan Sermayesi	129
Doğal Sermaye	138
Fikri Sermaye	147
Sosyal Sermaye	158

Ekler

Performans Göstergeleri	167
Raporlama Kılavuzu	181
Üyelikler ve İş Birlikleri	183
Bağımsız Güvence Raporu	185
UNGC İlerleme Bildirimi	190
GRI İçerik Endeksi	191

Kısaltmalar

AAVB:	Asya Altyapı Yatırım Bankası
ABD:	Amerika Birleşik Devletleri
ADFIAP:	Asya Pasifik Ülkeleri Kalkınma Bankaları Birliği
AFD:	Agence Française de Développement
AFK:	Aracı Finansman Kuruluşları
AIIB:	Asya Altyapı Yatırım Bankası (Asian Infrastructure Investment Bank)
AKKB:	Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası
APEX:	Toptan Bankacılık
API:	Uygulama Programlama Arayüzü (Application Programming Interface)
AR:	Devamsızlık Oranı (Absenteeism Rate)
AR-GE:	Araştırma ve Geliştirme
BDDK:	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
BIST:	Borsa İstanbul
BM:	Birleşmiş Milletler
BS:	Bilgi Sistemleri
BT:	Bilgi Teknolojileri
CDB:	Çin Kalkınma Bankası
CDP:	Karbon Saydamlık Projesi
ÇED:	Çevresel Etki Değerlendirme
COP:	Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi
CRM:	Müşteri İlişkileri Yönetimi
CTF:	Temiz Teknoloji Fonu (Clean Technology Fund)
CTI:	Siber Tehdit İstihbarat (Cyber Threat Intelligence)
ÇSYS:	Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi
DEG:	Alman Kalkınma Finans Kurumu
DPT:	Devlet Planlama Teşkilatı
EÇBS:	Entegre Çevre Bilgi Sistemi
EIB:	Avrupa Yatırım Bankası (European Investment Bank)
EIF:	Avrupa Yatırım Fonu (European Investment Fund)
EBRD	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
EGDIP	Avrupa Yeşil Düzen Yatırım Planı
EIF-NPI	European Investment Fund National Promotional Institutions
ERTA:	Entegre Raporlama Türkiye Ağı
EYDK:	Etki Yatırımı Danışma Kurulu
FED:	Amerikan Merkez Bankası (Federal Reserve Bank)
FEF:	Finanse Edilmeyen Faaliyetler
FMO:	Hollanda Kalkınma Bankası
FinTek:	Finansal Teknoloji
FRIT II:	Türkiye'deki Mülteciler için Yardım Programı
GKSS:	Geçici Koruma Sağlanan Suriyeliler
GRI:	Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative)
GSPYŞ:	Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.
GSYF:	Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
GSYH:	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
ICBC:	Çin Endüstri ve Ticaret Bankası (Industrial and Commercial Bank of China)
ICMA:	Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (International Capital Market Association)
IDB:	Amerikalılar Arası Kalkınma Bankası
IFC:	Uluslararası Finans Kurumu
ILO:	Uluslararası Çalışma Örgütü (International Labour Organization)
IMF:	Uluslararası Para Fonu (International Monetary Fund)
IR:	Kaza Sıklık Oranı (Incident Rate)
ITSM:	Bilgi Teknolojisi Hizmet Yönetimi (Information Technologies Service Management)

İsDB:	İslam Kalkınma Bankası
İSEDAK:	İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi
İSG:	İş Sağlığı ve Güvenliği
İSO:	İstanbul Sanayi Odası
İVCi:	İstanbul Girişim Sermayesi İnisiyatifi (Istanbul Venture Capital Initiative)
JBIC:	Japon Uluslararası İşbirliği Bankası (Japan Bank for International Cooperation)
JCR:	Avrasya Derecelendirme A.Ş.
JES:	Jeotermal Enerji Santralleri
KfW:	Alman Kalkınma Bankası
KGF:	Kredi Garanti Fonu
KGSPYŞ:	Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.
KOBİ:	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB:	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÖF:	Kredi Özel Fonu
KVK:	Kişisel Verilerin Korunması
KYB:	Kalkınma ve Yatırım Bankaları
LDR:	Kayıp Gün Oranı (Loss Day Rate)
MASAK:	Mali Suçları Araştırma Kurulu
MIGA:	Çok Taraflı Yatırım Garanti Ajansı
MKK:	Merkezi Kayıt Kuruluşu
ODM:	Olağanüstü Durum Merkezi
ODR:	Meslek Hastalığı Oranı (Occupational Disease Rate)
OECD:	Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü
OPIC:	Amerikan Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kurumu
PRB:	Sorumlu Bankacılık Prensipleri (Principles of Responsible Banking)
RPA:	Robotik Süreç Otomasyonu (Robotic Process Automation)
RPM:	Risk Paylaşım Mekanizması
SKA:	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
SLA:	Satış Sonrası Hizmetler
SLBP:	Sürdürülebilirlik Bağlantılı Tahvil Prensipleri (Sustainability-Linked Bond Principles)
SÖİK:	Sevk Öncesi İhracat Kredisi
SPK:	Sermaye Piyasası Kurulu
SPO	İkinci Taraf Görüşü (Second Party Opinion)
SPV:	Özel Amaçlı İşletme (Special Purpose Vehicle)
STK:	Sivil Toplum Kuruluşları
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TBB:	Türkiye Bankalar Birliği
TBMM:	Türkiye Büyük Millet Meclisi
TCMB:	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TDO:	Takibe Dönüşüm Oranı
TII:	Türkiye Yatırım İnisiyatifi (Turkish Investment Initiative)
TİF:	İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
TKF:	Türkiye Kalkınma Fonu
TSE:	Türk Standartları Enstitüsü
TSPB:	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TFRS9:	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TMSF:	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TÜFE:	Tüketici Fiyat Endeksi
UNEP FI:	Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (United Nations Environment Programme Finance Initiative)
UNDP:	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
UNGC:	Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact)
URF:	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
VDMK:	Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler
VPN:	Sanal Özel Ağ (Virtual Private Network)
WAF:	Web Uygulama Güvenlik Duvarı (Web Application Firewall)
WEF:	Dünya Ekonomik Forumu (World Economic Forum)



Kalkınma Yatırım Bankası'na Genel Bakış

Kalkınma Yatırım Bankası sanayi, turizm, enerji, eğitim, sağlık ve altyapı başta olmak üzere Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınması için stratejik öneme sahip sektörlerde faaliyet gösteren firmalara finansman sağlayan, özel hukuk hükümlerine tabi, anonim şirket statüsünde bir kalkınma bankasıdır.

9

Rapor
Hakkında

11

Yönetim Kurulu
Başkanı'nın Mesajı

13

Genel Müdür'ün
Mesajı

19

Bir Bakışta Kalkınma
Yatırım Bankası

27

Kalkınma Yatırım Bankası
Faaliyetleri



Rapor Hakkında

1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 tarihleri arasını kapsayan bu rapor Banka'nın sürdürülebilirlik performansı, yönetim anlayışı, kurumsal ve sürdürülebilirlik stratejisi ve tüm bunlara bağlı olarak gerçekleştirdiği faaliyetler ile kalkınmaya olan katkısını göstermektedir.



Aksi belirtilmediği sürece Rapor'da yer alan veri ve bilgiler; Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'nin İstanbul'daki Genel Müdürlük binasında gerçekleştirdiği bankacılık faaliyetlerinden kaynaklanan veri ve bilgileri kapsamaktadır. Raporunda geçen "Kalkınma Yatırım Bankası", "TKYB", "Banka", "Bankamız" kelimeleri, aksi belirtilmediği takdirde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. anlamına gelmektedir.

Rapor'a <https://www.kalkinma.com.tr> adresinden ulaşılması mümkündür. Ayrıca raporla ilgili soru ve görüşler surdurulebilirlik@kalkinma.com.tr e-posta adresinden iletilenmektedir.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. 2021 Entegre Raporu, Banka'nın yayımladığı ikinci Entegre Rapor olma özelliğini taşımaktadır. 1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021 zaman aralığını kapsayan bu rapor Banka'nın kurumsal ve sürdürülebilirlik stratejisi, yönetim anlayışı, performansı ve tüm bunlara bağlı olarak gerçekleştirdiği faaliyetler ile sürdürülebilir kalkınmaya olan katkısını göstermektedir. Aksi belirtilmediği sürece, Rapor'da yer alan veri ve bilgiler; Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'nin İstanbul'daki Genel Müdürlük binasında gerçekleştirdiği bankacılık faaliyetlerinden kaynaklanan veri ve bilgileri kapsamaktadır. Raporunda geçen "Kalkınma Yatırım Bankası", "TKYB", "Banka", "Bankamız", kelimeleri Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. anlamına gelmektedir.

Bu rapor, GRI Standartları "Temel" seçeneğine uygun olarak hazırlanmıştır. Raporunda, Değer Raporlama Vakfı (Value Reporting Foundation) tarafından yürütülmekte olan Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi esas alınmıştır.

Rapor aynı zamanda, Banka'nın imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Bildirimi niteliğindedir ve 2019 yılında kurucu imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI) Sorumlu Bankacılık Prensipleri gerekliliklerini de içermektedir. Rapor hazırlığı süresince küresel, sektörel ve ulusal birçok sürdürülebilirlik inisiyatifi, kalkınma planı ve programı yol gösterici kaynak olarak kullanılmıştır.

Rapor içerisinde yer alan seçili çevresel performans göstergeleri kapsamındaki sera gazı

emisyonu yoğunluğu (tCO₂-e/ortalama çalışan sayısı), elektrik tüketimi (kWh), doğalgaz tüketimi (m³), su tüketimi (m³), kâğıt tüketimi (kg) ve geri dönüşüme gönderilen atık miktarı (kg), su yoğunluğu (m³/çalışan), elektrik yoğunluğu (kWh/m²), doğalgaz yoğunluğu (m³/m²), Kapsam 1,2,3 emisyon miktarı (tCO₂-e), sosyal performans göstergeleri kapsamındaki çalışan sayısı, kadın çalışan oranları (toplam, üst ve orta seviye) ve çalışan başına eğitim süresi, doğum izni sonrası işe dönen çalışan oranı, doğum iznine ayrılan çalışan sayısı, babalık iznine ayrılan çalışan sayısı, çalışan devir oranı (%), finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü (MW), yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman (TL) ve finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile engellenen yıllık tCO₂-e emisyonu verileri, finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü, Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesindeki TKYB payı (%), SKA bağlantılı kredilerin toplam portföye oranı (%), SKA bağlantılı kredi tutarı, iklim ve çevre ile ilgili SKA bağlantılı kredi portföyünün toplam portföye yüzdesel oranı (%), çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin sayısı, çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin notları, sürdürülebilirlik yönetişimi, yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman tutarı, iş kazası sayıları, bağımsız sınırlı güvence denetiminden geçmiştir.

Entegre Rapor'un tüm paydaşlar için erişilebilir olması ve paydaşların Rapor hakkındaki geri bildirimlerini almak, Kalkınma Yatırım Bankası'nın en önemli önceliklerindendir. Bu bağlamda Rapor, Banka'nın çevresel sorumluluğunun da bir parçası olarak sınırlı sayıda basılmıştır.

Bu rapor, GRI Standartları: "Temel" seçeneğiyle uyumlu olarak hazırlanmıştır. Raporunda Değer Raporlama Vakfı (Value Reporting Foundation) tarafından yürütülmekte olan Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi esas alınmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Dr. Raci KAYA

Yönetim Kurulu Başkanı

“Sürdürülebilirliği tüm çalışmalarının odağına almış bir Banka olarak; sürdürülebilir kalkınmanın finansmanı, etki yatırımcılığı ekosisteminin geliştirilmesi ve ülkemizin 2053 net-sıfır emisyon hedefinin gerçekleştirilebilmesi konusunda üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirmek üzere çalışmalarımıza hız kesmeksizin devam ediyoruz.”

Değerli Paydaşlarımız,

2021 yılı, koronavirüs salgınının küresel iktisadi faaliyetleri ve sosyal hayatı etkilemeye devam ettiği ve bu sürece uyumlu iş ve yaşam modellerinin geliştirilmesinin önem kazandığı bir yıl olmuştur. Salgın ile mücadele kapsamında uygulanan iktisadi genişleyici politikaların yanı sıra, aşılama programının da etkili olması ve karantina önlemlerinin gevşetilmesiyle, küresel ekonomi yıl sonunda güçlü bir toparlanma kaydetmiştir. Salgın kaynaklı yavaşlamadan hızla çıkan ülkemiz de 2021 yılında güçlü büyümesini sürdürmüştür.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak; güçlü sermaye yapımız, köklü geçmişimiz ve alanında uzman insan kaynağımız ile, ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına ve büyümesine değer katmaya devam ediyoruz.

Güçlü iş birliği içinde olduğumuz uluslararası kuruluşlardan kaynak temin ederek, küresel salgından olumsuz yönde etkilenmiş birçok sektöre 2021 yılında da finansman desteği sağlamaya devam ettik. Yatırım bankacılığı çatısı altında birçok firmaya finansal danışmanlık, sermaye piyasaları danışmanlığı ve birleşme ve satın alma danışmanlığı hizmeti sunduk. Bu faaliyetlerimizle, sermaye piyasalarının gelişmesi ve derinleşmesine yönelik çalışmalarımıza devam ederken sürdürülebilir finansman ekosistemine de katkı sağlamaya devam ediyoruz.

Ayrıca, 2019 yılında kurduğumuz Türkiye Kalkınma Fonu ile ülkemizin yenilikçi girişimlerine ve yüksek büyüme potansiyel olan şirketlerine sermaye yatırımı yapıyoruz. 5 alt fonu bünyesinde barındıran Türkiye Kalkınma Fonu, bu fonlar üzerinden yapmakta olduğu doğrudan ve dolaylı yatırımlarla; stratejik açıdan önem

arz eden sektörleri ve girişim sermayesi ekosistemini desteklemektedir.

Sürdürülebilirliği tüm çalışmalarının odağına almış bir Banka olarak; ülkemizin Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na ulaşması, etki yatırımcılığı ekosisteminin geliştirilmesi ve 2053 net-sıfır hedefinin gerçekleştirilebilmesi konusunda üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirmek üzere çalışmalarımıza hız kesmeksizin devam ediyoruz. 2021 yılında, Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri'nin imzacısı olduk. Banka olarak, sürdürülebilirliğe verdiğimiz önemi uluslararası bağımsız risk değerlendirmesinde Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) risk notuyla Türkiye, Orta Doğu ve Afrika'da birinci olmamız ile tescilledik. Ayrıca, Avrupa'da da risklerini en iyi yöneten dördüncü banka konumunda yer alarak ülkemizi uluslararası arenada temsil etmiş olmaktan büyük onur duyduk.

Geride bıraktığımız 47 yılda olduğu gibi bundan sonra da iş yapış şeklimizi, ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasını destekleyecek ve sorumlu bankacılık anlayışımıza dayandıracak şekilde sürdüreceğiz. Ayrıca, dinamik, yenilikçi, çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışımızla paydaşlarımıza değer katmaya da devam edeceğiz. Başarılarımızda en büyük pay sahibi çalışanlarımız başta olmak üzere değer zincirimizdeki tüm paydaşlarımızla Yönetim Kurulumuz adına teşekkür eder, sürdürülebilirlik yolculuğumuza bugüne kadar olduğu gibi, bundan sonra da tüm paydaşlarımızla birlikte hız kesmeksizin devam etmeyi temenni ederim.

Dr. Raci KAYA
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı



İbrahim H. ÖZTOP

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

“Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına ulaşılması, ülkemizin 2053 net-sıfır emisyon hedefinin başarılabilmesi, sermaye piyasalarının derinleşmesi, etki yatırımcılığının artması ve girişim ekosisteminin gelişmesi için dinamik, yenilikçi, çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışımızla öncü Banka olma rolümüzü sürdüreceğiz.”

Değerli Paydaşlarımız,

2019 yılının sonlarına doğru Çin’de ortaya çıkan ve tüm dünya üzerinde etkisi olan koronavirüs salgınının, 2021 yılında alınan önlemler ve aşılanma çalışmaları sayesinde etkisi azalmaya başlamıştır. Bu dönemde, değişen çalışma koşulları ile birlikte yeni iş modelleri doğmuştur. Yeni iş modellerine adaptasyon sağlayan, aşının yaygın erişimine olanak tanıyan ve salgınla iyi mücadele eden ülkeler süreçte daha hızlı toparlanmışlardır. Ülkemizde 2021 yılı boyunca ekonomik faaliyet oldukça canlı seyretmiş ve yıllık büyüme oranı yüzde 11’e ulaşmıştır. Türk bankacılık sektörü de piyasalarda dalgalanmanın arttığı bu ortamda ülke ekonomisine finansman desteğini sürdürerek güçlü mali yapısı ile riskleri etkin şekilde yönetmiştir.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak, 2021 yılında salgının da etkisiyle küresel ekonomide yaşanan dalgalanmalara rağmen reel sektöre sunduğumuz destek ve hizmetlerle ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına kesintisiz desteğimizi sürdürdük. Bankamız, 2021 yıl sonu itibarıyla aktiflerini yüzde 72 oranında artırarak 48,4 milyar TL’ye, kredilerini ise yüzde 84 artırarak 37,5 milyar TL’ye çıkartmıştır. 2021 yıl sonunda, özkaynaklarını da 4,5 milyar TL’ye çıkartan Bankamız, yıl sonu ortalama özkaynak karlılığını yüzde 20 civarında gerçekleştirmiştir.

Uluslararası finans kuruluşları ile kurduğumuz iş birliklerimiz bu yıl da devam etti. 2021 yılında Dünya Bankası, Asya Altyapı Yatırım Bankası, Japon Uluslararası İş Birliği Bankası ve Çin Kalkınma Bankası ile toplam 620 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşmasına imza attık. 2021 yıl sonu itibarıyla, Bankamızın portföyünün yaklaşık yüzde 81’i sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmuştur. Sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına yönelik temin ettiğimiz çevresel, sosyal ve yönetsimsel (“ESG”) temalı kaynaklar aracılığıyla reel sektörün gelişimine katkı sağlamaya devam ettik.

2021 yıl sonu itibarıyla portföyümüzün yüzde 53’ünü, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine sağladığımız finansmanlar oluştururken enerji sektörüne sağladığımız finansman tutarı yaklaşık 20 milyar TL’ye ulaşmıştır. Böylelikle finanse ettiğimiz projelerle toplamda yaklaşık 5 milyon ton karbondioksit eşdeğeri sera gazı salıma engel olduk.

Sürdürülebilir kalkınmada alternatif finansman araçlarının ülkemize kazandırılması yolunda önemli adımlar atan Bankamız, yıl içinde Türkiye sermaye piyasalarındaki ürünlerini çeşitlendirdi ve sermaye piyasalarının derinleşmesine katkıda bulunarak ekonomiye yeni enstrümanlar kazandırdı.

“Dünyada lider ESG derecelendirme kuruluşlarından Sustainalytics tarafından yürütülen değerlendirmede, Türkiye, Orta Doğu ve Afrika’da risklerini en iyi yöneten 1. kurum olarak derecelendirildik. Avrupa’da da AYB, EBRD ve KfW’dan sonra 4. banka olduk.”

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak, 2021 yılında Türkiye’nin ilk düşük karbonlu ekonomiye geçiş tahvili (Transition Bond) ihracına danışmanlık hizmeti verdik. Aynı yıl, Bankamızın fon kullanıcısı olduğu ülkemizin ilk sosyal sukuk ihracını gerçekleştirdik. Sermaye piyasalarında sunduğumuz danışmanlık hizmetleri aracılığıyla da şirketlere alternatif finansman teminine yönelik desteğimizi sürdürdük.

Banka olarak, kalkınmada öncelikli stratejik sektörlerde faaliyet gösteren bölgesel/küresel şirketler yaratmak ve yüksek teknoloji üreten girişimleri desteklemek üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklemek için kurduğumuz Türkiye Kalkınma Fonu ile yeni nesil girişimlere yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol oynadık.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak, kurulduğumuz günden bu yana sürdürülebilir kalkınmayı odağımıza alarak, çevreye ve topluma

duyarlı yatırımların hayata geçirilmesinde aktif rol oynuyoruz. Yaptığımız çalışmalar neticesinde, dünyada lider ESG derecelendirme kuruluşlarından Sustainalytics tarafından yürütülen değerlendirmede, Türkiye, Orta Doğu ve Afrika’da risklerini en iyi yöneten 1. kurum olarak derecelendirildik. Avrupa’da da AYB, EBRD ve KfW’dan sonra 4. banka olduk. ESG konuları, tüm işlerimizin merkezinde yer alıyor ve yaptığımız iyi işleri daha iyi yapmamızı sağlıyor. Ülkemizde etki yatırımlarının artması ve firmaların daha başarılı çevresel sosyal risk yönetimi yapabilmeleri için katalizör rolünü üstleniyoruz.

İyi bir ESG risk skoru elde etmemizi sağlayan uygulamalarımızın en başında çevresel ve sosyal etki yönetimi sistemimiz geliyor. Banka olarak UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri’nin imzacısıyız ve “sorumlu bankacılık” anlayışımızla; finansman türünden, miktarından ve vadesinden bağımsız olarak finansman desteği sağladığımız projelerin tümünde çevresel ve sosyal riskleri değerlendiriyoruz. Aynı zamanda müşterilerimiz için

“Bankamız, 2021 yılında Türkiye’de Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri’ni imzalayan ilk ve tek kurum oldu.”

hazırladığımız çevresel ve sosyal aksiyon planları ile müşterilerimizin kapasitelerinin geliştirilmesine aracılık ediyoruz. Kredi vadesi boyunca da müşterilerimizin çevresel ve sosyal performanslarını izleyerek, müşterilerimize sürdürülebilirlik yolculuklarında yol arkadaşlığı yapıyoruz.

Bankamız, 2021 yılında Türkiye’de Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri’ni imzalayan ilk ve tek kurum oldu. Prensiplerin küresel standartları doğrultusunda; proje finansmanı ve Kalkınma Fonu faaliyetlerimizi “etki lensi” ile daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik sağlayarak yöneteceğiz ve her sene Etki Raporu’muzu kamuoyu ile paylaşacağız. Ayrıca bu yıl ikincisini yayımladığımız Entegre Raporumuz ile de stratejimizi, yönetim mekanizmalarımızı, performansımızı, geleceğe yönelik beklentilerimizi bütüncül olarak değerlendiren nitelikli bir rapor ortaya çıkardık.

Gelecek dönemlerde de gerek doğrudan finansman gerek sermaye piyasaları aracılığıyla sundu-

ğumuz enstrümanlar ile sürdürülebilir kalkınmanın finansmanı noktasında yol gösterici banka olma rolümüze hız kesmeden devam edeceğiz. Sanayicilerimizin rekabetçiliklerinin korunması ve yeşil dönüşüm kapsamında risklerin fırsatlara çevrilmesi için, bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da destek olacağız. Bankamızı her geçen gün daha ileriye taşıyan en büyük hissedarımız T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’na, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası ailesinin tüm fertlerine ve tüm paydaşlarımıza ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasındaki ve Bankamızın sürdürülebilirlik yolculuğundaki katkılarından dolayı içtenlikle teşekkür ederim.

İbrahim H. ÖZTOP
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Raporumuzda Öne Çıkan Başlıklar

2021 yılında Bankanın yapmış olduğu çalışmalar sonucu, bağımsız sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşu Sustainalytics tarafından global ölçekte yapılan değerlendirmede Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) derecelendirme notu ve performansı Türkiye, Orta Doğu ve Afrika'daki tüm kurumlar arasında 11.0 risk notuyla birinci olunmuştur.

2021 yılında sürdürülebilirlik alanında yapılan önemli bir adım olarak, uluslararası perspektifte sürekli olarak geliştirilebilen ve iyi uygulamaların referans noktası olan Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri (Etki Prensipleri) imzalanmıştır. Etki Prensipleri'ni Türkiye'de imzalayan ilk ve tek kuruluş olan Bankamız, bu alanda öncü olduğunu bir kez daha göstermiştir.

Birçok önemli uluslararası finans kuruluşu ile sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına yönelik ESG temalı birçok kredi anlaşması gerçekleştirilmiştir. 2021 yıl sonu itibarıyla yenilenebilir enerji kredileri başta olmak üzere, portföyümüzün yaklaşık yüzde 81'i sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmaktadır.

2021 yılı Temmuz ayında sürdürülebilirlik ve çevresel sosyal risk yönetimi alanlarında farklı birimler bünyesinde yürütmekte olduğu faaliyetleri özgün bir yapılanma ile merkezi bir iş modeli çerçevesinde daha odaklı çalışmak ve verimliliği artırmak amacıyla Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi kurulmuştur. Tüm kredilendirme süreçlerinde görev alan ekip ile son 1 yılda 200'den fazla projenin Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

Banka tarafından, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları takip edilmekte, hesaplanmakta, TS EN ISO 14064 Standardı kapsamında doğrulanmakta ve uluslararası standartlara uygun sertifikalar aracılığıyla nötrlenilmektedir. Bu doğrultuda Banka, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında 2021 yılında almış olduğu B skoru ile ülkemizde finans sektörünün en yüksek skorunu alan kurumlardan biri olmuştur.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası tarafından, küresel salgından olumsuz yönde etkilenen sektörleri desteklemek amacıyla uluslararası kuruluşlardan kaynak temin edilmiş ve salgının etkilerini azaltmaya yönelik destek programları ülkemiz kullanımına sunulmuştur. Covid-19 salgınından etkilenen KOBİ'lerin işletme sermayesi ihtiyacı finanse edilerek salgın sürecinin ekonomi ve işletmeler üzerindeki olumsuz etkilerinin azaltılması sağlanmıştır.

Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin finansmanı amacıyla Japon Uluslararası İşbirliği Bankası (JBIC) ile arasında GREEN III başlığı ile 170 milyon ABD doları tutarında 12 yıl vadeli kredi anlaşması imzalanmıştır.

Türkiye Kalkınma Fonu ile inovasyona ve bölgesel kalkınmaya stratejik destek verilmektedir. TKF çatı fonu altında toplam büyüklüğü 1 milyar 375 milyon TL olan 5 fon oluşturulmuştur, bu fonlar ile Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken; girişim sermayesi yatırımlarının artırılması, özel sektörün bu alana eğilmesi ve yatırımların ülke geneline yayılmasının sağlanması hedeflenmiştir.

Enerji ve liman özelleştirmelerinde Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın münhasır danışmanı olarak görev alınan dokuz ihalenin tamamlanması ile 3 milyar TL'ye yakın özelleştirme geliri elde edilmesinde rol oynanmıştır.

Banka'da, sürdürülebilirliğe ilişkin farkındalığın artırılması için gerçekleştirilen çalışmalara 2021 yılında da devam edilmiştir ve sürdürülebilirlik alanında 314 çalışanına toplam 575 saat eğitim verilmiştir. 2021 yılında tüm çalışanlar için "Çevre Yönetim Sistemi" eğitimi zorunlu eğitim kapsamına alınarak, toplam 350 saat süren eğitim verilmiştir.

2021 yılında ISO 9001 ve ISO 45001 sertifikaları da alınmıştır. Bu çalışmalar doğrultusunda, Banka tarafından Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası oluşturularak tüm paydaşlarının bilgisine sunulmuştur.

Banka tarafından, geçmiş 18 yıl boyunca uluslararası fonlardan ülkemize; sanayi yatırımları, yenilenebilir enerji yatırımları, enerji ve kaynak verimliliği, döngüsel ekonomi, eğitim ve sağlık, toptan bankacılık, kentsel altyapı ve turizm alanlarında çalışan firmalara yatırım sağlanılarak günümüze kadar toplamda 5 milyar ABD Doları finansman katkısı sağlamıştır.

Asya Altyapı Yatırım Bankası (AAYB) ile arasında 10 Aralık 2019 da imzalanan kredi anlaşmasına ilave olarak 8 Kasım 2021 tarihinde imzalanan Ek Finansman Anlaşması ile yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin finansmanı için 100 milyon ABD doları finansman sağlanmıştır.

Türkiye'nin ilk Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Tahvili'nin (transition bond) ihracına aracılık edilmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası, 2021 yılı kadın çalışan oranı %42'dir, Müdür ve Direktör seviyesindeki kadın çalışan oranı ise bir önceki yıla göre %33 artarak %52 seviyesine ulaşmıştır. Banka'nın taşeron çalışanları arasındaki cinsiyet dağılımı da önem taşımaktadır. Bu kapsamda Banka'nın %56 kadın, %44 erkek taşeron çalışanı bulunmaktadır. 2021 yılı içerisinde Kalkınma Yatırım Bankası ailesine 52 kişi katılmıştır. Böylece Banka bünyesinde 2021 yıl sonu itibarıyla 298 personele ulaşılmıştır.

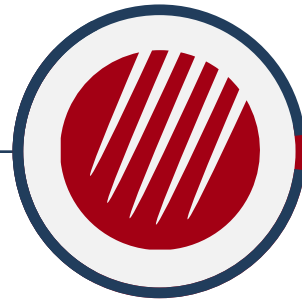
2021 yıl sonu itibarıyla 22 adet e-öğrenme eğitimi online eğitim platformu üzerinden çalışanlara sunulmuştur. Yıl içerisinde 218 farklı başlıkta eğitim düzenlenmiştir. Türkiye Bankalar Birliği tarafından yılda üç dönem olarak sunulan açık sınıf eğitimlerine her dönem aktif katılım sağlanmaktadır. Yeni mezun uzman yardımcısı eğitim programı düzenlenmiş, bankacılık ve teknik eğitimlerle 1 aylık eğitim süreciyle yeni mezun arkadaşlar bankamıza kazandırılmıştır.

Bir Bakışta Kalkınma Yatırım Bankası

MEVCUT SERMAYE PAYI (%)

%99,08

T.C. Hazine ve
Maliye Bakanlığı



%0,92

Diğer*

(*) Tüm gerçek ve tüzel kişileri kapsamakta ve ortakların çoğunluğuna ait hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmekte olduğundan ortak sayısı bilinmemektedir.

Sermayesinin %99,08'i T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ait olan Kalkınma Yatırım Bankası, 27 Kasım 1975 tarihinde Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası adıyla kurulmuştur.



Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve ülkemizin 2023 hedefleri doğrultusunda sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına odaklanıyoruz.

Kalkınma Yatırım Bankası Hakkında

Kalkınma Yatırım Bankası, 1975 yılından bugüne Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınması için sanayi, enerji, eğitim, sağlık ve altyapı başta olmak üzere stratejik öneme sahip öncelikli sektörlerde faaliyet gösteren firmalara finansman desteği sağlayan, özel hukuk hükümlerine tabi, anonim şirket statüsünde bir kalkınma bankasıdır.

Güçlü, deneyimli ve istikrarlı yapısı ile faaliyetlerini sürdüren Banka, ihtiyaç duyulan her alanda sağladığı finansal ve teknik destek ile ülke ekonomisine katma değer üretecek girişimlerden sanayi şirketlerine ve KOBİ'lere kadar tüm şirketlere sunduğu kredi, sermaye desteği, yatırım bankacılığı ortaklık, öz sermaye finansmanı ve danışmanlık hizmetleriyle Türkiye'nin yapısal dönüşümüne ve sermayenin tabana yayılmasına katkıda bulunmak için çalışmaktadır. Sermayesinin %99,08'i T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ait olan Kalkınma Yatırım Bankası, 27 Kasım 1975 tarihinde Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası adıyla kurulmuştur. Kuruluş amacı çerçevesinde birçok işçi şirketinin kuruluşuna iştirak ederek finansman ve danışmanlık desteği sağlayan Banka, imalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren bazı büyük kuruluşların kurucu ortağı olarak sermayelerine iştirak etmiştir. 1988 yılında unvanı Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. olarak değiştirilerek sanayi sektörü dışındaki sektörleri de finanse etmesine olanak sağlanan Banka, uluslararası itibarlı konumu ve temin ettiği kaynaklar ile istikrarlı ve güçlü bir ekonomi için rekabetçi ve verimli üretime destek vermeye, Türkiye'nin istihdam, gelir ve refah düzeyinin artırılmasına katkı sağlamaya devam etmiştir. 2018 yılında kanun değişikliği Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak yeniden yapılandırılan Banka, 2019'da genel merkezini Ankara'dan İstanbul'a taşımış geçirdiği dönüşüm süreci kapsamında organizasyon yapısını özel sektör deneyimli kadrolarla güçlendirmiştir. Banka, yatırım bankacılığı ve Türkiye Kalkınma Fonu şapkalılarını da bünyesine katarak, sürdürülebilir kalkınmada alternatif finansman araçlarının ülke ekonomisine kazandırılmasını, Türkiye sermaye piyasalarındaki ürünlerini çeşitlendirmeyi ve sermaye piyasalarını derinleştirmeyi de misyonlarına dahil etmiştir. Türkiye Kalkınma Fonu ile, yine sermayeye ihtiyacı bulunan teknoloji girişimlerine ve kalkınmada öncelikli alanlarda faaliyet gösteren firmalara kaynak sağlayarak hizmet skalasını daha da derinleştirmiştir.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve ülkemizin 2023 hedefleri doğrultusunda sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına odaklanan Banka, güçlü kaynak yapısı, yetkin insan kaynağı ve yenilikçi ürün ve hizmetleri ile 1975 yılından bu yana farklı sektörlerden çok sayıda şirketin yatırımlarını hayata geçirmesinde kilit rol oynamıştır. Kalkınma Yatırım Bankası'nın ana hedefi, Türkiye'nin 11. Kalkınma Planı çerçevesinde, dışa bağımlılığı ve cari açığı azaltmak, yerli üretim kapasitemizi artırmak, rekabetçi ve verimli üretimi desteklemek ve ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasının desteklenmesi için kalkınma ve yatırım bankacılığı faaliyetleri sunmaktır. Küresel ekonominin önde gelen kalkınma finansmanı kuruluşlarıyla tesis ettiği güvene dayalı ilişkileri ve uluslararası ölçekteki saygın konumuyla Banka, temin ettiği uzun vadeli kaynakları sürdürülebilir kalkınmanın finansmanı amacıyla iş dünyasına sunmaktadır. Temel fonksiyonu sürdürülebilir kalkınmanın finansmanı olan Kalkınma Yatırım Bankası, birleşme ve satın alma danışmanlığı, sermaye piyasası danışmanlığı ve finansal danışmanlık hizmetleri vasıtasıyla firmaların yurt içi ve yurt dışı fon kaynaklarına ulaşmalarında da öncü rol üstlenmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası, bir diğer köklü uzmanlık alanı olan teknik danışmanlık hizmetleri vasıtasıyla, geleneksel bir kreditor olmanın ötesine geçmekte ve yatırım süresince sahip olduğu teknik bilgi ve deneyimleri iş ortaklarıyla paylaşmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, sürdürülebilir kalkınmanın vazgeçilmez unsurlarından olan çevreyi koruma ve iklim değişikliği ile mücadele kapsamında çeşitli uluslararası kuruluşların ve ağların üyesidir.

Misyon, Vizyon ve Değerler

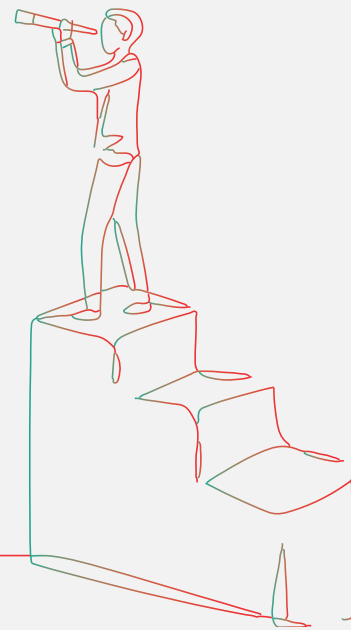


Vizyon

Her zaman yatırımcının yanında yer alarak, değerlerimiz doğrultusunda sürdürülebilir kalkınma sağlamak ve yarınlara değer katmak temel hedefimizdir.

Misyon

Yatırımcıların finansman ve danışmanlık ihtiyacını karşılayarak ülkemizin sürdürülebilir kalkınma öncelikleri doğrultusunda yapısal dönüşümüne yardımcı olur, sermayenin tabana yayılmasına katkı sağlamak için çalışırız. Dinamik, yenilikçi, çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışıyla çalışanlarımıza ve diğer tüm paydaşlarımıza değer katarız.



Temel Değerlerimiz

Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına içten bağlılık duyarız

- BM Çevre Hedefleri çerçevesinde, yaşadığımız dünyaya, çevreye ve topluma karşı duyarlı davranırız. Sosyal sorumluluk bilincimizi sürekli diri tutarız. Kaynaklarımızı etkin ve verimli kullanırız.

Güveniliriz

- Tüm paydaşlarımız ile açık, etik kurallara ve güvene dayalı uzun soluklu ilişki kurarız.
- Kararlarımızı objektif kriterlere dayandırırız.

Çözüm Odaklıyız

- Tüm faaliyetlerimizin odağına müşterilerimizi koyar, etkili ve değer yaratacak çözümlerimizle geleceği birlikte tasarlarız.

Çalışanlarımıza Değer Veririz

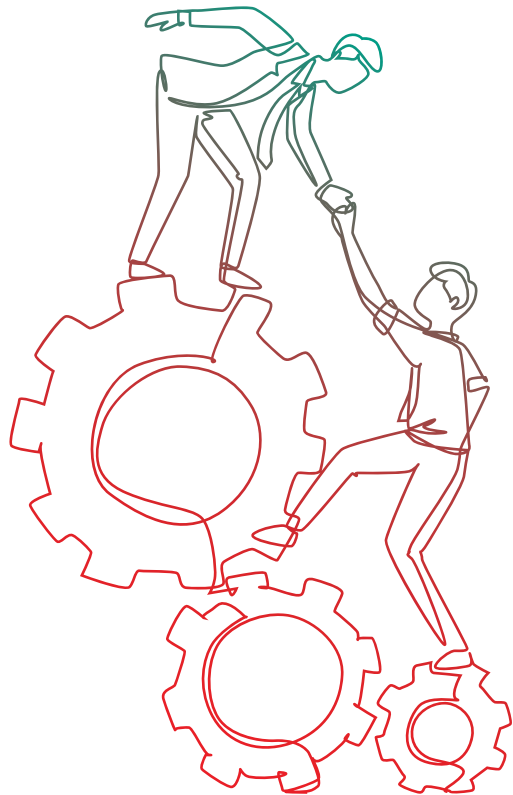
- Çalışanlarımıza değer verir, sürekli öğrenmeyi, katılımı ve paylaşımı teşvik ederiz.
- Takım çalışmasına inanır, ortak akılla çalışır, çalışanlarımıza karşı adil olmaya ve eşit fırsat tanımaya önem veririz.

Yenilikçiyiz

- Yenilikçi pozitif değişime öncülük eder, sadece bugüne değil yarına da değer katarız.

47 Yıllık Deneyim ve Sürdürülebilir Kalkınmaya Katkı

Kalkınma Yatırım Bankası, “Sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü” ve sorumlu bankacılık anlayışı” çerçevesinde belirlemiş olduğu sürdürülebilirlik stratejisini iş modeline entegre etmeyi başarmıştır.



70’li Yıllarda

- › Banka, işçi şirketlerini destekleyen ve yurt dışından finansman sağlayan ilk finans kuruluşu olmuştur.
- › SAN’lı şirketler olarak bilinen TAKSAN, TUMOSAN, TEMSAN, TESTAŞ gibi ağır sanayi şirketlerine iştirak ederek öncü kuruluş olmuştur.

80’li Yıllarda

- › Devlet Planlama Teşkilatı’nın (DPT) Afrika’ya yardım programı çerçevesinde teknik hizmetler gerçekleştirilmiştir.
- › Kredi Özel Fonu II (KÖF) ile işçi şirketlerinin finansmanı ve rehabilitasyonu sağlanmıştır.
- › Turizm sektörüne ilişkin altyapı yatırımlarının gerçekleştirilmesinde görev üstlenilmiş ve turizm tesisleri finanse edilerek sektörün gelişimi sağlanmıştır.

90’lı Yıllarda

- › “Yarım Kalmış Yatırımların ve İşletme Sermayesi Yetersizliği Bulunan İşletmelerin Ekonomiye Kazandırılması Projesi” kapsamında toplam 525 firmaya yaklaşık 100 milyon ABD Doları kredi kullanılarak 9.000 ek istihdamın sağlanmasına aracılık edilmiştir.

2000’li Yıllarda

- › Toptan Bankacılık (APEX) yoluyla anonim şirket statüsünde olmayan yatırımların ve KOBİ’lerin finansmanına olanak sağlanmıştır.
- › Banka, Avrupa Yatırım Bankası’nın ve Avrupa Komisyonu’nun ortağı olduğu Avrupa Yatırım Fonu (EIF) öncülüğünde kurulan Türkiye Yatırım İnisiyatifi’ne (TII) ortak olmuştur.

2010

- › Banka bünyesinde kurulan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile olumsuz çevre etkilerinin tespit edilmesine ve azaltılmasına, kaynak kullanımının azaltılması ve çevre performansının izlenmesi için gerekli faaliyetlerin yürütülmesine başlanmıştır.

2014

- › Banka’nın ülke kalkınmasına finansman desteği 3 milyar TL’yi aşmıştır.

2016

- › Banka’nın çıkarılmış sermayesinin 500 milyon TL’ye yükseltilmesi kararı alınmıştır.

- › Banka, CDP İklim Değişikliği Programı’na yaptığı raporlama ile finans sektörünün öncüleri arasındaki yerini pekiştirmiştir.

2017

- › Banka, yeni girişimlerle küresel iş birliği ağını genişletmiştir.
- › 100 milyon Avro AKKB (Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası) APEX kredisinin kullanımına başlanmış ve kredinin kullanımı 2019’da tamamlanmıştır.
- › İslam Kalkınma Bankası’ndan 200 milyon ABD Doları finansman sağlanmış ve 2020 sonu itibarıyla kullanımı tamamlanmıştır.

2018

- › Türk Standartları Enstitüsü’nün “İklim Dostu Kuruluş” kriterleri yerine getirilerek belge almaya hak kazanılarak karbon nötr banka statüsü elde edilmiştir.
- › Banka kurduğu Varlık Finansmanı Fonu ile sektörün önde gelen bankalarının ipotek teminatlı menkul kıymetleri karşılığında Türkiye’nin ilk 3,15 milyar TL’lik Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracını gerçekleştirmiştir.
- › Kalkınma Yatırım Bankası olarak yeniden yapılandırılmıştır.
- › KOBİ finansmanı amacıyla Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası ile 50 milyon Avro tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.
- › Bankacılık faaliyetlerinde kullanmak amacıyla ICBC’den (Çin Endüstri ve Ticaret Bankası) 400 milyon ABD Doları kredi sağlanmıştır.

2019

- › Banka, yapılandırma çerçevesinde Genel Merkezi’ni İstanbul’a taşımıştır.
- › Banka, UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin kurucu imzacısı olmuştur.
- › İkinci Varlık Finansman Fonu kuruluşu ile 1 milyar TL’lik Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracı gerçekleştirilmiştir.
- › Türkiye Kalkınma Fonu kurulmuştur.

2020

- › Banka 2019 faaliyetlerini içeren ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımlamıştır.
- › Banka’nın Çevre ve Sosyal Politikası 2020 yılının ocak ayında Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğe girmiştir.
- › Bankamız Sürdürülebilirlik İlkeleri Haziran 2020’de yürürlüğe girmiştir.

- › Bankamız İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası Haziran 2020’de yürürlüğe girmiştir.

- › Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile Bölgesel Kalkınma Fonu kurulmuştur.

- › Menkul kıymetleştirme faaliyetlerinde önemli rol oynaması beklenen “Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi” şirketinin kuruluşu ve faaliyet izninin alınması işleminde danışmanlık verilmiştir.

- › Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.’ye ve JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.’ye iştirak edilmiştir.

- › SPK mevzuatına göre yatırım yapmayı tercih eden yatırımcılara yönelik Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. (Kalkınma GSPYŞ), Banka’nın %100 iştiraki olarak kurulmuştur.

- › Bankamızın sermayesine %100 iştirak ettiği Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. kurulmuştur.

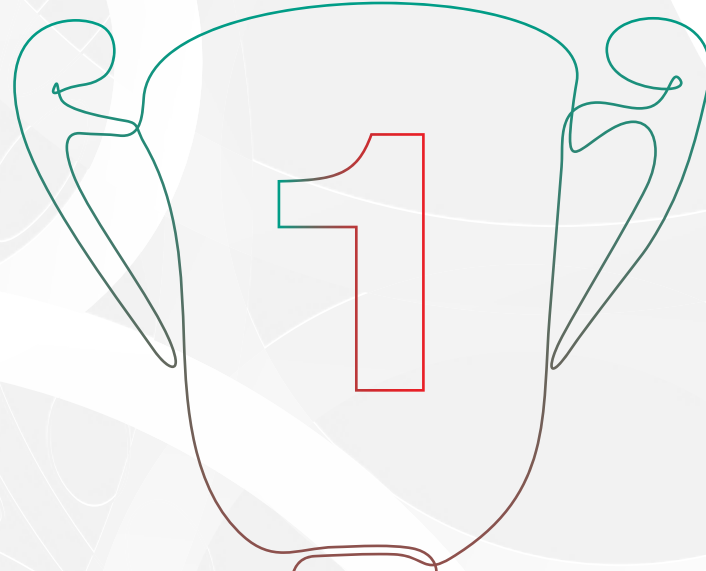
- › Tarkim Bitki Koruma A.Ş.’nin işletme sermayesi ihtiyaçlarına yönelik olarak 42 milyon TL tutarında 1 yıl vadeli yönetim vekaletine dayalı sukuk (Amortising Sukuk-al-Wakala) ihracında münhasır finansal danışmanlık hizmeti verilmiştir.

2021

- › Kalkınmada önceliklendirilen sektörler başta olmak üzere çeşitli sektörlerde önemli projelere finansal danışmanlık, sermaye piyasaları danışmanlığı ve birleşme ve satın alma danışmanlığı hizmetleri TKYB bünyesinde sağlandı ve sağlanmaya devam etmektedir.
- › Sermaye piyasaları üzerinden gerçekleştirilen 50 milyon TL tutarındaki işlemle, Banka’nın ilk sürdürülebilir ihracı ve Türkiye’nin de ilk sosyal sukuk ihracı olan işlem tamamlanmıştır.
- › Palgaz Doğalgaz Dağıtım A.Ş.’nin 200 milyon TL tutarındaki Türkiye’nin ilk düşük karbonlu ekonomiye geçiş tahvili (transition bond) ihracı olan işlem başarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu ihrac 2022 yılında International Finance Awards tarafından Best Green Project Financing Bank olarak ödül almıştır.
- › Banka tarafından TKYB Sermaye Fonu ve Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu kurulmuştur.
- › Bölgesel Kalkınma Fonu ve Teknoloji ve İnovasyon Fonu’nun yönetimi, Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.’ne devredilmiştir.
- › Türkiye’de Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri’ni 2021 yılında imzalayan ilk ve tek kurumdur.
- › CDP’nin İklim Değişikliği Programı’nda, 2021 yılında B skoru ile finans sektörünün en yüksek skorunu alan kurumlarından biri olmuştur.
- › Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Entegre Raporu ilk kez yayınlanmıştır.

İlkler

47 yıllık deneyim ve uzmanlığın ışığında reel ekonomiye katkı sağlayan Kalkınma Yatırım Bankası, kurumsal tarihi boyunca Türkiye’de çok sayıda ilke imza atmış ve birçok yeniliğe öncülük etmiştir.



Türkiye’de finansal ve teknik desteği şirketlere bir arada sunan ilk bankadır.

Teşvik kredilerini uygulayan ilk bankadır.

Program dâhilinde kümelenmeleri destekleyen ilk bankadır.

Turizm sektöründe potansiyelin ortaya çıkarılması ve geliştirilmesi aşamasında finansal ve teknik destek sağlayan ilk ve tek bankadır.

İlk halka arzı sermaye piyasalarında gerçekleştiren bankadır.

Yarım kalmış tesisler için finansal destek programı hazırlayan ilk bankadır.

TSE (Türk Standartları Enstitüsü) “İklim Dostu Kuruluş” belgesini kamu ve özel sektör finans kurumları içinde alan ilk bankadır.

İslam Kalkınma Bankası kaynaklarını KOBİ’lere aktaran ilk bankadır.

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi’ni kamu bankaları içerisinde uygulayan ilk bankadır.

Dünya Bankası hibe programı olan Risk Paylaşım Mekanizmasını (RPM) Jeotermal sondaj projelerine uygulayan ilk ve tek bankadır.

EIF-NPI (European Investment Fund National Promotional Institutions) ile bağlantılı üye ilk ve tek Türk bankasıdır.

Türkiye’de ilk düşük karbonlu ekonomiye geçiş tahvil ihracına aracılık eden bankadır.

Türkiye’de Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini imzalayan ilk bankadır.

Türkiye’nin ilk varlığa dayalı menkul kıymet ihracını Varlık Finansmanı Fonu ile sektör bankalarının ipotek teminatlı menkul kıymetleri karşılığında gerçekleştiren bankasıdır.

Türkiye’de ilk sosyal sukuk ihracını gerçekleştiren kurumdur.

Kalkınma Yatırım Bankası Faaliyetleri

Kalkınma Yatırım Bankası güçlü sermaye yapısı ve uluslararası finans kuruluşlarıyla yürüttüğü stratejik ilişkilerle ülkemiz ekonomisine katkı sağlayacak ve sürdürülebilir kalkınmaya ivme kazandıracak çeşitli finansman çözümleri sunmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası güçlü sermaye yapısı ve uluslararası finans kuruluşlarıyla yürüttüğü stratejik ilişkilerle ülkemiz ekonomisine katkı sağlayacak ve sürdürülebilir kalkınmaya ivme kazandıracak çeşitli finansman çözümleri sunmaktadır. Yatırım bankacılığı hizmetleri ile de önemli projelere finansal danışmanlık, sermaye piyasaları danışmanlığı ve birleşme ve satın alma danışmanlığı sağlamaktadır.

Bu kapsamda çerçeveselendirdiği ana faaliyet alanlarını ve stratejik hedeflerini Kalkınma Bankacılığı, Yatırım Bankacılığı ve Türkiye Kalkınma Fonu olarak 3 ana başlık altında belirlemektedir:



Kalkınma Bankacılığı

Ülkemizin sürdürülebilir kalkınma planlarıyla uyumlu finansman yapıları ve finansal ürünlerin sunulmasına yönelik Banka'nın kalkınma bankacılığı alanındaki hedefleri aşağıda yer almaktadır:

- 11. kalkınma planında yer alan öncelikli sektörlerin uzun vadeli yatırım ve yerli para ile desteklenmesi
- İhracatı ve ithal ikamesini destekleyecek yatırımların finanse edilerek dışa bağımlılığın ve cari açığın azaltılması
- Bölgesel kalkınmanın ve öncelikli sektörlerin desteklenmesi ve istihdamın artırılması
- Sürdürülebilir kalkınma, Paris İklim Anlaşması ve yeşil dönüşüm kapsamındaki yatırımların desteklenmesi
- Covid-19 salgınından etkilenen KOBİ'lerin işletme sermayesi ihtiyacının finanse edilerek salgın sürecinin ekonomi ve işletmeler üzerindeki olumsuz etkilerinin azaltılması
- Göçten etkilenen bölge ve sektörlerle finansman desteği sağlanmasıdır.

Proje Finansmanı ve Kurumsal Krediler

Kalkınma Yatırım Bankası, geçmiş 18 yılda uluslararası fonlarda ülkemize; sanayi yatırımları, yenilebilir enerji yatırımları, enerji ve kaynak verimliliği, döngüsel ekonomi, eğitim ve sağlık, toptan bankacılık, kentsel altyapı ve turizm alanlarında yatırım yaparak günümüze kadar toplamda 5 milyar ABD Doları finansman katkısı sağlamıştır.

Banka, müşterilerine sağladığı proje finansmanı ve kurumsal krediler vasıtasıyla ülkemizin lokomotif sektörleri olan imalat, yenilenebilir enerji, eğitim, sağlık gibi birçok sektöre destek olarak ekonomik büyümeye, sosyal gelişime ve çevre dostu kalkınmaya katkı sağlamaktadır. Banka, imalat sanayiinde faaliyet gösteren firmaların ihtiyaçları doğrultusunda komple yeni yatırımlar ve tevsi/kapasite artışı ve modernizasyon yatırımlarını kredilendirmekte; istihdam, rekabet gücü artışı ve teknolojik ürün üretimini desteklemektedir. Banka, AR-GE (Araştırma ve Geliştirme) ve inovasyon yatırımlarına sağladığı destekle Türkiye'nin ihracatının artırılmasına ve ithal ikamelerin geliştirilmesine katkıda bulunmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin ve doğru kullanımı ve yerli enerji kaynaklarının ekonomiye kazandırılmasını amaçlayan projelerde (hidroelektrik, güneş, rüzgâr, biyokütle ve jeotermal enerji santralleri vb.) Banka, yatırımcıların finansman ihtiyaçlarına yanıt vermektedir. Böylece, Türkiye'nin enerji arzının artırılması, fosil yakıt kullanımının azaltılması ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması hedefleri desteklenmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası, enerji kullanım yoğunluğu yüksek olan çimento, demir-çelik, kâğıt ve seramik gibi sektörlerde üretim yapan firmaların enerji ve kaynak verimliliğini artıran, atık yönetimini güçlendiren yatırımları kredilendirmektedir.

Atık ısıdan enerji üretimi, atık su iyileştirme teknolojileri ve modernizasyon yatırımlarına sağlanan destekle; fosil yakıt kullanımının ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına, geri dönüşümün artırılmasına katkı sunulmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, faaliyette olan turizm tesislerinin renovasyon yatırımlarının kredilendirilmesi ve binalarda enerji verimliliğini artırmaya yönelik yatırımların desteklenmesiyle, sürdürülebilir turizmin geliştirilmesi ve korunması yönünde adımlar atmaktadır. Banka, sağlık ve eğitim hizmetlerine erişimin genişletilmesi ve fiziki/teknolojik gelişmelerin hizmet kollarına yansıtılmasını amaçlayan yatırımlara da destek vermektedir. Yatırımcıların ihtiyaçları doğrultusunda projelere özel finansman çözümleri oluşturulmakta ve bu yatırımlar aracılığıyla Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına destek verilmektedir.

Müşteri yatırım projesi ya da işletme kredisi ile uzun vadeli finansman kredisi kullanmak için kurumsal krediye ya da kurulacak bir SPV (özel amaçlı işletme) ile oluşturulacak finansman paketi ile yatırımın kredilendirildiği proje finansmanı hizmetine başvurulmakta ve Banka çalışması akabinde uygun bulunması halinde kredi tahsisi gerçekleştirilmektedir.

Banka tarafından sağlanacak kurumsal kredi ya da proje finansmanı hizmetleri için belirli temalar üzerinden Uluslararası Finans Kuruluşları ile kredi anlaşmaları için görüşmeler yapılır ve mutabık kalınan miktarda kredi anlaşması imzalanır.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın toptan bankacılık hizmetinde yukarıdaki gibi doğrudan kredilendirme yerine çeşitli finansal kurumların aracılığı ile kaynak sağlanır.

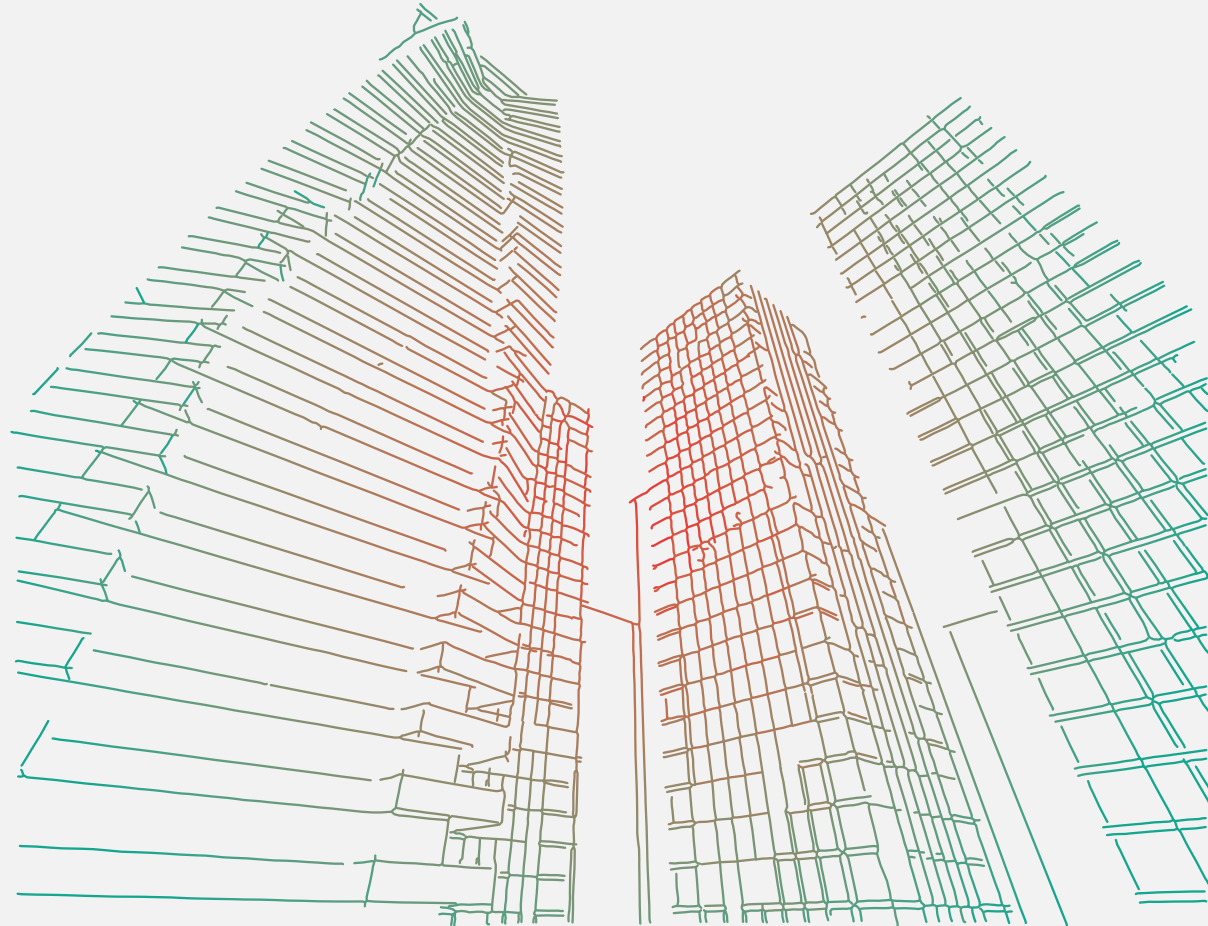
KREDİLENDİRME SÜRECİ



Kredilendirme süreci sırasıyla Proje Risk Analizi, Fizibilite, Proje Finansman Modeli ve İzleme Dönemi adımlarından oluşmaktadır.

Proje Risk Analizi adımı sektörel analizler ve şirket/grup analizleri gerçekleştirilmekte; makroekonomik riskler, proje ve firma riskleri değerlendirilmektedir. Fizibilite adımı projenin teknik, mali, ekonomik, hukuki, çevresel ve sosyal uygunluk değerlendirilmesinin yapılmasını kapsar. Banka, Çevresel ve Sosyal Politikası gereğince hizmet ve faaliyetlerinden doğacak riskleri ekonomik, çevresel ve sosyal

boyutlarda ele almaktadır. Banka projelerin kredilendirilme kararlarında, Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme ve İzleme Süreci'nin ortaya koyduğu etki değerlendirmelerini göz önünde bulundurmaktadır. Proje Finansman Modeli adımı, başta kredi/özkaynak dengesi, işletme sermayesi, vade ve proje/kredi teminatları olmak üzere projenin finansal ölçüt ve süreçlerinin tespitini kapsar. Son olarak İzleme Dönemi adımı, proje süresince teknik ilerleme ve çevresel ve sosyal izleme raporları oluşturularak kredilendirilen projenin takibi gerçekleştirilmektedir.



APEX KREDİ SÜRECİ



APEX Kredi süreci sırasıyla Proje Tanımlama, Kredi Programı Geliştirme ve Kaynak Temini, Aracı Kuruluş Seçimi ve Sözleşme Süreci, Kullanım ve Raporlama aşamalarını içermektedir.

Proje Tanımlama aşaması, proje önerisiyle ilgili ön ekonomik/tematik araştırmaları ve finansman kuruluşları ile müzakere süreçlerini kapsamaktadır. Kredi Programı Geliştirme aşaması, kaynak kuruluşları ile kredi koşullarının müzakeresi ve sözleşme imzalanması, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı garantisinin sağlanması ve uygulama kılavuzunun hazırlanması süreçlerini içermektedir. Aracı Kuruluş Seçimi ve Söz-

leşme Süreci'nde, Aracı Finansal Kuruluşların (AFK) finansal, operasyonel, çevresel ve sosyal uygunlukları değerlendirilmekte, aracı kuruluş ve kaynak kuruluş ile müzakere ve anlaşma işlemleri gerçekleştirilmektedir. Son olarak Kullanım ve Raporlama aşamasında, kredi tutarının kaynak kuruluştan aracı kuruluşa aktarımı; AFK tarafından verilen alt kredilerin Bankamız tarafından finansal, çevresel ve sosyal açılarından incelenmesi, onaylanması ve kaynak kuruluşa raporlanması; program kapanış raporlarının hazırlanarak kaynak kuruluşlara sunulması faaliyetleri yürütülmektedir.

Yatırım Bankacılığı

Kalkınma Yatırım Bankası yatırım bankacılığı alanındaki faaliyetleri ile Türkiye sermaye piyasalarının uluslararası sermaye piyasaları seviyesine çıkarılmasını ve ülkemize yabancı sermaye girişinin desteklenmesini hedeflemektedir.

Bu kapsamda yaptığı çalışmalara aşağıda yer verilmiştir:

- Kamuda faaliyet gösteren iktisadi işletmelere tüm yatırım bankacılığı hizmetlerinin uluslararası standartlarda sunulması
- Doğrudan yabancı yatırımlarını çekecek finansman çözümlerinin geliştirilmesi
- İşletmelerin sermaye ihtiyaçlarına yönelik alternatif finansman araçlarının geliştirilmesi
- Yerel firmaların rekabetçi avantajını artırmaya yönelik sermaye çözümleri oluşturulması
- Yenilikçi sermaye piyasası ürünleri geliştirilmesi
- Firmaların finansal, yönetsel darboğazlarına yönelik yapılandırma danışmanlıkları verilmesidir.

Kalkınma Yatırım Bankası, Finansal Danışmanlık kapsamında müşterilerine finansal yeniden yapılandırma danışmanlığı, finansal fizibilite danışmanlığı, firma değerlendirme, yapılandırılmış ve proje finansman danışmanlığı hizmetleri sunmaktadır. Finansal yeniden yapılandırma danışmanlığı çerçevesinde Banka, borç ödeme gücü çeken firmalar ve borçlu oldukları finansal kuruluşlara yönelik finansal fizibilite raporları hazırlamakta, firmaların borçlarının öngörülebilir itfa planları uyarınca yeniden yapılandırılması konusunda destek olmaktadır. Banka, finansal fizibilite danışmanlığı kapsamında müşterilerinin yatırım planları ve projelerine yönelik finansal, teknik ve sektörel analizler yaparak firmaların yatırım planlarının ve/veya projelerinin finansal açıdan yapılabilirliğine ilişkin görüş vermektedir. Firmaların ortak-

lık yapısında bir değişiklik olması ya da firma ortaklarının gelecek planlarına yön vermesi ya da finansman arayışları gibi durumlarda ihtiyaç duyan firmalara uluslararası değerlendirme yöntemlerine göre firmalarının değerinin hesaplanmasına yönelik finansal değerlendirme hizmetleri vermektedir. Firma değerlemesi yapılırken firmaların varlıklarının yanı sıra faaliyetleri, gelecek planları, entelektüel sermayesi (AR-GE, insan kaynağı, fikri mülkiyetler vb.) gibi konular da göz önünde bulundurulmaktadır. Banka, yapılandırılmış ve proje finansman danışmanlığı sunduğu müşterilerinin uzun vadeli yatırım ve finansman ihtiyaçlarını karşılamaları hedefiyle; borç refinansmanı, yeniden yapılandırma, satın alma, yatırım ve proje finansmanı konularında firmalara destek olmaktadır.

Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı kapsamında Banka, şirket, varlık satın alımı/satışı, birleşme, bölünme, ortaklık ve özelleştirme projelerinde alıcı/satıcı taraf finansal danışmanlık hizmeti vermektedir. Bu kapsamda firmaların / hissedarların belli bir iş kolundan veya tüm faaliyetlerinden tamamen çıkmasına yönelik satış işlemlerinde, dikey ve/veya yatay entegrasyon, yeni pazarlara erişim, varlık / fikri mülkiyet haklarına ulaşmasına yönelik ortaklık/birleşme/satın alma işlemlerinde danışmanlık hizmeti sunulmaktadır. Sürdürülebilir kalkınmaya destek olan öncü sektörlerde faaliyet gösteren firmalara süreç yol haritası oluşturulması, potansiyel firmaların/yatırımcıların belirlenmesi, teklif hazırlanması, süreçte yer alacak diğer danışmanlar ve taraflar arasındaki çalışma ve müzakerelerin koordine edilmesi olmak üzere derin sektörel yetkinliği ve ulusal / uluslararası eşsiz deneyimi ile Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı birimi geniş bir perspektifte destek olmaktadır.

Sermaye Piyasaları Danışmanlığı çerçevesinde, şirketlere pay senedi, borçlanma araçları, kira sertifikaları ve diğer sermaye piyasası araçlarının ihracı konusunda danışmanlık hizmetleri verilmekte; şirketlerin ilave kaynak sağlamasına aracılık edilmektedir. Söz konusu ihraçlar, şirketlere kurumsallaşma ve şeffaflık konularında katkı sağlarken; sermaye piyasalarında bilinirliği artan şirketlerin farklı finansman alternatifleri ile daha kolay buluşmasının önünü açmaktadır.

Borçlanmaya dayalı alternatif finansman yöntemleri çerçevesinde, Türkiye sermaye piyasalarında sıklıkla başvuru alan ürünler olan bono ve tahvil ihraçları ile son dönemde hızla artmakta olan kira

sertifikası (sukuk) ihraçlarının tamamında; şirketlerin karar aşamasından sürecin koordinasyonuna, alt danışmanların yönetiminden tüm düzenleyici kurum başvurularının yapılmasına, pazarlama ve satış süreçlerinin takibi ile ihracın tamamlanmasına kadar olan tüm adımlarda geniş kapsamlı danışmanlık hizmeti verilmektedir.

Banka, başta iklim değişikliği olmak üzere çevresel ve sosyal problemlere ilişkin yenilikçi sermaye piyasaları finansman ürünlerinin (başta yeşil, sosyal ve sürdürülebilir ürünler) ihracına yönelik olarak da danışmanlık hizmeti sunmakta ve sermaye piyasalarında farklılık oluşturmaya çalışmaktadır.

Türkiye Kalkınma Fonu

Kalkınma Yatırım Bankası'nın kamu kaynaklarının ülke kalkınması odaklı sermaye yatırımlarına dönüştürülmesi amacıyla kurmuş olduğu Türkiye Kalkınma Fonu ile inovasyona ve bölgesel kalkınmaya stratejik destek verilmektedir.

TKF çatı fonu altında toplam büyüklüğü 1 milyar 375 milyon TL olan 5 fon oluşturulmuştur, bu fonlar ile Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken; girişim sermayesi yatırımlarının artırılması, özel sektörün bu alana eğilmesi ve yatırımların ülke geneline yayılmasının sağlanması hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda yapılan çalışmalara aşağıda yer verilmiştir;

- **Bölgesel Kalkınma Fonu¹:** Küçük ve orta ölçekli şirketlerin sermaye ve yönetim uzmanlığı ile büyümesinin desteklenmesi

- **Teknoloji ve İnovasyon Fonu:** Hem ekosistemdeki Girişim Sermayesi (GS) fonlarının hem de yüksek potansiyelli teknoloji odaklı girişimlerin desteklenmesi
- **Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Girişim Sermayesi Yatırım Fonu:** Savunma Sanayi tarafından da kullanılabilecek yüksek teknoloji odaklı üretimi hedefleyen şirketlere sermaye finansmanı sağlanması
- **Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu:** Katılım hesaplarındaki kaynağın daha etkin kullanılarak büyüme sermayesi yatırımlarıyla reel ekonomiye kazandırılması
- **TKYB Sermaye Fonu:** Teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip ciro üreten girişimlerin desteklenmesi

Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. yönetiminde bulunan fonlara ilişkin özet bilgilere aşağıda yer verilmiştir;

- **Bölgesel Kalkınma Fonu (525 Milyon TL):** Temmuz 2020'de kurulan fon bünyesinde kalkınmada öncelikli stratejik sektörlerde yer alan küçük ve orta ölçekli şirketlere yönelik ihracat/cari açığın azaltılması ve bölgesel istihdam yaratılması gibi öncelikli alanlar ön planda tutulmaktadır.
- **Teknoloji ve İnovasyon Fonu (350 Milyon TL):** Aralık 2020'de kurulan ve özellikle girişim ekosisteminin ve teknoloji yatırımlarının desteklendiği bu fon iki farklı strateji ile (Girişim Sermayesi Ortak Yatırım ve Fonların Fonu) farklı yöndeki ihtiyaçlara cevap vererek teknolojik girişimleri ve girişimcileri desteklemektedir. Çizilen yol haritası doğrultusunda, tamamen teknoloji odaklı yeni nesil girişimlere (startup) ve bu girişimlere yatırım yapan fonlara (venture capital/girişim sermayesi) yatırım yapılmaktadır.
- **TKYB Sermaye Fonu (200 Milyon TL):** TKYB Sermaye Fonu Banka tarafından 15 Eylül 2021'de kurulmuştur. TKYB Sermaye Fonu'nun tek yatırımcısı Banka'dır. TKYB Sermaye Fonu çerçevesinde TİF yatırım stratejisine paralel olarak hem girişim sermayesi fonlarına hem de

girişimlere doğrudan yatırım yapılarak yüksek büyüme potansiyeline sahip teknoloji odaklı girişimlerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Banka'nın 212 Regional Fund'a yapmış olduğu yatırım taahhüdü TKYB Sermaye Fonu tarafından devralınmıştır.

- **Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (125 Milyon TL):** SPK mevzuatına ve katılım finans prensiplerine göre, Kalkınma Yatırım Bankası'nın %100 iştiraki olan Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ("KGSPYŞ") tarafından 27 Mayıs 2021'de kurulan Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu üzerinden kalkınmada öncelikli, cari açığın azaltılmasına katkıda bulunacak stratejik sektörlerde faaliyet gösteren imalat ağırlıklı şirketlere sermaye yatırımı yapılması hedeflenmektedir.
- **Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (175 Milyon TL):** SPK mevzuatına ve katılım finans prensiplerine göre, KGSPYŞ tarafından 27 Mayıs 2021'de kurulan Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ("YİTF") üzerinden savunma sanayi tarafından da kullanılabilecek, yüksek teknoloji odaklı üretimi hedefleyen şirketlere sermaye veya yapılandırılmış sermaye yatırımları gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.



¹ Bölgesel Kalkınma Fonu ve Teknoloji ve İnovasyon Fonu'nun yönetimi 2021 yılında Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. (KGSPYŞ)'ye devredilmiştir.



Kurumsal Yönetim

Sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü ve sorumlu bankacılık anlayışı ile faaliyetlerini sürdüren Kalkınma Yatırım Bankası, kapsamlı ve katılımcı bir yönetim yaklaşımı benimsemekte, tüm paydaşları için değer yaratma odağıyla çalışmaktadır.

37

Yönetim
Yaklaşımı

63

Yönetim
Kurulu

69

Banka Üst
Yönetimi

71

Organizasyon
Şeması



Yönetim Yaklaşımı

Sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü ve sorumlu bankacılık anlayışı ile faaliyetlerini sürdüren Kalkınma Yatırım Bankası, kapsamlı ve katılımcı bir yönetim yaklaşımı benimsemekte, tüm paydaşları için değer yaratma odağıyla çalışmaktadır.

Banka Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen toplam 7 üyeden oluşmakta ve Yönetim Kurulu Üyeleri en fazla üç yıl için seçilebilmektedir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Yönetim Kurulu en az ayda bir kez, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanmakta ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile almaktadır.

Banka Yönetim Kurulu Üyeleri, oluşturulan komitelerde bağımsız üyelerin bulunması zorunluluğu ve yönetim kurulu üyelerinin sayısı nedeniyle birden fazla komitede görev almaktadır. Banka Yönetim Kurulu, 2021 yılında 19 adet toplantı yapmış, 24 adedi ara karar olmak üzere toplam 255 adet karar almıştır.

Banka Stratejik İş Planı konjonktüre bağlı olarak üç veya beş yıllık periyotlar için oluşturulmakta ve her yıl gözden geçirilmektedir. Stratejik İş Planı hazırlanması süreçlerinin bilhassa hedeflerin belirlenmesi aşamasına ilgili tüm birimler katılım sağlamak ve hazırlanan bu planlar Banka Üst Yönetimi ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Bankamızın organizasyon yapısı içerisinde tüm süreçlerin etkin şekilde yönetilmesi adına 21 adet komite bulunmaktadır. İç mevzuat düzenlemeleri kapsamında faaliyetlerini sürdüren komiteler düzenli aralıklarla toplantılar yapmakta, yasal düzenlemeler, güncel gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda kararlar almaktadır.

Aktif-Pasif Komitesi, Banka bilançosunun aktif ve pasif kalemlerinin etkin ve verimli bir biçimde yönetilmesini sağlamak üzere oluşturulmuştur. Çalışmalarını Banka'nın vizyonu, misyonu, stratejik amaçları ve hedefleri ile risk yönetim politikaları ve stratejileri çerçevesinde sürdüren Komite, mevcut ve muhtemel ekonomik gelişmeler ile faiz, vade, para cinsi gibi unsurları dikkate almaktadır.

Kredi Değerlendirme Komitesi, Banka'nın genel amaç ve politikalarına uygun olarak kredilendirme ilke ve esaslarını belirlemek ve günün koşullarına göre geliştirmek, Banka'nın kredi işlemleriyle görevli birimleri arasındaki iş, bilgi ve belge akımının düzenli olarak çalışmasını temin etmek ve izlemek, Banka'nın kredi riskini ve kredi portföyünün durumunu değerlendirmek, kredi tahsis konusunda ilgili birimler tarafından hazırlanan raporları incelemek, değerlendirmek ve karara bağlamak, kredi alacaklarının ertelenmesi, taksitlendirilmesi, şartlarının yeniden düzenlenmesi konularında belirlenen limitler dâhilinde karar almak, Banka'nın kredi politikalarına ilişkin usul ve esasları belirlemek, değişen ve gelişen koşullar çerçevesinde kredi portföyünün verimini artırmak ve sorunlu/kanuni takipteki müşterilerle ilgili stratejilerin belirlenmesi üzerine tedbirler ve kararlar almak ve ilgili birimler tarafından hazırlanan önerileri görüşmek üzere oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına Banka'nın iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmekle görevli ve sorumludur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Banka'nın kurumsal yönetim politikasına ilişkin esasları belirlemeye yönelik çalışmalar yapmak, kurumsal yönetim ilkelerine uyumu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere çalışmaktadır.

İcra Komitesi, Banka bünyesinde günlük yönetim ve işleyişine ilişkin konuları görüşmek ve uygulamak üzere oluşturulmuştur.

Ücretlendirme Komitesi, Banka'nın Ücret Politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirmek ve bunlara ilişkin Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere oluşturulmuştur.

Çevre Yönetim Komitesi, Çevre Yönetim Politikası çerçevesinde Çevre Yönetim Sistemi'nin oluşturulması, yürütülmesi, iyileştirilmesi, izlenmesi ve kurumsal farkındalığın artırılması amacıyla çalışmalarını 2021 yılına kadar sürdürmüştür. (2021 yılında Entegre Yönetim Sistemine geçilmesiyle komite kaldırılmıştır.)

Sürdürülebilirlik Komitesi, Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalarının geliştirilmesi ve tüm faaliyetlere entegre edilmesi için gerekli çalışmaların etkin bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla oluşturulmuştur.

İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi, Banka'nın iş sürekliliği yönetim yapısını oluşturmak, iş sürekliliği kapsamında politika, plan, test ve aksiyonları yönetmek üzere oluşturulmuştur.

Disiplin Kurulu, Disiplin Kuruluna intikal eden soruşturma dosyalarını karara bağlamak üzere oluşturulmuştur.

Bilgi Güvenliği Komitesi, Bilgi Güvenliği Politikasına uyumu gözden geçirmek ve Yönetim Kurulu adına uygulanması için faaliyetleri yürütmek üzere oluşturulmuştur.

Bilgi Sistemleri Strateji ve Yönlendirme Komitesi, Bilgi Sistemleri (BS) strateji planı doğrultusunda BS yatırımlarının uygun bir şekilde kullanılıp kullanılmadığının ve Banka'nın iş hedefleri ile BS hedeflerinin birbiriyle uyumluluğunun gözetimini yürütmek, BS yatırımlarının ve projelerinin öncelik sırasını belirlemek, devam eden BS projelerinin durumunu takip etmek,

projeler arasındaki kaynak çatışmalarını çözme kavuşturmak, BS mimarisi ve BS projelerinin mevzuata uyumluluğunu sağlamak üzere gerekli yönlendirmeleri yapmak ve BS servislerine ilişkin hizmet seviyelerini izlemek üzere oluşturulmuştur.

Bilgi Sistemleri Süreklilik Komitesi, Bilgi Teknolojileri (BT) sistem ve uygulamalarının, Banka'nın kurumsal faaliyetlerinin sürekliliğini tehdit eden durumlarda işlevlerini uygun bir biçimde yerine getirilmesi amacıyla gerçekleştirilecek her türlü önlem, plan, düzen ve prosedürlerin oluşturulması ve güncel tutulmasına yönelik çalışmalara yön verecek kavramsal çerçeveyi oluşturmak üzere oluşturulmuştur.

Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS9) Komitesi, TFRS 9 değer düşüklüğü hesaplama sürecinde üst düzey yönetimi, gözetimi tesis etmek ve bu kapsamda TFRS 9 sürecinde nesnelliği ve tarafsızlığı sağlamak üzere oluşturulmuştur.

İnsan Kaynakları Komitesi, Banka'nın işgücü planlamasını yapmak, çalışanlarını eğitim ve gelişimini sağlamak üzere oluşturulmuştur.

Satın Alma Komitesi, Satın alma ilkelerini belirler, gerekli değişiklikleri yapmak ve komite limiti kapsamında alım, satım, yapım, kiralama işlemleriyle ilgili izlenecek usul ve esaslar ile ilgili çalışmalar yapmak ve karara bağlamak amacıyla oluşturulmuştur.

İnovasyon ve İş Geliştirme Komitesi, Banka bünyesinde yeni ürün, hizmet, yenilik ve değişiklikler ile iş geliştirme fırsatlarını değerlendirmek ve uygulamasını sağlamak üzere oluşturulmuştur.

Finansal Kurumlar Komitesi, Finansal Kurumlar için limit oluşturmak üzere oluşturulmuştur.

Kişisel Verilerin Korunması (KVK) Komitesi, Kişisel Verilerin Korunması Politikasına ilişkin esasları belirlemeye yönelik çalışmaları yapmak, Kişisel Verilerin Korunması Kanununa uyumu izlemek, sürekli iyileştirme ve düzeltici veya önleyici faaliyetlerde bulunmak ve Yönetim Kuruluna öneriler sunmak üzere oluşturulmuştur.

Bilgi Paylaşım Komitesi, Banka'nın Sır Niteliğinde Bilgilerin Paylaşılması Hakkında Yönetmelik kapsamında sır niteliğindeki bilgilerin ölçülülük ilkesi gözetilerek yapılacak paylaşımını koordine etmek ve gelen paylaşım taleplerinin uygunluğunu değerlendirmek ve bu değerlendirmeleri kayıt altına almak üzere oluşturulmuştur.

Etik Komisyonu, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. bünyesindeki tüm personele etik davranış ilkeleri konularında karşılaştıkları sorunlarla ilgili tavsiye ve yönlendirmelerde bulunulması, etik kültürün yerleştirilmesi ve geliştirilmesi, etik uygulamaların değerlendirilmesi için Etik Komisyon oluşturulması ve Komisyonun görevlerini, çalışma usul ve esaslarını belirlemek amacıyla oluşturulmuştur.

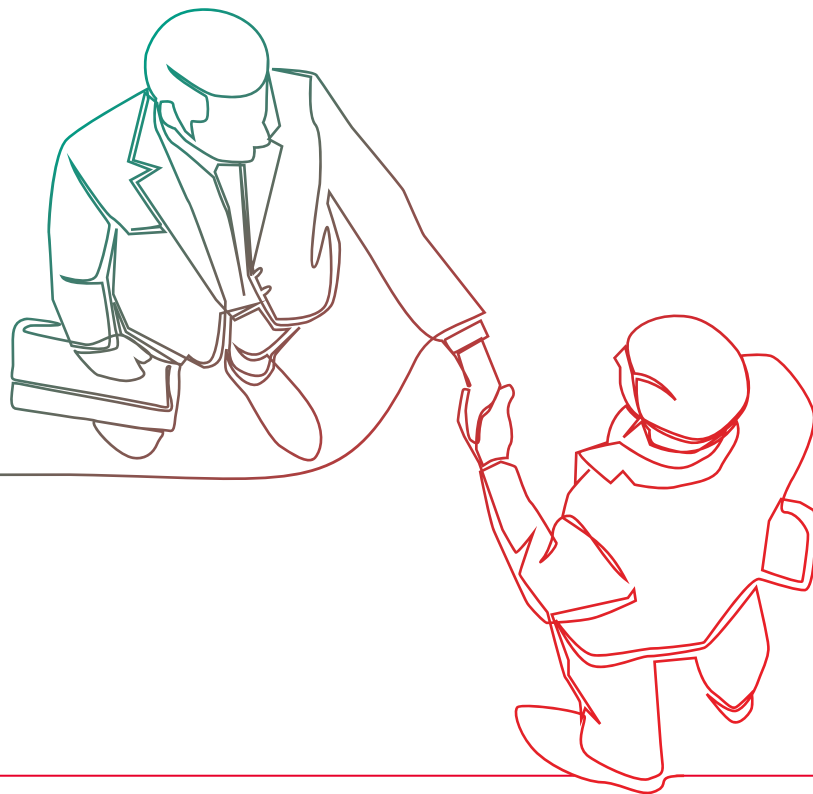
Stratejik Yönlendirme Komitesi, Banka'nın geleceğe bakışını, strateji ve hedeflerini belirlemek/değerlendirmek, değişime ve dönüşüme ilişkin Banka içi kültürün yaratılmasına, Banka içerisinde birimler arasındaki iş birliğinin artırılmasına ve Bankanın kurumsallaşmasına yönelik olarak sinerji çalışmalarını değerlendirmek; stratejik iş planlarını hazırlamak ve sürecinin koordinasyonunu sağlamak, Bankanın genel performansını değerlendirmek üzere oluşturulmuştur.



Sürdürülebilirlik Yönetimi

Sorumlu bankacılık anlayışıyla sürdürülebilirliği tüm finansal faaliyetlerinin merkezine koyan Kalkınma Yatırım Bankası, 50 yıla yakın bir süredir binlerce yatırım projesini finanse etmekte ve Türkiye'deki küçük ve orta ölçekli işletmeleri (KOBİ) desteklemek için finansman sağlamaktadır.

Sürdürülebilir ve kapsayıcı büyümeyi teşvik ederek toplumların yaşamlarını iyileştirmek; Kalkınma Yatırım Bankası'nın öncelikli amaçları arasında yer almaktadır. Bu durum, Türkiye içinde ve dışında iklim değişikliğinin engellenmesi ve değişikliğe uyumu finanse etmenin yanı sıra; yenilikçiliği ve girişimciliği artırmayı da içermektedir. "İklim Eylemi", Banka'nın en önemli öncelikleri arasında gelir. Bu konu, kredi verme ve danışmanlık faaliyetleriyle küresel çapta finansal kaynakları harekete geçirerek, bu kaynakların, beklenen etkilerin en fazla olduğu yerlere yönlendirilmesine yardımcı olmaktadır. Sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici faaliyetleri, güçlü çevresel, sosyal risk değerlendirme uygulamaları ve uzman kadrosunun teknik danış-



Sürdürülebilir kalkınmayı faaliyetlerinin odağına alan Banka, 2015 yılında Birleşmiş Milletler tarafından oluşturulan 17 adet Sürdürülebilir Kalkınma Amacı'nı (SKA) rehber olarak kabul etmektedir ve bunların 15 tanesine doğrudan ve dolaylı katkı sağlamaktadır.

manlığını da sunarak dünya çapında "1,5°C'nin altında" küresel ısınma taahhüdünü gerçekleştirmek için gereken finansmanı seferber etmektedir. Tespit edilen risklerin ortadan kaldırılması veya en aza indirilmesi için gereken çevresel ve sosyal aksiyonlar, Banka'nın uzman kadrosu tarafından belirlenmektedir.

Sürdürülebilir kalkınmayı faaliyetlerinin odağına alan Banka, 2015 yılında Birleşmiş Milletler tarafından oluşturulan 17 adet Sürdürülebilir Kalkınma Amacı'nı (SKA) rehber olarak kabul etmektedir ve bunların 15 tanesine doğrudan ve dolaylı katkı sağlamaktadır. Firmaların çevresel, sosyal, yönetim odaklı performanslarını IFC performans standartlarına uygun şekilde kredi vadesi boyunca tüm finansman türlerinde izleyerek çevre ve toplum sağlığının korunmasına doğrudan ve dolaylı katkı sağlayan Banka, finansman desteği sağladığı tüm yatırımların Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkısını ölçümleme çalışmasını 2021 yılında tamamlamış ve tüm kredi değerlendirme süreçlerine entegre ederek standart operasyon prosedürü haline getirmiştir. 2021 yıl sonu itibarıyla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları bağlantılı kredi portföyümüzün toplam portföyümüze oranı %81,3'tür. 2021 yıl sonu itibarıyla iklim ve çevre ile ilgili Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları bağlantılı kredi portföyümüzün toplam portföyümüze oranı ise %55,5'tir. Ayrıca 2021 yılında kullandığımız Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları bağlantılı kredilerimizin toplam tutarı 2.302.451.377 ABD Dolarıdır.

Banka, 2021 yılında yayınladığı ilk entegre raporu ile 50 yıla yakın zamandır faaliyetleri sonucu oluşturduğu ekonomik, çevresel ve sosyal değeri ve bu alanlardaki performansını paydaşlarının bilgisine sunarak Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına verdiği desteği, değer yaratma modelini, stratejisini, sermaye öğeleri yönetimini, çıktılarını ve hedeflerini paylaşmıştır. Raporda, GRI Standartları yanı sıra; Değer Raporlama Vakfı (The Value Reporting Foundation) tarafından yürütülmekte olan Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi esas alınmıştır.

Kalkınma Yatırım Bankası, 2010 yılında kurulan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile faaliyetleri sonucu oluşan olumsuz çevre etkilerinin tespiti ve azaltılması, kaynak kullanımının azaltılması, performansının izlenmesi ve bu çevresel etkilerin yönetilmesini sağlamaktadır.

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi dâhil olmak üzere entegre yönetim sistemine geçilmesi ile 2020 yılında yönetim sisteminin kapsayıcılığını daha da geliştirmek amacıyla gerekli çalışmalara başlanmıştır. 2021 yılında alınan ISO 9001 ve ISO 45001 sertifikaları ile Banka faaliyetleri doğrultusunda oluşturduğu Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nı tüm paydaşlarının bilgisine sunmuştur. Banka, ek olarak 2021 yılında ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standartlarını da entegre

re yönetim sistemine dahil etmek üzere çalışmalarına başlamıştır.

Ayrıca Banka, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını takip etmekte ve hesaplamakta, TS EN ISO 14064 Standardı kapsamında doğrulamakta ve uluslararası standartlara uygun sertifikalar aracılığıyla nötrlemektedir. 2020 yılında İstanbul'da yeni bir hatıra ormanı yapılmıştır. Ankara'da bulunan iki hatıra ormanı ile toplam 20 bin ağaç ile yılda yaklaşık 435 ton karbondioksit salımına engel olunmaktadır.

Banka Karbon Saydamlık Projesi (CDP)'nin İklim Değişikliği Programı'na raporlama yapmaktadır. Raporlamada iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatlarını değerlendiren Banka; strateji, yönetim, emisyon ölçütleri, hedefler, performans ve değer zinciri etkileşimine ilişkin sorulara gönüllü olarak yanıt verip 2021 yılında ettiği B skoru ile ülkemizde finans sektörünün en yüksek skorunu alan kurumlardan biri olmuştur.

Banka, 2019 yılında Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finansal Kuruluşlar (United Nations Environment Programme Financial Institutions-UNEP FI) Sorumlu Bankacılık Prensipleri (Principles of Responsible Banking-PRB) kurucu imzacısıdır ve 2021 yılında prensiplerin gerekliliklerinin yerine getirilmesi için çalışmalarını sürdürmüştür. Banka, aynı zamanda UNEP FI Çalışma Gruplarına katılım sağlamaktadır. Banka, ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile sürdürülebilirliğe ilişkin çalışmalarına hem ulusal hem de küresel düzeyde katılım sağlamaktadır.

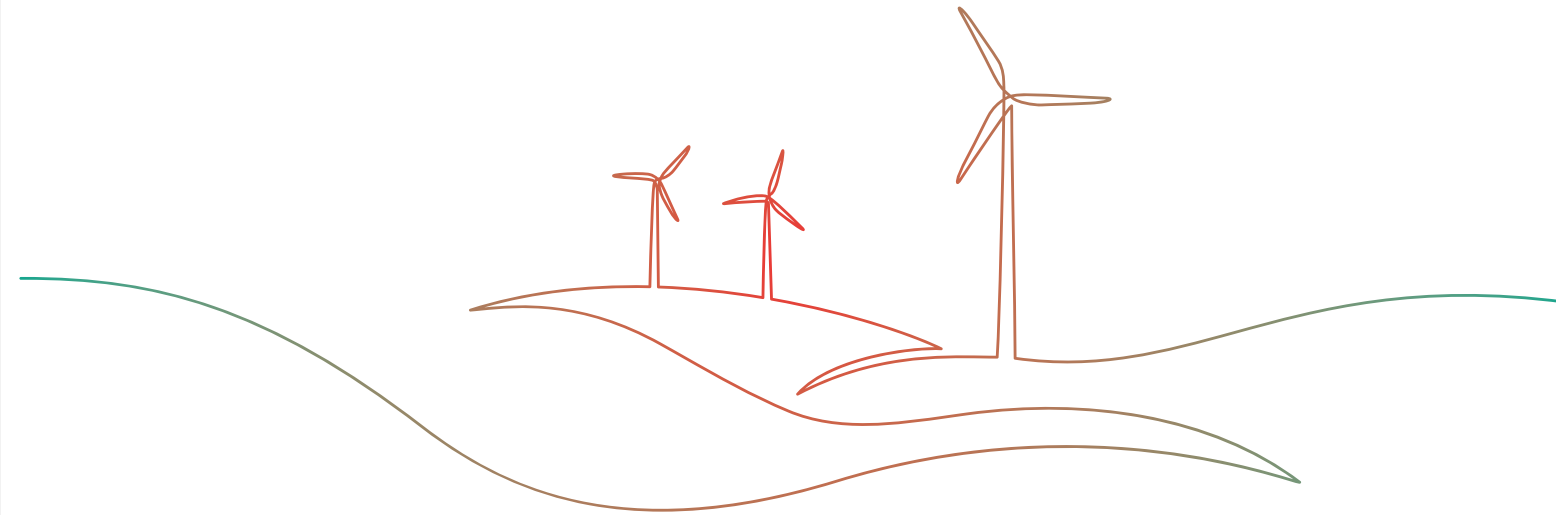
Bunların yanı sıra, sürdürülebilirlik bilincinin gelişmesi, kurum kültürüne entegre edilmesi ve sürdürülebilirlik hakkında farkındalık yaratılması amacıyla çalışanların dahil edildiği faaliyetlere devam edilmiştir. Bankamız, sürdürülebilirlik alanında 316 çalışanına toplam 602 saat eğitim vermiştir.

Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi

Sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalarının geliştirilmesi ve tüm faaliyetlere entegre edilmesi amacıyla 2020 yılında oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi; faaliyetlerini Ağustos 2021 tarihli güncellenen Sürdürülebilirlik Komitesi Yönergesi çerçevesinde sürdürmektedir. Komite Genel Müdür'ün başkanlığında, bağımsız bir Yönetim Kurulu Üyesi, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi'nin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısı, Kalkınma Finansmanı Kuruluşları Birimi'nin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısı, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birim Müdürü, Strateji, Organizasyon ve Süreç Yönetimi Daire Başkanı ve Komite'nin seçeceği diğer yardımcı üyelerden oluşur. 2021 yılı Temmuz ayında Banka'nın sürdürülebilirlik ve çevresel sosyal risk yönetimi alanlarında farklı birimler bünyesinde yürütmekte olduğu faaliyetlerini özgün bir yapılanma ile merkezi bir iş modeli çerçevesinde daha odaklı çalışmak ve verimliliği artırmak amacıyla Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi kurulmuştur. Banka'nın tüm kredilendirme süreçlerinde görev alan ekip, son 1 yılda 200'den fazla projenin Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Raporlarını hazırlamıştır.

Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi'nin temel çalışma alanları;

- Sürdürülebilirlik alanındaki yurt içi ve yurt dışı gelişmeleri takip etmek,
- Ülkede, etki yatırım ekosisteminin oluşturulmasını desteklemek,
- Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma ve SKA'larına ulaşması yolunda katkı sağlamak,
- Çevresel, Sosyal ve Yönetişim konularını Banka'nın tüm finansman süreçlerine entegre etmek,
- Kredi Sürecinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirmesi uyarınca tanımlanan görevleri yerine getirmek,
- Kredilendirme faaliyetlerinin Sürdürülebilir



- Kalkınma Amaçları ile etkileşimini ölçmek,
- Sürdürülebilirlik ve Entegre Yönetim Sistemi faaliyetlerini ve üyeliklerini yürütmek,
- Banka'nın sürdürülebilirlik, entegre ve Karbon Saydamlık Projesi raporlarını hazırlamak,
- Banka'nın Sürdürülebilirlik Komitesi gerekliliklerini yerine getirmektir.

Banka'dan talep edilen kredilerin çevre ve sosyal risklerinin değerlendirilmesi ve konunun Banka stratejisi doğrultusunda etkin yönetilmesini sağlamak amacıyla "Kredilendirme Sürecinde Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü" hazırlanmıştır.

Kredi talepleri Bankanın Çevre ve Sosyal Politikası çerçevesinde Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi'ne göre değerlendirilir ve bu listede yer alan projeler Banka tarafından kesinlikle kredilendirilemez. Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi'nde yer almayan tüm kredilere, bu Prosedürde tarif edilen Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli uygulanır. Risk kategorizasyonu, Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli kullanılarak yapılmaktadır. Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli, projeleri ve müşterileri dört kategoride sınıflandırır;

- Yüksek risk (Kategori A)
- Orta-Yüksek risk (Kategori B +)
- Orta risk (Kategori B-)
- Düşük risk (Kategori C)

Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme ve İzleme Süreci kapsamında aşağıdaki adımlar yer almaktadır:

- Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi (FEF) kontrolü
- Proje dokümanlarının temini
- Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirmesinin ve Ön Sınıflandırmanın Yapılması
- Kredinin Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirmesinin Kontrolü ve Nihai Sınıflandırmanın Yapılması
- Çevre ve Sosyal Aksiyon Planının Hazırlanması
- Proje değerlendirme raporunun kontrol edilmesi
- Müşterinin Aksiyon Planı Hakkında Bilgilendirilmesi
- Kredi Onayı ve Aksiyon Planı'nın Kredi Sözleşmesi'ne Dahil Edilmesi
- Çevre ve Sosyal İzleme
- Çevre ve Sosyal Değerlendirme Yıllık Uygulama Sonuçlarının Kayıt Altına Alınması

Etki Yönetimi

Çalışma Prensipleri

Banka, uluslararası perspektifte sürekli olarak geliştirilebilen ve iyi uygulamaların referans noktası olan Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini (Etki Prensipleri) imzalayan Türkiye'deki ilk ve tek kuruluş olarak bu alanda öncü olduğunu bir kez daha göstermiştir.

Banka, uluslararası perspektifte sürekli olarak geliştirilebilen ve iyi uygulamaların referans noktası olan Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini (Etki Prensipleri) imzalayan **Türkiye'deki ilk ve tek kuruluş olarak bu alanda öncü olduğunu bir kez daha göstermiştir.** Türkiye'de etki yatırımı modelinin gelişmesini ve iyi işleyen bir etki yatırımı ekosisteminin oluşturulmasını amaçlayan Etki Yatırımı Danışma Kurulu'nun (EYDK) kurucu üyesi olan Kalkınma Yatırım Bankası, böylece etki yatırımlarının yönetilmesi için daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik sağlama hedefiyle, küresel bir standart uygulamayı taahhüt etmektedir. Banka, global ve yereldeki iş birlikleri ile şirketlere, organizasyonlara ve fonlara etki yatırımları aracılığıyla finansal, sosyal ve çevresel kazanımlar sağlanmasına katkı sunmayı hedeflemektedir. Finanse ettiği projelerde enerji verimliliği, kaynak verimliliği, istihdam, teknolojik gelişim ve dijitalleşme projelerine kaynak sağlamayı stratejik öncelik alanı olarak belirleyerek iklim değişikliği ile mücadelede olumlu çevresel etki yaratmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede, 2021 yıl sonu itibarıyla yıllık yaklaşık 5 milyon ton karbondioksit eşleniği sera gazı emisyonu azaltım etkisi yaratmıştır.

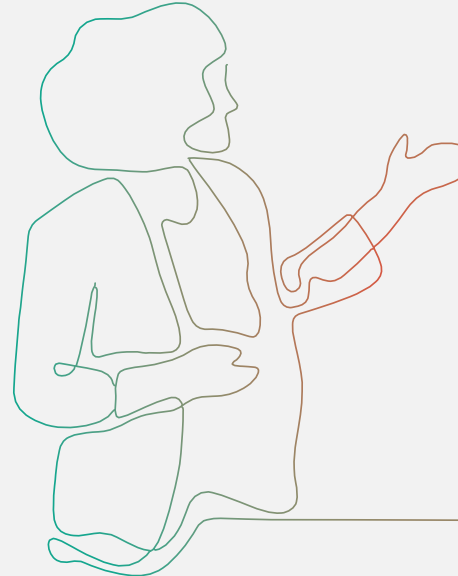


ESG temalı birçok kredi anlaşması gerçekleştiren Banka'nın 2021 yıl sonu itibarıyla portföyünün yaklaşık yüzde 81'i sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmaktadır.

Uluslararası Finans Kurumu (IFC) başta olmak üzere önde gelen uluslararası finans kuruluşları ve etki yatırımcıları tarafından geliştirilen prensiplere, şu anda 38 ülkeden yaklaşık 466 milyon ABD Doları varlığı kapsayan 162 imzacı katılmıştır. Kapsanan varlıkların %70'ini temsil eden imzacı kuruluşların önde gelenleri; Uluslararası Finans Kurumu (IFC), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Amerikan Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kurumu (OPIC), Çok Taraflı Yatırım Garanti Ajansı (MIGA), RockCreek, Amerikalılar Arası Kalkınma Bankası (IDB), Hollanda Kalkınma Bankası (FMO), Alman Kalkınma Finans Kurumu (DEG)'dir.

Dünya Bankası, Japon Uluslararası İş Birliği Bankası, Asya Altyapı Yatırım Bankası ve Çin Kalkınma Bankası gibi önemli uluslararası finans kuruluşları ile sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına yönelik ESG temalı birçok kredi anlaşması gerçekleştiren Banka'nın 2021 yıl sonu itibarıyla **portföyünün yaklaşık yüzde 81'i sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmaktadır** ve doğrudan ve dolaylı olarak Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkı sağlamaktadır. ESG odaklı finansman temaları arasında yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, istihdam, altyapı, KOBİ, sağlık ve eğitim sektörleri bulunmaktadır. Etki prensiplerinin küresel standartları doğrultusunda; proje finansmanı ve Türkiye Kalkınma Fonu faaliyetlerini 'etki lensi' ile daha fazla ölçülebilirlik sağlayarak yönetmeyi hedeflemektedir.

Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri (Etki Prensipleri), şirketlere veya kuruluşlara finansal kazanç sağlamanın yanı sıra; ölçülebilir pozitif sosyal ve çevresel etki yapmalarına da katkıda bulunmak amacıyla oluşturulmuş bir süreci uçtan uca tanımlayan bir programdır. Etki Prensipleri'nin unsurları: Stratejik Niyet, Yapılanma, Portföy Yönetimi, Çıkış Stratejisi ve Bağımsız Doğrulama adımlarından oluşmaktadır. Etki yatırımlarının ekonomik eşitsizlik, temiz su erişimi ve sanitasyon, tarım verimliliği ve doğal kaynakların korunması gibi alanlardaki zorluklara önemli bir katkı sağlama potansiyeli vardır.



Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri (9 İlke)



Sustainalytics-ESG Risk Derecelendirmesi

2021 yılında yaptığımız çalışmalar sonucunda, bağımsız sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşu Sustainalytics tarafından global ölçekte yapılan değerlendirmede Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) derecelendirme notumuz ve performansımızla **Türkiye, Orta Doğu ve Afrika'daki tüm kurumlar arasında 11, 0 risk notuyla risklerini en iyi yöneten 1. kurum olduk. Avrupa'da da AYW, EBRD ve KfW'dan sonra en iyi sonucu alan 4. Banka olduk.**

Sustainalytics ESG Risk Derecelendirmesi; bir şirketin bulunduğu sektöre özgü önemli ESG risklerine ne kadar maruz kaldığını ve şirketin bu riskleri ne kadar iyi yönettiğini ölçen ESG Risk Derecelendirmeleri araştırma çerçevesine dayanmaktadır. ESG Risk Derecelendirmeleri, yönetilmeyen ESG riskinin nicel bir ölçümünü sunarken bu riski; ihmal edilebilir, düşük, orta, yüksek ve çok yüksek olacak şekilde beş seviye ile kategorize etmektedir. Bu kapsamda değerlendirmeye esas önemli konular arasında Kurumsal Yönetim, İnsan Sermayesi, ESG Entegrasyonu-Finansallar ve İş Etiği gelmektedir.

Banka Sustainalytics risk derecelendirmesinde aşağıdaki 44 ESG indikatörü üzerinden değerlendirilmiştir:

Çevresel (E)

- Sera gazı emisyon raporunun kapsamı
- Çevre politikası
- Çevre yönetim sistemi
- ISO 14001 sertifikası
- Sera gazı azaltım programı
- Yenilenebilir enerji programları
- Yeşil satın alma politikası
- Kredi standartları
- Karbon yoğunluğu trendi
- Yenilenebilir enerji kullanımı
- Karbon yoğunluğu
- Sorumlu varlık yönetimi
- Sürdürülebilir Finansal Girişimler

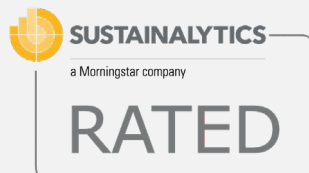
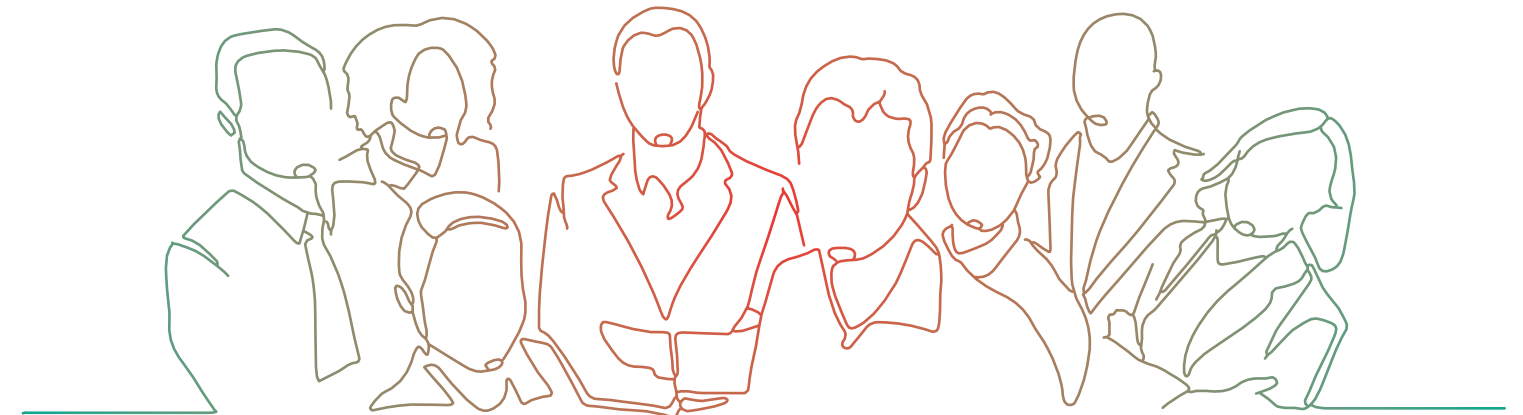
Sosyal (S)

- Kadın-erkek ücret farkı beyanı
- Sendikalaşma özgürlüğü
- Ayrımcılığı önleme politikası
- Çeşitlilik programları
- Kadın-erkek ücret eşitliği beyanı
- İnsan sermayesinin gelişimi
- Tedarikçi sosyal standartlarının kapsamı
- Tedarik zincirinin izlenmesi
- Veri gizliliği ve güvenlik politikası
- Finansal kapsayıcılık
- Toplu iş sözleşmeleri
- Çalışan devir hızı
- Çalışan eğitimleri
- Hassas ülkelerde aktiviteler

Yönetişim (G)

- Vergi beyanı
- ESG raporlama doğrulaması
- Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikası
- Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele programları
- İhbar programları
- İş etiği programı
- Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacılığı
- Sorumlu Yatırım Prensipleri imzacılığı
- Sorumlu Yatırım Politikası
- UNEP FI imzacılığı
- Ekvator Prensipleri imzacılığı
- Kurumsal finansman - ESG entegrasyonu
- Kara Para Aklama Politikası
- ESG Yönetişimi
- ESG Performans hedefleri
- Siyasi katılım politikası
- Lobicilik ve politik katkılar

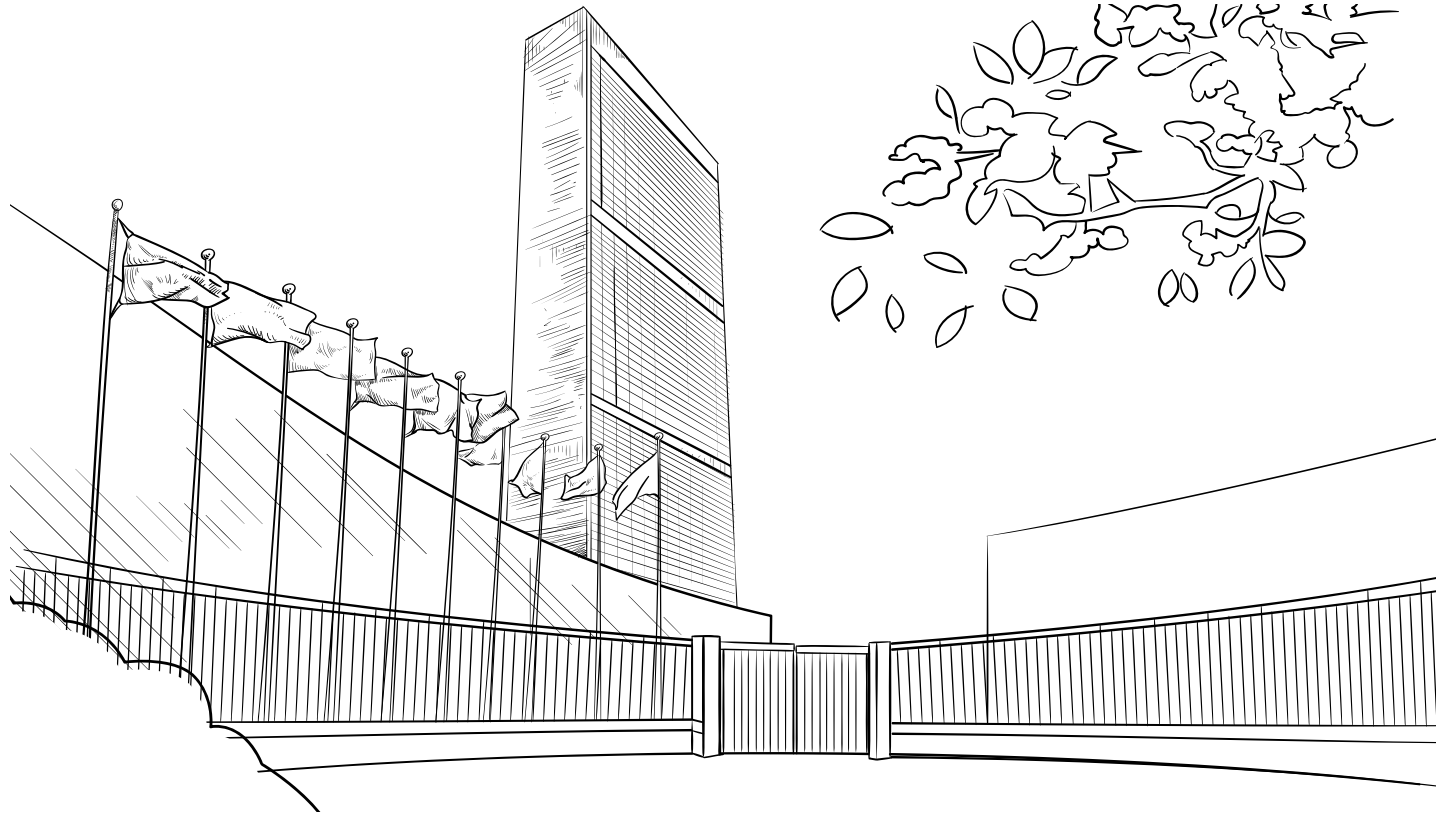
Sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici faaliyetleri ve güçlü çevresel, sosyal risk değerlendirme uygulamalarının bir sonucu olarak elde edilen bu küresel başarı, sürdürülebilirliğin Banka'nın tüm faaliyetlerinin temel odağında olduğunun tescilidir.



Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi Genç SKA Yenilikçileri Programı (UNGC Young SDG Innovators)

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi Genç SKA Yenilikçileri Programı (UNGC Young SDG Innovators), katılımcı şirketler için, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na yönelik inovasyonu hızlandırmak ve iş birliği yapmak için kuruluşlarındaki genç yetenekleri belirlemelerine fırsat sağlayan bir programdır. Bu on aylık hızlandırma programı, geleceğin fark yaratan iş liderlerini; yeni teknolojiler, girişimler ve iş modelleri aracılığıyla yenilikçi çözümler geliştirip yönlendirmeleri ve şirketlerinin sürdürülebilirlik hedeflerini gerçekleştirmeleri için harekete ge-

çirmektedir. Program; kuruluşların ve sektörün gerçek sürdürülebilirlik zorluklarını çözmek için SKA inovasyonlarını uygulama fırsatlarının yanı sıra iş birliği, yenilikler ve bilgi paylaşımı yoluyla SKA'nın kurumun iş stratejisine entegre edilmesine imkân sağlamaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, geliştirdiği proje ve çözüm önerileri ile SKA'na katkı sağlamak amacıyla 2021 yılı itibarıyla **Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi Genç SKA Yenilikçileri Programı'na katılan 20 şirketten biri olmuştur.**



Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İklim Hedefi Hızlandırma Programı (UNGC Climate Ambition Accelerator)

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İklim Hedefli Hızlandırma Programı; şirketlerin ekonomilerini güçlendirme faaliyetlerine iklim değişikliğini önlemlerini de entegre etmenin daha sağlıklı ve gelişen toplumlar, iş dünyası ve ekonomileri inşa etmenin en iyi yolu olduğu konusunda farkındalığı artırmak, bilime dayalı emisyon azaltma hedefleri belirlemeye yönelik ilerlemeyi hızlandırmak, şirketleri ihtiyaç duydukları bilgi ve becerilerle donatmak ve 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefleyen bir yol haritası belirlemek amacıyla tasarlanmış altı aylık bir hızlandırma programıdır.

Her ölçekten, sektörden ve bölgeden şirketler arasında iklim eylemini yaygınlaştırmayı ve bu şirketlerin anlamlı ölçekte emisyon azaltma hedeflerine ulaşmalarını sağlamayı amaçlamaktadır. Katılımcı şirketler; dünya çapındaki Küresel İlkeler Sözleşmesi Yerel Ağları aracılığıyla küresel en iyi uygulamalara, kurumlar arası öğrenme fırsatlarına, kapasite geliştirme oturumlarına ve isteğe bağlı eğitime erişim hakkı kazanacaktır.

Kalkınma Yatırım Bankası, 2021 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İklim Hedefli Hızlandırma Programı'na katılan 19 şirketten biri olmuştur.

Yayımlanan Politika Dokümanları

ÇEVRE ve SOSYAL POLİTİKA

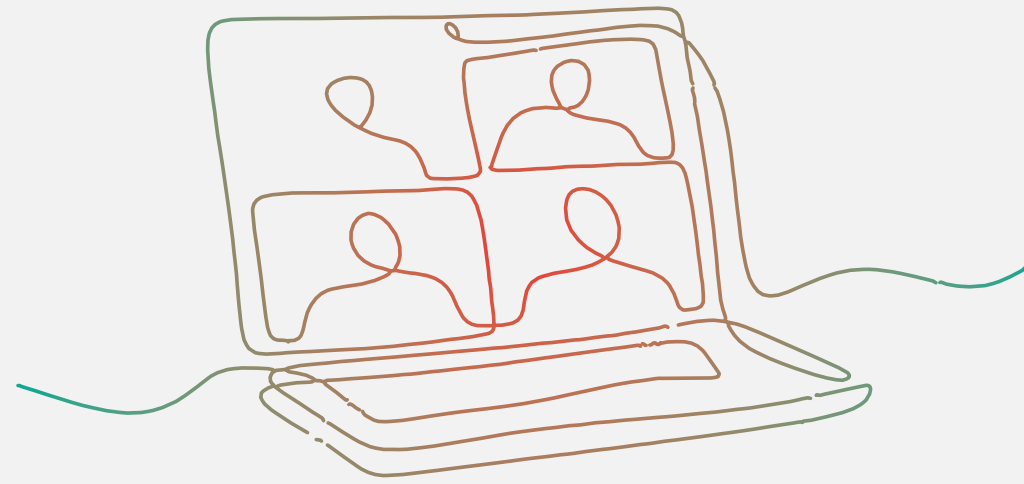
Banka, 2020 yılı ocak ayında yayımlanan Çevre ve Sosyal Politika ile operasyonel faaliyetleri ve finansal hizmetleri sonucunda ortaya çıkabilecek doğrudan ve dolaylı çevresel ve sosyal etkilerini yönetmeyi amaçlamaktadır. Bu Politika, Banka'nın tüm çalışanlarını ve faaliyetlerini kapsamaktadır. Bankamız, çevresel ve sosyal kalkınmanın önemini ve sağlayacağı uzun vadeli faydaların farkındadır. Banka, çevresel ve sosyal risk değerlendirmesinin tüm yatırım ve kredi uygulamalarında rutin karar alma süreçlerinin bir parçası olması gerektiğine inanmaktadır. Bu nedenle, Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) geliştirilmiştir. Bu sistem kredi vadesi boyunca uygulanmakta ve yatırımın kredi, itibar ve çevresel ve sosyal risklerinden korunmayı hedeflemektedir. Banka, tüm kredilendirme faaliyetlerini ulusal, çevresel ve sosyal kanun ve düzenlemelere, Banka'nın politikalarına ve prosedürlerine, gerektiğinde Banka'nın uyum sağlamayı taahhüt ettiği diğer uluslararası çevresel ve sosyal standartlara uygun olarak değerlendirir. Çevre ve Sosyal Politika'nın takibinden ve güncellenmesinden Sürdürülebilirlik Komitesi, onaylanmasından ve yürürlükten kaldırılmasından Yönetim Kurulu sorumludur. Banka, Çevre ve Sosyal Politikası ile uyumlu olarak çevre ve toplum üzerinde kabul edilemez etkileri olabilecek yatırımları desteklememekte ve finanse etmemektedir. Banka, finanse ettiği yatırımlarda, biyolojik çeşitliliği ve kültürel mirası koruyacağını taahhüt etmektedir.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE ve UYUM POLİTİKASI

Bankamız, iklim değişikliğinin toplumların sosyal refahı, ekonomik kalkınması ve finansal istikrarı üzerindeki etkilerinin farkında olup stratejik hedefleri arasına iklim değişikliği ile mücadeleyi de koymaktadır ve bu hedefler çerçevesinde 2020 yılı Haziran ayında İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası'nı yayımlamıştır. Banka operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını takip etmekte ve bu emisyonların azaltılmasına ilişkin hedefler belirlemektedir. Sera gazı emisyonları kapsamında ki yıllık performansını gönüllülük esaslı ile CDP İklim Değişikliği Programı'na raporlamaktadır. Yayımlanan bu politika ile eğitim programları düzenlemekte ve personelin çevre bilincinin artırılmasını ve oluşturduğu fikir platformu ile de çevresel etkilerin iyileştirilmesine ilişkin öneriler sunmasını sağlamaktadır. Banka, çevresel ve sosyal prosedür ve ilkelerine uygunluk konusunda tüm hizmet, yatırım ve proje finansman işlemlerini değerlendirmeye devam etmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Banka, "Yatırımcıların finansman ve danışmanlık ihtiyacını karşılayarak ülkemizin sürdürülebilir kalkınma öncelikleri doğrultusunda yapısal dönüşümüne yardımcı olmak, sermayenin tabana yayılmasına katkı sağlamak için çalışmak" misyonu doğrultusunda 2020 yılı Haziran ayında yayımlanan Sürdürülebilirlik İlkelerini benimsemiştir. Banka, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına bağlılık duyarak sürdürülebilir kalkınmayı amaçlayan uygulama ve projeler ile hizmet vermeyi hedeflemektedir. Bankamız, Sürdürülebilirlik İlkeleri doğrultusunda tüm iletişim faaliyetlerinde adil ve şeffaf bir iletişim politikası izlemektedir. Tüm çalışanlarına insan haklarına saygılı, adalet, eşitlik ve güven sağlayan bir çalışma ortamı sunmakta olan Banka, müşterilerinden de aynı yaklaşımın benimsenmesini beklemekte ve bunun için farkındalık yaratmayı hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında Banka sürdürülebilirlik faaliyetlerini geliştirmek, uygulamak, yönetmek ve izlemek için etkin bir yönetim modeli benimsemekte ve kurumsal sürdürülebilirlik yönetiminin uluslararası sürdürülebilirlik standartları seviyesinde uygulanmasını ve sürekli geliştirilmesini desteklemektedir.

**YÖNETİM SİSTEMLERİ**

Banka, kendi faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin yönetilmesi için 2010 yılında kurduğu ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile olumsuz çevre etkilerinin tespiti ve azaltılması, olumlu çevre etkilerinin artırılması, kaynak kullanımının azaltılması ve performansının izlenmesi için gerekli faaliyetleri yürütmektedir. 2020 yılında yönetim sisteminin kapsayıcılığını daha da geliştirmek amacıyla ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi dâhil olmak üzere entegre yönetim sistemine geçilmesi için gerekli çalışmalara başlanmıştır. 2021 yılında ISO 9001 ve ISO 45001 sertifikaları da alınmıştır. Banka, bu çalışmalar doğrultusunda Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nı² oluşturarak tüm paydaşlarının bilgisine sunmuştur.

² İlgili doküman 2022 yılında ISO 10002 Standartlarının Entegre Yönetim Sistemine dahil edilmesi ile Kalite, Müşteri Memnuniyeti, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası adını alarak revize edilmiş ve yürürlüğe girmiştir.

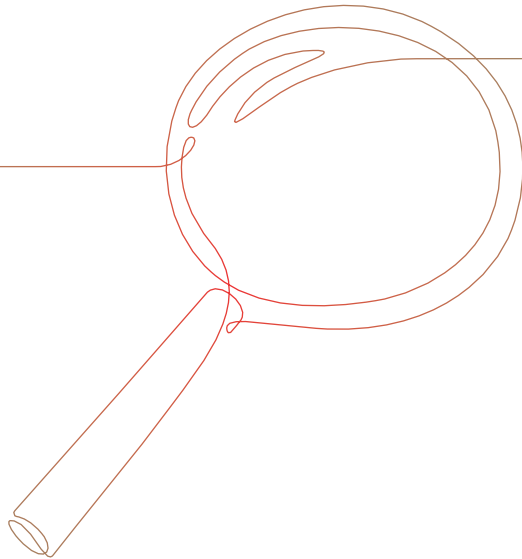
Bankanın ilgili tüm politikalarına ve ilkelerine karekodu taratarak ulaşabilirsiniz.



Risk Yönetimi

Kalkınma Yatırım Bankası'nın oluşturduğu risk yönetim mekanizmaları, risklerin tanımlanmasını ve önceliklendirilmesini, bu sayede stratejiden sapılmadan risklerin minimuma indirilerek faaliyetlerin sürdürülmesini sağlamaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası faaliyetleri ve faaliyet gösterdiği çevre ve sektörler kapsamında ki risk ve tehditlere karşı duran güçlü yapısı, uygulamakta olduğu kapsamlı risk yönetimi çerçevesiyle sağlanmaktadır. Banka'nın oluşturduğu risk yönetim mekanizmaları, riskleri tanımlamasını ve önceliklendirmesini, bu sayede stratejisinden sapmadan riskleri minimuma indirgeyerek faaliyetlerine devam etmesini sağlamaktadır. Banka risk yönetimi üç aşama ve üç mekanizma üzerine temellendirilmiştir. Risk yönetiminin ilk aşaması, Banka'nın maruz kaldığı önemli risklerin tanımlanmasıdır. İkinci aşama tanımlanan risklerin ölçülmesi ve izlenmesidir. Üçüncü aşama ise söz konusu risklerin, yasal mevzuat ve Banka'nın risk iştahı kapsamında Yönetim Kurulu tarafından belirlenen limitler dahilinde kalacak şekilde yönetilmesidir.



Risk Yönetimi Birimi tarafından hazırlanan günlük raporlar kapsamında Banka'nın çeşitli senaryolar bazında faiz ve kur riski duyarlılıkları analiz edilmekte, günlük limit ve likidite acil durum göstergeleri izlenmektedir.

Banka, Risk Yönetimi Birimi tarafından belirli aralıklarla hazırlanan yasal ve Banka'ya özel olarak tasarlanmış risk raporları aracılığıyla risk yönetiminin temel unsurunu oluşturan risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Banka'nın risk yönetiminin temellendirildiği üç mekanizma ise, Risk Yönetimi Birimi, Risk Komiteleri ve uygulanan ya da planlanan risk alanlarından oluşmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ BİRİMİ

Risk Yönetimi Birimi tarafından Banka'nın karşı karşıya olduğu mevcut ve olası riskler, günlük, haftalık, aylık ve yıllık sıklıkla hazırlanan raporlar çerçevesinde izlenmekte ve Banka'nın Denetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'na ve Banka üst yönetimine raporlanmaktadır.

Risk Yönetimi Birimi tarafından hazırlanan günlük raporlar kapsamında Banka'nın çeşitli senaryolar bazında faiz ve kur riski duyarlılıkları analiz edilmekte, günlük limit ve likidite acil durum göstergeleri izlenmektedir. Ayrıca Banka'nın menkul kıymet portföyüne ilişkin durasyon analizleri yapılmakta, Banka'nın plas-

manları ve kabul edilen teminat mektuplarının Banka limitlerine uyumu değerlendirilmektedir. Risk Yönetim Birimi tarafından hazırlanan haftalık raporlar genel ekonomik analizler ve değerlendirmeler ile likidite ve kur risklerine ilişkin limit izleme tablolarını içermektedir. Risk Yönetim Birimi tarafından hazırlanan aylık risk analizi raporunda ise, Banka'nın maruz kaldığı risklere ilişkin daha detaylı analizler yer almaktadır. Bu raporlar Denetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'na, Aktif-Pasif Komitesi'ne, üst yönetime ve ilgili birimlere sunulmaktadır. Risk Limitleri İzleme Raporu da Risk Yönetim Birimi tarafından hazırlanmakta olup, sayısallaştırılabilen riskler için belirlenen ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk limitlerine ilişkin raporlar sunulmaktadır.

RİSK KOMİTELERİ

Banka'nın organizasyon yapısı içerisinde karar alma ve risk yönetim süreçlerinde Aktif-Pasif Komitesi, Kredi Değerlendirme Komitesi, Denetim Komitesi, TFRS 9 Komitesi, İcra Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere altı komite etkin rol oynamaktadır.

KURUMSAL RİSKLER

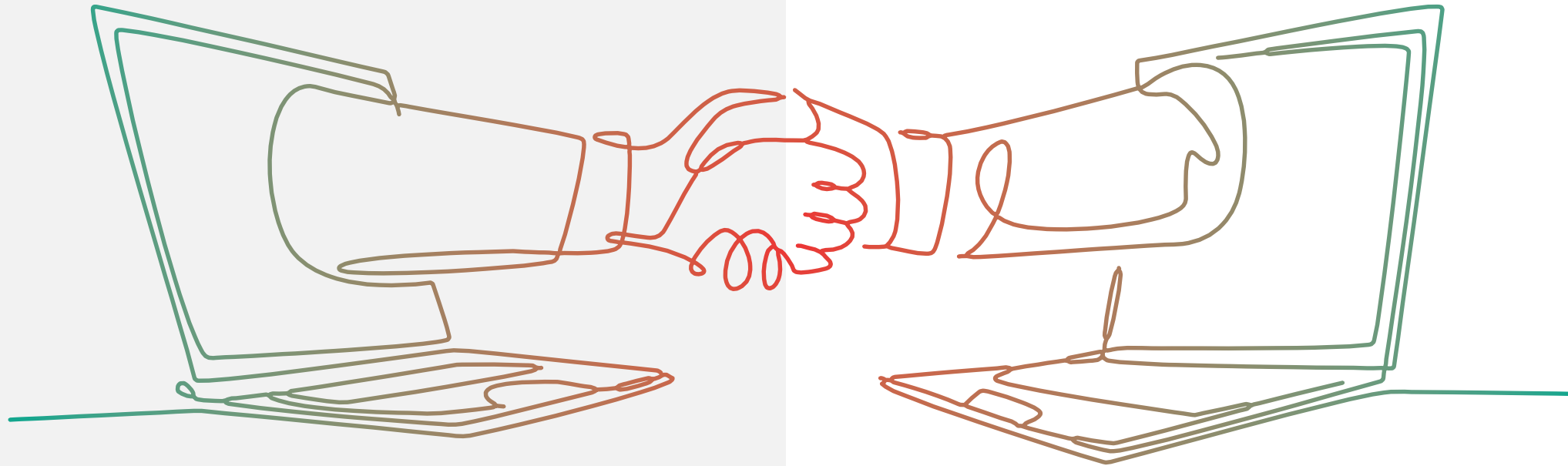
Karar alma mekanizması ve risk yönetim süreçlerinde komiteler etkin görev almakta ve risk bütçelemesi uygulaması aktif bir şekilde kullanılmaktadır. Yönetim Kurulu kararıyla kabul edilen “Risk Yönetimi Stratejileri, Politikaları ve Uygulama Esasları” metninde, Banka risk politikalarının genel ilkesi “Banka kanunu ile belirlenen görev, vizyon ve yapısına uygun nitelikteki faaliyet konularında uzmanlaşmak, bu anlamda da tanımlanabilecek, kontrol edilebilecek ve/veya yönetilebilecek riskleri almak, faaliyetlerinin yapısı gereği oluşan ve kaçınılmaz olan riskler dışında bir risk almamaya çaba sarf etmek” olarak belirlenmiştir.

Banka, bu genel ilke çerçevesinde vizyon ve yapısına uygun nitelikteki faaliyet konularında uzmanlaşmak ve aktif kompozisyonunu bu ilke doğrultusunda şekillendirirken alınacak risklerin de tanımlanmış ve yönetilebilir riskler olmasını sağlamak için gerekli tedbirleri almaktadır. Bunların yanı sıra, yasal olarak belirlenmiş risk ölçüm ve raporlama teknikleri ve içsel risk ölçüm yöntemleri kullanılarak alınan risklerin mevcut ve gelecekteki potansiyel etkilerinin ölçülmesi sağlanmaktadır. Stres testi ve senaryo analizleri çerçevesinde yapılan öngörülerin, geriye dönük testler yoluyla değerlendirilmesi yapılmakta bu suretle risk öngörülerinin daha sağlıklı bir zemine oturması sağlanmaktadır. Yıllık sıklıkla hazırlanan “İçsel Değerlendir-

me Süreci Raporu” ile Banka’nın gelecek üç yıl için finansal tabloları üzerinde kurgulanan stres testleri uygulanarak Banka’nın faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde yürütmesini sağlayacak sermaye gereksinimi belirlenmekte, bu suretle etkin bir sermaye yönetimi gerçekleştirilmektedir.

Risk Yönetimi Birimi tarafından Banka risk politikalarına uygun olarak Banka’nın faaliyetlerinden kaynaklanan ve sayısallaştırılabilen riskler için BDDK düzenlemeleri gereği yazılı limitler belirlenmektedir.³ Banka’nın risk iştahı yapısını belirleyen temel politika metni “Risk Li-

mitleri ve Uygulama Esasları”, yıllık sıklıkla ve gerektiğinde revize edilmekte ve Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmektedir. Banka’nın risk iştahı seviyesinin en belirgin göstergesi ise sayısallaştırılabilen riskler üzerinden belirlenen limitler ve faaliyetlerin bu risk limitleri dahilinde sürdürülmesidir. Banka faaliyetlerinin, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan bu limitler dahilinde seyrinin izlenmesi, belirli aralıklarla Risk Yönetimi Birimi tarafından yapılan raporlamalar yoluyla sağlanmakta ve limit aşım durumunda gerekli aksiyonlar alınarak aşım konusu riskleri en kısa sürede limitler dahiline çekilmektedir.



³ Banka’nın risk iştahı, BDDK tarafından hazırlanan ve 11 Temmuz 2014 tarih ve 29057 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İSEDES Hakkında Yönetmeliğin “Risk İştahı Yapısı” başlıklı 39. Maddesi hükümlerine uygun olarak hazırlanan risk limitleri ile belirlenmekte ve izlenmektedir.

ÇEVRESEL, SOSYAL ve YÖNETİŞİM KRİTERLERİNİN BANKACILIK OPERASYONLARINA ENTEGRASYONU

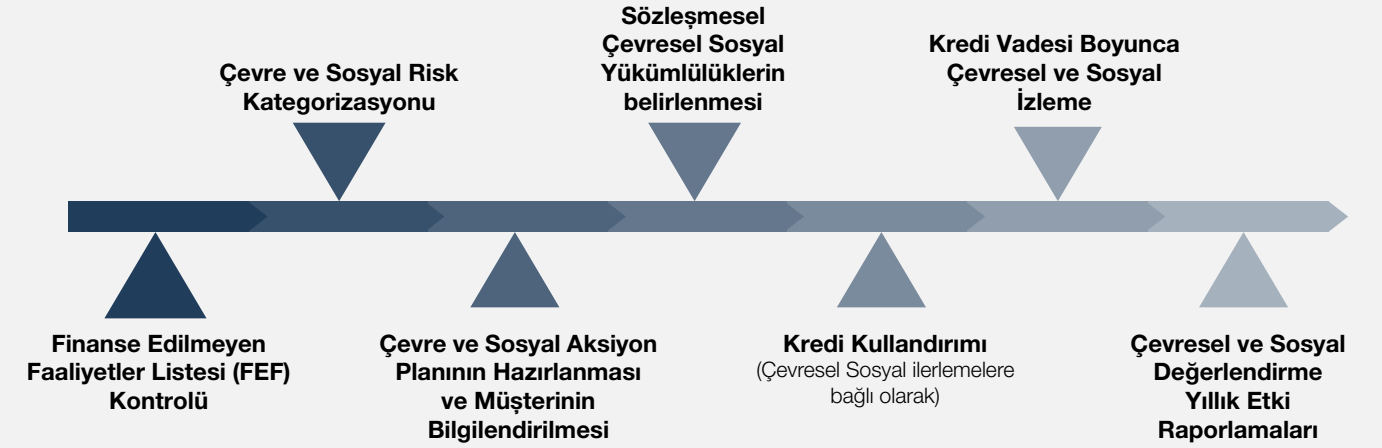
Banka doğrudan çevresel ve sosyal riskleri yönettiği gibi kredi faaliyetleri kapsamında oluşan dolaylı riskleri de değerlendirmektedir. Tüm kredi uygulamalarında rutin karar verme süreçlerinin bir parçası olarak çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapan Banka, hem müşterilerinin hem de projelerin risklerini ayrı ayrı değerlendirmektedir. Finanse edilen faaliyetler kaynaklı olabilecek itibar ve çevresel ve sosyal risklere ilişkin etkileri en aza indirmek adına yapılan bu analizler, Banka için karar verme süreçlerini de etkileyen büyük bir öneme sahiptir. Bu çerçevede, tüm kredilendirme faaliyetleri ulusal, çevresel ve sosyal kanun ve düzenlemelere, Banka'nın kendi politika ve prosedürlerine ve gerektiğinde Banka'nın uyum sağlamayı taahhüt ettiği diğer uluslararası çevresel ve sosyal standartlara uygun olarak değerlendirilmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası olmanın bir yükümlülüğü olarak sürdürülebilir finansmanı temel öncelikleri arasında gören Banka, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, turizm, çevre koruma ve istihdam sağlayan imalat sanayi yatırımları gibi birçok farklı konuda etkin yatırımların hayata geçirilmesi sürecinde rol oynamaktadır. Tüm bu alanlardaki yatırım projeleri çevresel ve sosyal riskler açısından değerlendirilmektedir. Kredi kullandırımına karar verme sürecinde yapılmakta olan bu çevresel ve sosyal değerlendirmeler 2020 yılında yayımlanan “Kredilendirme Sürecinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü” ile süreç olarak belgelendirilmiştir.

Banka tarafından uygulanan bu model, firmanın mevcut faaliyetlerinin ve finanse edilecek olan yatırım projelerinin risk bazlı notlandırma ile puanlandırıldığı ve ağırlıklı bir risk kategorizasyon notuna ulaşan bir uygulamadır. Bu model ile Dünya Bankası'nın yeni Çevresel ve Sosyal Çerçevesi'ndeki tanımlamaları ile tamamıyla uyumlu olan, Kategori A (Yüksek Risk), B+ (Orta Yüksek Risk), B- (Orta Risk), C (Düşük Risk) olmak üzere 4 farklı risk kategorisinin belirlenmesi esas alınmaktadır. Risk değerlendirme modeli için, çevresel ve sosyal riskler, bu risklerin gerçekleşme olasılığı, firmanın yönetim kabiliyeti, çevre ve toplumun etkilenme seviyesi değerlendirilmektedir.

Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme ve İzleme Süreci

Banka'nın “Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rolü” ve “Sorumlu Bankacılık Anlayışı” çerçevesinde kredi değerlendirme süreçlerinde uygulanan Çevresel Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü, 2020 tarihinde sürece dahil olan Mühendislik Birimi başta olmak üzere, Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Birimi, Kredi Tahsis Birimleri gibi Banka iş birimlerinin kapsamlı görüş ve değerlendirmeleri doğrultusunda Dünya Bankası standartlarıyla uyumlu olacak şekilde ve uluslararası kalkınma kuruluşlarının politika ve prosedürleri incelenerek oluşturulmuş ve Banka Yönetim Kurulu onayıyla yayınlanmıştır. Ek olarak Politika'da bulunan finanse edilmeyen faaliyetler listesi, Dünya Bankası Yasaklı Faaliyetler Listesi ile uyumludur. Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü'nü tüm finansman türlerine vadeden, sektörden ve kredi tutarından bağımsız olarak uygulayarak alanında öncü olan Banka'nın bu süreci aşağıdaki adımlardan oluşmaktadır:



2021 yılında çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin sayısı 84'dür. Değerlendirmesi yapılan bu projelerin notları ise aşağıdaki tabloda paylaşıldığı gibidir.

PROJE NOTU	PROJE SAYISI
A	1
B-	33
B+	14
C	36
Toplam	84

Çevresel ve Sosyal risk değerlendirme ve izleme süreçleri, ulusal ve uluslararası mevzuat ve küresel standartlar ile uyumlu yürütülmektedir.

ULUSAL ÇEVRE MEVZUATI	ULUSLARARASI ÇEVRE MEVZUATI
Çevre Kanunu	Dünya Bankası Ç&S Standartları
ÇED Yönetmeliği	IFC Performans Standartları
Atık Yönetimi Yönetmeliği	Avrupa Birliği Ç&S Mevzuatı
Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği	AIIB Ç&S Performans Standartları
İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu	Uluslararası Mevcut En İyi Teknikler
Biyoçeşitlilik-Toplum Sağlığı Güvenliği ve diğer konulardaki mevzuatlar	Paris İklim Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı
Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği	

Etik Yönetimi

Banka'nın öneri ve şikâyet hattı, ihbar hattı ve etik hattı; Banka personelinin karşılaşılabileceği etik dışı uygulamaların ilgililere bildirilebilmesi için geliştirilmiş uygulamalardır.

Uluslararası Finansal Kuruluşlarla Yürütülen Projelerde Uygulanacak Şikâyet Yönetimi Prosedürü uyarınca paydaşlar, müşteriler, yararlanıcılar öneri ve şikâyetlerini ilgili projeyi seçerek de iletebilmektedir. Banka personeli intranet sistemi üzerinden bildirim merkezi aracılığıyla ihbar, etik, şüpheli işlem ve öneri ve şikâyet hattına ulaşabilmektedir. Uluslararası Finansal Kuruluşlarla yürütülen projelerde görev alan personel harici proje çalışanları şikâyet/önerilerini mevcut kanallara ek olarak etik ve ihbar için ayrı oluşturulan e-posta adreslerine iletebilmektedir. Ayrıca, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan Banka tüm iş süreçleri sırasında sözleşmenin ilkelerini dikkate almaktadır. Banka uyguladığı etik yönetimi politikaları ile; sorumlu olduğu müşterilere, paydaşlara, personeline ve topluma kaliteli hizmet sunmak, kaynakları etkin ve verimli kullanmak ve haksız rekabetin önlenmesini amaçlamaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, üst yönetim tarafından belirlenen "Etik İlkeler Sözleşmesi" ve Türkiye Bankalar Birliği Bankacılık Etik İlkeleri'ne uygun hareket etmek ile yükümlüdür. Banka'nın etik anlayışı "Kalkınma Yatırım Bankası Etik İlkeleri" ve "Çevre ve Sosyal Politika" çevresinde şekillenirken "Çıkar Çatışması Politikası", "Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele Yönetmeliği", "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Yönetmeliği" yardımıyla desteklenmektedir.



Bankaya ait ilgili kanunlar, yönetmelikler, genelgeler ve ilke kararlarının ayrıntılı bilgilerine karekodu taratarak ulaşabilirsiniz.

Kalkınma Yatırım Bankası bünyesinde ilgili yönetmelik doğrultusunda bir Etik Komisyonu oluşturulmuştur. İlgili yönetmeliğin ekinde yer almakta olan Etik Sözleşme tüm Banka personeline imzalatılmış olup, özlük dosyalarına konulmuştur.

Kalkınma Yatırım Bankası Etik İlkeleri, Türkiye Bankalar Birliği tarafından yayımlanan "Bankacılık Etik İlkeleri", Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri ile Başvuru Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve T.C. Kamu Görevlileri Etik Kurulu tarafından alınan ilke kararlarını kabul etmekte ve uygulamaktadır. Banka etik ilkeleri kapsamında; Müşterilerimize Karşı Sorumluluklarımız, Bankacılığa ve Birbirimize Karşı Sorumluluklarımız, Bankamıza Karşı Sorumluluklarımız, Topluma Karşı Sorumluluklarımız, İş İlişkilerimiz, Medya ve Dış Kurumlarla İlişkilerimiz, Gizlilik ve Suç Gelirlerinin Aklanması konularına yer verilmektedir. Etik ilkeleri çerçevesinde, müşteri haklarını kanunlar çerçevesinde gözetken, diğer finansal kurumlar ile haksız rekabete neden olabilecek davranışlardan kaçınan ve yanı sıra Kalkınma Yatırım Bankası iç ilişkilerinde fırsat eşitliği ilkesini benimseyen bir tutum sergilenmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası itibarının korunmasını hedefleyen, toplumsal ve çevresel sürdürülebilirliği destekleyen finansman ve danışmanlık ihtiyacına yanıt veren, iş ilişkilerinde Banka'nın Çıkar Çatışması Politikasına uygun faaliyetlerde bulunan davranışlarda bulunmaktadır. Medya ve kamu kuruluşları ile ilişkilerinde ise Kalkınma Yatırım Bankası toplumsal fayda, kişilik hakları ve tarafsız bir yaklaşımla eylemlerini gerçekleştirmektedir. Gizlilik maddesi ile 6698 sayılı Kişilerin Verilerinin Korunması Kanunu kapsamında banka politika ve prosedürleri uygulanmaktadır. Söz konusu ilkeler; Banka Yönetim Kurulu tarafından yürütülür ve Kurul tarafından onaylanan tarihte yürürlüğe girmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası Tedarikçi Davranış İlkeleri kapsamında; iş yeri standartları, sağlık ve güvenlik, ücret ve çalışma saatleri, sendikalaşma ve toplu iş sözleşmesi özgürlüğü, zorla ve zorunlu çalıştırma, çocuk işçiliği, ayrımcılık, taciz ve istismarın engellenmesi, yasalara riayet ve sürdürülebilirliğin sağlanması konularına yer verilmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası sürdürülebilir kalkınmayı çevresel, sosyal ve ekonomik olarak üç boyut ile temellendirmektedir. Banka operasyonel faaliyetleri ve finansal hizmetleri sonucunda meydana gelebilecek doğrudan veya dolaylı çevresel ve sosyal etkileri yayınladığı "Çevre ve Sosyal Politika" ile yönetmektedir. Çevre ve Sosyal Politika dahilinde, operasyonel faaliyetlerin neden olduğu sera gazı emisyonlarının sistematik bir şekilde izlenmesi ve azaltılması, kaynak tüketiminin kontrol altına alınması ve atık oluşumunun azaltılması, sürdürülebilir kalkınma ile ilişkili yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve çevresel ve sosyal farkındalığın oluşturulması hedeflenmektedir. Son olarak Kalkınma Yatırım Bankası; Çevre ve Sosyal Politikası, Sürdürülebilirlik İlkeleri ve İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası ile sürdürülebilirliğin sağlanmasını ilke edinmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası bünyesinde ilgili yönetmelik doğrultusunda bir Etik Komisyonu⁴ oluşturulmuştur. İlgili yönetmeliğin ekinde yer alan Etik Sözleşme'si tüm Banka personeline imzalatılmış olup, özlük dosyalarına konulmuştur. Banka ayrıca Türkiye Bankalar Birliği'nce 26 Temmuz 2006 tarihinde ilan edilen Bankacılık Etik İlkeleri'ne de uyumaktadır. Etik Komisyonu tarafından ilgili kanunlar, yönetmelikler, genelgeler ve ilke kararlarına iştirak edilmektedir.

2021 yılında etik ihlali nedeniyle kurumumuza açılmış dava bulunmamaktadır.

⁴ Banka'nın Etik Komisyonu; 25/05/2004 ve 5176 sayılı Kamu Görevlileri Etik Kurulu Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 3. ve 7. maddelerine dayanılarak hazırlanan ve 13/04/2005 tarihli ve 25785 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri ile Başvuru Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" in 29. maddesi gereğince oluşturulmuştur.

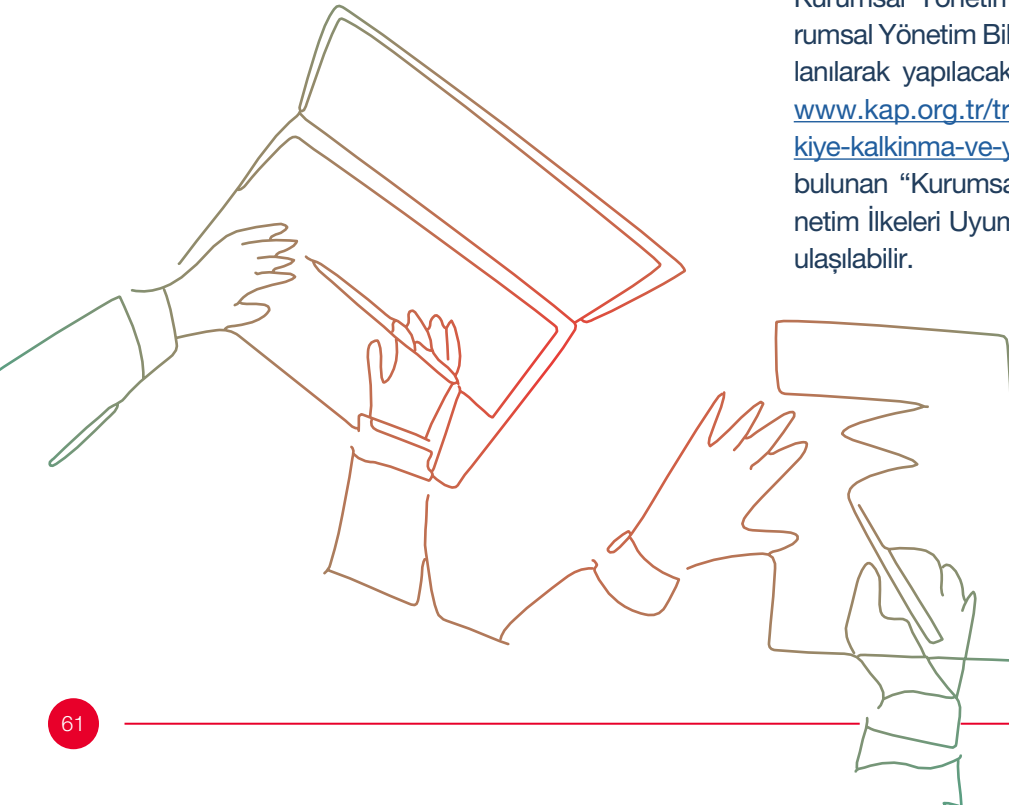
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. kuruluşunu düzenleyen 7147 sayılı Kanun, Bankacılık Kanunu ve tabi olduğu diğer yasal düzenlemelere uygun olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden zorunlu olanlarına uyulmakta, zorunlu olmayan ilkelere ise uyum konusunda azami gayret gösterilmektedir.

Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Banka'nın mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup; Banka'nın etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının incelenmesi sonrasında uygulamaya geçilmesi değerlendirilebilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılacaktır. İlgili raporlamalara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/2426-turkiye-kalkinma-ve-yatirim-bankasi-a-s> adresinde bulunan "Kurumsal Yönetim" ve "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" sekmeleri üzerinden ulaşılabilir.



2021 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun biçimde yürütülmüştür.

Düzenleme uyarınca uygulaması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden, henüz uyum sağlanamayan başlıca ilkeler aşağıda belirtilmekte, konuya ilişkin ilave açıklamalar ise raporun ilgili kısımlarında yer almaktadır. Zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanamaması nedeniyle Banka'nın maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 1.3.11 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Genel Kurul toplantılarına Banka pay sahiplerinin yanı sıra "Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Genel Kurul Çalışma Usul ve Esasları Hakkında İç Yönerge"de belirtilen kişiler katılabilmektedir.
- 1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Esas Sözleşme'de azlık hakları düzenlenmemiştir.
- 1.6.3 numaralı ilkeye ilişkin olarak; kâr dağıtmama nedenleri Yönetim Kurulu'nun kârın dağıtılmamasına ilişkin önergesi üzerine görüşülmüş, ancak Genel Kurul tutanağında yalnızca dağıtılmayan kârın kullanım şekli belirtilmiştir.
- 2.1.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak; çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahibi bulunmamaktadır. Bankamız ortaklık yapısı kurumsal internet sitemizde güncel olarak bulunmaktadır.
- 2.1.4 numaralı ilkeye ilişkin olarak; kısmen İngilizce açıklanmaktadır.
- 3.2.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Banka çalışanlarının yönetime katılımı ile ilgili olarak bir kurum içi yönetmelik düzenlenmemiştir. Ancak, Banka komitelerinde karar aşamasında ilgili birim toplantılara katılarak bilgi veya görüş bildirebilmektedir.
- 3.3.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak; çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler kendilerine bildirilmektedir. Sendikal yapılanma bulunmamaktadır.

- 4.2.8 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilmemekle beraber Yönetim Kurulu üyeleri de dâhil olmak üzere Banka yöneticilerine 3 milyon ABD Doları limitli Yönetici Sorumluk Sigortası yapılmıştır.
- 4.3.9 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Banka Yönetim Kurulu'nda kadın üye için asgari bir oran belirlenmemiştir.
- 4.4.3 numaralı ilkeye ilişkin olarak; görüş bildirim imkânı bulunmakla birlikte bu konuda bir uygulama söz konusu olmamıştır.
- 4.4.7 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev almaları sınırlandırılmamıştır.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu Üyeleri birden fazla komitede görev alabilmektedir.
- 4.6.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak; Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirilmesi yapılmamaktadır.
- 4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak; üst düzey yöneticilere verilen ücretler toplu olarak paylaşılmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır.

2021 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmalar, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili düzenlemelerini içeren Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Kanuna dayanarak hazırlanan tebliğlere uygun biçimde yürütülmüştür.

2021 yılında yapılan Olağan Genel Kurul'da Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri Tebliğ'deki düzenlemelere uygun olarak oluşturulmuştur. Kurulan Yönetim Kurulu Komiteleri etkin olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kurumsal Yapı

Bankamızın en üst düzey yetkili organı Yönetim Kurulu olmakla birlikte, Yönetim Kurulu⁵ bazı yetkilerini kanun ve yönetmeliklere uygun bir biçimde komitelere devretmiştir. Banka,

faaliyetlerinin etkin bir biçimde yürütülmesi amacıyla oluşturulmuş kurullar ve organizasyon yapısı bu bölüm kapsamında aktarılmaktadır.

YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu	Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi (Yıl)	2022 Temmuz Ayı İtibariyle Açıklamalar
Dr. Raci KAYA	Yönetim Kurulu Başkanı	9.11.2020	Doktora	32	Görevine devam etmektedir.
Dr. Hakan ERTÜRK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	22.10.2021	Doktora	22	Dr. Hakan Ertürk, Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden 21.06.2022 tarihinde ayrılmıştır. Yerine Onur GÖK Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.
Murat ZAMAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekil	05.11.2019	Yüksek Lisans	19	22.10.2021 tarihinde görevinden ayrılmıştır.
İbrahim H. ÖZTOP	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	14.08.2018	Yüksek Lisans	26	Görevine devam etmektedir.
Abdullah BEYAZIT	Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2020	Yüksek Lisans	16	25.03.2022 tarihinde görevinden ayrılmıştır.
Salim Can KARAŞIKLI	Yönetim Kurulu Üyesi	13.12.2018	Lisans	28	Görevine devam etmektedir.
Dr. Turgay GEÇER	Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2019	Doktora	31	Görevine devam etmektedir.
Erdal ERDEM	Yönetim Kurulu Üyesi	10.07.2020	Lisans	26	Görevine devam etmektedir.

Dr. Raci KAYA

Yönetim Kurulu Başkanı

Ankara, 1967. Orta Doğu Teknik Üniversitesi, iktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümünden 1989 yılında mezun olmuş, Hacettepe Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat alanında yüksek lisans yapmış (1996), Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde Doktorasını tamamlamıştır (2013). Dr. Raci Kaya, 1990–2007 yılları arasında çeşitli bankalarda görev aldı. 2007–2014 yıllarında Aktif Yatırım Bankası A.Ş.'nde Genel Müdür Yardımcısı, 2015–2016 arasında Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'nde Genel Müdür Yardımcısı, 2016–2018 yılları arasında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda Müsteşar Yardımcısı Vekili ve Müsteşar Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 2018-2019 arasında Vakıfbank Yönetim Kurulu Başkanı, 2016–2018 Türk EximBank Yönetim Kurulu Üyesi ve Kasım 2018–Kasım 2020 arasında IMF (Uluslararası Para Fonu) İcra Direktörlüğü'nde görev yapmıştır. Aralık 2016 tarihinden itibaren T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı görevini sürdürmekte olan Kaya, Kasım 2020'de Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.

Hakan ERTÜRK

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İş hayatına 2000 yılı Eylül ayında TCMB'de başladı, kısa süre sonra 2000 yılı Aralık ayında Stajyer Hazine Kontrolörlüğü sınavını kazanarak Hazine Müsteşarlığına geçiş yaptı. 2000-2006 yılları arasında Stajyer - Hazine Kontrolörü, 2009 – 2011 yılları arasında İç Denetçi olarak görev yaptı. 2011 yılında Hazine Müsteşarlığı Finansal Araçlar ve Piyasalar Geliştirme Daire Başkanlığına getirildi. 2016 yılında Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü görevine vekâleten atandı. Genel Müdürlükteki görevi süresinde finansmana erişim konusunda birçok yeni finansal aracın ülkemize kazandırılmasında önemli görevler üstlendi. Bireysel katılım sermayesi sisteminin (melek yatırımcılık), girişim sermayesi fonlarının desteklenmesine yönelik fon programlarının (Girişim Sermayesi ve Fonların Fonu), Hazine destekli kredi kefaletinde Portföy Garanti Sistemi'nin, Teminatlı İşlemler ve Merkezi Sicil Sistemi'nin ve Türkiye Yatırım ve Kalkınma Bankası bünyesinde Türkiye Kalkınma Fonu'nun yasal altyapısının oluşturulmasını fiilen yürüttü ve bu programların temel çerçevesinin oluşturulmasını sağladı. Genel Müdürlüğün uhdesinde bulunan görevler kapsamında Kambiyo rejimi düzenlemelerinin yapılması ve bunların yürütülmesini ve finansal istikrar komitesinin çalışmalarını yürüttü. Görevi süresince finansal piyasalarla ilgili birçok düzenlemeye aktif olarak katkı sağladı. 2018-2020 tarihleri arasında Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş./Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yaptı. 2019-2021 yılları arasında Avrupa Birliği Programlarının yürütülmesinden sorumlu Merkezi Finans ve İhale Biriminin Başkanlık görevini yürüttü. 2021 tarihi itibarıyla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2021 tarihi itibarıyla T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdür Vekili ve 2022 tarihi itibarıyla Kredi Garanti Fonu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

⁵ <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/2426-turkiye-kalkinma-ve-yatirim-bankasi-a-s> web sitesinde yer alan Yönetim İlişkin Bilgiler Sekmesi aracılığıyla en güncel bilgilere ulaşabilirsiniz.

Murat ZAMAN**Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Ücretlendirme Komitesi Üyesi**

Sankamış, 1973. Yıldız Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi'nden 1993 yılında, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden ise 1997 yılında mezun olmuştur. 1998-2006 yılları arasında Marmara Üniversitesi'nde Sermaye Piyasaları ve Borsa yüksek lisans yapmış ve 2017 yılından itibaren Marmara Üniversitesi Sigorta ve Bankacılık Enstitüsü'nde öğretim görevlisi kadrosunda yer almaktadır. 1998 EVG Yatırım'da iş hayatına başlayan Zaman, 1999-2002 yılları Riva Menkul Kıymetler ve Karon Menkul Kıymetler'de görev almıştır. 2002-2010 yılları arasında Ak Portföy Varlık Yönetimi Müdürü olarak görev aldıktan sonra 2011-2012 yıllarında EVG Menkul Kıymetler Genel Müdürü Yardımcısı, 2012-2019 yılları arasında Halk Portföy Varlık Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı (CIO) olarak görev almıştır. Nisan 2019 itibarıyla Halk Yatırım'da CFO olarak görevini yürütmüştür. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda Ağustos 2019'dan beri Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdür olarak görev alan Zaman, Kasım 2019 tarihinden itibaren ise Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini yürütmüştür. Ayrıca Zaman, Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. 22.10.2021 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

İbrahim Halil ÖZTOP**Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi**

Şanlıurfa, 1969. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuş, Bilkent Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans yapmıştır. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Körfezbank A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nde yatırım bankacılığı işkolunda üst düzey görevlerde bulunmuştur. Ağustos 2018 tarihinde Kalkınma Yatırım Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürlük görevine atanan ÖZTOP, KOSGEB İcra Komitesi Üyesi ve TII – Turkish Investment Initiative Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ekim 2021 itibarıyla da Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. ÖZTOP Şubat 2021 tarihinden bu yana da Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kalkınma Girişim Sermaye Portföy Yönetim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Abdullah BAYAZIT**Yönetim Kurulu Üyesi**

Kahramanmaraş, 1980. Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 2005 yılında mezun olmuş, ABD Brandeis Üniversitesi'nde Uluslararası İktisat ve Finans alanında yüksek lisans yapmıştır, Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nde İktisat alanında Doktora eğitimine devam etmektedir. 2005 yılında T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı, Tanıtma Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Bayazıt, 2007-2017 yılları arasında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı - Uzman, 2017-2019 yılları arasında Daire Başkanı olarak görev yapmıştır. 2019 yılından itibaren Kamu Finansmanı Genel Müdür ve Banka'da Temmuz 2020 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir. Ayrıca Bayazıt, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 25.03.2022 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Salim Can KARAŞIKLI**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Ücretlendirme Komitesi Başkanı**

İzmit, 1965. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1989 yılında mezun olmuştur. 1994-1999 yılları arasında Toprak Faktoring ve Toprak Leasing'de Genel Müdür, 1999-2004 yılları arasında C Bank'ta Genel Müdür görevlerini ve 2004-2006 yılları arasında Bank Pozitif'de risk yönetimi ve iç denetimden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi yapan Karaşıklı, halen H.Bayraktar Yatırım Holding A.Ş., Ege Endüstri Holding A.Ş., Baylas Otomotiv A.Ş., Baytur Motorlu Vasıtalar A.Ş., Bayraktar Gayrimenkul Geliştirme A.Ş., Bayraktar Otomotiv ve Servis Hiz. A.Ş., Laskay Lastik Sanayi A.Ş., Astra Yapı ve İşletmeciliği A.Ş. ve Çemtaş Çelik Makina A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Karaşıklı, Ağustos 2018 tarihinden bu yana Banka'nın Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir.

Dr. Turgay GEÇER**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı**

Samsun, 1970. İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuştur. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde yüksek lisans ve doktorasını yapmıştır. 1991-1997 yılları arasında Al Baraka Türk'de Proje Müdürlüğü'nde II. Müdür olarak görev yapmıştır. 1997 -2001 yılları arasında Orion Asya Şirketler Grubu'nda Finans Koordinatörü görevinde bulunmuştur. 2001-2005 yıllarında Family Finans Kurumu A.Ş. Risk Yönetimi Başkanı, 2005-2007 yıllarında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Risk Yönetimi Grup Başkanı olarak görev almıştır. 2007-2009 yılları arasında Aktif Yatırım Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulunmuştur. 2011- 2015 yılları arasında ise Belbim A.Ş.'nde Proje Yöneticisi ve Genel Müdür Danışmanı olarak görev almıştır. Akademik alanda ise 2010-2018 yılları arası İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi'nde Yardımcı Doçent ve Doçent olarak çalışmaları devam eden Dr. Turgay Geçer Banka'da Mayıs 2019 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir.

Erdal ERDEM**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi****Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi**

Çankırı, 1971. Afyon Kocatepe Üniversitesi Maliye Bölümünden 1993 yılında mezun olmuş, Beykent Üniversitesinde yüksek lisans yapmıştır. 1995-1996 yılları arasında Faisal Finans Kurumunda iş hayatına başlayan ERDEM, 1996-2011 yılları arasında katılım bankacılığı sektöründe Pazarlama Uzman Yrd., Proje Pazarlama Grup Müdürlüğü, Kredi Servis Müdürlüğü, Kredi İzleme, Hukuk Müşavirliği, Kredi Değerlendirme Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2012-2014 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Kredi Komitesi Üyelikleri yanı sıra Ziraat Leasing A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Ziraat Bankası Moscow Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur. 2014-2017 Yılları arasında Halk Bankası KOBİ Bankacılığı Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı, Finansal Yönetim ve Planlama Genel Müdür Yardımcılığı, Vekâleten İnsan Kaynakları ve Kalite Organizasyon Genel Müdür Yardımcılığı yanı sıra Halk Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Halk Bankası Sırbistan Yönetim Kurulu Üyeliklerini yürütmüştür. 2017-2020 yılları arasında Şekerbank KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 2020 Temmuz ayından tarihinden itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. Kasım 2020 tarihinden itibaren Karabük Demir Çelik sanayi ve Ticaret A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ BİRİMLER**Dr. Kaan Ramazan ÇAKALI****Teftiş Kurulu Başkanı**

İstanbul, 1980. Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden 2002 yılında mezun olmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi'nden 2003 yılında MBA, Işık Üniversitesi'nden 2008 yılında İşletme Yönetimi alanında Doktora derecesini almıştır. İş hayatına 2002 yılında Finansbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamıştır. 2002- 2018 yılları arasında Finansbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı, Kıdemli Müfettiş Yardımcısı, Müfettiş, Kıdemli Müfettiş, Müdür ve Bölüm Müdürü görevlerinde bulunmuştur. 2018-2019 yılları arasında aynı Banka'nın Risk Yönetimi Bölümü'nde Bölüm Müdürü olarak görev almıştır. Çakalı, 27 Mayıs 2019 tarihinden itibaren Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Burhan Serhan PEKER**İç Kontrol ve Uyum Müdürü**

Ankara, 1983. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 2006 yılında mezun olmuştur. 2006 yılında T. Garanti Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak işe başlayan Peker, 2010-2014 yılları arasında Müfettişlik görevinde bulunmuştur. 2015-2016 yılları arasında Garanti Filo Yönetim Hizmetleri'nde İç Denetim Müdürü olarak görev yapan Peker, 2017-2018 yılları arasında Garanti Yatırım Menkul Kıymetler' de sırasıyla Teftiş Birim Müdürlüğü ve İç Kontrol Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 14 Şubat 2019 tarihinde Kalkınma Yatırım Bankası'nda işe başlayan Peker, İç Kontrol ve Uyum Müdürü görevini yürütmektedir.

Dr. Semra PEKKAYA**Risk Yönetimi Daire Başkanı**

Polatlı-Ankara, 1969. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1989 yılında mezun olmuştur. Gazi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden 1997 yılında yüksek lisans, 2005 yılında da doktora derecelerini almıştır. İş hayatına 1990 yılında Kalkınma Yatırım Bankası'nda Uzman Yardımcısı olarak başlamış, Banka'da Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar, Kaynak ve Dış İlişkiler ile Kalkınma Yatırım Menkul Değerler Birimlerinde Uzman olarak çalışmış, 2001 yılında kurulan Risk İzleme Müdürlüğü'nde 2001-2006 döneminde Müdür Yardımcılığı ve 2006 yılından itibaren de Müdürlük görevlerini sürdürmüştür. 2011-2013 tarihleri arasında Hazine Birimi'nde Müdür olarak görev yapan Pekkaya, 13 Eylül 2013 tarihinden itibaren Risk Yönetimi Daire Başkanı görevini yürütmektedir.

BANKA ÜST YÖNETİMİ

İbrahim Halil ÖZTOP

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Şanlıurfa, 1969. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuş, Bilkent Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans yapmıştır. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Körfezbank A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nde yatırım bankacılığı işkolunda üst düzey görevlerde bulunmuştur. Ağustos 2018 tarihinde Kalkınma Yatırım Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevine atanan ÖZTOP, KOSGEB İcra Komitesi Üyesi ve TII – Turkish Investment Initiative Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ekim 2021 itibarıyla da Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. ÖZTOP Şubat 2021 tarihinden bu yana da Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kalkınma Girişim Sermaye Portföy Yönetim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Seçil KIZILKAYA YILDIZ

Genel Müdür Yardımcısı

Konya, 1973. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1998 yılında mezun olmuştur. 1998 yılında Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası A.Ş.'de iş hayatına başlayan Yıldız, 2006-2007 yılları arasında Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Kurumsal Finansman Müdür Yardımcısı ve 2007-2008 yılları arasında Bayerische Hypo-und Vereinsbank AG'de İstanbul İrtibat Bürosu Kıdemli Kredi Analisti olarak görev yapmıştır. 2008-2012 tarihleri arasında UniCredit Menkul Değerler A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Direktörü olarak çalışan Yıldız, 2012-2014 yılları arasında ise ING Bank A.Ş.'de Yapılandırılmış Finansman Grup Müdürü görevinde bulunmuştur. 2014-2016 yılları arasında Kurumsal Finansman Danışmanlığı yapan Yıldız, 2016-2017 tarihleri arasında FSM Advisory Danışmanlık Ortaklığı'nda Kurucu, Yönetici Ortak olarak görev almıştır. 2017- 2019 yılları arasında Kuzu Toplu Konut İnşaat A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmüştür. T. H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi, Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürüten Yıldız, Mart 2019'dan itibaren Banka'da Yatırım Bankacılığı, Proje Değerlendirme, Kurumsal İletişim, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi birimlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Zekai IŞILDAR

Genel Müdür Yardımcısı

Kayseri, 1963. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden 1986 yılında mezun olmuştur. 1986 yılında Banka'da Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Işıldar, 1991-2007 yılları arasında muhtelif birimlerde Uzmanlık, Kıdemli Uzmanlık, Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. 2007-2009 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı Vekilliği, Ocak 2009 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. 2008-2009 yılları arasında Banka'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde de bulunan Işıldar, Banka'nın iştiraklerinden olan Acıselsan A.Ş. ve T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Işıldar, İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri birimlerinden sorumludur.

Satı BALCI

Genel Müdür Yardımcısı

Yozgat, 1966. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1988 yılında mezun olmuştur. 1988 yılında Yapı ve Kredi Bankası'nda iş hayatına başlayan Balcı, 1988 yılında Banka'da Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, Proje Değerlendirme, Kredi Tahsis, Kredi İzleme birimlerinde 1993-1998 yılları arasında Uzmanlık, 1998-2006 yılları arasında Kıdemli Uzmanlık, 2006-2011 yılları arasında Müdürlük, 2011-2017 yılları arasında Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Banka'nın iştiraklerinden Yozgat Otelcilik A.Ş., Arıcak A.Ş. ve T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Kasım 2017 tarihinden itibaren Banka'da Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmekten ve Eylül 2021 tarihinden itibaren Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Balcı, Mali İşler, İştirakler, Operasyon ve Türkiye Kalkınma Fonu birimlerinden sorumludur.

Ufuk Balâ YÜCEL⁶

Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul, 1964. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1987 yılında mezun olmuştur. 1989-1992 yılları arasında Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde yüksek lisans yapmıştır. 1987 yılında Uluslararası Endüstri ve Ticaret Bankası A.Ş.'de iş hayatına başlayan Yücel, 1987-1999 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de Kurumsal Şube Müdürü ve 1999- 2000 yılları arasında Finansbank A.Ş.'de Kurumsal Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. 2001-2007 tarihleri arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de Krediler Departman Müdürü olarak çalışan Yücel, aynı kurumda 2008-2018 tarihleri arasında Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunmuştur. 2008-2013 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası GYO A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2014- 2018 yılları arasında ise Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 31 Ocak 2019 tarihinden itibaren Banka'da Genel Müdür Yardımcılığı görevini ve T. H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi yürütmekte olan Yücel, Kredi Tahsis, Kredi İzleme ve Hukuk Müşavirliği birimlerinden sorumludur.

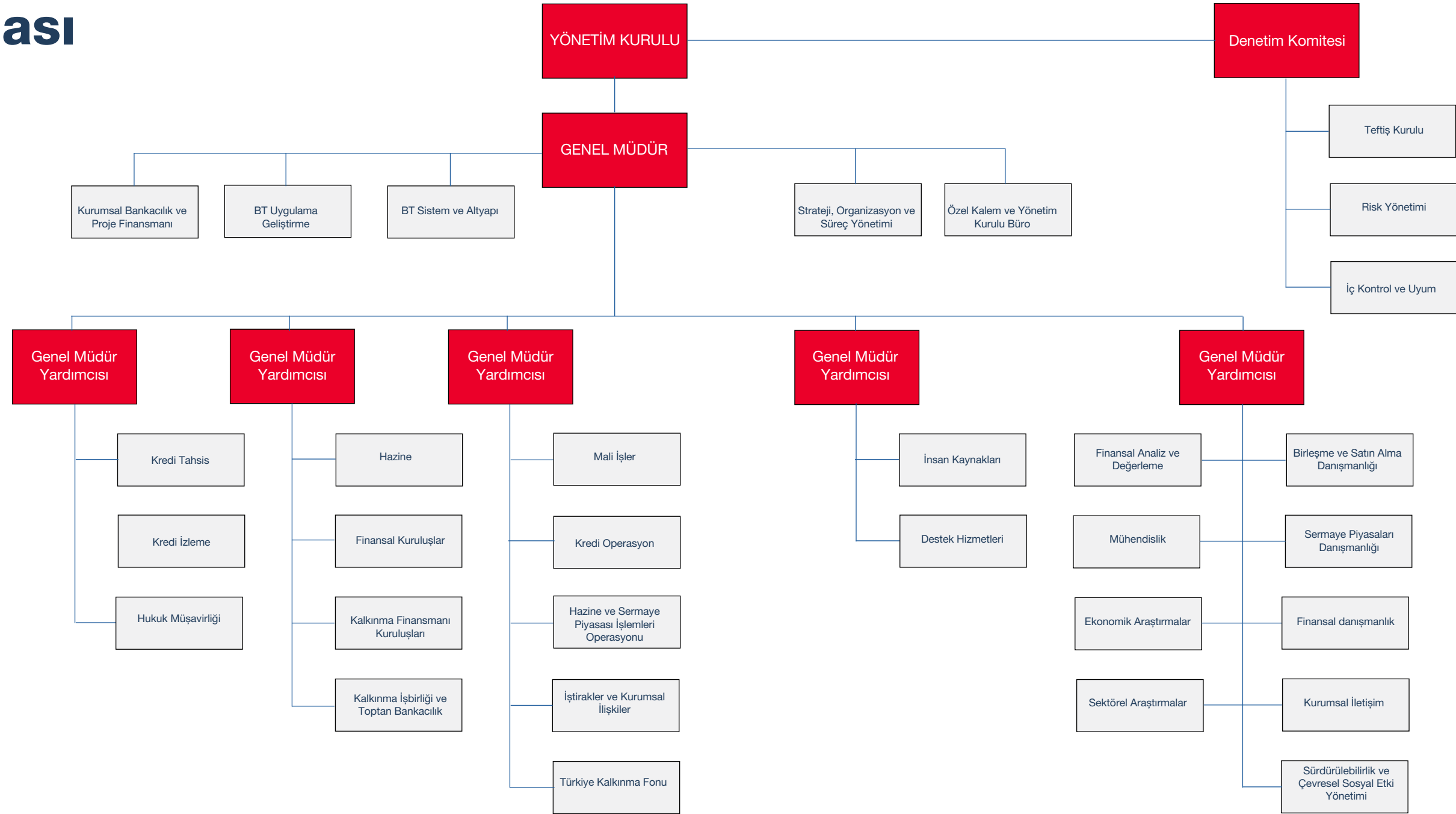
Emine Özlem CİNEMRE

Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul, 1964. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1988 yılında mezun olmuştur. 1988 yılında QNB Finansbank A.Ş.'de Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Cinemre, 1989-1991 yılları arasında Dış İlişkiler Yetkilisi, 1991-1992 yıllarında Dış İlişkiler Birim Yöneticisi, 1993-1997 yılları arasında Dış İlişkiler Grup Başkanı, 1997-2018 yılları arasında Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 2018-2019 döneminde QNB Finans Leasing, QNB Finans Faktoring ve Hemenal Finansman A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Özlem Cinemre, T. H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ile Haziran 2019'dan itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'de Hazine ve Finansal Kurumlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmektedir. Cinemre ayrıca Türkiye'deki bazı sivil toplum kuruluşlarında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

⁶ Ufuk Bala YÜCEL, 31.05.2022 tarihi itibarı ile emeklilik nedeniyle görevinden ayrılmıştır.

Organizasyon Şeması



*Bankamız Yönetim Kurulu'nun 08.02.2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Bankamızın mevcut organizasyonel yapılanmasının etkinliğini artırmak için Genel Müdürlük Makamı'na doğrudan bağlı olan BT Uygulama Geliştirme ve BT Sistem ve Altyapı Birimi'nin personeli ile birlikte yeni oluşturulan BT Birimlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına bağlanması ve ilgili Genel Müdür Yardımcılığı sorumluluğu altında Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi Birimi'nin kurulmasına karar verilmiştir.

**Bankamız Yönetim Kurulu'nun 27.05.2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Krediler ve Hukuktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonunun kapatılmasına, bu pozisyona bağlı birimler Genel Müdürlük Makamına bağlanmasına ve Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığının oluşturulmasına ve Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Biriminin bu pozisyona bağlanmasına karar verilmiştir.

***9 Haziran 2022 tarihinde Bankamızın Ankara Şubesi açılmıştır.



Organizasyon şeması 2021 yılına aittir. Bankamız güncel organizasyon şemasına karekodu taratarak ulaşabilirsiniz.

Komiteler

Denetim Komitesi

5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 24'üncü maddesi ve Bankaların İç Sistemleri ve İç-sel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Banka Yönetim Kurulu'nun 31 Ekim 2006 tarih ve 227 sayılı kararıyla Yönetim Kurulu bünyesinde denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesinde Yönetim Kurulu'na yardımcı olmak üzere Denetim Komitesi oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu'nun 14 Temmuz 2020 tarih ve 121 sayılı kararı ile Denetim Komitesi üyelikle-rine Turgay Geçer, Erdal Erdem ve Abdullah Bayazıt seçilmiştir.

Denetim Komitesi, faaliyetlerini Yönetim Kurulu'nun 15 Mayıs 2020 tarih ve 88 sayılı kararıyla kabul edilen Denetim Komitesi Yönetmeliği çerçevesinde yürütmektedir.

Komite'nin üç ayda en az bir defa toplanması öngörülmüştür. Komite, 2021 yılında 16 adet toplantı yapmış ve 63 adet karar almıştır.

Denetim Komitesi Üyeleri ve Asli Görevleri

Adı Soyadı	Unvanı	Asli Görevi
Turgay Geçer	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Erdal Erdem	Başkan Vekili	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Abdullah Beyazıt	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ücretlendirme Komitesi

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 09.09.2011 tarih ve 27959 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkele-rine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliği kapsamında Banka'nın ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirmek ve bunlara ilişkin Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere Yönetim Kurulu tarafından 08.12.2011 tarih ve 2011-23-10/272 sayılı karar ile Ücretlendirme Komitesi

oluşturulmuş, 18.04.2013 tarih ve 2013-Ara Ka-rar/074 sayılı kararı ile Banka'nın Ücret Politika-sı ve 13.06.2013 tarih ve 2013-11-14/121 sayılı kararı ile de Ücretlendirme Komitesi Yönetmeliği kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Yönetim Kurulu'nun 25.11.2021 tarih ve 2021-17-11/221 sayılı kararı ile Ücretlendirme Komitesi üyeleri yeniden belirlenmiştir.

Komite, 2020 yılında bir adet toplantı yapmış ve Banka Yönetim Kurulu'na sunmak üzere bir adet karar almıştır.

Ücretlendirme Komitesi Üyeleri ve Asli Görevleri

Adı Soyadı	Unvanı	Asli Görevi
Selim Can Karaşıklı	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Hakan Ertürk	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

(*) 14 Temmuz 2020-22 Ekim 2021 tarihleri arasında Murat Zaman Ücretlendirme Komitesi üyeliği görevinde bulunmuştur

Kurumsal Yönetim Komitesi

BDDK tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe konan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde, Banka Yönetim Kurulu'nun 15 Haziran 2007 tarih ve 185 sayılı kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Çalışma Usul ve Esasları Yönetim Kurulu'nun 24 Temmuz 2007 tarih ve 209 sayılı kararıyla yürürlüğe konmuş, söz konusu Komite'nin çalışma usul ve esaslarına ilişkin düzenlemede değişiklikler yapılarak Yönetim Kurulu'nun 29 Aralık 2011 tarih ve 283 sayılı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği'ne dönüştürülmüştür. Yönetmelik Yönetim Kurulu'nun 28 Temmuz 2021 tarih 2021-13-08/135 sayılı kararı ile re-vize edilmiştir.

Komite'nin görevi, Banka'nın kurumsal yönetim politikasına ilişkin esasları belirlemeye yönelik çalışmalar yapmak, Kurumsal Yönetim İlke-leri'ne uyumu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktır. Yönetim Kurulu'nun 31 Mart 2021 tarih ve 068 sayılı kararı ile Kurumsal Yö-netim Komitesi Başkanı olarak bağımsız ve ic-rai görevi olmayan Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Erdem seçilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi 2021 yılı içinde iki adet toplantı gerçekleştirmiş ve iki adet karar almıştır.

Ayrıca, Banka'nın Yönetim Kurulu; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebli-ği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerinin Banka'nın Kurumsal Yönetim Ko-mitesi tarafından yerine getirilmesine karar ver-miştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Banka kurum-sal yönetim uygulamalarının geliştirilmesine yö-nelik çalışmaları devam etmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve Asli Görevleri

Adı Soyadı	Unvanı	Asli Görevi
Erdal Erdem	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Selim Can Karaşıklı	Başkan Vekili	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Metin Yılmaz	Üye	Hazine ve Serm. Piy. İşl. Op. Birimi Yöneticisi

(*) 13 Aralık 2019- 13 Temmuz 2020 tarihleri arasında Turgay Geçer Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili olarak görev yapmıştır.

Kredi Değerlendirme Komitesi

Kredi Değerlendirme Komitesi; Banka'nın genel amaç ve politikalarına uygun olarak kredi-lendirme ilke ve esaslarını belirlemek ve günün koşullarına göre geliştirmek, Banka'nın kredi iş-lemeleriyle görevli birimleri arasındaki iş, bilgi ve belge akımının düzenli olarak çalışmasını temin etmek ve izlemek, Banka'nın kredi riskini ve kredi portföyünün durumunu değerlendirmek, kredi tahsisi konusunda ilgili birimler tarafın-dan hazırlanan raporları incelemek, değerlen-dirmek ve karara bağlamak, kredilendirilecek projeleri Banka'nın Çevre ve Sosyal Politika-sı kapsamında sürdürülebilir kalkınmanın üç boyutunu (ekonomik, sosyal ve çevresel) göz önüne alarak değerlendirmek, kredi alacakla-rının ertelenmesi, taksitlendirilmesi, şartlarının yeniden düzenlenmesi konularında belirlenen limitler dâhilinde karar almak, Banka'nın kredi politikalarına ilişkin usul ve esasları belirlemek, değişen ve gelişen koşullar çerçevesinde kre-di portföyünün verimini artırmak ve sorunlu/kanuni takipteki müşterilerle ilgili stratejilerin belirlenmesi üzerine tedbirler ve kararlar almak

ve ilgili birimler tarafından hazırlanan önergeleri görüşmek üzere oluşturulmuştur.

Kredi Değerlendirme Komitesi Genel Müdür'ün Başkanlığında; "Hazine, Finansal Kuruluşlar, Kalkınma İş birliği ve Toptan Bankacılık ile Kal-kınma Finansmanı Kuruluşları" birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı hariç olmak üzere, aşağıda belirtilen Genel Müdür Yardım-cıları ve Kurumsal Bankacılık ve Proje Finans-manı Daire Başkanı'ndan oluşmaktadır. Genel Müdür'ün bulunmadığı hallerde Genel Müdür Vekili toplantılara başkanlık etmektedir. Aşağı-da belirtilen üyelerin dışında, toplantının gün-demine göre diğer çalışanlar da Komite top-lantılarına çağrılabilir. Bununla birlikte, diğer katılımcıların oy kullanma hakkı yoktur.

Kredi Değerlendirme Komitesi Yönetmeliği, 31 Mayıs 2021 tarih ve 2021-10-05/091 sayılı Yö-netim Kurulu kararı ile revize edilmiştir. 2021 yılında Komite; 45 adet toplantı yapmış ve 155 adet teklif ve konuyla ilgili karar alarak gerek-li olanları Banka Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.

Kredi Değerlendirme Komitesi Üyeleri ve Asli Görevleri

Adı Soyadı	Unvanı	Asli Görevi
İbrahim H. Öztıp	Başkan	Genel Müdür
Seçil Kızılkaya Yıldız	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Ufuk Bala Yücel	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Satı Balcı	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Zekai İşıldar	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Cenk Özseginler	Üye	Daire Başkanı
İlgili Birim Yöneticileri	Katılımcı	İlgili Birim Daire Başkanı / Müdürü

Aktif Pasif Komitesi

Aktif Pasif Komitesi, Banka bilançosunun aktif ve pasif kalemlerinin etkin ve verimli bir biçim-de yönetilmesini sağlamak üzere oluşturulmuş-tur. Çalışmalarını Banka'nın vizyonu, misyonu, stratejik amaçları ve hedefleri ile risk yönetim politikaları ve stratejileri çerçevesinde sürdüren Komite, mevcut ve muhtemel ekonomik geliş-meler ile faiz, vade, para cinsi gibi unsurları dik-kate almaktadır.

Banka Yönetim Kurulu'nun 8 Eylül 2008 tarih ve 213 sayılı kararı ile kurulan Komite'nin ça-lışma usul ve esaslarını belirleyen Aktif Pasif

Komitesi Yönetmeliği, Yönetim Kurulu'nun 30 Nisan 2021 tarih ve 2021-09-03/082 sayılı ka-rarı ile son halini almıştır.

Genel Müdür'ün başkanlığındaki Komite'nin üyeleri Genel Müdür Yardımcıları ile Kurum-sal Bankacılık ve Proje Finansmanı Direktörü, Risk Yönetim Daire Başkanı ile Strateji Orga-nizasyon ve Süreç Yönetimi Daire Başkanıdır. Başkan'ın bulunmadığı hallerde toplantılara Hazinesiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı başkanlık etmektedir. Komite Başkanı, toplan-tının gündemine göre ilgili birim yöneticilerini veya personeli toplantılara çağırabilir. Komite, 2021 yılında 14 karar almıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Kalkınma Yatırım Bankası sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalarının geliştirilmesi ve tüm faaliyetlere entegre edilmesi için gerekli çalış-maların etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyetlerini Ağustos 2021 tarihli güncellenen Sürdürülebilirlik Komite-si Yönergesi çerçevesinde sürdürmektedir. Komite Genel Müdür'ün başkanlığında, bağım-sız bir Yönetim Kurulu Üyesi, Sürdürülebilirlik

ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi'nin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısı, Kalkın-ma Finansmanı Kuruluşları Birimi'nin bağlı ol-duğu Genel Müdür Yardımcısı, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birim Müdürü, Strateji, Organizasyon ve Süreç Yönetimi Daire Başkanı ve Komite'nin seçeceği diğer yardımcı üyelerden oluşur. Komite kararı ile üye olacak bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve yardımcı üyeler belirlenir.

Komite 2021 yılında 3 adet toplantı yapmış ve 5 adet karar almıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri ve Asli Görevleri

Adı Soyadı	Unvanı	Asli Görevi
İbrahim Halil Öztıp	Komite Başkanı	Genel Müdür
Turgay Geçer	Komite Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Üyesi
Seçil Kızılkaya Yıldız	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Emine Özlem Cinemre	Üye	Genel Müdür Yardımcısı
Yasin Külahçı	Üye	Daire Başkanı
Erhan Çalışkan	Üye	Müdür

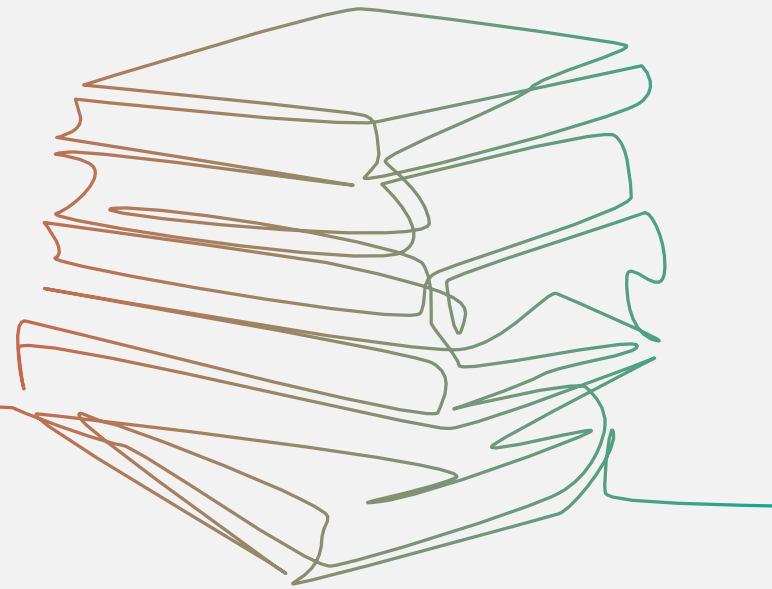
Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri 23.08.2021 tarihi itibarıyla güncellenmiştir.

Özet Yönetim Kurulu Raporu

Türkiye ekonomisi 2020 yılının ikinci yarısıyla birlikte salgının olumsuz etkisini azaltmaya yönelik alınan tedbirler sayesinde hızla toparlanmış ve son beş çeyrektir pozitif büyüme kaydetmiştir.

Korona virüs salgınından olumsuz etkilenen küresel ekonomi, 2020 yılının ikinci yarısı itibarıyla salgının etkisinin görece kontrol altına alınmasıyla toparlanmaya başlamıştır. 2021 itibarıyla karantina önlemlerin gevşetilmesi, aşılamanın hızlanması ve destekleyici ekonomi politikalarının katkısıyla küresel ekonomik aktivedeki canlanma hızlanmıştır. Bu çerçevede 2020 yılında %3,1 daralan küresel ekonominin 2021 yılında %5,9 büyüdüğü tahmin edilmektedir.

Türkiye ekonomisi 2020 yılının ikinci yarısıyla birlikte salgının olumsuz etkisini azaltmaya yönelik alınan tedbirler sayesinde hızla toparlanmış ve son beş çeyrektir pozitif büyüme kaydetmiştir.



Dünya ve Türkiye ekonomisinde yaşanan gelişmelerin Bankamız faaliyetlerine yansımaları incelendiğinde, güçlü performans seyrinin 2021'de de devam ettiği görülmektedir.

İç talep desteğiyle 2021 yılının ilk çeyreğinde %7,4 büyüyen ekonomi dış talepteki canlanmanın iç talebe eşlik etmesiyle ve bir önceki yılın baz etkisiyle ikinci çeyrekte %22,0 büyümüştür. Yılın üçüncü çeyreğinde iç talep ve net ihracatın devam eden katkısı ile iktisadi faaliyette ivme korunmuş ve ekonomi %7,4 büyüme kaydetmiştir. Aşılamanın toplum geneline yayılması, başta turizm olmak üzere hizmet sektörünün canlanmasını ve büyümenin daha dengeli bir bileşenle sürdürülmesini sağlamıştır. Yılın son çeyreğine ait makro-ekonomik göstergeler iktisadi faaliyetteki olumlu seyrin sürdüğüne işaret etmektedir. Bu çerçevede 2021 yılında Türkiye ekonomisinin %10 seviyesinin üzerinde büyüdüğü öngörülmektedir. İktisadi faaliyetteki olumlu seyrin dış talebin de katkısıyla 2022 yılında devam etmesi ve Türkiye ekonomisinin emsal ülkelerden büyüme açısından pozitif yönde ayrışması beklenmektedir.

Dünya ve Türkiye ekonomisinde yaşanan gelişmelerin Bankamız faaliyetlerine yansımaları incelendiğinde, güçlü performans seyrinin 2021'de de devam ettiği görülmektedir. Bankamızın 2021 yılı mali göstergelerine baktığımızda; aktiflerimizin 2021 yılsonu itibarıyla 48,4 milyar TL'ye ulaştığı ve bir önceki yılın aynı dönemine göre %72'lik bir büyüme performansı sergilediği görülmektedir.

Toplam aktifimizin %77,48'ini oluşturan kredilerimizin tutarı, 2021 yılı aralık ayı itibarıyla 37,5 milyar TL'ye ulaşırken, kredi hacmimiz 2020 yılı sonuna göre %84 artış göstermiştir. 2021 yılında sermaye yeterlilik oranımız %14,26 olarak gerçekleşmiştir. Yıllık kârımız 814 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'nin kalkınma hedefleri doğrultusunda yatırımlara sağladığı kredi desteğiyle sürdürülebilir büyümeye katkı sağlayan Bankamız, gelecek dönemde de kalkınma ve yatırım bankacılığı faaliyetleri ve Türkiye Kalkınma Fonu faaliyetleri ile ülke ekonomisine destek olmaya devam edecektir.

Kalkınma Yatırım Bankası Yönetim Kurulu olarak 2021 faaliyet döneminde hayata geçirdiğimiz atılımlarda emeği geçen tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimizi sunar ve Kalkınma Yatırım Bankası'nın 2021 yılına ait Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporları ile finansal raporlarını değerlendirmelerinize takdim ederiz.

**Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.
Yönetim Kurulu**



Stratejik Bakış Açısı

Kalkınma Yatırım Bankası, dijitalleşme, siber güvenlik ve iklim krizi gibi küresel trendleri yakından takip etmekte, bu gelişmelerin oluşturduğu riskleri doğru bir biçimde yöneterek fırsatları yakalamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir. Müşterilerine en iyi hizmeti sunmak adına iş modelini geliştirerek, stratejik adımlarını bu doğrultuda şekillendirmektedir.

81

Dünyadaki Gelişmeler
ve Sektörel Beklentiler

83

Küresel Ekonomik
Gelişmeler ve
Beklentiler

87

Kürsel Trendler, Riskler
ve Fırsatlar

103

Kalkınma Yatırım
Bankası Stratejisi

105

Stratejik
Sürdürülebilirlik
Anlayışı



Dünyadaki Gelişmeler ve Sektörel Beklentiler

Sürdürülebilir finansmanın teşvik edilmesi adına yeşil ve sürdürülebilir borçlanma araçlarına özgü yükümlülük ve tavsiye niteliğinde kuralların yer aldığı “Yeşil Borçlanma Aracı, Sürdürülebilir Borçlanma Aracı, Yeşil Kira Sertifikası, Sürdürülebilir Kira Sertifikası Rehberi” ülkemizde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmıştır.

Paris İklim Anlaşması 2015 yılında Paris’te düzenlenen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 21. Taraflar Konferansında (COP) kabul edilmiştir ve 4.11.2016 itibarıyla yürürlüğe girmiş küresel ölçekte kapsama sahip bir anlaşmadır. Anlaşmaya taraf olan bütün ülkeler küresel boyutta sera gazı azaltım emisyonu taahhüdünde bulunarak, küresel sıcaklık artışını uzun vadede sanayileşme öncesi döneme kıyasla 2 santigrat derecenin altıyla sınırlamayı hedeflemektedir. Uluslararası bir anlaşma niteliğindeki Paris Anlaşması 7.10.2021 tarihinde Cumhurbaşkanı kararı ile onaylanarak, Türkiye açısından iç hukukun bir parçası haline gelmiştir. Ayrıca, Türkiye 2053 yılı için net sıfır emisyon hedefini de ilan etmiştir. Paris İklim Anlaşması; hükümeti, vatandaşları, sivil toplum kuruluşlarını ve tüm sektörlerin iş birliği yapmasını gerektiren ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda ilerlenmesi gereken bir süreci ifade etmektedir. Bankacılık sektöründe ise; 2017 yılında Türkiye’de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi üyesi bankalar bir ilke imza atarak “Sürdürülebilir Finansman Bildirgesi”ni imzalamışlardır. İmzacı bankalar, 10 milyon ABD Doları ve üzerindeki yatırımlardaki kredi süreçlerinde çevresel ve sosyal riskleri değerlendirme süreçlerine alacaklarını beyan etmişlerdir. 2019 yılında ilan edilen “Sorumlu Bankacılık Prensipleri” ise; bankacılık sektörüne Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’nı ve Paris İklim Anlaşması’nı entegre etmek için Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI- United Nations Environment Programme Finance Initiative) tarafından yayınlanmıştır. Öte yandan, 2019 yılında yayımlanan Avrupa Yeşil Mutabakatı ve bu metnin tamamlayıcısı olan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Avrupa Birliği üyesi ülkelere ve bu ülkelerde dış ticaret

yapan diğer ülkelere daha erken dönemlerde çeşitli önlemler almayı zorunlu hale getirmektedir.

Avrupa Yeşil Mutabakatı, Avrupa’yı modern, kaynakları verimli kullanan ve rekabetçi bir ekonomiye dönüştürmeyi iki madde ile hedeflemektedir. Bu iki madde; 2050 yılına kadar net sera gazı emisyonlarını sıfıra indirmeyi ve kaynak kullanımından ayrıştırılmış ekonomik büyümeyi kapsamaktadır. Komisyon, Yeşil Mutabakatın bir parçası olarak Avrupa Yeşil Düzen Yatırım Planı’nı (EGDIP) ve Adil Geçiş Mekanizması’nı uygulamaya koymuştur. AB Uyum Politikası ise, AB ülkelerinin, bölgelerin, yerel yönetimlerin ve şehirlerin Avrupa Yeşil Mutabakatına katkıda bulunan büyük yatırımları uygulamalarına yardımcı olur. Avrupa Komisyonu, AB’nin iklim, enerji, ulaşım ve vergilendirme politikalarını 2030 yılına kadar 1990 seviyelerine oranla net sera gazı emisyonlarını en az %55 oranında azaltmaya uygun hale getirmek için birtakım önlemleri kabul etmiştir.

Türk bankacılık sektörü için sürdürülebilirlik konusunda bilgilendirici ilk kaynak dokümanı hazırlayan kuruluş Türkiye Bankalar Birliği (TBB) olmuştur. TBB üyesi bankalar sürdürülebilirlik adına gerçekleştirdikleri faaliyetleri raporlamakta ve web sitelerinde yayınlamaktadırlar. Bankacılık sektöründeki ikinci önemli gelişme 2014 yılında Borsa İstanbul (BİST) tarafından “BİST Sürdürülebilirlik Endeksi”nin (Endeks) oluşturulmasıdır. BİST’e göre kurumsal sürdürülebilirlik, şirketlerde uzun vadeli değer yaratmak amacıyla ekonomik çevresel ve sosyal faktörlerin kurumsal yönetim ilkeleri ile şirket faaliyetlerine ve karar mekanizmalarına yansıtılması ve bu konulardan kaynaklanabilecek risklerin yönetilmesidir. 2020 yılı Ekim

ayında ise Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Borsa İstanbul Yıldız ve Ana Pazar’ında işlem gören firmaların 2021 yılı faaliyet raporlarından itibaren “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi”ne yer vermesini zorunlu kılmıştır. Son olarak BDDK’nın 24.12.2021 tarih ve 9999 sayılı Kararı ile kabul edilen “Sürdürülebilir Bankacılık Stratejik Planı”nda; sürdürülebilirlik çatısında küresel yatırım stratejilerinde yer alan çevresel, sosyal ve yönetsel boyutların bankacılık sektörü tarafından gözetilerek yurt dışı yeşil finans piyasalarından faydalanılmasının amaçlandığı kamuoyuna açıklanmıştır.

Banka kuruluşları; Atık Yönetimi ve Karbon Emisyonlarının Azaltılması, Cinsiyet Eşitliği, Sürdürülebilir Fonlama ve Krediler başlıklarını kapsayan sürdürülebilirlik faaliyetlerini gerçekleştirmektedirler. Türk Bankacılık Sektörü Türkiye Bankalar Birliği Sürdürülebilir Bankacılık Stratejik Planında yer alan sürdürülebilirlik; ‘Güçlü Zayıf Yönler, Fırsatlar Riskler’ analizinden yola çıkarak sektördeki güçlü yönler; sektörün sağlam finansal yapısı, güçlü ihtiyati düzenleme ve denetleme çerçevesi, gelişmiş insan kaynağı ve teknoloji altyapısı, sürdürülebilirlik alanında bugüne kadar edinilmiş tecrübeler ve uluslararası piyasalarla yüksek entegrasyon düzeyi ile ifade edilmektedir. Bankacılık sektöründeki zayıf yönler ise; sektörün kısa vadeli fonlama yapısı, taksonominin bulunmaması nedeniyle yeşil varlık tanımlama ve sınıflandırma konusundaki eksiklikler, uygun kapsamda, karşılaştırılabilir ve güvenilir veri gereksinimi, sürdürülebilir finans alanında düzenleme ve denetime ilişkin genel kabul görmüş standartların henüz oluşmamış olması ve iklimle bağlantılı konularda yeterli analitik kapasite eksikliği ile tanımlanmaktadır.

Küresel Ekonomik Gelişmeler ve Beklentiler

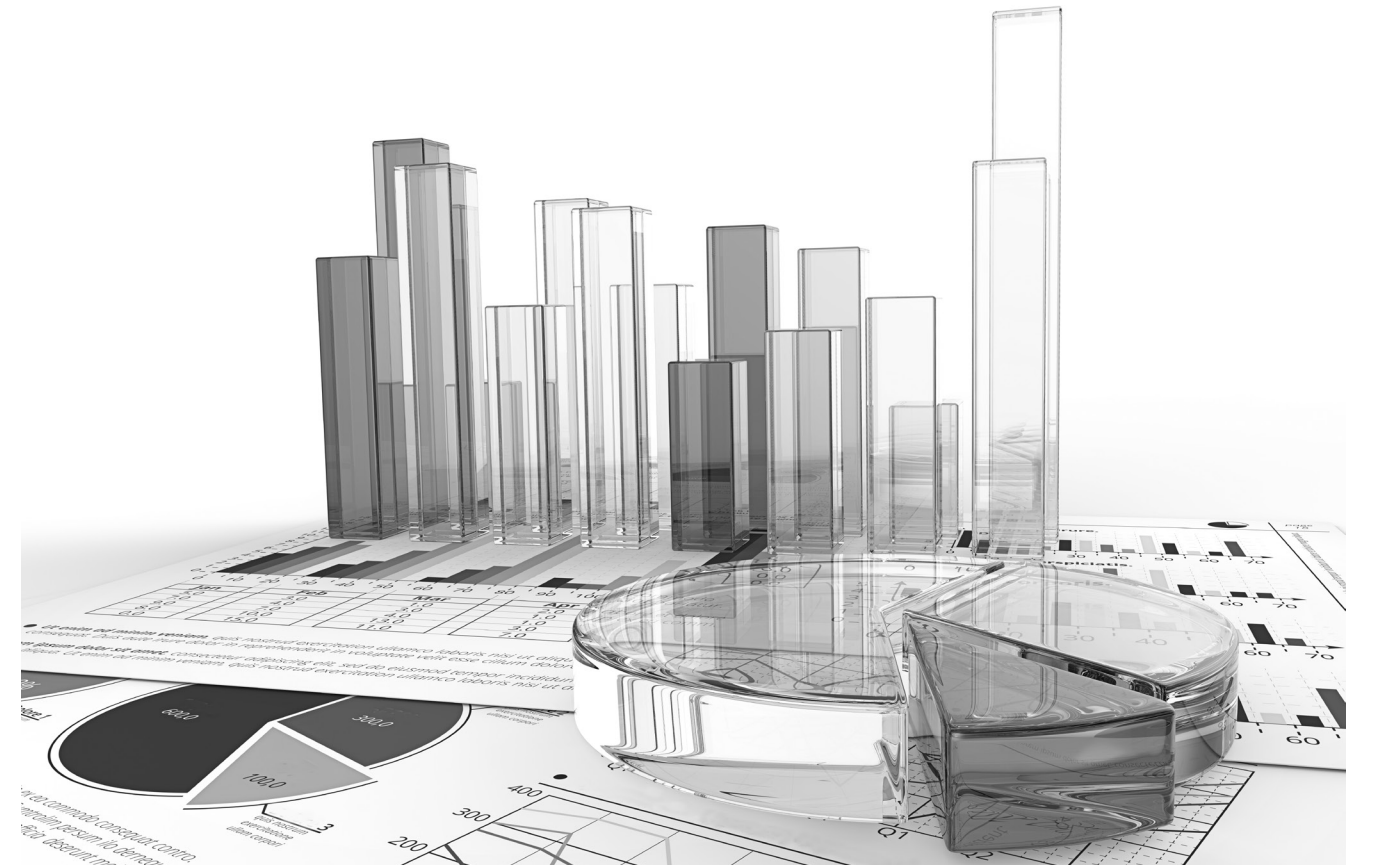
2021 itibarıyla karantina önlemlerinin gevşetilmesi, aşılmanın hızlanması ve destekleyici ekonomi politikalarının katkısıyla küresel ekonomik aktivedeki canlanma hızlanmıştır.

Covid-19 salgınından olumsuz etkilenen küresel ekonomi, 2020 yılının ikinci yarısı itibarıyla salgının etkisinin görece kontrol altına alınmasıyla toparlanmaya başlamıştır. 2021 itibarıyla karantina önlemlerinin gevşetilmesi, aşılmanın hızlanması ve destekleyici ekonomi politikalarının katkısıyla küresel ekonomik aktivedeki canlanma hızlanmıştır. Bu çerçevede, 2020 yılında %3,1 daralan küresel ekonominin 2021 yılında %6,1 büyüdüğü tahmin edilmektedir. 2021 yılında gelişmiş ülkeler arasında hızlı aşılama ve yüksek miktari mali desteklerin etkisiyle ABD büyümesi öne çıkarken, gelişmekte olan ülkelerde Türkiye, Hindistan ve Çin en yüksek büyüme kaydeden ekonomiler olmuştur. Salgına bağlı olarak 2020 yılında %8,2 daralan dünya ticaret hacminin, tedarik zinciri ve lojistikte süregelen bazı sorunlara rağmen 2021'de %10,1 büyüdüğü öngörülmektedir. 2021 yılında güçlenen ekonomik aktivite, artan emtia fiyatları, tedarik zincirinde yaşanan olumsuzluklar ve geçici arz-talep uyumsuzlukları nedeniyle küresel enflasyon 2021 yılında artış göstermiştir.

2021 yılında gelişmiş ülkeler arasında hızlı aşılama ve yüksek miktari mali desteklerin etkisiyle ABD büyümesi öne çıkarken, gelişmekte olan ülkelerde Türkiye, Hindistan ve Çin en yüksek büyüme kaydeden ekonomiler olmuştur.

Salgın döneminde parasal gevşemeye giden gelişmiş ülkeler, varlık alım programları ve para politikası faizlerine ilişkin ileriye dönük yönlendirmeler ile zamana yayılan kademeli bir politika değişimi sinyali vermeye başlamışlardır. Buna göre ABD Merkez Bankası (FED) tarafından Mart 2020'de duyurulan varlık alımlarının hızı Kasım 2021 itibarıyla yavaşlatılmaya başlanmıştır. FED'in 2022 yılında varlık alım programını sona erdirmesi ve yıl içerisinde faiz artırımına başlaması beklen-

mektedir. Avrupa Merkez Bankası ise Mart 2020'de başlattığı Salgın Acil Durum Alım Programını Mart 2022'de sona erdireceğini belirtmiştir. 2022 yılında ABD ve Çin ekonomilerindeki ivme kaybının ve Rusya-Ukrayna geriliminin etkisiyle küresel büyümenin %3,6 seviyesine kadar yavaşlayacağı öngörülmektedir. Son olarak, devam eden tedarik zinciri aksamaları ve yüksek enerji fiyatları ile birlikte enflasyonun öngörülenden daha uzun süre yüksek kalması beklenmektedir.



2022 yılında ABD ve Çin ekonomilerindeki ivme kaybının ve Rusya-Ukrayna geriliminin etkisiyle küresel büyümenin %3,6 seviyesine kadar azalacağı öngörülmektedir.

Dünya Ekonomisi ile İlgili Ana Göstergeler (Yıllık % Değişim)

	2019	2020	2021	2022 Öngörülen	2023 Öngörülen
Küresel Büyüme Oranı	2,9	-3,1	6,1	3,6	3,6
Gelişmiş Ülkeler Büyüme Oranı (%)	1,7	-4,5	5,2	3,3	2,4
Gelişmekte Olan Ülkeler Büyüme Oranı (%)	3,7	-2	6,8	3,8	4,4
Küresel Ticaret Hacimleri	0,9	-7,9	10,1	5	4,4
Petrol Fiyatları Artış Oranı (%)	-10,2	-32,7	67,3	54,7	-13,3
Enerji Dışı Fiyat Endeksi Artış Oranı (%)	0,7	6,8	26,8	11,4	-2,5
Küresel Enflasyon Oranı	3,8	2,8	6,4	6,8	4,1
Gelişmiş Ülkeler Enflasyon Oranı (%)	1,5	0,5	5,3	4,4	2,2
Gelişmekte Olan Ülkeler Enflasyon Oranı (%)	5,6	4,5	7,3	8,5	5,6

Kaynak: Dünya Bankası Küresel Ekonomik Beklentiler Raporu, Haziran 2021



Makroekonomik Göstergeler ve Beklentiler

	2021	2020 ⁷	2021 ⁸
Büyüme Oranı (%)	0,9	1,8	5,8
Dış Ticaret Dengesi (Milyar ABD Doları)	-16,7	-37,9	-39,3
Cari İşlemler Dengesi (Milyar ABD Doları)	6,8	-37,3	-13,9
Cari İşlemler Dengesi/GSYH (%)	0,9	-5,2	-1,9
Seyahat Gelirleri (Milyar ABD Doları)	29,8	10,2	19,8
Tüketici Fiyatları Değişim (%)	11,8	14,6	12,2
İşsizlik Oranı (%)	13,7	13,8	12,9

Kaynak: TÜİK, 2021 – 2023 Yeni Ekonomi Programı, TCMB Enflasyon Raporu 2021 – II

GSYH Büyüme Oranları

	2021	2022 Öngörülen	2023 Öngörülen
Dünya	6,1	3,6	3,6
Gelişmiş Ülkeler	5,2	3,3	2,4
Gelişmekte Olan Ülkeler	6,8	3,8	4,4
ABD	5,7	3,7	2,3
Çin	8,1	4,4	5,1
Türkiye	11	5	5,5

Kaynak: TÜİK, 2021

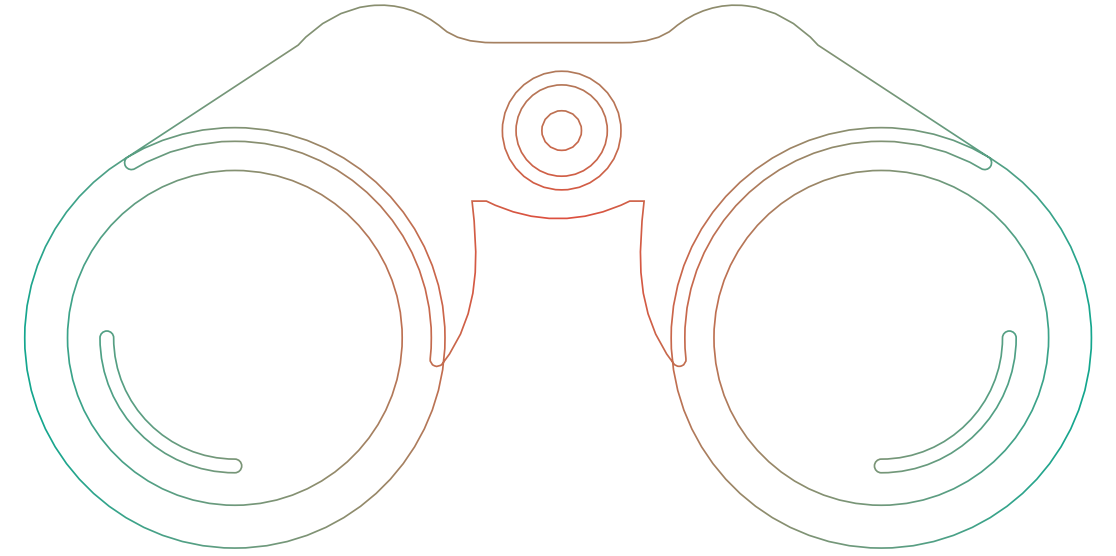
Küresel Trendler, Riskler ve Fırsatlar

Bankalar, salgın döneminde potansiyel yeni zorluklarla karşı karşıya kaldıkları için sermaye, teknoloji ve yetenek genelinde dayanıklılığı artıracak ve daha uzun vadede, dönüşüm çabalarını kuruluş genelinde hızlandırmaları ve güçlendirmeleri gerekecektir.

Salgın süresince alınan derslerin kurumsallaştırılarak ilerlenmesi gereken bu dönem, çeviklikle çalışmayı, hiyerarşileri düzleştirmeyi, karar verme sürecini hızlandırmayı, çalışanları güçlendirmeyi ve esnek işyerleri ve iş gücü oluşturmayı gerektirmektedir. Gelecekteki başarı, bu derslerin ne kadar iyi içselleştirildiğine ve uygulandığına bağlı olacaktır. Dijitalleşmenin de hız kazandığı bu dönem bankaların dijital altyapıları için bir test niteliği taşımaktadır. Teknolojiye stratejik yatırımlar ve özellikle çekirdek sistemlerde teknoloji odaklı dönüşüm gerçekleştiren kurumlar bu durumdan daha güçlü çıkacaklardır.

Yeni sistem bankalar ve müşteriler arasındaki iletişimde ve süreçlerde dijital ve insan etkileşimlerinin optimal bir karışımını, verilerin akıllı kullanımını, yeni ortaklıkları ve çekici hizmet sunum modellerini uygulayarak müşteri katılımını arttırabilirler. 2021'in ekonomik gerçeklerine uyum sağlandıkça, optimal yetenek modelleri konusunda bazı zor kararlar alınması gerekebilir. Ancak aynı zamanda, salgın kaynaklı işgücü üzerindeki stres devam ederken, çalışanların refahına ve üretkenliğine odaklanmaya da devam edeceklerdir. Bankalar küresel ekonomideki benzersiz ve hayati rolleri göz önüne alındığında; sermayeyi yeniden tahsis ederek, risk çerçevelerini geliştirerek, daha fazla şeffaflık sağlayarak ve veri ve raporlama standartlarını iyileştirerek sosyal değişime öncülük etme ve iklim riskini azaltma konusunda ön saflarda yer almalıdır.

Bankacılık sektörünün salgına karşı tepkisi kayda değer olmuştur. Bankacılıkta, sadece birkaç hafta içerisinde tamamen çevrimiçi ve test edilmemiş bir işletim modeline geçmek hiç kolay değildir. Buna rağmen, bazı aksaklıklarla birçok bankacılık işlemi sorunsuz bir şekilde yürütülmüştür.



Riskler

Dünya Ekonomik Forumu Global Risk Raporu 2022 analizine göre gelecek 10 yıl için küresel ölçekteki en ciddi 10 risk aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

1. İklim Eylemi Krizi (Çevresel)
2. Olağandışı Hava Şartları (Çevresel)
3. Biyoçeşitliliğin Kaybolması (Çevresel)
4. Sosyal Bağlılığın Aşınması (Sosyal)
5. Geçim Kaynaklı Krizler (Sosyal)
6. Bulaşıcı Hastalıklar (Sosyal)
7. Beşerî Çevre Hasarı (Çevresel)
8. Doğal Kaynak Krizleri (Çevresel)
9. Borç Krizleri (Ekonomik)
10. Jeoekonomik Yüzleşmeler (Jeopolitik)

Covid-19 Sonrası Ekonomik Durum

Bankacılık sektörünün salgına karşı tepkisi kayda değer olmuştur. Bankacılıkta, sadece birkaç hafta içerisinde tamamen çevrimiçi ve test edilmemiş bir işletim modeline geçmek hiç kolay değildir. Buna rağmen, bazı aksaklıklarla birçok bankacılık işlemi sorunsuz bir şekilde yürütülmüştür. Müşterilere verilen hizmet devam ederken, çalışanlar üretkenliğini sürdürmüş ve kanun düzenleyicilere güvence verilmiştir. Bankalar teknolojiyi etkin bir şekilde kullanarak benzeri görülmemiş bir çeviklik ve dayanıklılık sergilemişlerdir. Daha da önemlisi, bankalar ekonomiyi istikrara kavuşturmada ve diğerlerinin yanı sıra, Amerika Birleşik Devletleri, Kanada, Birleşik Krallık, Japonya ve birçok Avrupa ülkesinde hükümetler teşvik ve yardım programlarını iletmede çok önemli bir rol oynamıştır. Bankaların salgın öncesi sağlıklı sermaye seviyeleri de krizin olumsuz etkilerinin azal-

tilmasına yardımcı olmuştur. Bankacılık sektörü için, salgının ekonomik sonuçları 2008–2010 Küresel Mali Krizi sırasındakilerle aynı ölçekte değil ancak yine de dikkate değer olmuştur. Piyasalarda yaşanan bu gelişmelere ek olarak, COVID-19 küresel bankacılık sektörünü bir dizi boyutta yeniden şekillendirmekte ve yeni bir rekabet ortamı başlatmaktadır. 1 yılı geçen salgın döneminin etkilerini azaltmak amacıyla ülkemizde kamu ve özel bankalarınca ekonomiye destek programları uygulanmıştır.

Covid-19 salgının getirdiği ekonomik güçlükler ve küresel ekonomideki bu sert daralma, kredi büyümesini ve ödeme işlem hacimlerini şimdiden önemli ölçüde azaltmıştır. Bu düşüşler, rekor seviyeye yakın ticaret gelirleri ve varlık yönetimi ücretleri ile büyük ölçüde dengelenmiştir. Bu durum, bankaların takipteki kredi miktarlarında artışa neden olmuştur.

Riskler

- Salgından kaynaklanan üretim kayıpları azalmasına rağmen salgının tedarik zinciri üzerinde etkisini sürdürmesi beklenmektedir.
- Salgında yeni varyantlarla küresel ölçekte vaka sayıları yüksek seyrederken, Çin ekonomisindeki yavaşlamanın hızına dair belirsizlikler nedeniyle emtia fiyatlarında dalgalı bir seyir izlenmektedir.

Fırsatlar

- Salgının en dikkate değer etkilerinden biri, birkaç mega trendin ölçeklenmesi ve hızlanması, diğerlerinin ise yavaşlamasıdır. Salgın olana kadar neredeyse herkes paylaşım ekonomisi, kentleşme ve küreselleşme gibi belirli toplumsal konuların gündemde kalacağına inanıyordu. Ancak dikkat çekici bir şekilde, salgın bu küresel mega trendleri yavaşlatmış gibi görünmektedir. Öte yandan, Covid-19'un dijitalleşme için bir katalizör görevi gördüğü artık çok açıktır.
- Bu mega trendlerin net etkisi, önümüzdeki on yılda düşük faiz oranı ortamı gibi makro-ekonomik gerçeklerle birleştiğinde, bankacılık sektörünü temelden yeniden yapılandıracaktır. En başta, geleneksel gelir kaynakları ve yerleşik segmentlerdeki iş büyümesi

muhtemelen en iyi ihtimalle ılımlı olacak ve bu da bankaları karlı büyüme için yeni yollar bulmaya zorlayacaktır. Bundan sonra, kârlılık baskısı maliyetleri daha fazla odak haline getireceğinden, ölçek her zamankinden daha fazla kritik hale gelecektir. Son olarak, ileri teknolojinin bankaların yaptığı her şeyin merkezinde olması beklenmektedir.

- Salgının ekonomik zararı ortadadır. Dünya çapında işsizlik oranları öngörülebilir gelecekte yüksek seviyelerde kalabilir. Sonuç olarak, 2021 yılına kadar 150 milyon kadar insanın “aşırı yoksulluğa” itilmesiyle küresel yoksullukta çarpıcı bir büyüme olabilir. Halihazırda kötüleşen gelir eşitsizliğine ve artan sayıda kadının işgücünden ayrıldığına dair işaretler vardır.
- Salgın süreciyle beraber iş yapış şekilleri de değişmiş; uzaktan çalışma, e-ticaret ve otomasyon gibi alanlarda gelişmeler hızlanmıştır. Bu kapsamda, gelecek dönemde belirtilen alanlarda yatırımların ve finansman ihtiyacının artacağı öngörülmektedir. Küresel tedarik zincirlerindeki aksamaların etkisi ile ülkelerin tedariklerini sürdürebilir kılma ihtiyacı Türkiye’yi coğrafi konumu, esnek üretim yapısı, sanayinin çeşitliliği ve lojistik altyapısı gibi faktörlerle ön plana çıkarmıştır. Ülkemizin ihracatta yakaladığı bu konumu önümüzdeki dönem sürdürmesi beklenmektedir.

Neler yapıyoruz?

- Uluslararası çevrelerde saygın konuma sahip ve küresel ekonominin önde gelen fon kuruluşlarıyla karşılıklı güvene dayalı sağlam ilişkilere sahip olan Banka, temin ettiği uzun vadeli kaynakları gerek doğrudan kredilendirme gerekse toptan bankacılık (APEX Bankacılığı) kanalıyla iş dünyasına kazandırmaktadır. Banka, uluslararası kuruluşlardan kaynak temini çalışmaları kapsamında 2021 yılında 620 milyon ABD Dolarlık kaynak anlaşması yapmıştır.
- Salgınla mücadele sürecinde küresel ölçekte bir gereksinim haline gelen uzaktan çalışma teknolojileri 2021 yılında Kalkınma Yatırım Bankası’nın odağında olmuştur. Öncelikle yedekli Sanal Özel Ağ (VPN) yapılandırılmaları tamamlanmış ve tüm personele taşınabilir bilgisayar, mobil modem ve/veya veri hatları sağlanarak ödeme sistemleri dâhil tüm servisler uzaktan çalışmaya uygun hale getirilmiştir. VPN erişimleri ile açılmış olan yeni geniş saldırı yüzeyi ile mücadele kapsamında başta çok faktörlü kimlik doğrulama mekanizması olmak üzere birçok bilgi güvenliği sıkılaştırma uygulaması tesis edilmek suretiyle kullanılmaktadır.
- Salgının etkilerinin azaltılması için oluşturulan katkılardan bir tanesi de fonlama faaliyetleridir. Bunların arasında, kalkınmada öncelikli stratejik sektörlerde yer alan küçük ve orta ölçekli şirketlere yönelik ihracat/cari açığın azaltılması ve bölgesel istihdam yaratılması gibi alanların ön planda tutulduğu 525 Milyon TL’lik Bölgesel Kalkınma Fonu bulunmaktadır.
- Girişim ekosisteminin ve teknoloji yatırımlarının desteklendiği Teknoloji ve İnovasyon Fonu 350 Milyon TL düzeyindedir ve iki farklı strateji ile teknolojik girişim ve girişimcileri desteklemekte ve tamamen teknoloji odaklı yeni nesil girişimlere (startup) ve bu girişimlere yatırım yapan fonlara (venture capital/girişim sermayesi) yatırım yapılmaktadır.
- TKYB Sermaye Fonu, hem girişim sermayesi fonlarına hem de girişimlere doğrudan yatırım yaparak yüksek büyüme potansiyeline sahip teknoloji odaklı girişimlerin 200 Milyon TL’lik fon ile desteklenmesi hedeflenmektedir.
- Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, SPK mevzuatına ve katılım finans prensiplerine göre kalkınmada öncelikli, cari açığın azaltılmasına katkıda bulunacak stratejik sektörlerde faaliyet gösteren imalat ağırlıklı şirketlere sermaye yatırımı yapılmasını 125 Milyon TL’lik fon ile hedeflemektedir.

Bölgesel Savaşlar-Jeopolitik Riskler-Rusya Ukrayna AB, ABD Gerilimi

Rusya ve Ukrayna arasında 2021 yılında başlayan gerilim başta enerji ve gıda olmak üzere hammadde fiyatlarında yükselişe neden olmuştur. Gerilimin devam etmesi turizm gelirleri

üzerinde baskı yaratabilir. Ülkemizin bulunduğu jeopolitik konum ve Boğazlar sebebiyle lojistik faaliyet ve bu faaliyetlerin oluşturduğu etkiler önemli hale gelmiştir.

Riskler

- Enerji, gıda ve hammadde fiyatlarında artış yaşanması ülkemizdeki üretim maliyetlerini artırmaktadır.
- Rusya ve Ukrayna arasında devam eden gerilim, bölgenin tarımsal üretiminde azalma, gıda tedarik zincirinde sorunlar ve lojistik aksaklıklar küresel gıda güvenliğini olumsuz etkilemektedir. Bu durum tarımsal emtialarda fiyatların yükselmesinin yanı sıra küreselde arz kıtlığıyla karşı karşıya kalınmasına sebep olmaktadır.
- Bölgedeki gerginlik ve global enflasyonist dalgalanmanın devam etmesi, ülkemizin turizm gelirleri üzerinden döviz kaybına neden olabilir.

Fırsatlar

- Enerji maliyetlerindeki artışlar Çin'den AB'ye olan taşıma maliyetlerini artırmıştır. Ülkemizin konumunun AB pazarına yakın olması bazı sektörlerde rekabetçiliğimizi artırır.
- Rusya'nın mevcut yaklaşımı önümüzdeki süreçte Avrupa ülkelerinin alternatif enerji kaynaklarına yönelmesi sonucunu doğuracaktır. Güney Gaz Koridoru projesi üzerinden inşa edilen ve hali hazırda bu görevi gerçekleştiren TANAP benzeri projelerin Türkiye'nin jeopolitik önemine ve ekonomik gelirlerine ciddi katkılar yapması beklenmektedir.

Neler Yapıyoruz?

- Girdi fiyatları kaynaklı artışlar nedeniyle reel sektör firmalarının artan işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılayabilmek için işletme sermayesine yönelik kredi imkanlarımızı geliştiriyoruz.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

İklim değişikliği ile mücadele konusunda bankaların rolü, finansman sağlarken ortaya koydukları koşullar aracılığıyla dönüştürme ve 'daha faydalı'ya yönlendirmeleri sayesinde kritik görülmektedir.

Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan Yeşil Mutabakat bildirgesi ile, imzacı olan tüm ülkeler ve bu ülkelerin bünyelerinde barındırdıkları kuruluşlar 2050 yılına kadar karbon nötr olma taahhüdünde bulunmuşlardır. Avrupa Birliği Sürdürülebilir Finans Stratejisi'nin yeni bir aşaması 6 Temmuz 2021'de komisyon tarafından duyuruldu. Ekonominin sürdürülebilir kalkınma için ihtiyaç duyduğu altı önlem paketiyle dört ana alan bu strateji ile ifade edilmektedir. Sürdürülebilirliğe geçişi finanse etmek, küresel azim, kapsayıcılık ve finansal sektör esnekliği ve katkısı maddeleri sürdürülebilir finans stratejisinin dört ana eylem alanını oluşturmaktadır. Sürdürülebilirliğe geçişi finanse etme stratejisinin amacı, ekonomideki ekonomik aktörlerin geçiş planlarını finanse etmelerini ve daha geniş çevresel hedeflere ulaşmalarını sağlayacak araçları ve politikaları sağlamaktır. Küresel azim stratejisi, küresel sürdürülebilir finans gündemi için uluslararası fikir birliğinin nasıl teşvik edileceğini tanımlar. Kapsayıcılık stratejisi, küçük ve orta ölçekli şirketlerin ihtiyaçlarına yanıt vermekte ve sürdürülebilir finansmana daha fazla erişime sahip olmaları için fırsatlar yaratmaktadır. Finansal sektör esnekliği ve katkısı stratejisi, finans sektörünün Yeşil Mutabakat hedeflerine ulaşmasının yollarını ve bunun yanı sıra daha dayanıklı hale gelip yeşil aklamayla mücadeleyi ifade etmektedir.

Çevresel, sosyal ve yönetsimsel risklerin finansal sistem için tehlike arz edebileceği konusunda ortak bir fikir birliği mevcuttur. İklim krizi beraberinde, bankalar fiziksel ve geçiş risklerine karşı strateji geliştirmek durumundadır. Bu sebeple Bankaların risk yönetimi çerçevelerini güçlendirmeleri ve iş stratejilerini yeniden değerlendirmeleri gerekmektedir. Bunun yanı sıra,

AB taksonomisi Haziran 2020 itibarıyla şirketlerin sürdürülebilir ekonomik faaliyetlerini sınıflandırmak amacıyla çevresel sürdürülebilirlik faaliyetleri için dört kriter belirlemekte ve altı çevresel hedef listelemektedir. AB komisyonu tarafından bankalar için uygulanan Sermaye Yükümlülüğü Düzenlemesi (CRR-Capital Requirements Regulation) ve Sermaye Yükümlülüğü Direktifi (CRD-Capital Requirements Directive) kurallar dizisi, 2021 Bankacılık Paketi tarafından Basel IV uygulaması ile çevresel, sosyal ve yönetsimsel riskleri kapsayacak şekilde düzenlenmiştir. Çevresel, sosyal ve yönetsimsel risklerin dikkate alınması bankaların direncini güçlendirecek ve iklim tarafsızlığına geçişe katkıda bulunacaktır. AB Bankacılık 2021 paketi; Basel III: dahili modellerde yeni kurallar, daha iyi denetim ve sürdürülebilirliği kapsamaktadır. Basel III: dahili modellerde yeni kurallar, bankaların kendi hesaplama modellerini kullanırken, yeni bir limit sistemi ile risklerin hafife alınmaması sağlanmıştır. Sürdürülebilirlik modeli ile, bankaların işlerini yönetirken çevresel, sosyal ve yönetsimsel riskleri göz önünde bulundurmaları gerekecektir. İklim değişikliği, sürdürülebilir kalkınmanın önündeki en önemli küresel tehditler arasında yer almaktadır. 2020 yılında tüm dünyaya yayılan Covid-19, insanlığın karşı karşıya olduğu en acil konu olarak öne çıkarken iklim değişikliği, uzun vadede insanlığın en büyük sorunu olmaya devam etmektedir.

Dünya Meteoroloji Örgütü verilerine göre 2011-2020 yılları arası tarihteki en sıcak on yıllık dönem olmuş, 2020'de aşırı hava sıcaklığı, orman yangınları ve seller gibi olaylar salgının insan sağlığı ve ekonomiye olumsuz etkileriyle birleşmiştir. 2021 yılında da bu olaylar ve çevresel, sosyal, ekonomik etkileri varlığını devam ettirmiştir. Kuruluş tarafından hazırlanan rapora göre, salgın sürecindeki kapanmalara rağmen atmosferdeki sera gazı konsantrasyonları artmaya devam etmiş ve gelecek nesiller için daha fazla ısınmaya neden olmuştur.

Riskler

- Geleneksel iş modellerinin devam etmesi halinde şirketler, orta ve uzun vadede kaynak sıkıntısı yaşama riski ile karşı karşıya kalabilir. Bu durum, finansman sağlayıcısı konumunda olan bankalar ve diğer finans kuruluşları için önemli bir risk teşkil etmektedir.
- Gelecek dönemde devletlerin ve uluslararası kuruluşların yeni ve kapsamlı çevresel mevzuatlar oluşturması beklenmektedir. Bu doğrultuda, finansmanı sağlanan projelerin faaliyetlerinin durması veya yavaşlaması, yasal uyumsuzlukların ortaya çıkması, satışların durması, ciro kaybı ve uyum riski gibi çeşitli riskler oluşabilmektedir.

Fırsatlar

- Ülkemizdeki güncel gelişmeler, ülkemizin iklim değişikliğinin önlenmesi ve etkilerinin azaltılmasında yol haritasının hazır olduğuna ve alınacak aksiyonların belirlendiğine işaret etmektedir. Bu anlamda T.C. Ticaret Bakanlığı, ilgili tüm paydaşların katkılarıyla birlikte Yeşil Mutabakat Eylem Planı'nı yayımlamış ve ülkemizin alacağı aksiyonları hedeflerle birlikte kamuoyuyla paylaşmıştır. Yine 2021 yılında, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın ismi T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı olarak değiştirilmiş ve iklim değişikliği etkileriyle mücadele etmek üzere yapılandırılmıştır. Paris İklim Anlaşması 7 Ekim 2021 tarihinde TBMM onayıyla Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. 2021 yılında gerçekleşen tüm bu gelişmeler ülkemizin iklim değişikliğiyle mücadeledeki duruşunu ve kararlılığını göstermektedir.
- Küresel ölçekte salgının olumsuz etkilerini hafifletmeye yönelik hazırlanan paketlerde "yeşil toparlanma" yönündeki çabalar iklim değişikliğiyle mücadelede önemli görülmekte ve fırsat olarak değerlendirilmektedir. Nitekim 2020'de Dünya Bankası tarafından yayımlanan raporda, Covid-19 kaynaklı ekonomik yavaşlamayla mücadele için açıklanan teşvik paketlerinin ülkelerin sürdürülebilir bir toparlanma sağlamalarına yardımcı olabileceği, ancak bunun iklim eyleminde dönüştürücü bir etkiye sahip olabilmesi için sınırlı kamu finansmanının kaldırılma etkisiyle diğer kaynaklardan daha fazla fon sağlanması koşulluna bağlı olduğu belirtilmektedir.
- İklim değişikliği ile mücadele bankacılık ve finans sektörü için pek çok yeni fırsatı da ortaya çıkarmaktadır. Yeşil bir dönüşümün gerçekleşmesi için maliyet rekabeti olan yenilenebilir enerjiye geçişin sağlanması, ulaşım, ısıtma ve endüstriyel operasyonlar gibi pek çok iş kolunda elektrifikasyonun artırılması gerekmektedir. Aynı zamanda iş süreçlerinde dijitalleşme ile beraber verimliliğin artırılması ve özellikle şirketler tarafından merkezi olmayan enerji üretiminin benimsenmesi gerekmektedir. Bu kapsamda, gelecek dönemde yatırımların ve finansman ihtiyacının artacağı öngörülmektedir.

Neler Yapıyoruz?

- Banka'nın Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB)'den yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin finansmanı için 200 milyon ABD Doları tutarında finansman sağlamasına yönelik kredi anlaşması 10 Aralık 2019 tarihinde imzalanmıştır. Kredinin kullandırımları devam etmektedir.
- Banka, sadece finansal riskleri değil, çevresel ve sosyal riskleri de kredi süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Bu anlayışla, çevresel ve sosyal risklerin değerlendirilmesi ve yönetilmesi karar alma süreçlerinin bir parçası konumundadır.
- Dünyanın en büyük çevre raporlama platformu olan CDP'nin İklim Değişikliği Programı'na 2016 yılından beri raporlama yapan Banka, 2021 yılında elde ettiği B (Yönetim Seviyesi) skoru ile finans sektörünün en yüksek skorunu alan kurumlarından biri olmuştur. Bu raporlamada iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatlar değerlendirilmekte; strateji, yönetim, emisyon metrikleri, hedefler, performans ve değer zinciri etkileşimine ilişkin sorular gönüllü olarak yanıtlanmaktadır.
- Yenilenebilir Enerji ve Enerji verimliliği projelerinin finansmanı amacıyla Japon Uluslararası İş Birliği Bankası (JBIC) ile GREEN III başlığı ile 170 milyon ABD Doları tutarında 12 yıl vadeli kredi anlaşması imzalanmıştır.
- Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) ile 2019 yılında imzalanan kredi anlaşmasına ilave olarak 2021 yılında imzalanan Ek Finansman Anlaşması ile yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin finansmanı için 100 milyon ABD Doları finansman sağlanmıştır.
- Türkiye'nin ilk Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Tahvili'nin (transition bond) ihracına aracılık edilmiştir.
- Banka, 2021 yılında Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri'ni Türkiye'de imzalayan ilk ve tek kurum olmuştur.
- Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Müdürlüğü kurulmuştur.
- Sürdürülebilir aktif büyümesini destekleyen güçlü ve çeşitlendirilmiş bir kaynak yapısı oluşturulmuştur.

DİJİTALLEŞME VE İNOVASYON

Piyasadaki belirsiz şartlar ve uzaktan çalışma modelleri devam ettiği için; müşteri etkileşimlerini dijitalleştirmek, yinelenen işlemleri kaldırmak ve ölçek ekonomileri oluşturmak için şirket birleşmeleri veya satın almaları yapmak, faaliyetlerde tasarrufu ön plana çıkarmak, finansal teknolojiyi optimize etmek gibi kurum dayanıklılığını artıracak faaliyetlerde artış olmuştur.

Salgın döneminde küresel ölçekte başlayan dijital dönüşümün öncesinde finansal hizmetlere giriş yapan şirketler bankaların alanı olan değerlendirmeleri yapmak için müşteri davranışları ve kendi algoritmalarıyla ilgili verileri kullanmaktaydılar. Salgın sonrasında yaşanan dijital dönüşüm değişen müşteri taleplerine yanıt vermek, maliyetleri düşürmek ve verimliliği artırmak üzerine gelişmiştir. Değişen trendler ile bankalar modern teknolojiyi kullanmak ve sürdürülebilir iş modellerini uygulamayı ortaya çıkan yeni risklere önlem olarak kullanmaktadır. Sektördeki bir başka risk olan dış kaynak kullanımı ve bulut bilişim yolu ile açık kaynak haline gelen bankalar için bilgi teknolojisi hizmetleri bir zorunluluk haline gelmiştir. Bilgi teknolojileri alanında banka dışı kaynak kullanımı

ve bankaların siber dayanıklılık konusundaki eksiklikleri; riskleri ve beraberinde de, bankaların denetim faaliyetlerinde sıkışmayı getirmiştir. Bunun sonucunda da; bankalarda dış kaynak kullanımı kayıtlarına ilişkin veri toplanması ve bu konuların sözleşme koşullarına entegre edilmesi hususları gündeme gelmiştir. Avrupa Komisyonu'nun denetleyici raporlamaya ilişkin yeni stratejisi, dijital finans stratejisinin ve dijital finans paketinin hedeflerine doğrudan katkıda bulunacaktır. Bankaları dijital yatırımlara zorlayan sebepler, müşteri ihtiyaçları, sermaye piyasaları ve devam eden düzenleyici ve denetleyici gereklilikler olarak sırlanabilir.

Sonuç olarak, bankaların değişen küresel trendlere uyum sağlamak için sürdürülebilir iş modellerini bünyesine dahil etmemesi olanaksızlaşmıştır. Yeşil finansa geçişle birlikte beklenen yapısal değişiklikler dijitalleşmeyi ve büyük mali kaynakları gerektirmektedir. Yeşil dönüşümden kaynaklanan risk oranlarının büyüklüğü yatırımların boyutu ile doğru orantılı olduğundan çevresel, sosyal ve yönetimsel risklerin yönetilmesinin, kurumsal finansmanda derecelendirme prosedürlerinin getirilmesi alınması gereken önlemlerin başında gelmektedir.

Riskler

- Dijitalleşmenin sektördeki rekabeti hızlandırması, beklentilere daha hızlı uyum sağlama zorunluluğu doğurması öngörülmektedir. Bununla birlikte, siber tehditler, finans kuruluşları için hem ciddi finansal kayıp tehdidi hem de itibar riski oluşturmaktadır.
- Artan rekabet ve risklerin sonucunda siber güvenlik, şirketler için büyük bir önem arz etmektedir. Devlet destekli siber saldırılar, altyapı faaliyetleri ve askeri kurumların beraberinde şirketleri de hedef almaya başladı. Şirket bilgilerinin çalınması riski ve artan dezenformasyon riski karşısında şirketlerin gelecek dönem için daha sıkı önlemler alması gerekmektedir.
- Artan teknolojik rekabetle birlikte ortaya çıkan popülizm ve korumacı ekonomik anlayışlar dünya genelinde hız kazanmaya devam etmektedir. Bununla birlikte Çin ve ABD arasında yaşanan ticaret temelli anlaşmazlıklar, gelecekte teknoloji ve ekonominin kesiştiği alanlarda belirsizliklerin ve risklerin artacağına yönelik bir beklenti yaratmaktadır.

Fırsatlar

- Dijitalleşmenin artarak devam etmesi ile bilişim teknolojisi alanında nitelikli insan kaynağına olan ihtiyaç, çalışana yatırım, eğitim ve çalışan memnuniyeti konularının önemini daha da artırmaktadır. Salgın etkisi ile uzaktan çalışma modelleri çalışan talepleri arasında yer almaya başlayan bir olgu olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu konuda uzaktan çalışmayı kolaylaştıran organizasyonel yapılanmayı sağlayan, performans ölçümü, fazla mesai ve yan haklar gibi konularda yasal düzenlemelere uyumlu adımlar atabilen firmalar nitelikli personel temini ve çalışan bağlılığında öne çıkacak, rekabet avantajı elde edecektir.
- Teknolojinin kullanımı, salgın sonrasında oluşacak dünya için büyük bir önem taşımaktadır. Bu kapsamda insani güçlendirme (human augmentation) sürecini ana akım hale getirmek için teknoloji alanında yapılacak Ar-Ge çalışmalarında (5G, uç hesaplama, quantum hesaplama vb.) ve bu çalışmalar için kullanılacak finansmanda artış beklenmektedir.

Neler Yapıyoruz?

- İş süreçlerinin en az müdahale ile uçtan uca entegre bir şekilde BT platformlarında gerçekleşmesini sağlayacak, açık kaynaklı, mikro servis yapısında modüler yeni ana bankacılık uygulama geliştirme çalışmalarına 2021 yılında da devam edilmiştir.
- Süreçlerin ve arşivlerin dijitalleştirilmesi, optimize edilmesi, izleme sistemlerinin oluşturulması, yapay zekâ destekli sistemler ve robotik süreçlerle otomasyonunun sağlanması ve BT uygulama ve altyapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmektedir.
- Müşterilere mobil ve çevrim içi kanallardan yenilikçi hizmetler sunulması kapsamında internet bankacılığı kanalı hizmete sunulmuş, e-devlet, Kredi Garanti Fonu (KGF) gibi pek çok üçüncü parti ile API (Uygulama Programlama Arayüzü) entegrasyonları kurularak uçtan uca süreç otomasyonu sağlanmıştır.
- Yerli ve uluslararası fonları Banka müşterilerine sunmak üzere Yatırıma Destek, Toptan Bankacılık (APEX) ve Hibe uygulamaları geliştirilerek Covid-19 salgını sürecinde online kanaldan müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetlerin hızlı, güvenli ve kesintisiz sunulmasına devam edilmiştir. Dijitalleşme ile birlikte artan siber tehditlere dönük önlemler alınmakta, veri güvenliği yatırımları devam ettirilmektedir, bilgi güvenliği ve siber güvenlik farkındalık eğitimleri alınmaktadır. Bilgi güvenliği alanından uluslararası standartlara uyum anlamında ISO 27001 sertifikasyonunun teminine yönelik çalışmalara devam edilmiştir.
- Banka nezdinde yeni ürün, hizmet, yenilik ve değişiklikler ile iş geliştirme fırsatlarını değerlendirmek ve uygulamasını sağlamak üzere, İnovasyon ve İş Geliştirme Komitesi kurulmuş olup, çalışmalar sürdürülmektedir.
- Çalışanlar için Banka'nın amaç, hedef ve stratejisiyle uyumlu, hizmet süreçlerini iyileştirmeye, verimliliği arttırmaya, kaliteli hizmet vermeye, performansı arttırmaya, hizmet ve servis seviyesini yükseltmeye, maliyetlerin düşürülmesine yönelik fikirlerin girilebildiği, değerlendirildiği ve uygulamaya alındığı bir öneri platformu oluşturulmuştur.
- Türkiye Kalkınma Fonu'nun kurulmasının ardından, bu fon çatısı altında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ve KOSGEB'in yatırımcısı olduğu ve halihazırda toplam 875 milyon TL büyüklüğüne ulaşan Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile Bölgesel Kalkınma Fonu resmen faaliyete başlamış ve toplam fon büyüklüğü 300 milyon TL olan Kalkınma Katılım GSYF (Girişim Sermayesi Yatırım Fonu) ve Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF kurulmuş ve ihraç onayları alınmıştır. Ayrıca, 15 Eylül 2021 tarihinde 200 milyon TL büyüklüğündeki TKYB Sermaye Fonu kurulmuştur.
- Bilgi teknolojilerine ilişkin tüm unsurların güncel, güvenli ve verimli olması ilkesinden hareketle 2021'de sürüm yükseltme projelerine de ağırlık verilmiş, bu kapsamda sanallaştırma platformu, omurga anahtarlar, güvenlik duvarları, antivirüs sistemleri, web uygulama platformları, ofis uygulamaları ve işletim sistemleri yeni, istikrarlı sürümlere taşınmıştır. Sürekli geliştirme ve kurulum yaklaşımı ile DevOps süreçleri ve ITSM (Bilgi Teknolojisi Hizmet Yönetimi) yapısı oluşturularak BT süreçleri dijitalleştirilmiş, etkin, verimli ve izlenebilir bir yapıya oturtulmuştur.

Türkiye Ekonomisindeki Gelişmeler ve Beklentiler

İç talep desteğiyle 2021 yılının ilk çeyreğinde %7,3 büyüyen ekonomi dış talepteki canlanmanın iç talebe eşlik etmesiyle ve bir önceki yılın baz etkisiyle ikinci çeyrekte %21,9 büyümüştür. Yılın üçüncü çeyreğinde iç talep ve net ihracatın devam eden katkısı ile iktisadi faaliyette ivme korunmuş ve ekonomi %7,5 büyüme kaydetmiştir.

Aşılamanın toplum geneline yayılması, başta turizm olmak üzere hizmet sektörünün canlanmasını ve büyümenin daha dengeli bir bileşenle sürdürülmesini sağlamıştır. Yılın son çeyreğine iktisadi faaliyetteki olumlu seyir sürmüştü ve %9,1'lik bir büyüme oranı yakalanmıştır. Bu çerçevede 2021 yılında Türkiye ekonomisi %11 ile G-20, OECD ve AB ülkeleri arasında en yüksek büyüme sağlayan ülke olmuştur. İktisadi faaliyetteki olumlu seyrin dış talebin de katkısıyla 2022 yılında devam etmesi ve Türkiye ekonomisinin emsal ülkelerden büyüme açısından pozitif yönde ayrışması beklenmektedir.

Küresel talepteki hızlı toparlanmanın etkisiyle ihracat 2021 yılında güçlü seyrini korumuştur. 2021'de ihracat yıllık %32,8 artarak 225,3 milyar ABD Dolarına ulaşırken ithalat %23,6'lık artışla 271,4 milyar ABD Doları olmuştur. Böylece dış ticaret açığı yıllık %7,5'lik daralma ile 46,1 milyar ABD Doları'na gerilemiştir. 2022 yılında küresel piyasalardaki olumlu görünüm ve salgının etkisini yitirmesiyle birlikte ihracat ve turizm gelirlerindeki artışın sürmesi beklenmektedir. İç talep desteğiyle 2021 yılının ilk çeyreğinde %7,3 büyüyen ekonomi dış talepteki canlan-

2021 yılında Türkiye ekonomisi %11 ile G-20, OECD ve AB ülkeleri arasında en yüksek büyüme sağlayan ülke olmuştur. İktisadi faaliyetteki olumlu seyrin dış talebin de katkısıyla 2022 yılında devam etmesi ve Türkiye ekonomisinin emsal ülkelerden büyüme açısından pozitif yönde ayrışması beklenmektedir.

manın iç talebe eşlik etmesiyle ve bir önceki yılın baz etkisiyle ikinci çeyrekte %21,9 büyümüştür. Yılın üçüncü çeyreğinde iç talep ve net ihracatın devam eden katkısı ile iktisadi faaliyette ivme korunmuş ve ekonomi %7,5 büyüme kaydetmiştir.

2021 yılında talep ve maliyet unsurları, bazı sektörlerde görülen arz kısıtları, uluslararası gıda ve emtia fiyatlarındaki artış ve kur gelişmeleri enflasyon üzerinde etkili olmuştur. Bu çerçevede yıllık tüketici enflasyonu 2021'i %36,1 seviyesinde kapatırken üretici enflasyonu %79,9'a ulaşmıştır.

TCMB (Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası), Mart'ta güçlü bir parasal sıkılaştırma yaparak politika faizini %17,0'den %19,0 seviyesine yükseltmiş, Nisan-Ağustos döneminde politika faizini sabit bırakmıştır. Eylül-Aralık döneminde ise talep unsurları, çekirdek enflasyon gelişmeleri ve arz dalgalanmalarının yarattığı etkilerin ayrıştırılmasına yönelik analizlerin değerlendirilmesi neticesinde politika faizinde toplamda 500 baz puanlık indirim uygulanmıştır. Aralık ayında açıklanan 2022 yılı Para ve Kur Politikası Raporunda başta enflasyon ve iktisadi faaliyet olmak üzere makroekonomik göstergelerin tamamını dikkate alan veri odaklı ve sürdürülebilir fiyat istikrarını önceleyen bir yaklaşım ile hareket edileceği açıklanmıştır.

Makroekonomik Göstergeler ve Beklentiler

	2021	2020 ⁷	2021 ⁸
Büyüme Oranı (%)	0,9	1,8	5,8
Dış Ticaret Dengesi (Milyar ABD Doları)	-16,7	-37,9	-39,3
Cari İşlemler Dengesi (Milyar ABD Doları)	6,8	-37,3	-13,9
Cari İşlemler Dengesi/GSYH (%)	0,9	-5,2	-1,9
Seyahat Gelirleri (Milyar ABD Doları)	29,8	10,2	19,8
Tüketici Fiyatları Değişim (%)	11,8	14,6	12,2
İşsizlik Oranı (%)	13,7	13,8	12,9

Kaynak: TÜİK, 2021 – 2023 Yeni Ekonomi Programı, TCMB Enflasyon Raporu 2021 – II

⁷ Gerçekleşme

⁸ Yeni ekonomi programı 2021-2023

Sektörel Durum ve Beklentiler

Türk bankacılık sektörü toplam aktiflerini bir önceki yıla göre 2021 yılında %51 artırmıştır.

sinde yaşanan büyüme ivmesi yavaşlamıştır. Son dönemlerin ortalamasını aşan bir büyüme gerçekleştiren Türk bankacılık sektörünün toplam aktifleri Aralık 2021 döneminde bir önceki yıl sonuna göre %50,9 artarak 9,2 trilyon TL olmuştur. Gayrinakdi kredilerin büyüklüğü 1,67 trilyon TL düzeyine çıkarak yaklaşık %67'lik bir büyüme göstermiştir. Gayrinakdi krediler içerisinde teminat mektupları %69 ile en büyük paya sahipken, akreditif kredilerinin payı %18 olmuştur. Toplam kredi tutarı ise 4,9 trilyon TL'ye erişmiştir. Söz konusu kredilerin 2.832 milyar TL'si Türk Lirası kredilerden, 2.068 milyar TL'si yabancı para kredilerden oluşmuştur. Böylece, her iki para cinsinden kredi miktarları artarken, yabancı para kredilerin oranında %6 artış gözlemlenmiştir. Kredilerin içerisinde ticari ve kurumsal kredilerin payı %58, KOBİ kredilerinin payı %22 ve tüketici kredilerinin (kredi kartları dâhil) payı %20'dir.

Diğer yandan, 2021 Aralık ayı itibarıyla, sektörün menkul kıymetler portföyünde yıllık bazda %44 gibi önemli bir büyüme yakalamıştır. Bankaların bilançolarında yer alan toplam menkul kıymetler büyüklüğü, 1,47 trilyon TL seviyesini aşmış bulunmaktadır. Bankaların mevduat tutarında 2020 yılında yaşanan yıllık %34,6'lık büyümenin ardından 2021 yılında gerçekleşen %54'lük artış ile birlikte sektörün toplam mevduat tutarı 5,3 trilyon TL'yi aşmış durumdadır. Mevduat tutarı büyümesinde, yabancı para mevduat tabanındaki genişlemenin itici güç konumunda olduğu gözlemlenmektedir.

2020 yılında yaşanan hem küresel problemler hem de lokal riskler, finans sektöründe zorlu günler yaşanmasına neden olmuştur. Bununla birlikte, salgın sürecinde izlenen hızlı kredi büyüme politikasını destekleyen aktif rasyosu (AR) uygulaması sayesinde ise sektör, finansal rakamlarını yükseltme imkânı bulmuştur. AR uygulaması ise, Kasım 2020 sonunda kaldırılmış ve aynı dönemde sıkılaştırıcı para politikasına geçilmiştir ve bu nedenle kredi büyüme-

2020 yılında salgın sürecinde izlenen hızlı kredi büyüme politikasını destekleyen aktif rasyosu (AR) uygulaması sayesinde sektör, finansal rakamlarını yükseltme imkânı bulmuştur.

Bankacılık sektöründe kredilerin Takibe Dönüşüm Oranı (TDO) Aralık 2021 döneminde %3,16 olarak gerçekleşmiştir. Sektörel krediler içerisindeki takibe dönüşüm oranları; inşaat sektöründe %6,89, elektrik, gaz ve su kaynakları üretim, dağıtım, sanayi sektöründe %4,63 ve perakende ticaret ve kişisel ürünler sektöründe %4,27 olarak gözlemlenmiştir.

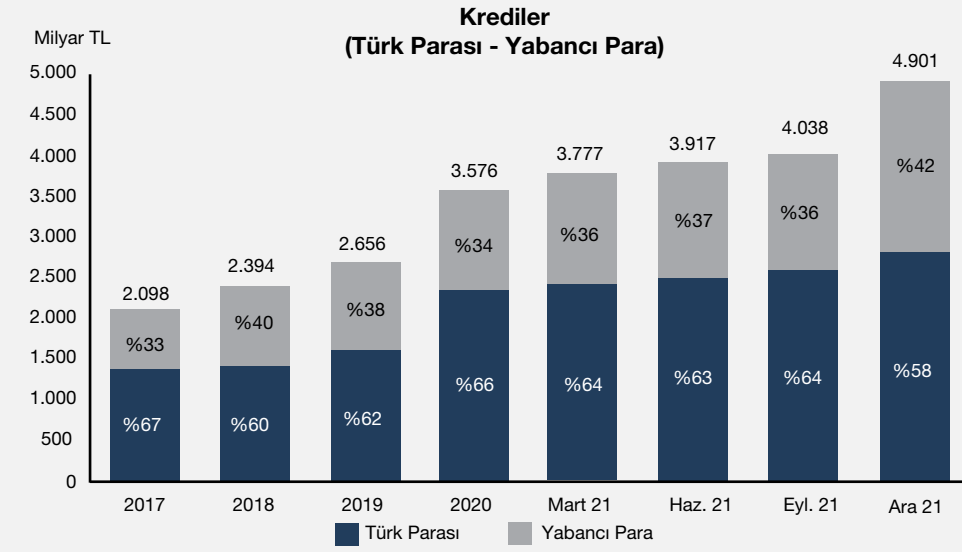
Takipteki krediler geçen yıl brüt 153 milyar TL iken, Aralık 2021 itibarıyla 160 milyar TL olarak yükseliş göstermiştir. Sektörün özkaynak kârlılığı %15,34, aktif kârlılığı ise %1,67 düzeyine yükselmiştir. Aralık 2021 dönemi net kârı, 2020 yılının aynı dönemine göre kamu, yerli özel ve yabancı banka gruplarında artış göstermiş, sektörün net dönem kârı 92 milyar TL olmuştur.

Seçilmiş Bilanço Kalemleri

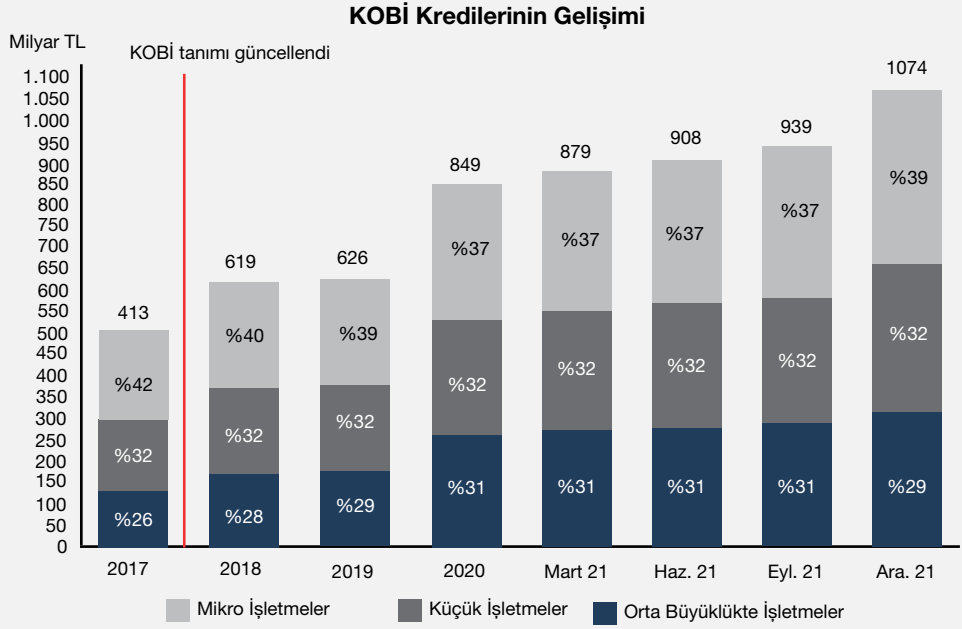
Varlıklar	Tutar	Yüzde Değişim (%)	
	(Milyar TL)	Bir Önceki Çeyrek	Bir Önceki Yıl Sonu
Nakit ve Benzeri Kalemler*	1.229	59,3	113,6
Zorunlu Karşılıklar	702	66,2	118,6
Krediler	4.901	21,4	37,0
Takipteki Alacaklar (Brüt)	160	7,5	4,9
Menkul Değerler	1.477	23,9	44,4
Diğer Aktifler	904	45,1	48,0
Toplam Aktifler	9.213	30,7	50,9
Yükümlülükler			
Mevduat	1.229	59,3	113,6
Bankalara Borçlar	702	66,2	118,6
Repo İşlemleri	4.901	21,4	37,0
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	160	7,5	4,9
Özkaynaklar	1.477	23,9	44,4
Diğer Yükümlülükler	904	45,1	48,0
Toplam Yükümlülükler	9.213	30,7	50,9

* Nakit, Merkez Bankası, Para Piyasası ve Bankalardan alacaklar kalemlerinin toplamından oluşmaktadır.

Kaynak: BDDK Türk Bankacılık Sektörü Temel Göstergeleri Aralık 2021 Raporu



Kaynak: TÜİK



Kaynak: BDDK Türk Bankacılık Sektörü Temel Göstergeleri Aralık 2021 Raporu

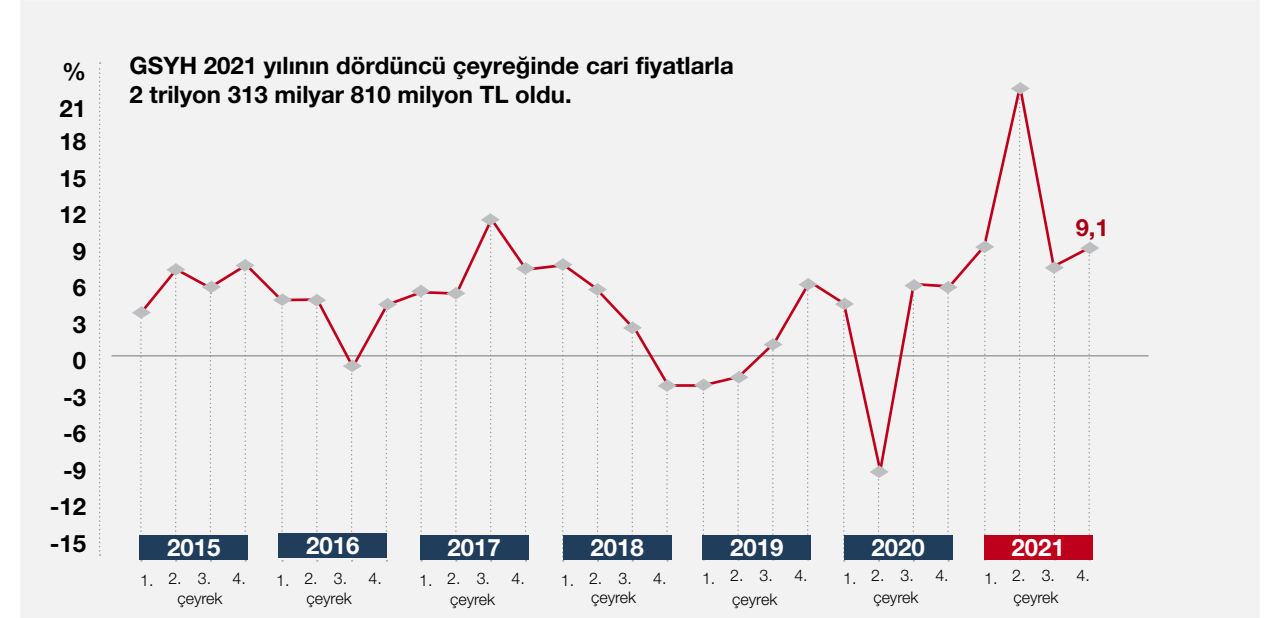
Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından açıklanan Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (GSYH) ve-rilerine göre Türkiye ekonomisi 2021'de yüzde 11, geçen yılın son çeyreğinde ise yüzde 9,1 büyümeye kaybetmiştir. Üretim yöntemine göre cari fiyatlarla GSYH, 2021'de bir önceki yıla göre yüzde 42,8 artarak 7 trilyon 209 milyar 40 milyon Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir.

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde, 2021 yılında bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak, hizmet faaliyetleri toplam katma değeri yüzde 21,1, diğer hizmetler yüzde 20,3, bilgi ve iletişim faaliyetleri yüzde

20,2, mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri yüzde 17,3, sanayi yüzde 16,6, kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri yüzde 7 ve gayrimenkul faaliyetleri yüzde 3,5 arttı. Söz konusu dönemde, finans ve sigorta faaliyetleri yüzde 9, tarım sektörü yüzde 2,2 ve inşaat sektörü ise yüzde 0,9 azalmıştır.

Kişi başına GSYH değeri, 2021'de cari fiyatlarla 85 bin 672 lira (9 bin 539 ABD Doları) olarak hesaplanmıştır. Üretim yöntemiyle GSYH tahmini, geçen yılın 4'üncü çeyreğinde cari fiyatlarla yüzde 51,8 artarak 2 trilyon 313 milyar 810 milyon lira olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Ekonomisi 2021'in dördüncü çeyreğinde %9,1 büyümeye kaydetti



Kaynak: TÜİK

Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış GSYH zincirlenmiş hacim endeksi, söz konusu çeyrekte bir önceki çeyreğe göre yüzde 1,5, takvim etkisinden arındırılmış GSYH zincirlenmiş hacim endeksi, bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 9,1 artmıştır.

Hane halkı nihai tüketim harcamalarını 2021'de bir önceki yıl zincirlemiş hacim endeksinde yüzde 15,1 artmış ve GSYH içindeki payı da yüzde 55,1 olmuştur. Hane halkı nihai tüketim harcamalarını, geçen yılın 4'üncü çeyreğinde 2020'nin aynı dönemine göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak yüzde 21,4 yükselmiştir. Devletin nihai tüketim harcamaları yüzde 1,9, gayrisafi sabit sermaye oluşumu da yüzde 0,8 azalmıştır.

Geçen yıl, 2020'nin zincirlenmiş hacim endeksinde göre mal ve hizmet ihracatı yüzde 24,9, ithalatı ise yüzde 2 artmıştır. Mal ve hizmet ihracatı, 2021'in 4'üncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak yüzde 20,7, ithalatı yüzde 2,6 artış kaydetmiştir.

İş gücü ödemeleri 2021'de bir önceki yıla göre yüzde 31,4, net işletme artışı/karma geliri yüzde 53,2 yükselmiştir. İş gücü ödemeleri geçen yılın 4'üncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 37,7, net işletme artışı/karma gelir yüzdesi ise 62,9 artış kaydetmiştir.

İş gücü ödemelerinin cari fiyatlarla gayrisafi katma değer içindeki payı 2020'nin aynı çeyreğinde yüzde 33,1 iken bu oran geçen yılın 4'üncü çeyreğinde ise yüzde 30,2 olmuştur. Net işletme artışı/karma gelirin payı ise yüzde 49,3'ten yüzde 52,6'ya çıkmıştır.

Net ihracatın ise büyümeye katkısı 4,9 puan olmuştur. 2021 yılı büyümenin yüzde 44,2'si ihracat katkısıyla gerçekleşmiştir. Dünyada salgın etkisinin ekonomi ve ihracatta derinden hissedildiği aylarda Türk ihracatçısı 225 milyar ABD Doları ihracat gerçekleştirmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası Stratejisi

Kalkınma Yatırım Bankası; ülkemizin sürdürülebilir kalkınma öncelikleri doğrultusunda yapısal dönüşümüne yardımcı olmak, sermayenin tabana yayılmasına katkı sağlamak hedefleriyle çalışmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, dinamik, yenilikçi, çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışıyla tüm paydaşlarına değer katmaktadır. Kuruluşundan bu yana Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına destek vermekte, kalkınma plan ve programlarının öncelikleri doğrultusunda hedeflerini bu alandaki etkisini artırmaya yönelik belirlemektedir.

Banka, hedef ve stratejilerini belirlerken küresel boyutta refahın artırılması, kapsayıcı ekonomik büyümenin sağlanması, eşitsizliklerin ortadan kaldırılması, ekosistemin ve kaynakların korunması gibi pek çok amacı aynı platformda bir araya getiren Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını rehber olarak kabul etmiştir. Türkiye'nin 11. Kalkınma Planı kapsamında belirlenen öncelikler doğrultusunda hedef ve planlarını oluşturmaktadır. Bankamız 2020 yılı itibarıyla kurucu imzacısı olduğu UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri çerçevesinde banka içinde ve paydaşlarıyla etkileşimlerinde önemli adımlar atmaktadır.

Stratejik Amaçlar

Kalkınma Yatırım Bankası, 2021–2023 Stratejik Planı'nı hazırlama çalışmalarını sürdürmektedir. Stratejik Plan'ın misyon, vizyon, değerler ve stratejik amaçlar bölümleri Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Bu kapsamda, 2021 yılı bütçesi ve 3 yıllık dönemi (2021–2023) kapsayan finansal iş planı hazırlanmış ve Banka Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Banka, hedef ve stratejilerini belirlerken küresel boyutta refahın artırılması, kapsayıcı ekonomik büyümenin sağlanması, eşitsizliklerin ortadan kaldırılması, ekosistemin ve kaynakların korunması gibi pek çok amacı aynı platformda bir araya getiren Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını rehber olarak kabul etmiştir.

Banka, 5 ana başlık altında belirlediği temel stratejik amaçları doğrultusunda çözüm ortağı olduğu yatırımcılara kalıcı değer üretmeyi ve sürdürülebilir kalkınmayı desteklemeyi sorumlu bankacılık anlayışı ile sürdürmektedir.

Kalkınma Bankacılığına Yönelik Amaçlar;

- Kalkınma Plan ve Programlarında belirlenen ithalat bağımlılığı yüksek, dış ticaret açığı veren, istihdama katkı oranı ve döviz geliri potansiyeline sahip öncelikli sektörlerle ve bölgesel gelişmişlik farklarının giderilmesine yönelik öncelikli bölgelere sunulan finansman ürünlerini çeşitlendirmek
- Ülkemizin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamak, yatırımların teşvik edilmesi ve canlandırılması amacıyla projenin fizibilitesine ve nakit akışına en uygun enstrümanlarla finansman sağlamak
- Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını gerçekleştirmek ve ülkemizin yeşil dönüşüm sürecini hızlandırmak için düşük karbon ekonomisine geçiş, iklim değişikliği ile mücadele, bilinçli üretim-tüketim, döngüsel ekonominin desteklenmesi, yoksulluğu ortadan kaldırma, etki yatırımcılığı ekosistemini geliştirme ve istihdam yaratma gibi amaçlara hizmet eden projeleri desteklemek

Yatırım Bankacılığına Yönelik Amaçlar;

- Yatırım Bankacılığı kapsamında sunulan pay halka arzları, borçlanma araçları ihracı (tahvil/bono/sukuk vb.) ve birleşme ve satın alma danışmanlığı hizmetlerimizi geliştirmek ve çeşitlendirmek
- Mevcut Yatırım Bankacılığı hizmetlerimiz olan; pay halka arzları ve borçlanma araçları (bono/tahvil sukuk vb.) ihraçlarına ara-

cılık hizmetleri ile yurt içi ve yurt dışı stratejik/finansal ortaklık veya iştirak/varlık satış süreçlerinde danışmanlık hizmetlerimiz ile ülke kalkınmasına katkı sağlayacak projelere imza atmak

- Türkiye Sermaye piyasalarına yeni ürünlerin veya yeni şirketlerin gelmesine veya var olan ürünlerin ihracında uluslararası iyi uygulamaların getirilmesine önyak olacak yenilikçi Yatırım Bankacılığı çözümlerinin geliştirilmesi için kamu ve özel sektör kuruluşları ile çalışmalar gerçekleştirmek
- Türkiye Sermaye Piyasalarının uluslararası sermaye piyasaları seviyesine çıkarılması ve ülkemize yabancı sermaye girişinin desteklenmesi için çalışmalar gerçekleştirmek

Kaynak Yapısını Güçlendirmeye Yönelik Amaçlar;

- Sürdürülebilir aktif büyümesini destekleyen güçlü ve çeşitlendirilmiş bir kaynak yapısı oluşturmak
- Kalkınma finansmanı kurumlarından Bankamıza kaynak girişini arttırmak ve farklı kreditorlerden kaynak temin etmek

Türkiye Kalkınma Fonuna Yönelik Amaçlar;

- Çatısı altındaki fonları ile birlikte, ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken, teknoloji odaklı yeni nesil girişimlere de yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol oynamak
- Kamu kaynaklarının, teknoloji ve inovasyon odaklı bir kalkınma modeli çerçevesinde, çarpan etkisi yaratacak sermaye yatırımlarına dönüştürülmesi için çalışmalar gerçekleştirmek

Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı

2021 yıl sonu itibarıyla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları bağlantılı kredi portföyümüzün toplam portföyümüze oranı %81'dir.

Kalkınma Yatırım Bankası, finans sektöründe son derece önemli olmaya başlayan sürdürülebilirliği faaliyetlerinin merkezine almış ve farklı girişimler ve düzenlemeler ile çevresel, sosyal ve yönetimsel konularda gözetim ve denetim sorumluluğunun artırılması için en üst yönetim organı tarafından ele alınmasını teşvik etmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın hazırlıklarına devam ettiği 2021-2023 Stratejik Planı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumludur ve birçoğuna doğrudan ve dolaylı katkı sağlamaktadır. Sürdürülebilir kalkınmayı hedefleyen bir strateji ile yaptığı yatırımları özellikle de doğrudan katkı sağladığı istihdamı ve ekonomik büyümeyi teşvik eden SKA8'i desteklemektedir. Banka'nın geniş çapta yaptığı tüm yatırımlara bakıldığında endüstri, yenilikçilik ve altyapının desteklenmesi (SKA9), sürdürülebilir ve temiz enerjiye erişimin sağlanması (SKA7), iklim değişikliği ile mücadele (SKA13) hedeflerine de doğrudan katkı sağlanmaktadır. Ayrıca Banka, hedefler için ortaklıklar (SKA17) prensibiyle hareket ederek ortaklarla iş birliği aracılığıyla ek sermaye kaynaklarını harekete geçirmekte ve bunu mevcut finansmanı artırmanın ana yolu olarak görmektedir.

Banka'nın dolaylı olarak katkı sağladığı diğer SKA'lar ise yoksulluğun ve açlığın önlenmesi, sağlıklı bireylerden oluşan bir toplum, herkesin nitelikli eğitime ulaşması, kadın-erkek eşitliği ve diğer eşitsizliklerin azaltılması, sürdürülebilir yaşam alanlarının oluşturulması, sorumlu üretim ve tüketim anlayışı, sudaki ve karadaki

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının 15'ine Doğrudan ve Dolaylı Katkı

Doğrudan Katkı



Dolaylı Katkı



yaşamın korunması şeklindedir. 2021 yıl sonu itibarıyla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları bağlantılı kredi portföyümüzün toplam portföyümüze oranı %81,3'tür.

Banka, uluslararası perspektifte sürekli olarak geliştirilebilen ve iyi uygulamaların referans noktası olan Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini (Etki Prensipleri) imzalayan Türkiye'deki ilk ve tek kuruluş olarak bu alanda öncü olduğunu bir kez daha göstermiştir. Türkiye'de etki yatırımı modelinin gelişmesini ve iyi işleyen bir etki yatırımı ekosisteminin oluşturulmasını amaçlayan Etki Yatırımı Danışma Kurulu'nun (EYDK) kurucu üyesi olan Banka, böylece etki yatırımlarının yönetilmesi için daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik sağlama hedefiyle, küresel bir standart uygulamayı taahhüt etmektedir. Banka, global ve yereldeki iş birlikleri ile

şirketlere, organizasyonlara ve fonlara etki yatırımları aracılığıyla finansal, sosyal ve çevresel kazanımlar sağlanmasına katkı sunmayı hedeflemektedir. Finanse ettiği projelerde enerji verimliliği, kaynak verimliliği, istihdam, teknolojik gelişim ve dijitalleşme projelerine kaynak sağlamayı stratejik öncelik alanı olarak belirleyerek iklim değişikliği ile mücadelede olumlu çevresel etki yaratmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede, 2021 yıl sonu itibarıyla yıllık yaklaşık 5 milyon ton karbondioksit eşleniği sera gazı emisyonunun atmosfere salımı engellenmiştir.

Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri (Etki Prensipleri), şirketlere veya kuruluşlara finansal kazanç sağlamanın yanı sıra; ölçülebilir pozitif sosyal ve çevresel etki yapmalarına da katkıda bulunmak amacıyla oluşturulmuş bir süreci uçtan uca tanımlayan bir programdır. Etki Pren-

sipleri'nin unsurları: Stratejik Niyet, Yapılanma, Portföy Yönetimi, Çıkış Stratejisi ve Bağımsız Doğrulama adımlarından oluşmaktadır. Etki yatırımlarının ekonomik eşitsizlik, temiz su erişimi ve sanitasyon, tarım verimliliği ve doğal kaynakların korunması gibi alanlardaki zorluklara önemli bir katkı sağlama potansiyeli vardır.

Banka, Birleşmiş Milletler Çevre Programı-Finans Girişimi (UNEP FI) tarafından oluşturulan Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin 2019 yılında kurucu imzacısı olmuştur. 2021 yılında ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile sürdürülebilirliğe ilişkin çalışmalarına ulusal ve küresel düzeyde prensiplerin gerekliliklerinin yerine getirilmesi için çalışmalarını sürdürmüştür. Banka aynı zamanda UNEP FI Çalışma Gruplarında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalarının geliştirilmesi ve tüm faaliyetlere entegre edilmesi amacıyla 2020 yılında oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi; faaliyetlerini Ağustos 2021 tarihli güncellenen Sürdürülebilirlik Komitesi Yönergesi çerçevesinde sürdürmektedir.

Komite Genel Müdür'ün başkanlığında, bağımsız bir Yönetim Kurulu Üyesi, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi'nin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısı, Kalkınma Finansmanı Kuruluşları Birimi'nin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısı, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birim Müdürü, Strateji, Organizasyon ve Süreç Yönetimi Daire Başkanı ve Komite'nin seçeceği diğer yardımcı üyelerden oluşur.

2021 yılı Temmuz ayında Banka'nın sürdürülebilirlik ve çevresel sosyal risk yönetimi alanlarında farklı birimler bünyesinde yürütmekte olduğu faaliyetlerini özgün bir yapılanma ile merkezi bir iş modeli çerçevesinde daha odaklı çalışmak ve verimliliği artırmak amacıyla Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi kurulmuştur. Banka'nın tüm kredilendir-

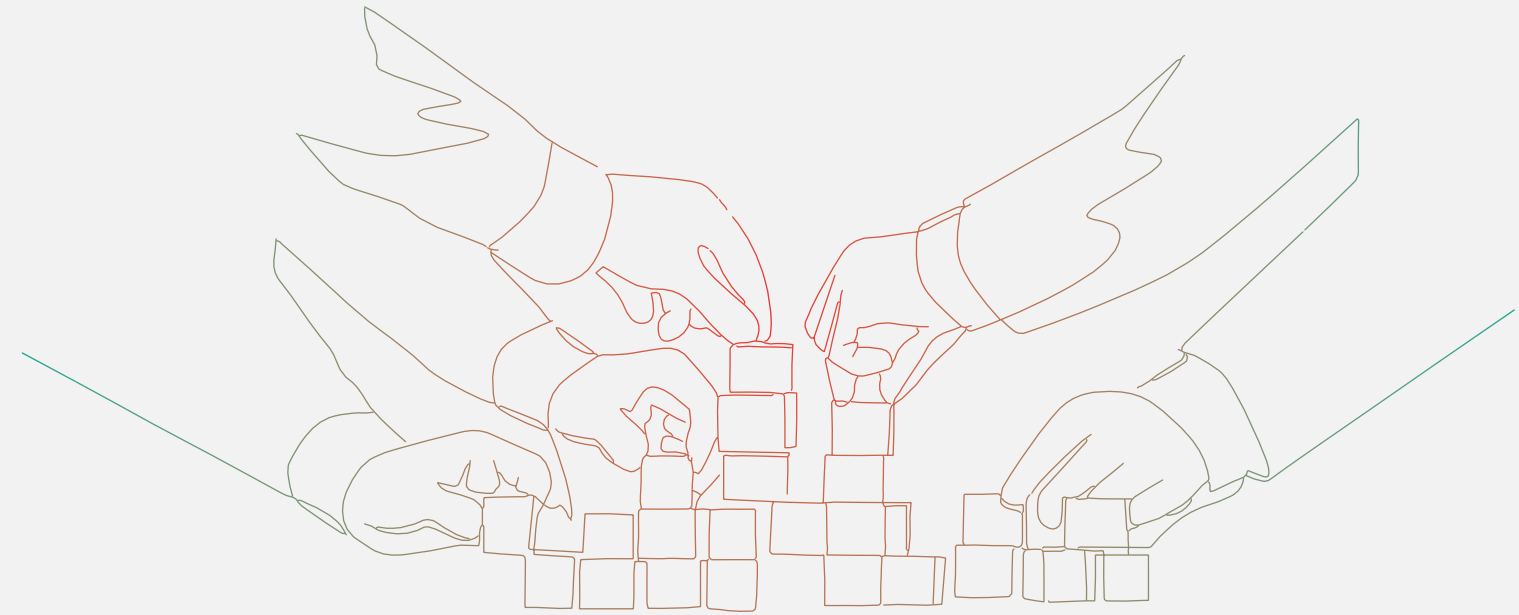
me süreçlerinde görev alan ekip, 2021 yılında 84 projenin çevresel ve sosyal risk değerlendirmesini yapmıştır.

Sürdürülebilirlik alanındaki yurt içi ve yurt dışı gelişmeleri takip etmekle yükümlü olan birimin diğer sorumlulukları arasında ülkede etki yatırımı ekosisteminin oluşturulmasını desteklemek ve sürdürülebilir kalkınma ve SKA'na ulaşması yolunda katkı sağlamak, Çevresel Sosyal ve Yönetişim konularını Banka'nın tüm finansman süreçlerine entegre etmek, Kredi Sürecinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirmesi uyarınca tanımlanan görevleri yerine getirmek, kredilendirme faaliyetlerinin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile etkileşimini ölçmek, Sürdürülebilirlik ve Entegre Yönetim Sistemi faaliyetlerini ve üyeliklerini yürütmek, Banka'nın sürdürülebilirlik, entegre ve Karbon Saydamlık Projesi raporlarını hazırlamak ve Banka'nın Sürdürülebilirlik Komitesi gerekliliklerini yerine getirmektir.

Banka'nın "Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rolü" ve "Sorumlu Bankacılık Anlayışı" çerçevesinde kredi değerlendirme süreçlerinde uygulanan Çevresel Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü, 2020 tarihinde sürece dahil olan Mühendislik Birimi başta olmak üzere, Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Birimi, Kredi Tahsis Birimleri gibi Banka iş birimlerinin kapsamlı görüş ve değerlendirmeleri doğrultusunda Dünya Bankası standartlarıyla uyumlu olacak şekilde ve uluslararası kalkınma kuruluşlarının politika ve prosedürleri incelenerek oluşturulmuş ve Banka Yönetim Kurulu onayıyla yayınlanmıştır. Ek olarak Politika'da bulunan finanse edilmeyen faaliyetler listesi, Dünya Bankası Yasaklı Faaliyetler Listesi ile uyumludur.

Banka, Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ni 2022 yılında ilan etmek ve İkinci Taraf Görüşü (Second Party Opinion - SPO) almak üzere hazırlıklarına başlamıştır.

Bankamız, İstanbul Teknik Üniversitesi ile karşılıklı olarak yürütülecek araştırma, geliştirme ve analiz çalışmaları kapsamında 25 Ekim 2021 tarihinde "Sürdürülebilirlik İşbirliği Protokolü" imzalamıştır.



Bankamız, İstanbul Teknik Üniversitesi ile karşılıklı olarak yürütülecek araştırma, geliştirme ve analiz çalışmaları kapsamında 25 Ekim 2021 tarihinde "Sürdürülebilirlik İşbirliği Protokolü" imzalamıştır. Bu iş birliği ile Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda ortak projeler hayata geçirilerek; sürdürülebilir finansman ürünlerine erişim ve ülkemizin düşük karbon ekonomisine geçişi gibi birçok amaca hizmet eden çalışmaların desteklenmesini hedefliyoruz.

Karşılıklı mutabık kalınacak ölçü ve şartlarda sağlanacak iş birliği alanlarımız başlıca aşağıdaki başlıkları içermektedir:

- İklim Değişikliğini Önleme ve Adaptasyon,
- Enerji ve Doğal Kaynak Verimliliği,
- Su ve Atıksu Yönetimi,
- Sürdürülebilir Finansman,
- Döngüsel Ekonomi Modelleri,
- Düşük Karbonlu ve Akıllı Ulaşım



Değer Yaratma Modeli

Kalkınma Yatırım Bankası, tüm paydaş gruplarıyla çeşitli kanallar aracılığıyla düzenli olarak temas kurmakta, farklı paydaş gruplarının önceliklerini, ihtiyaçlarını ve Kalkınma Yatırım Bankası'ndan beklentilerini dikkate alarak değer yaratmaktadır.

119

Finansal Sermaye

129

İnsan Sermayesi

138

Doğal Sermaye

147

Fikri Sermaye

158

Sosyal Sermaye



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.
2021 Entegre Raporu

Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı

Banka, 2021 yılında yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlık sürecinde tüm paydaş gruplarının öncelikli konular hakkındaki görüşlerini almış, tüm paydaşlar tarafından yapılan değerlendirmeler önceliklendirme analizine girdi sağlamıştır.

Kalkınma Yatırım Bankası entegre bakış açısını, birbiriyle örtüşen Banka ve sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde şekillendirirken, öncelikli konularla ilgili paydaşların fikirlerini almayı ve onların beklentilerini karşılamak adına adımlar atmayı kritik derecede önemsemektedir.

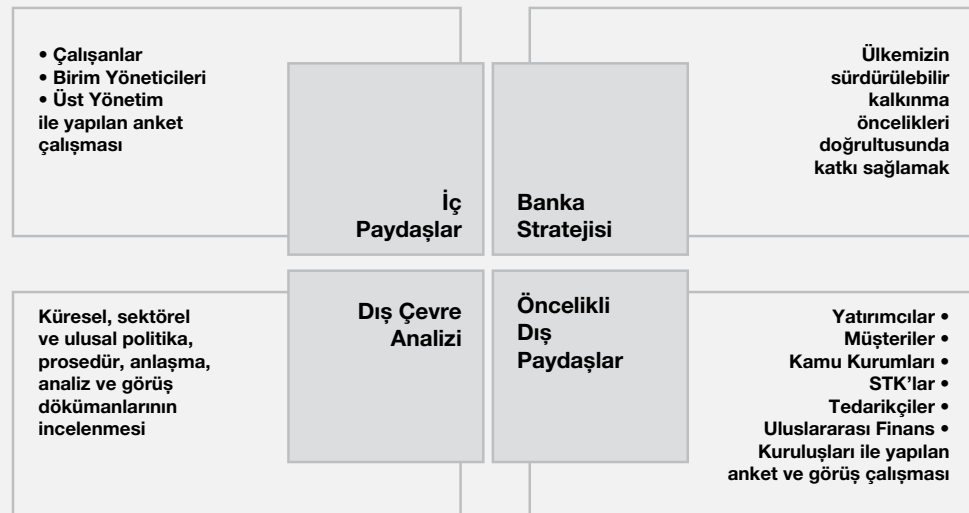
Kalkınma Yatırım Bankası, tüm paydaş gruplarıyla çeşitli kanallar aracılığıyla düzenli olarak temas kurmakta, farklı paydaş gruplarının önceliklerini, ihtiyaçlarını ve Banka'dan beklentilerini dikkate alarak değer yaratmaktadır.

Banka, 2021 yılı Entegre Raporu hazırlık sürecinde tüm paydaş gruplarının öncelikli konular hakkındaki görüşlerini almış, tüm paydaşlar tarafından yapılan değerlendirmeler önceliklendirme analizine girdi sağlamıştır. Öncelikli konular;

Banka stratejisi

- İç paydaşların görüşleri
- Öncelikli dış paydaşların görüşleri ve
- Dış Çevre Analizine göre belirlenmektedir.

Bu süreçte Banka stratejisinin şekillendirildiği odak alanlar altındaki öncelikli konular belirlenmiş iç ve dış paydaşlar ile paylaşılarak görüş ve yorumları öğrenilmiştir. Ayrıca onlar adına değer yaratacak çözümlere ulaşabilmek için Kalkınma Yatırım Bankası'nın ne gibi hedefler koyması gerektiği konusunda da fikir sahibi olunmuştur. Yapılan değerlendirmeler ulusal ve uluslararası kuruluşların yayımladığı raporlar incelenerek şekillendirilmiştir.



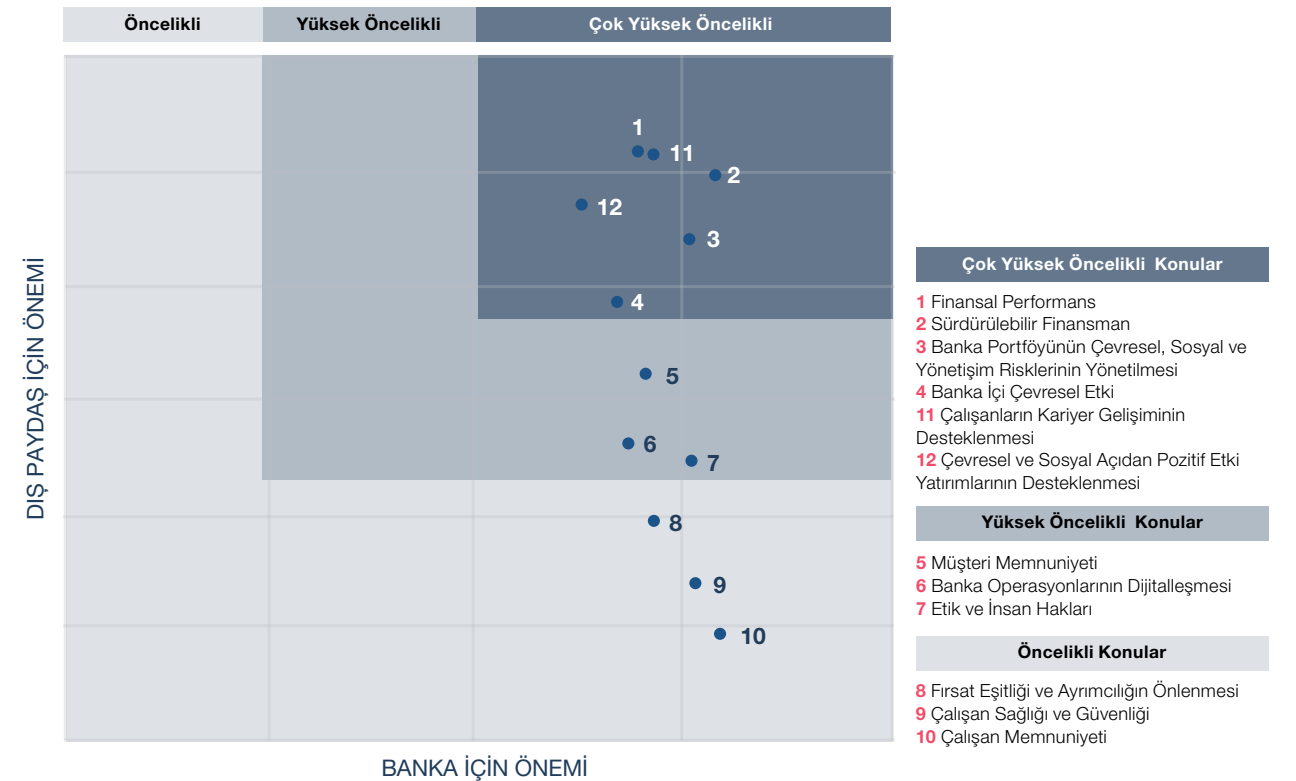
Önceliklendirme Matrisi

Entegre rapor kapsamında yer verilen önceliklendirme matrisi, güncel ulusal ve uluslararası gelişmeler, güncel yayınlar, küresel trend, risk ve fırsatlara göre gözden geçirilerek güncellenmiştir. Öncelikli konularını belirlemek için yapmış oldukları ankete; banka yöneticileri, banka çalışanları ve yönetim kurulunun yanı sıra dış paydaş ve yabancı kullanıcılar katılım göstermişlerdir. Önceliklendirme anketi toplamda 701 kişiye gönderilmiş olup %31 oranında geri dönüş alınmıştır.

Öncelikli konuların kurum için stratejik öneminin ve paydaşlar için öneminin bir arada değerlendirildiği ve puanlandığı anket sonuçlarına göre; en çok öne çıkan 12 konuyu ve değerlendirmeye alınan tüm

konuları aşağıdaki önceliklendirme matrisimizde gösterdik. Matrisin analizi sonucunda; TKYB olarak 1. derece, 2. derece ve 3. derece önemli sürdürülebilirlik konularımızı saptadık. 1. Derece önemli konuların başında güçlü yönlerimizden biri olan Finansal Performans; Çalışanların Kariyer Gelişiminin Desteklenmesi, Sürdürülebilir Finansman ve Çevresel ve Sosyal Açından Pozitif Etki Yatırımlarının Desteklenmesi hususları takip ediyor. Bununla birlikte, Çevresel ve Sosyal Açından Pozitif Etki Yatırımlarının Desteklenmesi hususunun 1. derece öncelikli konular arasında yer alması; Kalkınma Yatırım Bankası paydaşlarının çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik hassasiyetini ifade etmektedir. Önceliklendirme matrisinde yer alan konulara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

TKYB Önceliklendirme Matrisi 2021



Paydaşlarla Etkileşim

Kalkınma Yatırım Bankası, belirli aralıklarla paydaşları ile iletişime geçmekte, onların öncelikli konular kapsamında ya da iş yapışıyla ilgili görüşlerini dinlemekte ve beklentilerini anlamakta, faaliyet ve uygulamaları ile bu beklentileri karşılamaya çalışmaktadır.

Çalışanlarla iletişimi güvenli ve kesintisiz hale getirmek amacıyla Banka'nın intranet portalı çalışanların kullanımına sunulmuştur. Banka içerisindeki gelişme ve güncellemelerin çalışanlara ivedilikle iletilmesi önem verilen konular arasındadır.

Paydaşlarla Etkileşim

Paydaş	Paydaş İletişim Kanalı	Paydaş Beklentisi	Alınan Aksiyonlar
Çalışanlar	E-posta, telefon, öneri ve şikâyet hattı ve formları, anketler, kalkınma.net portalı, bildirim merkezi	- Sorumlu insan kaynakları anlayışı, - Performans ödüllendirmesi - İş sağlığı güvenliği - Etkin performans geri bildirimi, - Çalışan eğitimi ve gelişimi, - Fırsat eşitliği ve çeşitlilik, - Çalışan sağlığı ve güvenliği,	- Eğitim faaliyetleri, - Performans değerlendirme sistemi, - Mesleki ve kişisel eğitim programları, - Çift yönlü diyalog kanalları,
Uluslararası Finans Kuruluşları	E-posta, telefon, kargo, video konferans toplantı platformları, fiziki toplantı, raporlamalar, web sitesi	- Veri talebinin sağlanması, onay süreçlerinin tamamlanması, - Zamanında ve doğru iletişim kurulması, - İstihdam yaratma, - KOBİ'lerin finansmanının sağlanması, - Yenilenebilir enerjinin finansmanı, - Sorumlu bankacılık anlayışı, raporlamalar, - Toplantılar - Türkiye pazarına ve piyasalara yönelik güncel değerlendirmeler, - Yatırımlara dair trendler, kredilendirilen projelere ilişkin periyodik bilgilendirmeler, - Sürdürülebilir kalkınmaya destek	- İlgili birimler ile talep edilen verilerin hazırlanması için koordinasyonun sağlanması, - Rutin ilerleme raporlarının hazırlanması, - Misyon ve statü güncelleme toplantılarının yapılması, - Gerekli toplantılara tam katılım sağlanması, - Gerektiğinde sunum vb. görsellerle kredi portföyünün tanıtımının desteklenmesi, - Gerekli hazırlıkların ve raporlamaların zamanında tamamlanması, - Banka mevcut kaynakların hızlı ve etkin plasmanı ve yeni kaynakların devamlılığı için pazar trendlerini ve yatırımcı eğilimlerini gözlemleyerek uluslararası finans kuruluşlarının bu doğrultuda beslenmesi, - Müşteri ile birebir iletişimde olan ekipler olarak güncel yatırımların ve planlanmakta olan yatırımların sektörel, bölgesel, niteliksel yönelimlerin fon sağlayıcılar ile yapılan periyodik toplantılarda aktarılması, - Ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu sektörlerde proje yönetimi, - Yenilenebilir enerji alanında özel sektör ve kamu kuruluşlarına danışmanlık hizmeti verilmesi,
Yatırımcılar	Genel kurul toplantıları, birebir toplantılar, telefon, e-posta, web sitesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu, basın bültenleri, sosyal medya hesapları	- İstihdam yaratma, - Yenilenebilir enerjinin finansmanı, - Sorumlu bankacılık anlayışı, - Ülke ekonomisine katma değer sağlanması, - Borçlanma aracı ihraçları, - Pay halka arzları ve diğer sermaye piyasası işlemlerine ilişkin danışmanlık hizmetlerinin sunulması, - Sürdürülebilir kalkınmaya destek, - İthal ikamesine dayalı sanayileşme stratejisi kapsamındaki yatırımların desteklenmesi	- Toplantılar, - Duyurular ve güncel haberlerin paylaşılması, - Banka'nın stratejik hedeflerinin ülkemizin hedeflerine paralel anlayışta belirlenmesi, - Güçlü kamu desteği ile yeni kaynak anlaşmaları yapılması, - Banka faaliyetlerinin ortak paydaş beklentileri doğrultusunda yürütülmesi, - Kamu kurumları ve özel sektör firmalarının gerçekleştirdiği sermaye piyasaları işlemlerine yönelik sağlanan danışmanlık hizmetleri kapsamında yatırımcılar ile görüşmeler yapılması, - Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına yönelik olarak çevresel ve sosyal nitelikli sermaye piyasaları işlemlerine yönelik sağlanan danışmanlık hizmetleri kapsamında yapılan görüşmeler, - Sermaye piyasalarında farkındalık yaratılması, - Kamu kurumları ve özel sektör firmalarının gerçekleştirdiği enerji, kimya, teknoloji, otomotiv başta olmak üzere öncü sektörlerdeki projelere yönelik danışmanlık hizmeti verilmesi

Paydaşlarla Etkileşim

Paydaş	Paydaş İletişim Kanalı	Paydaş Beklentisi	Alınan Aksiyonlar
Müşteriler	Telefon, e-posta, Kamuyu Aydınlatma Platformu, müşteri toplantıları, web sitesi, sosyal medya hesapları, kredi tahsis süreci, basın bültenleri, birebir toplantılar,	- KOBİ'lerin finansmanı, - Yenilenebilir enerjinin finansmanı, - Banka'nın temsil edilmesi, - Banka'nın hedeflerinin doğru aktarılması, - Kredi tahsisine yönelik süreçte beklentilerin karşılanması, - Sorumlu bankacılık anlayışı - Borçlanma aracı ihraçları, - Pay halka arzları ve diğer sermaye piyasaları işlemlerine ilişkin danışmanlık hizmetlerinin sunulması, - Uygun finansman kaynağının sağlanması, - Alternatif finansman kaynaklarına (stratejik/ finansal ortaklık, şirket/aktif satışı alımı, birleşme, bölünme) erişim, - Sıfırdan yatırımların (greenfield) yatırım teşvik belgesi alımı kapsamında finansal açıdan değerlendirilmesi ve fizibilitesi	- Proje bilgilendirme toplantılarının yapılması, - Duyurular ve güncel haberlerin paylaşılması, - Sözleşmelerin imzalanması, - Eğitim verilmesi, - Projelerin izlenmesi ve finansmanı, - Toplantılar için gerekli hazırlıkların zamanında tamamlanması ve tam katılım sağlanması - SPK, Borsa İstanbul, MKK ve Takasbank gibi kuruluşlar başta olmak üzere diğer tüm kurumlar ile yürütülen başvuru süreçleri - Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına yönelik olarak çevresel ve sosyal özellikli sermaye piyasaları işlemlerine yönelik danışmanlık hizmeti - Müşteri taleplerinin her zaman en hızlı ve en doğru şekilde sonuçlanması - Banka kaynak yapısı ile uyumlu yatırımlar için, Banka Kredi Politikaları çerçevesinde müşteri talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde oluşturulan kredi tekliflerinin Yönetim Kurulu onayına sunulması - Kredi teklifinin olumlu sonuçlanması halinde kredi kullandırım süreçlerinin yönetilmesi - Kamu kurumları ve yerli/yabancı özel sektör firmalarına yönelik birleşme ve satın alma ve finansal danışmanlık hizmeti verilmesi
Kamu Kuruluşları	E-posta, Telefon, kargo, toplantılar, video konferans toplantı platformları, fiziki toplantı, raporlamalar, web sitesi, Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Kamuyu Aydınlatma Platformu, yasal uyum ve faaliyet raporları	- Veri talebinin sağlanması, onay süreçlerinin tamamlanması - Zamanında ve doğru iletişim kurulması, - Bölgesel kalkınmanın desteklenmesi, - Öncelikli sektörlerin (ithalat azaltıcı ve ihracat artırıcı sektörlerin) desteklenmesi - Sermaye piyasaları işlemlerine ilişkin; T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, SPK, Borsa İstanbul, MKK ve Takasbank gibi kuruluşlar başta olmak üzere diğer tüm kamu kurumları ile gerçekleştirilen başvuruların yürütülmesi - Yatırım bankacılığı hizmetlerinin verilmesi	- İlgili birimler ile talep edilen verilerin hazırlanması için koordinasyonun sağlanması, - Proje dönemi iletişiminin sağlanması - Danışmanlık hizmetleri kapsamında SPK, Borsa İstanbul, MKK ve Takasbank gibi kuruluşlara başvuruların gerçekleştirilmesi - İlgili tüm kamu kuruluşlarının talepleri doğrultusunda projeler geliştirilmesi ve çalışma gruplarında yer alınması - OIB, TVF, TMSF başta olmak üzere kamu kurumları ve portföy şirketlerine finansal, birleşme ve satın alma ile özelleştirme danışmanlığı hizmetlerinin sunulması
Sivil Toplum Kuruluşları	Üyelikler, konferanslar, web sitesi, sosyal medya hesapları, basın bültenleri	- Bölgesel Kalkınmanın Desteklenmesi, - Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı - İstihdamın Desteklenmesi	- Proje dönemi iletişiminin sağlanması - Greenfield ve/veya portföy şirketlerine finansal danışmanlık ile birleşme ve satın alma danışmanlığı hizmetlerinin sağlanması
Tedarikçiler	Toplantı, e-posta, web sitesi, online entegrasyonlar	Finansal gelişimlerini destekleyerek birlikte büyümek ve değer yaratmak	- Tedarik yönetim planı, - Potansiyel satıcıların belirlenmesi ve yeterliliklerinin değerlendirilmesi, - Yap/satın al kararlarının verilmesi, - İhale/teklif/sözleşme süreçlerinin yönetimi, - Tedariklerin kabulü, - Satış sonrası hizmetler (SLA ve müşteri ilişkileri yönetimi)

Değer Yaratma Modelimiz

SERMAYE ÖGESİ	GİRDİLER	FAALİYETLER	ÇIKTILAR	YARATILAN DEĞER
FİNANSAL SERMAYE 	- Devlet kaynaklı güçlü sermaye yapısı 4,46 milyar TL özkaynak - Finansman Kaynakları - Dünya Bankası FEC (Kayıtlı İstihdam Yaratma) Kredisi – 316 milyon Avro, - Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) Covid-19 Kredisi – 300 milyon ABD Doları, - Dünya Bankası Emergency Firm Support Project (Acil Durum Şirket Desteği Kredisi) – 250 milyon ABD Doları - Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi – 18 milyar TL - Temalı fonlar 525 milyon TL Bölgesel Kalkınma Fonu, 350 milyon TL Teknoloji ve İnovasyon Fonu 125 milyon TL Kalkınma Katılım GSYF 175 milyon TL Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF 200 milyon TL TKYB Sermaye Fonu - Piyasa ihtiyacına uygun temalı krediler.	- Uluslararası finansman kuruluşlarıyla iş birliği - Kredi kaynaklarının sağlanması ve kullanılması - Proje finansman kaynaklarının sağlanması ve kullanılması - Fon kaynağına uygun yatırım projelerinin bulunması - Fon kaynaklarının ve kredi ürünlerinin çeşitlendirilmesi - Müşteri portföyünün genişletilmesi	2021 yılında 400 milyon TL sermaye artırımını %14,26 Sermaye Yeterliliği Standart Rasyosu 37,5 milyar TL net kredi 80 milyon Avro tutarında hibe	- Yeni ve farklı ürün çeşitliliğinin sağlanması - Artan piyasa değeri - Şeffaflık ve güvenilirlik - Bilgi güvenliği - Finansman kaynaklarının amacına uygun kullanılması - Kuruluşun misyonunun gerçekleştirilmesi
FİKRİ SERMAYE 	- Ulusal ve uluslararası sektörel yayınlar - Ulusal Kalkınma Planları dahilindeki öncelikler - Dijital altyapı sistemleri ve platformlar - Bilgisayar yazılımları, lisanslar, programlar - Müşteri / Çalışan geri bildirimler - Ulusal ve uluslararası iş birlikleri	- Banka stratejilerinin ve iş planlarının yapılması - Uzaktan çalışma imkanının sağlanması - Bilgi varlıklarını tehdit edebilecek risklerin belirlenmesi, izlenmesi ve önlemlerin alınması - Teknoloji ve inovasyon fonlarının kurulması - Desteklenecek projelerin iktisadi, teknik ve finansal boyutlarıyla değerlendirilmesi	- Tamamlanmış 20 devam eden 38 dijital dönüşüm projesi - Projelerde yer alan personel sayısı: 53 2021 yatırım ve işletme bütçesinin %68'i oranında dijitalleşme ve bilgi güvenliğine yatırım	- Şeffaflık ve güvenilirlik - Dijital dönüşüm ve bilgi güvenliği - Verimlilik - Eşsiz müşteri deneyimi - İş Sürekliliği - Kalite Yönetimi
İNSAN SERMAYESİ 	- Uzman ekipler - Strateji belgeleri - Yıllık planlar - Kurum kültürü	- Çalışanlara sağlanan yan haklar - Salgın döneminde uzaktan çalışma olanağı sağlanması - Sağlıklı, güvenli ve uygun çalışma ortamının sağlanması - Şeffaf ve liyakate dayalı işe alım, kariyer ve performans yönetimi - Teknik ve kişisel gelişime yönelik eğitime, iç ve dış kaynaklara erişim imkanının sağlanması - İç iletişim faaliyetleri - Kurumsal mimarinin oluşturulması	- Tüm banka içinde %42 kadın çalışan oranı - Banka üst ve orta seviye yönetici kademesinde %43 kadın çalışan oranı 2021 yılı çalışan devir oranı %8 - Toplam 706 saat/yıl İSG eğitimi - Çalışan başına toplam 38,99 saat eğitim %50 oranında uzaktan çalışma - UN Global Compact - Target Gender Equality programına katılım sağlayan 25 firmadan biri olma	- Fırsat eşitliği ve çeşitlilik - Güvenli ve sağlıklı iş ortamı - Çalışan gelişimi ve motivasyon - Dijital dönüşüm ve bilgi güvenliği - Etik ve insan hakları - Verimlilik
SOSYAL VE İLİŞKİSEL SERMAYE 	- Kamu kurum ve kuruluşlarının beklentileri ve talepleri - Müşteri talep ve beklentileri - Risk ihbar hattı - Paydaş katılım raporları ve şikâyet/öneri formları - Üçüncü taraf sürdürülebilirlik danışmanları	- Kamu desteği gerektiren, sosyal içerikli projelerin finansmanı için iş birliği yapılması - Proje finansmanlarında müşterilerle çift taraflı iletişim - Uzmanlık alanlarında danışmanlık desteği ile yatırımların yönlendirilmesi ve uygulamaya konması - Projelerle ilgili çevresel ve sosyal bilgilendirici dokümanların Banka'nın kurumsal internet sitesinde topluma sunulması - Derecelendirme kuruluşlarının finansal ve ÇSY odaklı değerlendirmeleri - Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Banka kurumsal internet sitesinde gerekli bilgilerin yayınlanması	- Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı kapsamında, 2021 yılında başarıyla kapatılan 8 proje - Sermaye Piyasaları Danışmanlığı kapsamında 2021 yılında başarıyla kapatılan 6 proje - Finansal Danışmanlık kapsamında firmalara ve projelere sağlanan hizmetler 2020 yılında hayata geçen Müşteri Öneri/Şikâyet mekanizması - Dünya Bankası FRIT II projesi öneri ve şikâyet mekanizması 2008 yılından itibaren uygulanan 11 adet APEX kredi programı, finanse edilen 2.800 KOBİ ve yaratılan 7.500 ek istihdam	- Uluslararası ticarete katkı - Uzun vadeli finansmana erişim - Eşsiz müşteri deneyimi - Bilgi birikiminin artırılması - Çevresel, sosyal ve yönetimimsel kapasitesini geliştirme - Bilgi güvenliği - Şeffaflık - Girişimcilik ekosisteminin desteklenmesi - Bölgesel kalkınmanın desteklenmesi - İstihdam yaratma - Sosyal kapsayıcılığın desteklenmesi
DOĞAL SERMAYE 	- ÇSY kriterleri - Sürdürülebilirlik yönetimi anlayışı - Çevresel etki değerlendirmeleri - Banka içi çevresel etki ölçüm sistemi	- Sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesi - Sürdürülebilirlik Dönüşümünün Teşvik Edilmesi - Çevresel ve sosyal risklerin değerlendirilmesi - Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı - Enerji Verimliliğinin Finansmanı - Fon sağlanan kuruluşların çevresel ve sosyal standartlara uyumunun sağlanması eylem planları oluşturma, izleme - ÇSY Kriterlerinin bankacılık operasyonlarına entegrasyonu	2021 yılında 1.816 MW_e kurulu güce sahip yenilenebilir enerji tesisinin finanse edilmesi 2021 yıl sonu itibarıyla Türkiye'nin yenilenebilir enerji kapasitesinde %7,15 TKYB payı 2021 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleriyle engel olunan 690.274 ton CO₂ eşd. emisyon 2021 yılı sonu itibarıyla 3.836 MW kurulu güce sahip 291 projeye kredi kullandırımı - Enerji verimliliği alanında 104 MW kurulu güce sahip 22 projeye kredi kullandırımı 2021 yılı içerisinde yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, temiz enerji ve enerji altyapısı kapsamında toplamda 177 milyon ABD Doları kredi kullandırımı 2021 yıl sonu itibarıyla yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine sağlanan finansman kredi portföyünün %53'ü 2021 yılı CDP İklim Değişikliği B (Yönetim) skoru	- Bölgesel kalkınmanın desteklenmesi - İklim değişikliğiyle mücadeleye katkı - Biyoçeşitlilik kaybının azaltılmasının desteklenmesi - Enerji üretiminde çevresel etkinin azaltılması - Çevresel ve sosyal yönetim kapasitesini geliştirme

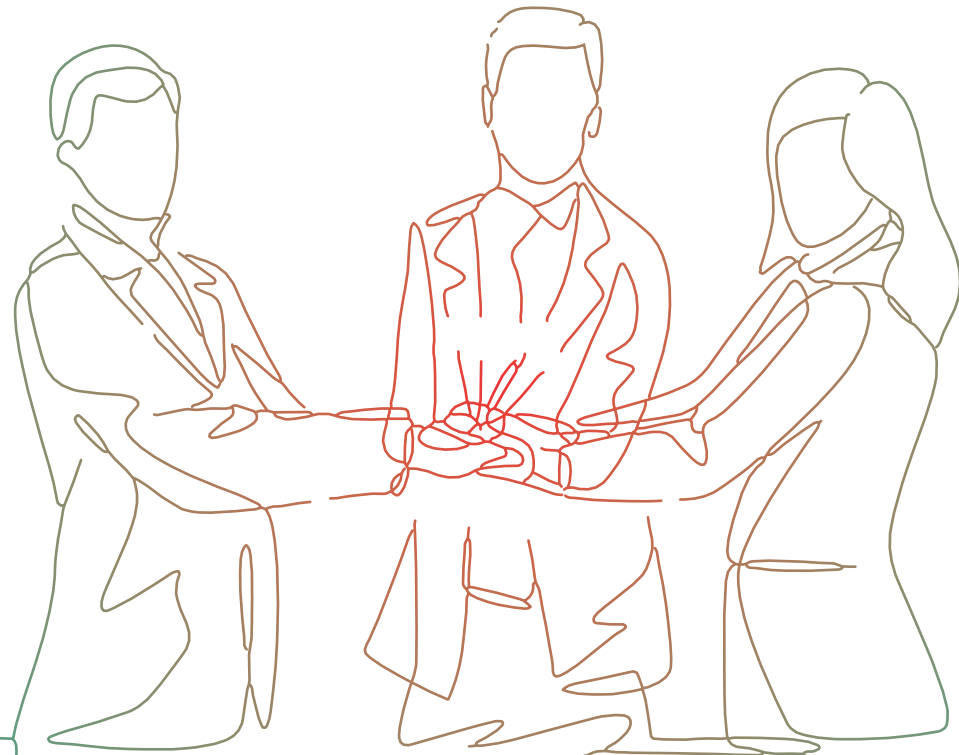
Finansal Sermaye

Finansal sermaye, girişimcilerin ve işletmelerin kendi ürünlerini üretmeleri için ihtiyaç duydukları mal ve hizmetleri satın almak için kullandıkları para ya da faaliyetlerini temel alan, para cinsinden ölçülebilen herhangi bir ekonomik kaynaktır. Finansal sermayenin sadece para olarak kullanılabilir maddi varlıkları ifade ettiğini belirtmek önemlidir. Finansal sermaye, doğada likit olduğu düşünülen varlıkları ifade eden bir terimdir. Bu, bina ve ekipman gibi varlıkların kalifiye olmadığı anlamına gelir. Bu terim, aynı zamanda bankalar tarafından kullanılan fonları toplu olarak tanımlayan geleneksel bir terimdir.

Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye'nin kalkınmasını taahhüt eden banka anlayışıyla çıktığı yolda; proje finansmanı ve kurumsal bankacılıktan yatırım bankacılığına kadar uzanan geniş hizmet gamı ile ülkemizin kalkınmasını

desteklemeyi ve sürdürülebilir finansmanda yol gösterici olmayı bankacılık anlayışının temelinde yerleştirmiştir. Bu kapsamda, imalat sanayinde faaliyet gösteren firmaların ihtiyaçları doğrultusunda yeni yatırımları, tevsi/modernizasyon yatırımlarını kredilendirmekte, yerli yenilenebilir enerji kaynaklarının ekonomiye kazandırılmasını amaçlayan projelerin finansman ihtiyaçlarına yanıt vermektedir. APEX bankacılığı mekanizması ile ticari bankalar ve finansal kiralama şirketleri gibi diğer finansal kurumlar üzerinden mikro, küçük ve orta ölçekli firmaların tematik yatırımlarına da kaynak sağlamaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, uzman kadrosu ile uluslararası finansman kuruluşlarıyla oluşturduğu güvene dayalı ilişkileri çerçevesinde kapsayıcı ekonomik büyüme adına müşterilerinin yanında olmaya devam etmektedir.

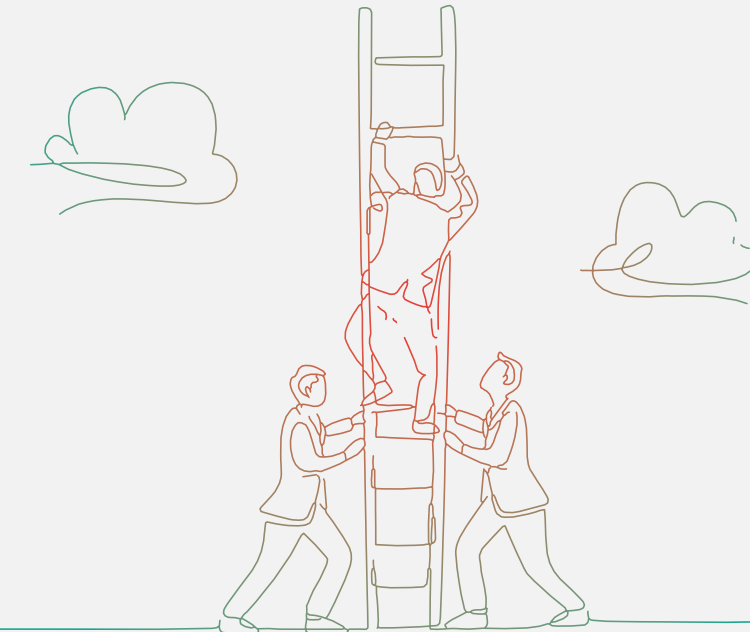


Hedefler

- Öncelikli sektörlerde kullanılması hedefiyle uluslararası finans kuruluşları ile uzun vadeli kredi anlaşmaları yapılması,
- TKF çatısı altındaki Teknoloji ve İnovasyon Fonu, Bölgesel Kalkınma Fonu, TKYB Sermaye Fonu, Kalkınma Girişim Sermayesi Fonu ve Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Fonu aracılığıyla kalkınmada öncelikli olan sektörlerdeki sanayi kuruluşlarına ve KOBİ'lere destek verilmesi,
- Türkiye Kalkınma Fonu ile kanunen verilmiş yetki ve esneklik ile birlikte en iyi uygulamalar çerçevesinde bir yatırım platformu oluşturulması,
- "Bölgesel Destek Stratejisi" ile özellikle İstanbul dışında faaliyet gösteren bölgesel KOBİ'lere ve şirketlere bölgesel istihdamın yaratılması amacıyla çeşitli katkılarda bulunulması,
- Kalkınma misyonu doğrultusunda; reel sektörün finansman ihtiyaçlarının karşılanması ve altyapı yatırımlarının gerçekleşmesi için finansal destek sağlanması,
- Sürdürülebilir tahvil ihracı yapılması.

Öncelikli Konular

- KOBİ'lerin Finansmanı
- İstihdam Yaratma
- Öncelikli Sektörlerin Desteklenmesi
- Bölgesel Kalkınmanın Desteklenmesi
- Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı
- Enerji Verimliliğinin Finansmanı
- Teknolojik Girişimlerin ve Girişimcilerin Desteklenmesi



Finansal Sermaye Ögesi Çerçevesinde Değer Yaratma Modeli

GİRDİLER	FAALİYETLER
- Devlet kaynaklı güçlü sermaye yapısı 4,46 milyar TL öz kaynak - Finansman Kaynakları - Dünya Bankası Kayıtlı İstihdam Yaratma (FEC) Kredisi – 316 milyon Avro, - Dünya Bankası Emergency Firm Support Project (Acil Durum Firma Destek Kredisi) – 250 milyon ABD Doları - Dünya Bankası Jeotermal Kredisi – 150 milyon ABD Doları - Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) Covid-19 Kredisi – 300 milyon ABD Doları, - Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Ek Finansmanı – 100 milyon ABD Doları, - Çin Kalkınma Bankası (CDB) enerji, altyapı, sağlık ve KOBİ kredisi – 200 milyon ABD Doları - İslam Kalkınma Bankası (IsDB) Temiz Enerji ve Enerji Altyapı Kredisi – 200 Milyon ABD Doları - Japon Uluslararası İş Birliği Bankası (JBIC) GREEN III Kredisi – 170 milyon ABD Doları - Alman Kalkınma Bankası (KfW) Altyapı Yatırımları Kredisi – 13,6 Milyon Avro - Alman Kalkınma Bankası (KfW) Solar Kredisi – 45 Milyon Avro - Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi – 18 milyar TL - Temalı fonlar 525 milyon TL Bölgesel Kalkınma Fonu, 350 milyon TL Teknoloji ve İnovasyon Fonu 125 milyon TL Kalkınma Katılım GSYF 175 milyon TL Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF 200 milyon TL TKYB Sermaye Fonu - Piyasa ihtiyacına uygun temalı krediler.	- Uluslararası finansman kuruluşlarıyla iş birliği - Kredi kaynaklarının sağlanması ve kullanılması - Proje finansman kaynaklarının sağlanması ve kullanılması - Fon kaynağına uygun yatırım projelerinin bulunması - Fon kaynaklarının ve kredi ürünlerinin çeşitlendirilmesi - Müşteri portföyünün genişletilmesi
ÇIKTILAR	YARATILAN DEĞER
2021 yılında 400 milyon TL sermaye artırım %14,26 Sermaye Yeterliliği Standart Rasyosu 37,5 milyar TL net kredi 80 milyon Avro tutarında hibe	- Yeni ve farklı ürün çeşitliliğinin sağlanması - Artan piyasa değeri - Şeffaflık ve güvenilirlik - Bilgi güvenliği - Finansman kaynaklarının amacına uygun kullanılması - Kuruluşun misyonunun gerçekleştirilmesi

Kalkınma Yatırım Bankası'nın Finansal Performansı

Kalkınma Yatırım Bankası 47 yıllık tecrübesi ve birikimiyle bankacılık faaliyetlerini başarıyla yürütmekte, her geçen gün finansal ve operasyonel performansını daha ileriye taşımaktadır. 2021 yılında da stratejik amaçları

doğrultusunda, sorumlu bankacılık anlayışı ve sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü ile tüm paydaşları için değer yaratırken güçlü finansal ve operasyonel sonuçlara imza atmıştır.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın Finansal Performansı

Finansal Beklentiler	2020	2021	2022 Tahmini
Kurdan Arındırılmış Kredi Büyümesi	%5,8	%13,8	>=%25
Kredi/Aktif Oranı	%72,7	%77,5	~ %70
Net Ücret & Komisyon Artışı	%42,1	%89,7	> %50
Faaliyet Giderleri Artışı	%8,5	%24,7	> %70
Net Faiz Marjı	%3,5	%3,9	> %3,0
Öz Kaynak Karlılık Oranı	%19,5	%20,2	~ %21
Aktif Karlılık Oranı	%2,2	%2,4	~ %2,0
Gider/Gelir Oranı	%15,9	%11,0	<%17
Sermaye Yeterlilik Oranı	%22,35	%14,3	> %12
Takipteki Krediler Oranı	%1,1	%2,3	<%3
Net Risk Maliyeti	%0,9	%1,9	~ %1,5

Bölgesel Kalkınma Fonu Stratejileri

Yatırım Türleri	Sermaye Yapılandırılmış sermaye/Yapılandırılmış borç
Yatırım Odağı	Kalkınmada öncelikli stratejik sektörlerde ihracatın artırılması veya cari açığın azaltılması ön plandadır.
Coğrafi Kapsam	- Türkiye’de kurulu ve/veya Türkiye’de faaliyet gösteren - Cirosunun %50’den fazlasını Türkiye’den elde eden şirketleri kapsamaktadır.
Hedef Yatırımlar	Orta Ölçekli Şirketler: - Ciro: 20 milyon-750 milyon TL - İmalat sanayii, profesyonel hizmetler, bilgi teknolojileri, ilaç/sağlık, tüketici ürünleri sektörlerinden oluşmaktadır.
Hedeflenen Yatırım Sayısı	4-8 Firma

Teknoloji ve İnovasyon Fonu Stratejileri

Yatırım Türleri	Fon taahhütleri	Sermaye Yapılandırılmış Sermaye/Borç
Yatırım Odağı	Girişim sermayesi ortak yatırım stratejisiyle uyumlu fonlar	Yüksek teknoloji üreten/kullanan yeni nesil girişimler
Coğrafi Kapsam	Türkiye’de kurulu ve/veya yatırımların en az %50’sini Türkiye’ye yapacak fonlar	Türkiye (operasyonlarının en az %50’si Türkiye’de olan)
Hedef Yatırımlar	Başarılı çıkış tecrübesi olan, ekosistemde iyi tanınan ve ortak yatırım odaklı stratejisi olan GS fonları	- Teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip ciro üreten girişimler - Lider yatırımcıların olduğu turlarda en fazla %50 oranında katılım
Hedeflenen Yatırım Sayısı	4-8 Girişim Sermayesi Fonu	6-12 Firma

TKYB Sermaye Fonu Stratejileri

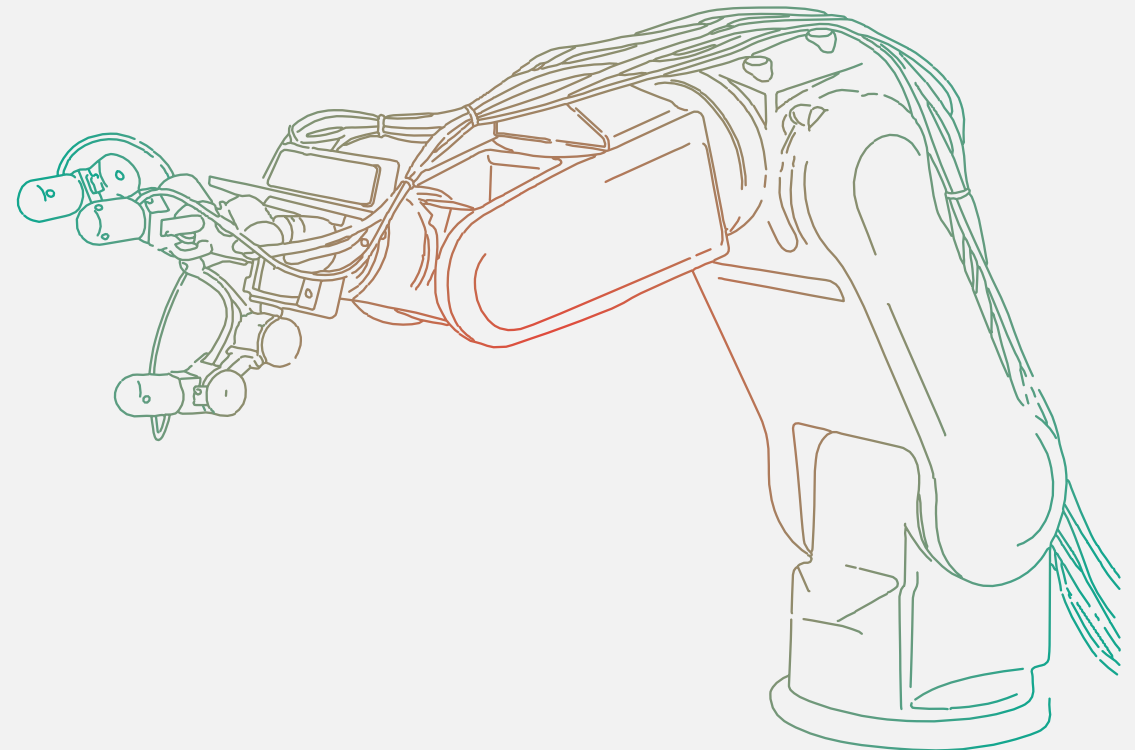
Yatırım Türleri	Fon taahhütleri	Sermaye Yapılandırılmış Sermaye/Borç
Yatırım Odağı	Girişim sermayesi ortak yatırım stratejisiyle uyumlu fonlar	Yüksek teknoloji üreten/kullanan yeni nesil girişimler
Coğrafi Kapsam	Türkiye’de kurulu ve/veya yatırımların en az %50’sini Türkiye’ye yapacak fonlar	Türkiye (operasyonlarının en az %50’si Türkiye’de olan)
Hedef Yatırımlar	Başarılı çıkış tecrübesi olan, ekosistemde iyi tanınan ve ortak yatırım odaklı stratejisi olan GS fonları	- Teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip ciro üreten girişimler - Lider yatırımcıların olduğu turlarda en fazla %50 oranında katılım

Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu Stratejileri

Yatırım Türleri	Sermaye Yapılandırılmış Sermaye
Yatırım Odağı	Savunma Sanayi tarafından da kullanılabilecek yüksek teknoloji odaklı üretimi hedefleyen şirketler
Coğrafi Kapsam	Türkiye’de kurulu ve/veya Türkiye’de faaliyet gösteren
Hedef Yatırımlar	Orta Ölçekli Şirketler Firma Değeri: 50m TL - 400m TL Ciro: 20m TL - 250m TL FAVÖK: 5m TL - 50m TL
Hedeflenen Yatırım Sayısı	2-4 Firma

Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu Stratejileri

Yatırım Türleri	Sermaye Yapılandırılmış Sermaye
Yatırım Odağı	Kalkınmada öncelikli, imalat ağırlıklı, cari açığın azaltılmasında katkıda bulunacak stratejik sektörler
Coğrafi Kapsam	Türkiye’de kurulu ve/veya Türkiye’de faaliyet gösteren
Hedeflenen Yatırım Sayısı	4-8 Firma



Kapsayıcı ve Stratejik Finansman

Kalkınma Yatırım Bankası; dışa bağımlılığı ve cari açığı azaltan, istihdamı artıran, ihracatı destekleyen ve ithalatı azaltan, verimliliği ve katma değeri yüksek üretim yapan yatırımları desteklemek amacıyla faaliyetlerini sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda sürdürmektedir. Banka, ülkemizin kalkınma plan ve programlarında belirlenen istihdama katkı oranı ve döviz gelir potansiyeli yüksek öncelikli sektörlerle yönelik finansman ürünlerini bu doğrultuda çeşitlendirmektedir. Kapsayıcı ekonomik büyümeye etkilerini artırmak ve yatırımcıların büyümelerine yardımcı olmak için finansmana erişimlerini kolaylaştırmaktadır.

Türkiye'nin Kalkınma Önceliklerine Uygun Finansmana Erişim

Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye'nin kalkınma önceliklerini desteklemeye yönelik yol haritasını, 2021-2023 Stratejik Planı çalışmalarıyla belirlenen ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan stratejik amaçları doğrultusunda oluşturmaktadır. Banka'nın kalkınma bankacılığına yönelik belirlediği üç stratejik amaç bulunmaktadır:

- Kalkınma Plan ve Programlarında belirlenen ithalat bağımlılığı yüksek, dış ticaret açığı veren, istihdama katkı oranı ve döviz geliri potansiyeline sahip öncelikli sektörlerle yönelik finansman ürünlerini çeşitlendirmek
- Ülkemizin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamak, yatırımların teşvik edilmesi ve canlandırılması amacıyla projenin fizibilitesi ve nakit akışına uygun kredilerin yanında, yatırım bankacılığı ürünleri ile en uygun enstrümanlarla finansman sağlamak
- Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını gerçekleştirmek için net-sıfır ekonomisine geçiş, iklim değişikliği ile mücadele, bilinçli üretim-tüketim, ekosistemi korumak vb. amaçlara hizmet eden projeleri desteklemek

11. Kalkınma Planı'nda da belirtilen öncelikli sektörlerin (kimya, ilaç, elektronik, makine-elektrikli teçhizat, otomotiv ve raylı sistem araçları) içerisinde yer alan şirketlere yönelik yatırımların kurgulandığı, özellikle orta ölçekli şirketlerin kapsam içerisine alındığı "Büyüme Sermayesi" stratejik planı çerçevesinde hareket edilecektir. "Büyüme Sermayesi Stratejisi" kapsamında Türkiye'nin ithalatını azaltıcı etkilerin ortaya çıkmasını sağlayan sektörlerin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bu hedefler doğrultusunda, belirtilen sektörlerin finansmana kolay erişimini ve uzun vadeli planlar yapmasını sağlamak amacıyla Kalkınma Yatırım Bankası için özel roller belirlenmiştir. Banka için tanımlanan görevlerden bir tanesi de öncelikli sektörlerde kullanılması hedefiyle uluslararası finans kuruluşları ile uzun vadeli kredi anlaşmalarının yapılmasıdır. Bununla birlikte, Kalkınma Yatırım Bankası'nın, özellikle öncelikli olarak belirtilen sektörlerle odaklanması ve projelerin başlangıçtan itibaren ihtiyaç duyacağı teknik yardım ve mali danışmanlık gibi hizmetlerde danışmanlık sağlaması öngörülmektedir. 2020 yılında hayata geçirilen Yatırıma Destek Kredisi ve 2021'de devam etmekte olan kredi paketi ile Kalkınma Plan ve Programlarında yer verilen öncelikli sektörlerde finansman sağlanması hedeflenmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın kamu kaynaklarının ülke kalkınması odaklı sermaye yatırımlarına dönüştürülmesi amacıyla kurmuş olduğu Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) ile inovasyona ve bölgesel kalkınmaya stratejik destek verilmektedir. TKF, alt fonları ile Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken; yeni nesil girişimlere de yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol oynamayı hedeflemektedir.

TKF çatı fonu, toplam büyüklüğü 1 milyar 375 milyon TL olan 5 fon oluşturulmuştur. Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile hem ekosistemdeki Girişim Sermayesi (GS) fonlarının hem de yüksek potansiyelli teknoloji odaklı girişimlerin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Özellikle girişim eko-

sisteminin ve teknoloji yatırımlarının desteklen- diği bu fon, iki farklı strateji ile (Girişim Sermayesi Ortak Yatırım ve Fonların Fonu) farklı yöndeki ihtiyaçlara cevap vererek teknolojik girişimleri ve girişimcileri desteklemektedir. Çizilen yol haritası doğrultusunda, tamamen teknoloji odaklı yeni nesil girişimlere (startup) ve bu girişimlere yatırım yapan fonlara (venture capital/girişim sermayesi) yatırım yapılmaktadır.

Teknoloji ve İnovasyon Fonu, ortak yatırım stratejisi çerçevesinde ilk yatırımını 23 ülkede faaliyet gösteren otel etkileşim platformu WeBee' ye yapmıştır. Yine 2021 yılı içerisinde dijital patoloji ve yapay zekâ alanlarında faaliyet gösteren Virasoft firmasına yatırım gerçekleştirilmiştir.

Bölgesel Kalkınma Fonu ile öncelikli stratejik sektörlerdeki küçük ve orta ölçekli şirketlerin sermaye ve yönetim uzmanlığı ile büyümesinin desteklenmesine odaklanılmaktadır. Bu şirketlere yönelik ihracat/cari açığın azaltılması ve bölgesel istihdam yaratılması gibi öncelikli alanlar ön planda tutulmaktadır. Bölgesel Kalkınma Fonu ve Teknoloji ve İnovasyon Fonu'nun yönetimi 2021 yılında Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. (KGSPYŞ)'ye devredilmiştir.

TKYB Sermaye Fonu ile teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip ciro üreten girişimlerin desteklenmesi sağlarken, Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'ndan Savunma Sanayi tarafından da kullanılabilecek yüksek teknoloji odaklı üretimi hedefleyen şirketlere sermaye finansmanı sağlanması hedeflenmektedir. TKYB Sermaye Fonu'nun tek yatırımcısı olan Banka, KGSPYŞ tarafından Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında 15 Eylül 2021'de kurulmuştur. TKYB Sermaye Fonu çerçevesinde TİF yatırım stratejisine paralel olarak hem girişim sermayesi fonlarına hem de girişimlere doğrudan yatırım yapılarak yüksek büyüme potansiyeline sahip teknoloji odaklı girişimlerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Banka'nın 212 Regional Fund'a yapmış olduğu yatırım taahhüdü TKYB Sermaye Fonu tarafından

devralınmıştır.

Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ile ise katılım hesaplarındaki kaynağın daha etkin kullanılarak büyüme sermayesi yatırımlarıyla reel ekonomiye kazandırılması amaçlanmaktadır. SPK mevzuatına ve katılım finans prensiplerine göre, Kalkınma Yatırım Bankası'nın %100 iştiraki olan Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ("KGSPYŞ") tarafından 2021 yılı mayıs ayında kurulan Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu üzerinden kalkınmada öncelikli, cari açığın azaltılmasına katkıda bulunacak stratejik sektörlerde faaliyet gösteren imalat ağırlıklı şirketlere sermaye yatırımı yapılması hedeflenmektedir.

Yine Kalkınma GSPYŞ tarafından 2021 Mayıs ayı içerisinde kurulan 175 milyon TL fon büyüklüğüne sahip Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF ile, kalkınmada öncelikli stratejik sektörlerde faaliyet gösteren, yüksek teknoloji odaklı üretimi ve yeni teknolojiler geliştirilmesini hedefleyen, kritik teknolojilerde yurt dışı bağımlılığını azaltan şirketlere Katılım Finans İlke ve Standartları'na uygun olarak yatırım yapılması planlanmaktadır. Bu 5 fon ile girişim sermayesi yatırımlarının artırılması, özel sektörün bu alana eğilmesi ve yatırımların ülke geneline yayılması hedeflenmektedir.

Bu fonlara ek olarak Banka, kurucu ortağı olduğu Türkiye Yatırım İnisiyatifi'nin alt fonu olan ve 160 milyon avro büyüklüğe sahip İstanbul Girişim Sermayesi İnisiyatifi (İVCİ)'nin portföyündeki fonlar üzerinden ve yatırımcısı olduğu 212 girişim sermayesi fonu üzerinden hem reel sektördeki olgun şirketlere ve hem de bilgi ve iletişim teknolojileri alanındaki erken aşama şirketlere yatırım yoluyla destek olmayı hedeflemektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın hedefleri arasında, teknoloji ve yenilik odaklı yatırımların daha çok desteklenmesi için girişim sermayesi ekosisteminin geliştirilmesi önemli bir konu başlığını oluşturmaktadır. Bunun yanı sıra, Banka'nın kalkınma misyonu doğrultusunda; reel sektörün

finansman ihtiyaçlarının karşılanması ve altyapı yatırımlarının desteklenmesi hedeflenmektedir.

Banka, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda 2004 yılından itibaren uluslararası kuruluşlarından uzun vadeli ve uygun maliyetli finansman sağlamaktadır. Bu kapsamda 2020 yılında Dünya Bankası'ndan, ülkemizde kayıtlı istihdamın artırılması amacı ile 316 milyon Avro tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır. Covid-19'un firmalar üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak ve firmaların finansmana erişimlerini kolaylaştırmak için Dünya Bankası ve Asya Altyapı Yatırım Bankası'ndan (AIIB) 2020 yılında toplam 550 milyon ABD Doları tutarında finansman sağlanmıştır. Ayrıca, ülkemizin enerjiye olan dışa bağımlılığını azaltmak ve yenilenebilir enerji hedefleri doğrultusunda Asya Altyapı Yatırım Bankası'ndan 2019 yılında 200 milyon ABD Doları, Japon Uluslararası İş Birliği Bankası'ndan (JBIC) 2020 yılında 170 milyon ABD Doları, Asya Altyapı Yatırım Bankası'ndan 2019 yılında imzalanan anlaşmaya ilave olarak 2021 yılında 100 milyon ABD Doları ve Dünya Bankası'ndan 2021 yılında 150 milyon ABD Doları tutarlarında finansman sağlanmıştır. Bunlara ek olarak, Çin Kalkınma Bankası'ndan 2021 yılında, Çin'in "Bir kuşak bir yol (One Belt and One Road Initiative)" hedefleri ile uyumlu olarak, ülkemizin enerji, alt yapı, imalat sanayi, eğitim, KOBİ ve diğer sektörlerdeki projelerini desteklemek amacı ile toplam 200 milyon ABD Doları tutarında kaynak sağlanmıştır.

Banka'nın, 2022 yılı hedefleri kapsamında Alman Kalkınma Bankası (KfW), Dünya Bankası, Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası (BSTDB), Asya Altyapı Yatırım Bankası, Japon Uluslararası İş Birliği Ajansı (JICA) ve diğer kalkınma finansmanı kuruluşları ile yeni finansman sağlanması- na ilişkin görüşmeleri devam etmektedir.

KOBİ'lerin Finansmanı, Toptan Bankacılık (APEX Bankacılığı) ve Yaratılan Etki

Dünyada ve özellikle Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerde KOBİ'ler, işletmelerin büyük bir kısmını oluşturmakta ve bu özellikleri ile hem ekonomik hem de istihdam yaratma anlamında önemli bir rol üstlenmektedirler. Bu kapsamda, Kalkınma Yatırım Bankası, KOBİ'lerin finansmanını yüksek öncelikli konuları arasında konumlandırmaktadır. Banka Türkiye'nin kalkınmasına katkı sağlamak, KOBİ'lerin büyümelerini yardımcı olmak, rekabet güçlerini artırmak ve kapsayıcı ekonomik büyümeye etkilerini artırmak için finansmana erişimlerini kolaylaştırmak hedefiyle çalışmaktadır.

Banka'nın KOBİ'lere olan desteği, dolaylı yoldan toptan bankacılık (APEX) kredileri ve uluslararası kuruluşlarla KOBİ'lere destek temalı kredi anlaşmaları aracılığıyla sağlanmaktadır. Bununla birlikte Banka, Türkiye Kalkınma Fonu kapsamında hayata geçirilen Teknoloji ve İnovasyon Fonu, Bölgesel Kalkınma Fonu, TKYB Sermaye Fonu, Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Fonu ve Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Fonu ile KOBİ'lere sunduğu desteği artırmayı amaçlamaktadır.

Banka, gerek doğrudan kullandığı krediler gerek dolaylı yoldan APEX bankacılığı mekanizmasıyla; ticari bankalar, finansal kiralama şirketleri gibi diğer finansal kurumlar üzerinden mikro, küçük ve orta ölçekli firmaların tematik yatırımlarına sunduğu finansman ile istihdam olanaklarının yaratılmasını desteklemektedir.

2008 yılında uygulanmaya başlanan toptan bankacılık faaliyetleri kapsamında 2019 yılı sonuna kadar yürütülen 11 APEX programında 5 ticari banka ve 8 finansal kiralama şirketi aracılığıyla

KOBİ'lere 1 milyar ABD Doları yakın finansman sağlayan Kalkınma Yatırım Bankası, APEX kredi programları ile KOBİ'lere olan desteğini sürdürmektedir. Bu amaçla, 2020 yılı içerisinde 3 adet APEX kredi programının tasarımı tamamlanmış, ilgili kaynak kuruluşları ile sözleşmeler imzalanmış, proje uygulama rehberleri hazırlanarak kullandırım aşamasına gelinmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası tarafından, hali hazırda Dünya Bankası ve Asya Altyapı Yatırım Bankası'ndan sağladığı fonlarla KOBİ'lerde kayıtlı istihdamın artırılması ve Covid-19 salgınından etkilenen KOBİ'lerin desteklenmesi amacıyla, toplamda 3 proje yürütülmektedir. Projeler kapsamında finansmana erişimi diğer işletmelere göre nispeten daha zor olan kadın kapsayıcı işletmelere finansman sağlanmasına öncelik verilmektedir.

Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi kapsamında, toptan bankacılık yöntemiyle kullandırılmak üzere Dünya Bankası'ndan temin edilen 190 milyon Avro kaynağın, 60 milyon Avro tutarlı kısmı 2021 yılında, 30 milyon Avro bakiyesi de 2022 ilk çeyreğinde tahsis edilmiştir. Program kapsamında 30.06.2022 tarihine kadar 6 Aracı Finansal Kiralama Kuruluşu ile sözleşme imzalanmış olup

toplam 55 milyon Avro kredi kullandırılmıştır.

Covid-19 döneminde hayata geçen Dünya Bankası kaynaklı 250 milyon ABD Doları tutarındaki Acil Durum Şirket Desteği projesinde ise 30.06.2022 tarihi itibarıyla 3 Finansal Kiralama Kuruluş ve iki banka aracı kuruluş ile sözleşme süreci tamamlanmış olup, 60 milyon ABD Doları kısmı 2021 yılı içerisinde, 150 milyon ABD Doları kısmı da 2022 yılı ilk yarısında olmak üzere; toplam 210 milyon ABD Doları tahsis edilmiş ve 70 milyon ABD Doları aracı finansal kuruluşlara kullandırılmıştır.

Asya Altyapı Yatırım Bankası ile sözleşme müzakereleri tamamlanmış ve 2022 Haziran ayında sözleşme imzalanmıştır. Asya Altyapı Yatırım Bankası, Covid-19 kaynağı kapsamında ilgili banka aracı kuruluşa 30 milyon ABD Doları tahsis edilmiş olup, 2022 yılı Temmuz ayında tamamı kullandırılmıştır.

APEX bankacılığının yanı sıra, Kalkınma Yatırım Bankası; Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, ithalatı azaltan ve ihracatı destekleyen, dışa bağımlılığı ve cari açığı azaltan, istihdamı artıran farklı iş birliği programları geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir.



İnsan Sermayesi

İnsan sermayesi kavramı, insanların eğitim, yetiştirme veya diğer etkinlikler aracılığıyla kendilerine yatırım yapabilecekleri ve böylece yaşam boyu kazançlarını artırarak gelecekteki gelirlerini yükseltebilecekleri savına dayanır. Bununla birlikte insan sermayesi kavramı; üretim faktörlerinin daha verimli kullanılmasını sağlayan tecrübe, bilgi, beceri gibi değerlerin toplamı olarak da adlandırılabilir.

Fiziki kaynakların değerlendirilip ekonomik sürece aktarılmasında büyük fonksiyonu olan insan faktörü; kalkınmanın gerçekleştirilmesinde çok önemli bir yere sahiptir. Günümüzde insan sermayesi, sosyo-ekonomik gelişme sürecini etkilemekte ve yönlendirmektedir. Ekonomi bilimi ise; kıt kaynakların rasyonel kullanımı amacı doğrultusunda en yüksek üretim düzeyinin elde edilmesi olarak tanımlanmıştır. Bununla birlikte; ekonomik, sosyal, politik ve kültürel alanlarda yapısal değişimlerin sağlanması gerekliliği kalkınma sorununu ön plana çıkarmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, ülkemizde bu konuya çözüm olmak misyonu ile yola çıkmış, sürdürüle-

bilir kalkınmanın kalbinde yer almak arzusunda bir kuruluştur ve Bankamızı söz konusu konumuna taşıyacak olanlar ise nitelikli ve azimli insan sermayesidir. Dolayısıyla Bankamız, kendi gelişiminin çalışanlarının gelişimi ile ilintili olduğunun bilincindedir ve bu doğrultuda çalışanlarının gelişimine büyük oranda önem vermektedir. Sürekli öğrenmeyi, katılımı ve paylaşımı teşvik ederek, ortak aklın ve takım çalışmasının önemine inanarak çalışmalarına karşı adil ve eşit fırsatlar tanımaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, çalışanlarının mutluluklarını ve memnuniyetlerini ön planda tutarak kurumsal stratejisinin ve sürdürülebilirlik stratejisinin gerekliliklerini göz önünde bulunduran bir yaklaşımla çalışmalarını devam ettirmektedir. Banka, insan kaynağını, paydaşlarının beklentilerini karşılama ve hedeflerine ulaşma noktasında en önemli değer olarak kabul etmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası, çalışanlarına değer verir ve sürekli öğrenmeyi, katılımı ve paylaşımı teşvik eder, ortak aklın ve takım çalışmasının önemine inanarak çalışanlarına karşı adil ve eşit fırsatlar sunar.

Hedefler

- Kurum içi yükselmeler ve görevler arası geçişler için standart kriterlerin oluşturulması ve Banka iç iletişim kanallarında ilan edilmesi
- Prim Sistemi'nin geliştirilmesi ve bireysel başarı ve yüksek performansın prim tutarlarının ayrıştırılmasında belirleyici olması
- Banka hedef ve stratejilerine paralel olarak ekip hedeflerinin ve bireysel hedeflerin belirlenmesi
- Çalışan memnuniyet anketlerinin düzenli aralıklarla tekrarlanması

Öncelikli Konular

- Çalışan Sağlığı ve Güvenliği
- Etik ve İnsan Hakları
- Çalışan Eğitimi ve Gelişimi
- Sorumlu İnsan Kaynakları Anlayışı
- Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik
- Kariyer Yönetimi ve Gelişimi

GİRDİLER	FAALİYETLER
• Uzman ekipler • Strateji belgeleri • Yıllık planlar • Kurum kültürü	• Çalışanlara sağlanan yan haklar • Salgın döneminde uzaktan çalışma olanağı sağlanması • Sağlıklı, güvenli ve uygun çalışma ortamının sağlanması • Şeffaf ve liyakate dayalı işe alım, kariyer ve performans yönetimi • Teknik ve kişisel gelişime yönelik eğitime, iç ve dış kaynaklara erişim imkanının sağlanması • İç iletişim faaliyetleri • Kurumsal mimarinin oluşturulması
ÇIKTILAR	YARATILAN DEĞER
• Tüm banka içinde %42 kadın çalışan oranı • Banka üst ve orta kademe yönetici oranı %43 • 2021 yılında %8 çalışan devir oranı • Toplam 706 saat/yıl ISG eğitimi • Çalışan başına toplam 38,99 saat eğitim	• Fırsat eşitliği ve çeşitlilik • Güvenli ve sağlıklı iş ortamı • Çalışan gelişimi ve motivasyon • Dijital dönüşüm ve bilgi güvenliği • Etik ve insan hakları • Verimlilik

İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği

Paydaşlarının beklentilerini karşılayan, çalışanına değer veren, gelişime açık, tüm kaynaklarını etkin ve verimli kullanan, çevreye, iş sağlığına ve güvenliğine duyarlı, kalite standartlarına ve mevzuata uyumlu, iş yapma teknolojisi ve becerisini sürekli geliştiren, çalışanların yaratıcılığından güç alan Kalkınma Yatırım Bankası, insan kaynağını hedeflerine ulaşmakta en önemli değer olarak kabul etmektedir.

Banka vizyon ve misyonuna uygun işin gerektirdiği yetkinliğe sahip nitelikli iş gücünü bünyesine kazandırmak, eğitmek ve geliştirmek için gereken çalışmaları yapmanın yanı sıra çalışanlarının tüm becerilerini kullanmaya fırsat

tanıyan bir çalışma ortamı sağlamaktadır.

2021 yılı içerisinde Kalkınma Yatırım Bankası ailesine 52 kişi katılmıştır. Böylece Banka bünyesinde 2021 yıl sonu itibarıyla 298 personele ulaşılmıştır. 31.12.2021 tarihi itibarıyla çalışanların 122'si kadın, 176'sı erkektir.

Çalışanlardan gelen şikâyetler ve öneriler konusunda “Çalışan Öneri ve Şikâyet Hattı” 2020 yılında İK sorumluluğuna atanmıştır. İlgili bildirim merkezi üzerinden gelen şikâyet ve öneriler İK'ya ulaşmakta, talep değerlendirilmekte, gerekiyorsa ilgili birime aktarılmakta ve çözüm/çözüm önerisiyle alakalı çalışana

	2020	2021
Çalışanlardan İletilen Şikâyet Adedi	17	24
Çözülen Şikâyet Adedi	15	21

bilgilendirme yapılmaktadır. Gelen öneriler ve şikâyetler çalışan, İK ve çözüm sunması gerekli birim özelinde kalmaktadır, gizlilik esastır. Covid-19 sürecinde Çalışan Öneri ve Şikâyet Hattı'na çoğunlukla esnek çalışma ve sağlık konularıyla alakalı talepler gelmiştir.

Gelen tüm talepler Üst Yönetim ile paylaşılmış ve değerlendirilmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası, çalışanlarıyla etkileşimde İnsan Kaynakları Yönetmeliği ilkelerine bağlı bir yaklaşım sergiler.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın İnsan Kaynakları Yönetmeliği Kapsamındaki İlkeleri;

- › Kurum kültürü ve işin niteliklerine uygun kişilerle çalışmak
- › İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine çalışanların da katılımını sağlamak
- › Güncel ihtiyaçlar doğrultusunda çalışan için güvenli çalışma ortamını ve koşulları sağlamak
- › Çalışanların iş memnuniyetini ve kuruma bağlılığını artırmak
- › Çalışanların yetiştirilme ve geliştirilmesinde adil ve eşit olanaklar sağlamak
- › Çalışanları başarıya özendirmek, bilgi ve görgüsünü artırmak için olanaklar sağlamak, başarılı çalışanları imkanlar ölçüsünde teşvik etmek ve ödüllendirmek.

Fırsat Eşitliği

Fırsat eşitliği, Kalkınma Yatırım Bankası için işe alım, eğitim ve gelişim, performans ve yetenek yönetimi, kariyer yönetimi, ücretlendirme gibi insan kaynakları süreçlerinde çalışanların dil, din, ırk ve kadın-erkek ayrımı yapmaksızın tüm çalışanlara eşit davranılmasını ifade etmektedir. Banka çalışanlarını ilerlemeye ve gelişmeye; çalışanlarına daima güvenli çalışma koşulları ve güvenli bir ortam, adil ve eşit olanaklar vadederek sağlamaktadır. İnsan Kaynakları politikası kılavuzunda çalışanlarını kurum kültürüne uygun profesyoneller arasından seçmektedir. Banka Uluslararası Çalışma Örgütü'nün (International Labour Organization) (ILO) temel ilkeleri çerçevesinde, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve ülkemizin taraf olduğu uluslararası sözleşmele-

rinin ilke ve hedefleri etrafında Fırsat Eşitliği Politikasını yayınlamıştır.

Deneyim, görevde çalışma süresi, performans, yetkinlik değerlendirmesi, sınav, mülakat gibi standart kriterlerin kurum içi yükselmeler ve görevler arası geçişler esnasında gözetilmesinin amacı fırsat eşitliğinin kurum içi kontrolünü ve takibini gerçekleştirmektir. Standart kriterleri içeren hedef, performans değerlendirmesinin amacı; hedef ve yetkinliklerin beraber değerlendirilerek ücretlendirme, kariyer ve gelişim konularında girdi olarak kullanılmasıdır. Hedeflerin gerçekleştirilmesi ise İnsan Kaynakları Yönetmeliği ve ilgili mevzuat hükümlerine göre yürütülmektedir. Bunun yanı sıra çalışanlar,

Banka stratejileri ve uygulamalarına katkı sağlayacaklarını düşündükleri önerilerini Fikir Platformu aracılığıyla iletebilir. Tüm öneriler titizlikle değerlendirilir.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın kurumsal kimliğinin bir parçası insan kaynakları politikasının merkezinde bulunan fırsat eşitliği ilkesidir. Banka çalışanlarına eşitlikçi, insan ve çalışan haklarına saygılı bir iş ortamı sunmaktadır. Kadın ve erkek çalışanların eşitliği değeri Banka'nın fırsat eşitliği politikasının içerisinde önemli bir yere sahiptir. Banka genel müdür yardımcılarının %67 si kadın yöneticilerden oluşmaktadır ve banka genelinde kadın çalışanların %42'lik bir dilime sahip olması Kalkınma ve Yatırım Bankaları sektör ortalamasının üstünde bir oranı ifade etmektedir. Fırsat Eşitliği Politikasının yayınlanma amacı fırsat eşitliği uygulamasına ilişkin prensiplerini ve sorumluluklarını belirtmektir.

Kalkınma Yatırım Bankası, kültürel çeşitlilik ve fırsat eşitliğini her zaman teşvik etmektedir. İşe alım, eğitim ve gelişim, performans ve yetenek yönetimi, kariyer yönetimi, ücretlendirme ve diğer insan kaynakları süreçlerinde köken, dil, din, ırk ve kadın-erkek ayrımı yapılmaksızın tüm çalışanlara eşit davranılmaktadır.

Kadın-erkek eşitliğini desteklemeye yönelik Türkiye'den 25 firmanın katılım sağladığı UN

Global Compact - Target Gender Equality Programı'na katılım sağlanmıştır.

Banka, İnsan Kaynakları Yönetmeliği'nde belirlendiği gibi çalışanlarını her zaman kurum kültürüne uygun profesyoneller arasından seçmekte, ekibine katmış olduğu çalışanlarına her zaman güvenli çalışma ortamı ve koşulları sunmakta, çalışanlarına adil ve eşit olanaklar sağlamakta ve onları ilerlemeye ve gelişmeye teşvik etmektedir.

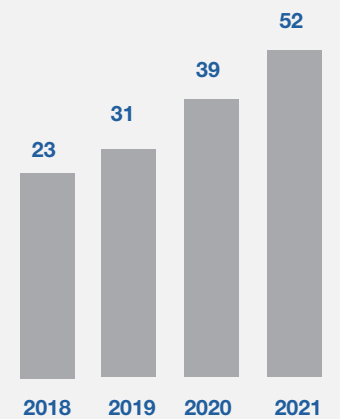
Kalkınma Yatırım Bankası, fırsat eşitliğinin kurum içi kontrolü ve takibini geliştirmek amacıyla, tüm kurum içi yükselmeler ve görevler arası geçişler için standart kriterlerin (deneyim, görevde çalışma süresi, performans, yetkinlik değerlendirmesi, sınav, mülakat vb.) oluşturularak kariyer haritaları kapsamında şeffaf bir yaklaşımla Banka iç iletişim kanallarında ilan edilmesini planlamaktadır. Bu alanda belirlenen hedef, performans değerlendirmesi kapsamında hedef ve yetkinliklerin beraber değerlendirilerek ücretlendirme, kariyer ve gelişim konularında girdi olarak kullanılmasıdır. Hedeflerin gerçekleştirilmesi İnsan Kaynakları Yönetmeliği ve ilgili mevzuat hükümlerine göre yürütülmektedir.

Banka'nın taşeron çalışanları arasındaki cinsiyet dağılımı da önem taşımaktadır. Bu kapsamda Banka'nın 2021 yılında %56 kadın, %44 erkek taşeron çalışanı bulunmaktadır.

Banka Çalışanlarının Dağılımı (%)



Müdür ve Direktör Seviyesinde Kadın Çalışan Oranı (%)



Geleceğe Yatırım MT Yetenek Programı ile yeni mezun adayların kariyerlerine bankacılık sektöründe başlamasına ve farklı eğitimlerle kişisel gelişimlerine katkı sağlanmasına olanak sağlıyoruz.

İç kariyer fırsatı olarak Uzman Yardımcısı sınavına kriterleri karşılayan Banka içi çalışanları da sınava dahil olmaktadır. Banka, kadrolarında oluşan ihtiyaçlara yönelik öncelik Banka içi geçişlerdir. Banka'nın tüm birimleri ile çalışan memnuniyeti görüş ve önerilerini almak amacıyla birim bazlı çevrim içi "Biz Bize Paylaşımlar" toplantıları gerçekleştirilmiştir. Toplantıda sunulan öneriler Genel Müdür'e raporlanarak hayata geçirilmesi için çalışmalar yapılmaktadır. Periyodik olarak birim görüşmelerinin devam etmesi öngörülmektedir.

TKYB Fırsat Eşitliği Politikası

İlkeler

TKYB,

- İnsan haklarına saygılıdır. Çalışanları, müşterileri ve iştirakleriyle ilişkilerinde eşitlik ilkesini gözetir.
- Tüm İnsan Kaynakları politika ve uygulamalarında dil, din, ırk, inanç, etnik köken, felsefi inanç, sosyal veya ekonomik durum, yaş, cinsiyet, medeni hal, siyasi düşünce, engellilik hali vb. sebeplere dayalı ayırım gözetmez. Fırsat eşitliğinin sağlanmasına önem verir ve ayrımcılığa karşı durur.
- Tüm işe alım seçme ve yerleştirme süreçlerinde, çalışanların performanslarını ölçme ve değerlendirme aşamalarında, kariyer gelişimleri ve planlamalarında, yükselme süreçlerinde, eğitim ve gelişim programlarında, ücret ve yan haklara politikasında ayırım yapmaz ve liyakate dayalı fırsat eşitliği sağlar.
- Uluslararası Çalışma Örgütü'nün (International Labour Organization) (ILO) temel ilkeleri çerçevesinde, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve ülkemizin taraf olduğu uluslararası sözleşmelerin gereklerini yerine getirme husu-

sunda en iyi çabayı gösterir.

- Çalışan kadın-erkek oranı ile görev ve sorumluluklar arasındaki dengeyi, üst yönetim kadroları dahil olmak üzere kontrol eder ve sürekli olarak gözetir.
- Sürekli geri bildirim ile çalışanlarını eğitim ve mesleki gelişim alanlarında destekler.
- Çalışanlar, her türlü öneri ve şikâyetlerini iç iletişim portalındaki Çalışan Öneri ve Şikâyet Hattı aracılığıyla iletebilir. Tüm öneri ve şikâyetler gizlilik ilkesiyle incelenir ve gerekli aksiyonlar alınır.
- Çalışanlar, Banka stratejileri ve uygulamalarına katkı sağlayacaklarını düşündükleri önerilerini Fikir Platformu aracılığıyla iletebilir. Tüm öneriler titizlikle değerlendirilir.
- Doğum izni ve doğum sonrası ücretsiz izin kullanımı konularında çalışanlarına destek olur. Kadın-Erkek ayrımı gözetmeksizin doğum yardımı gibi nakdi yardımlar yapar.
- Bu Politikada yer alan ilkelerin tüm iştirakleri ve ortakları tarafından benimsenmesi ve uygulanması için çalışır.

Çift Yönlü Diyalog Kanalları

Çift yönlü diyalog kuralları kapsamında çalışanların bağlılığı ve memnuniyeti gözetilmektedir. Çalışan memnuniyeti ve bağlılığının artırılması; online görüşmeler, intranet, çeşitli anketler ile sistemli bir şekilde çalışan görüşleri alınarak amaçlanmaktadır. 2021 yılında çalışan memnuniyet ve bağlılığının ölçülmesi hedefiyle Çalışan Memnuniyet Anketi hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. 2022 yılının ilk çeyreğinde Çalışan Memnuniyet Anketinin gerçekleştirilmesi ve mevcut durumun analiz edilip aksiyon alanlarının belirlenmesi amaçlanmaktadır. 2021 yılında, Banka'nın İnsan Kaynakları Süreçlerinde Dijitalleşme stratejisi kapsamında, insan kaynakları ve iç iletişim uygulamalarının dijitalleştirilmesi konularına odaklanılmıştır. İnsan kaynaklarının tüm iş süreçlerinin Dönüşüm Projesi kapsamında dijitalleştirilmesi beklenmektedir. Banka'nın dijitalleşme sürecindeki çalışmaları halen devam etmektedir. Banka'nın dijitalleşme sürecinden beklentisi; maliyetlerden tasarruf edilmesi, raporlamaların sistemsel yapılması, çalışan memnuniyetinin artırılması ve süreçlerin daha verimli hale getirilmesidir.

Etik ve İnsan Hakları

Bankamızın insan kaynakları politikasının bir diğer yapı taşı etik ve insan haklarıdır. Bu kapsamda Banka bünyesinde hem çalışanlar hem ürün ve hizmetler bazında belirli politikalar geliştirilmiştir. "Çıkar Çatışması Politikası", "Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele Yönetmeliği", "Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Yönetmeliği" bu uygulamalara örnektir.

Etik yönetimi amacıyla 2021 yılında Bankamızın Etik Komisyonu kurulmuştur. Komisyon; Genel Müdür, İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Teftiş Kurulu Başkanı, İnsan Kaynakları Daire Başkanı, Strateji, Organizasyon ve Süreç Yönetimi Daire Başkanı ve İç Kontrol ve Uyum Birim Müdüründen oluşur.

Komisyonun amacı:

- Banka'nın etik kültürünü yerleştirmek ve geliştirmek,
- Personelin etik davranış ilkeleri konusunda karşılaştıkları sorunlarla ilgili olarak tavsiye ve yönlendirmelerde bulunmak,
- Etik uygulamaları değerlendirmek,
- Banka'nın yıllık eğitim planında "Kamu Yönetiminde Etik ve Etik Davranış İlkeleri" konusuna yer verilmesini takip etmek,
- Etik farkındalığı artırma faaliyetlerini koordine etmek,

- Genel Müdürün değerlendirmesi sonucunda yönlendirdiği, Etik Hat üzerinden yapılan başvurular için gerekli aksiyonları almaktır.

Banka çalışanları tarafından; dürüstlük, doğruluk, şeffaflık, saygınlık ve güven, hukuka uygunluk, banka bilgilerinin gizliliği, Banka varlık ve kaynaklarının kullanımı, çıkar çatışması, insan hakları ve eşitlik, rüşvet ve yolsuzluk, hediye alma ve ağırlama, çevre, sağlık ve güvenlik vb. "Etik Davranış İlkelerine" aykırı uygulamalar ve suiistimallerin bildirimi amacıyla Etik Hat bulunmaktadır. Intranette yer alan Bildirim Merkezi üzerinden ulaşılabilen Etik Hat bildirimleri doğrudan Genel Müdüre iletilmektedir. Genel Müdür tarafından yapılan ön değerlendirme sonucunda konu Etik Komisyona aktarılmakta ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Banka'nın yüklenmiş olduğu büyük sorumluluğun getirileri dürüstlük, adil davranma, yasalara ve etik kurallara tam uyumdur. Dolayısıyla Banka, her şart ve koşulda profesyonel ve dürüst davranmayı, sosyal sorumluluk bilincinden kopmamayı ve kurumsal etiğin sağlanmasını görev edinmiştir. Bu kapsamda, çalışanlara 2021 yılında etik ve yolsuzluk üzerine Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadele – MASAK (Mali Suçları Araştırma Kurulu) Eğitimi konularında 319 saat eğitim verilmiştir.



Kalkınma Yatırım Bankası, Kamu Bankası olmanın verdiği ilave sosyal sorumluluk ve öncülük gerekliliğinde;

- › Banka'nın politika, prosedür ve kontrol yöntemlerinin ulusal ve uluslararası düzenlemelere ve genel kabul görmüş bankacılık ilkelerine uyumunun sağlanmasını,
- › Banka'nın güvenli bankacılık faaliyetini sürdürmesi, itibarının ve müşteri kalitesinin korunmasını,
- › Banka'nın suç gelirlerinin aklanması ve terörizm finansmanı amacıyla kullanılmasının engellenmesini
- › Banka'nın ve çalışanlarının yasal ve idari yükümlülüklerinin bilinmesini

Uluslararası entegrasyon vizyonu çerçevesinde muhabir ilişkilerinde gerekli uyum ve iş birliğinin sağlanmasını amaçlamaktadır.

Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı

Politikamız; “İşle ilgili süreçler nedeniyle personelimizin sağlığının bozulmasına ve/veya çevrenin kirlenmesine neden olabilecek olay ve kazaların engellenmesi amacıyla önleyici faaliyetlerde bulunmak ve Kalkınma Yatırım Bankasının Entegre Yönetim Sistemi hedeflerini benimsemek, tüm süreçlerimizde ve Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği konularının yönetiminde tehlikeleri ortadan kaldırmak risk temelli yaklaşımı benimsemektir.”

Bankamız, İş Sağlığı ve Güvenliği yönetmelikleri kapsamında yasal yükümlülüklerin takibini yapmakta, çalışan eğitimleri düzenlemekte ve düzeltici ve önleyici faaliyetler gibi tüm süreçleri denetleyip, uygunluğunu kontrol etmektedir.

Rutin İSG önlemleri ve faaliyetlerine ek olarak, 2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan ve birincil sağlık sorunu haline gelen Covid-19 salgını gibi olağanüstü koşullarda da gerekli adımları atmıştır. Salgın sürecinde Banka, çalışanlarının sağlığını korumak amacıyla alt yapısını

güçlendirmiş, uzaktan çalışma sistemini Banka süreçlerine hızla adapte etmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası, İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yönetmelikleri kapsamında faaliyetlerine profesyonel olarak devam etmek amacıyla, Ortak Sağlık Güvenlik Birimi'nden hizmet almaktadır.

Banka, yasal düzenlemeler gereği zorunlu ve periyodik olarak alınması gereken eğitimlerin takibini ve tamamlanmasını sağlamaktadır. İSG yönetmeliklerine uygun olarak, İSG ekibi ile eğitim programları, ramak kala olaylar, iş kazaları ve düzeltici önleyici faaliyetler gibi tüm süreçlerde gerekli koordinasyon ve takip Banka'nın İSG Kurulu tarafından sağlanmaktadır. İSG Kurulu; 1 işyeri hekimi, 1 İSG Uzmanı ve 6 Banka personeli olmak üzere 8 üyeden oluşmaktadır. Kuruldaki en yetkili kişi Kurul Başkanı göreviyle İnsan Kaynakları Yönetimi Birimi Daire Başkanıdır. Daire Başkanı, Genel Müdür Yardımcısı'na bağlıdır. Banka'da iş başı yapan tüm personele işyeri yetkilisi tarafından verilen oryantasyon eğitimi sonrasında temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmektedir. Ayrıca, iş yeri hekimi tarafından

işe giriş muayenesi yapılarak muayene formu düzenlenmektedir. İş kazalarını azaltmak ve mevcut riskler konusunda önlem alınması amacıyla rutin olarak risk değerlendirmesi yapılmakta; acil durum senaryoları oluşturularak her yıl tatbikatlar düzenli olarak tekrarlanmaktadır. Öte yandan, acil durum eylem planı ve acil durumlara müdahale için ekipler oluşturulmuş olup, gerekli eğitimler sağlanmaktadır. Saha kontrolleri neticesinde belirlenmiş olan riskleri kontrol altına almak için gerekli önlemler proaktif olarak alınmaktadır. İş kazalarının kayıtları iş güvenliği uzmanı tarafından tutulmakta; kayıp günlü iş kazalarının bildiriminin 3 iş günü içerisinde işyeri yetkilileri tarafından yapılması gerekmektedir. Yapılan çalışmalar ve alınan önlemler sonucunda, 2021 yılında Banka'da hiçbir iş kazası yaşanmamıştır. Kaza sayısı, iş ile bağlantılı ölümlü vaka sayısı, meslek hastalığı sayısı veya kazadan kaynaklı devamsızlık sıfır olarak kaydedilmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası 2020 yılı hedefleri kapsamında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemine geçilmesi için gerekli çalışmalara başlanmış ve 2021 yılı mayıs ayında ISO 45001 sertifikası alınmıştır. Banka, bu çalışmalar kapsamında İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nı oluşturarak tüm paydaşlarının bilgisine sunmuştur.

İş sağlığı ve güvenliği alanında belirlenen diğer hedefler ise; mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılması, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışan ve temsilcilerinin eğitimi, bilgilendirilmesi, görüşlerinin alınması ve dengeli katılımlarının sağlanması olarak sıralanmaktadır. Banka'nın İSG konusundaki bir diğer amacı, hizmet aldığı alt yüklenici firmaların, belirlemiş olduğu İSG kurallarına uymalarını sağlamaktır. Tüm çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uymasını davranış haline getirerek iş güvenliği kültürünü yerleştirmek, Banka'nın güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı oluşturma yönünde önemli bir odak noktasıdır.

Kariyer ve Performans Yönetimi

Kalkınma Yatırım Bankası, tüm insan kaynakları süreçlerini tamamen liyakate odaklanarak yürütmektedir. Bu kapsamda, Banka değerleri ile uyumlu olarak müdür ve üzeri unvanlar için yönetsel, temel ve fonksiyonel yetkinlikler; diğer unvanlar için temel ve fonksiyonel yetkinlikler tanımlanmıştır. Çalışanların performansı yetkinlikler, hedefler ve bunların gerçekleştirilmesine bağlı olarak değerlendirilmektedir. Çalışan değerlendirmeleri, sürecin objektif olabilmesi adına çalışanın iki yöneticisi tarafından ve çalışan onayına açık şekilde gerçekleştirilmektedir. Yöneticiler, değerlendirdikleri çalışan ile geri bildirim görüşmeleri yapmaktadırlar.

Banka tarafından oluşturulan Performans Yönetim Sistemi kapsamında çalışanların verimliliği desteklenmekte ve geri bildirim mekanizmasının çalıştırılması için uygun koşullar sunulmaktadır. Sistem, çalışanların teknik birikim ve yetkinlik noktalarında gelişim ve eğitim ihtiyaçları belirlemekte; kariyer gelişimi için veri sağlamaktadır. 2021 yılında çalışanlarımızın tamamı performans ve kariyer gelişimi değerlendirilmesine tabi tutulmuştur.

Çalışan ücretleri Performans Yönetim Sistemi ile uyumlu şekilde ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Ücretlendirme politikalarının gözden geçirilmesinden ve usulüne uygun yürütülmesinden Ücretlendirme Komitesi ve Komite'nin yetkilendirdiği İnsan Kaynakları Birimi sorumludur. Bankamızın ücretlendirme politikası “eşit işe eşit ücret ve “performansa göre ücretlendirme” ilkelerine dayanmaktadır. Banka'nın ücretlendirme sistemi, göreve göre ücretlendirmeyi temel almakta, benzer işi yapan personel benzer ücret almaktadır. Görevler, o görevin gerektirdiği yetkinlikler, taşıdığı risk, yönetilen kişi sayısı gibi objektif kriterler kapsamında değerlendirilmektedir.

Banka'nın performans yönetim sistemiyle entegre bir yapıda çalışan prim sistemi ile 2021 yılında hem bireysel başarı hem de başarısı dikkate alınmaya değer yüksek performanslı çalışanların prim tutarlarının ayrıştırılması hedeflenmiştir.

Gelecek dönemde Strateji Birimi'nin Banka hedef ve stratejileri doğrultusunda oluşturacağı ekip hedeflerinin belirlenmesiyle, ekip hedefleri aynı zamanda bireylere indirgenecek ve hedef-yetkinlik bazlı performans izleme ve değerlendirmesi yapılacak; çalışanın hedefleri, rol ve sorumlulukları, kariyer ve gelişim planı sürecinin bir parçası olacaktır.

Kalkınma Yatırım Bankası, Banka bünyesinde bulunan kaliteli iş gücünü daha da geliştirmek ve çalışanların kişisel gelişimini desteklemek amacıyla eğitimler düzenlemektedir. 2021 yılında da online eğitimler ve sanal sınıf eğitimlerine ağırlık verilmiştir.

2021 yıl sonu itibarıyla 22 adet e-öğrenme eğitimi online eğitim platformu üzerinden çalışanlara sunulmuştur. Sürekli öğrenim ve gelişim bakış açısıyla, birimlerin ihtiyaç ve taleplerine göre uluslararası bilinirliği yüksek çeşitli online eğitim platformu üyelikleri alınmıştır.

Yıl içerisinde 218 farklı başlıkta eğitim düzenlenmiştir. Türkiye Bankalar Birliği tarafından yılda üç dönem olarak sunulan açık sınıf eğitimlere her dönem aktif katılım sağlanmaktadır.

Yeni mezun uzman yardımcısı eğitim programı düzenlenmiş, bankacılık ve teknik eğitimlerle 1 aylık eğitim süreciyle yeni mezun arkadaşlar bankamıza kazandırılmıştır.

Görev özelinde gerekli sertifikalandırma süreçleri yönetici görüş ve onayı ile Bankamızca karşılan-

rak çalışan gelişimi sürekli desteklenmektedir. Birimlere özel dergi ve veri tabanı üyelikleri ihtiyaçlar dahilinde gerçekleştirilmektedir.

Banka, yasal düzenlemeler gereği zorunlu ve periyodik olarak alınması gereken eğitimlerin takibini ve tamamlanmasını sağlar. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yönetmeliklerine uygun olarak, İSG ekibi ile eğitim programları, İSG Kurulları, ramak kala olaylar, iş kazaları ve düzeltici önleyici faaliyetler gibi tüm süreçlerde gerekli koordinasyon ve takip sağlanmaktadır.

Banka, 2022 yılında, yeteneği elde tutabilmek ve geliştirebilmek amacıyla, Banka yetenek havuzundaki çalışanları için uzun soluklu eğitim programları hazırlamayı ve hayata geçirmeyi planlamaktadır.

Banka'nın üst düzey yöneticileri ile eğitim ihtiyaç analizleri yapılarak, çalışanların kariyerleri için gerekli olduğu tespit edilen teknik ve kişisel gelişim eğitimleri ve çeşitli sertifikasyon süreçleri yıllık planlamalar çerçevesinde kendilerine sunulmaktadır. Çalışanın mesleki teknik gelişimini sağlamak amacıyla göreve özel sertifika & eğitim süreçleri bankamızca karşılanmaktadır. 2021 yılında ISO 27001 Baş Denetçi, CISA, Scrum, Süreç Yönetimi, İlk Yardımcı sertifikaları gibi birçok sertifika bankamızca desteklenerek alımı sağlanmıştır. Bankamızın sertifika alınmasına yönelik çalışmalar kapsamında verilmesi gereken eğitimler ilgili birim tarafından İnsan Kaynakları birimine iletilmekte ve gerekli eğitim & sertifika süreci yürütülmektedir.

2021 yılında tüm çalışanlara "Çevre Yönetim Sistemi" eğitimi zorunlu eğitim olarak verilmiştir, toplam eğitim saati 350'dir.

Doğal Sermaye

İnsanlık tarihinde sanayileşme sonrası hammadde ve kaynak kullanımı üretimin girdileri arasında giderek daha fazla yer edinmiş ve önemli bir sermaye haline gelmiştir. Üretim süreçlerinde birçok malın yaratılmasında kullanılan doğal kaynaklar, gelire ve kâra katkıda bulunarak sermayenin ayrı bir bileşenini oluşturur. Buna doğal sermaye denir. Doğanın faydalarının ekonomik değerini bilmek, doğanın geçim kaynaklarına ve ekonomilere katkısını görünür kılmakta ve ekonomik sistemlerde doğayı hesaba katan daha akıllı kararlar alınmasını sağlamaktadır.

Doğal sermaye ile yaratılan değer, doğal sermayeye erişim, doğal sermayenin işimiz üzerindeki etkileri ve bizlerin doğal sermaye üzerindeki etki-

leri; kurumsal hayatın performans yönetim beklentilerinin bir parçası haline gelmekte ve finansal yükümlülüklerle giderek artan bir şekilde dahil edilmektedir. Günümüzde doğal sermaye ile ilgili olan iklim değişikliği, nüfus artışı veya kirlilik gibi unsurlar nedeniyle toplumlar ve ekonomiler tehdit altındadır. Kalkınma Yatırım Bankası, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü ve sorumlu bankacılık anlayışı doğrultusunda, net-sıfır ekonomisine geçiş ve iklim değişikliği ile mücadele kapsamında kurduğu iş birliklerini, üye olduğu uluslararası ağları, desteklediği ve ortak olduğu projeleri ve banka içi çevresel performansını artırmak üzere kurduğu altyapı ve izleme/raporlama süreçlerini doğal sermayesinin birer parçası olarak değerlendirmektedir.

Hedefler

- Etki yatırımcılığı ekosistemini geliştirmek için ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla ortak çalışmalar geliştirilmesi,
- Finansman sağlanan projelerde yaratılan etkinin izlenmesi,
- Net-sıfır ekonomisine geçiş sürecinde ulusal ve uluslararası finansal kuruluşlarla iş birliği sağlanması,
- Sermaye piyasalarında sürdürülebilirlik tabanlı ürünlerin gelişimine destek olunması,
- 2025 yılı itibarıyla engel olunan sera gazı emisyon salım miktarının 5 milyon ton karbondioksitin üzerine çıkartılması,
- Kapsam 1 emisyonlarının 2020 yılına göre 2025'te %10, 2040'ta %40 azaltılması,
- Enerji, su, kâğıt tüketimi, hava emisyonları, atık oluşumu, sera gazı emisyonlarının azaltılması,
- Kredilendirilen projelerin çevresel ve sosyal risklerinin değerlendirilmesi ve olumsuz etkilerinin ortadan kaldırılması, mümkün olmadığı durumlarda azaltılması,
- Türkiye'nin temiz enerji potansiyelinin artırılması ve enerji altyapısını geliştirecek projelerin desteklenmesi,
- Türkiye'nin enerji arzının artırılmasına ve fosil yakıt kullanımı ile enerjide dışa bağımlılığın azaltılmasına hizmet eden projelerin desteklenmesi,
- İklim değişikliği ve enerji verimliliği alanlarında yeni iş birlikleri ve kaynakların oluşturulması,
- Sürdürülebilir Kalkınmaya yönelik tematik kredilerin geliştirilmesi (iklim finansmanı, kaynak verimliliği, akıllı ve sürdürülebilir şehirler vb.),
- Sürdürülebilirlik (yeşil ve sosyal) çerçevelerine uygun sermaye piyasası ürünleri ile reel sektör şirketlerinin alternatif kaynak yaratmasına destek sağlanması,

Öncelikli Konular

- İklim Değişikliği ile Mücadele için İş Birlikleri ve Uluslararası Ağlara Katılım
- Enerji Verimliliğinin Finansmanı
- Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı
- Banka İçi Çevresel Etkinin Takibi ve Raporlanması

SKA'LARA KATKI



GİRDİLER	FAALİYETLER
- ÇSY kriterleri - Sürdürülebilirlik yönetimi anlayışı - Çevresel etki değerlendirmeleri - Banka içi çevresel etki ölçüm sistemi	- Sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesi - Sürdürülebilirlik Dönüşümünün Teşvik Edilmesi - Çevresel ve sosyal risklerin değerlendirilmesi - Yenilenebilir Enerjinin Finansmanı - Enerji Verimliliğinin Finansmanı - Fon sağlanan kuruluşların çevresel ve sosyal standartlara uyumunun sağlanması eylem planları oluşturma, izleme - ÇSY Kriterlerinin bankacılık operasyonlarına entegrasyonu
ÇIKTILAR	YARATILAN DEĞER
2021 yılı sonu itibarıyla 3.836 MW kurulu güce sahip 291 projeye kredi kullandırımı 2021 yılında 1.816 MWe kurulu güce sahip yenilenebilir enerji tesisinin finanse edilmesi 2021 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleriyle engel olunan 690.274 ton CO₂-e emisyon - Enerji verimliliği alanında 104 MW kurulu güce sahip 22 projeye kredi kullandırımı 2021 yılı içerisinde yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, temiz enerji ve enerji altyapısı kapsamında toplamda 177 milyon ABD Doları kredi kullandırımı 2021 yıl sonu itibarıyla yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine sağlanan finansman kredi portföyünün %53'ü 2021 yılı CDP İklim Değişikliği Programı'nda B (yönetim) skoru	- Bölgesel kalkınmanın desteklenmesi - İklim değişikliğiyle mücadele katkı - Biyçeşitlilik kaybının azaltılmasının desteklenmesi - Enerji üretiminde çevresel etkinin azaltılması - Çevresel ve sosyal yönetim kapasitesini geliştirme

Net Sıfır Ekonomisine Geçişte Kalkınma Yatırım Bankası'nın Rolü

İklim değişikliğinin etkilerinin azaltılması faaliyetlerindeki başarısızlık Dünya Ekonomik Forumu tarafından 2018 yılında belirlenen ilk beş küresel risk arasında yer almaktadır. Bilim insanlarına göre, iklim değişikliğinin arkasındaki ana faktör insan faaliyetleri sonucu ortaya çıkan sera gazı emisyonlarıdır. İklim değişikliği sonuçlarının toplumları tehdit ettiği gerçekliğinin devletler tarafından kabul edilmesinin ardından Paris İklim Anlaşmasında yer bahsi geçen "Küresel sıcaklık artışının 2°C' nin altında tutulması" hedefinin yine devletler tarafından tanınması ile pekiştirilmiştir. Küresel sıcaklık artışının sınırlandırılması amacına ulaşılması

için sermaye akışının yeniden yönlendirilmesi ile ekonomik sistemlerde radikal bir dönüşümün gerekliliği vurgulanmaktadır.

Paris İklim Anlaşmasında yer alan emisyon azaltımına yönelik hedef doğrultusunda düşük karbonlu ve verimli teknolojiye ve iş modellerine geçişi teşvik etmektedir. Net-sıfır ekonomisi başta olmak üzere sürdürülebilir bir ekonomiye geçiş yapılabilmesi adına sürdürülebilir kredilerin önerilmesi, bankaların sürdürülebilirlik amaçlı uluslararası fonlara daha kolay erişimi için uygun ortam oluşturulması hedeflenmektedir. Sürecin ekonomik boyutunun beraberinde bankacılık sektöründe yaratabileceği negatif etkilerin sosyal sürdürülebilirliğe ve iyi yönetişime yönelik uygulamalar ve geliştirilen politikalar ile azaltılması hedeflenmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, Sürdürülebilir kalkınmaya sağladığı destek ve sorumlu bankacılık anlayışıyla çalışmalarına 2021'de de devam ederek 200 milyon TL tutarındaki Türkiye'nin ilk düşük karbonlu ekonomiye geçiş tahvil ihracına aracılık etti. Türkiye'nin en yoğun endüstriyel bölgesi olan Kuzey Marmara'da doğalgaz dağıtımı yapan Palgaz'ın, 200 milyon TL tutarındaki Türkiye'nin ilk düşük karbonlu ekonomiye geçiş tahvil ihracında münhasır finansal danışman olarak görev aldı. Satış aracılığı Ziraat Yatırım Menkul Değerler tarafından yürütülen ihracın, sürdürülebilirlik çerçevesi, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası ve Metsims Sustainability Consulting tarafından oluşturuldu. UNDP İstanbul International Center for Private Sector in Development (IICPSD), düşük karbonlu ekonomiye geçiş çabalarını desteklemek amacıyla özellikle küresel uygulamaları paylaşarak çerçeve geliştirme sürecine katkı sağladı.

Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda çalışmalarına hız kesmeden devam eden Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Yatırım Bankacılığı çatısı altında hem özel sektör hem de kamu kuruluşlarına finansal danışmanlık hizmetleri vermekte ve firmaların farklı finansman kaynaklarına erişimine aracılık etmektedir. Sürdürülebilir finans konusunda pek çok ilki gerçekleştirmiş bir banka olarak Kalkınma Yatırım Bankası, ülkemizin ilk düşük karbonlu ekonomiye geçiş tahvil ihracında görev almıştır.

Banka'nın kredi portföyünün %81'i sürdürülebilirlik temalı projelerden oluşmaktadır.

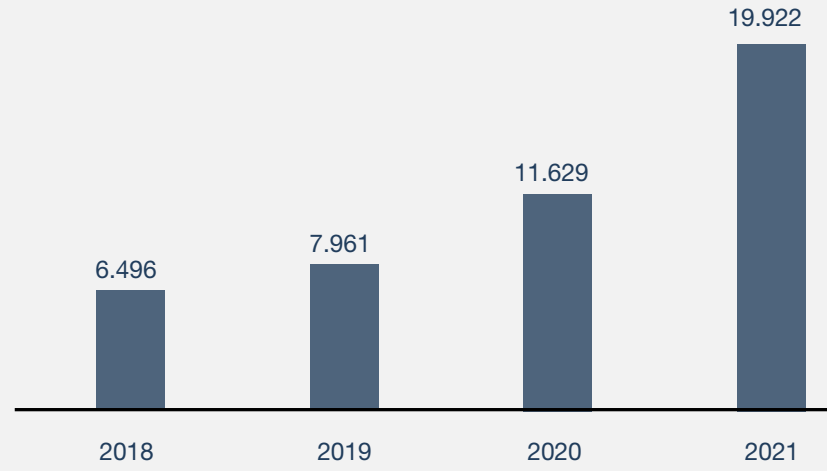
İklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir kalkınma için kalıcı çözümler sunan Banka, sadece finansal riskleri değil çevresel ve sosyal riskleri de kredi süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir.

Özellikle GES, RES, JES ve Biyogaz projelerini büyük bir titizlikle takip etmekte ve hayata geçirilmelerine destek olmaktadır. 2021 yılı içerisinde yenilenebilir enerji tesislerine 2.322 milyon TL finansman sağlanmıştır. Tematik sermaye piyasası

ürünlerinin yaygınlaşmasında öncü rol üstlenen Banka, düşük karbonlu ekonomiye geçiş tahvili ve yeşil tahvil çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, 2021 yılında Türkiye'nin ilk Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Tahvili'nin (transition bond) ihracına aracılık etmiştir, ilk sosyal sukuk ihracı, Banka'nın bağlı ortaklığı Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Net sıfır ekonomisine geçişte; Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB) ile Agence Française de Développement (AFD) arasında 24 Kasım 2021'de AFD ile tahsisli satış yoluyla 100 milyon Avro'luk tahvil ihracı için bir ön protokol imzalanmıştır. Bu tahvil, Banka'nın Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi ile uyumlu olarak yapılandırılacaktır. AFD'nin teknik desteğiyle TKYB tarafından hazırlanan Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi, Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği'nin Yeşil Tahvil İlkeleri ve Sürdürülebilirlik Tahvil İlkeleri ile uyumludur. TKYB, gelirleri Türkiye'de iklim değişikliğine katkıda bulunan Yeşil projelerin en az %75'ini finanse etmek için kullanacaktır.

Kalkınma Yatırım Bankası 2021 yılı net-sıfır ekonomisine geçiş faaliyetlerinde; enerji verimliliği, temiz enerji ve enerji altyapısı, jeotermal enerji projeleri ve enerji, altyapı, sağlık ve KOBİ finansmanı başlıkları altında yatırım yapmakta ve çalışmalar yürütmektedir. Asya Altyapı Yatırım Bankası ile yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin finansmanı için kredi anlaşması imzalanmıştır. Kalkınma Yatırım Bankasının net-sıfır ekonomisine geçişte gerçekleştirdiği yatırımlardan bir diğeri ise; İslam Kalkınma Bankası ile temiz enerji ve enerji altyapı yatırımlarının finansmanında kullanılmak ve çevresel katkı sağlayacak yatırımlar finanse etmek amacıyla "Temiz Enerji ve Enerji Altyapı Taksitli Satış Kredisi" anlaşmasının imzalanmasıdır. KfW Solar Kredisi ile, yenilenebilir enerji ve güneş enerjisi yatırımlarının kredilendirilmesinde kullanılmak amacıyla bir kredi anlaşması imzalanmıştır. Son olarak Çin Kalkınma Bankası ile imzalanan anlaşmanın yatırım kapsamı; enerji, altyapı, sağlık ve KOBİ finansmanı konularını içermektedir.

**Enerji Sektörüne Sağlanan Toplam Finansman
(Milyon TL)**

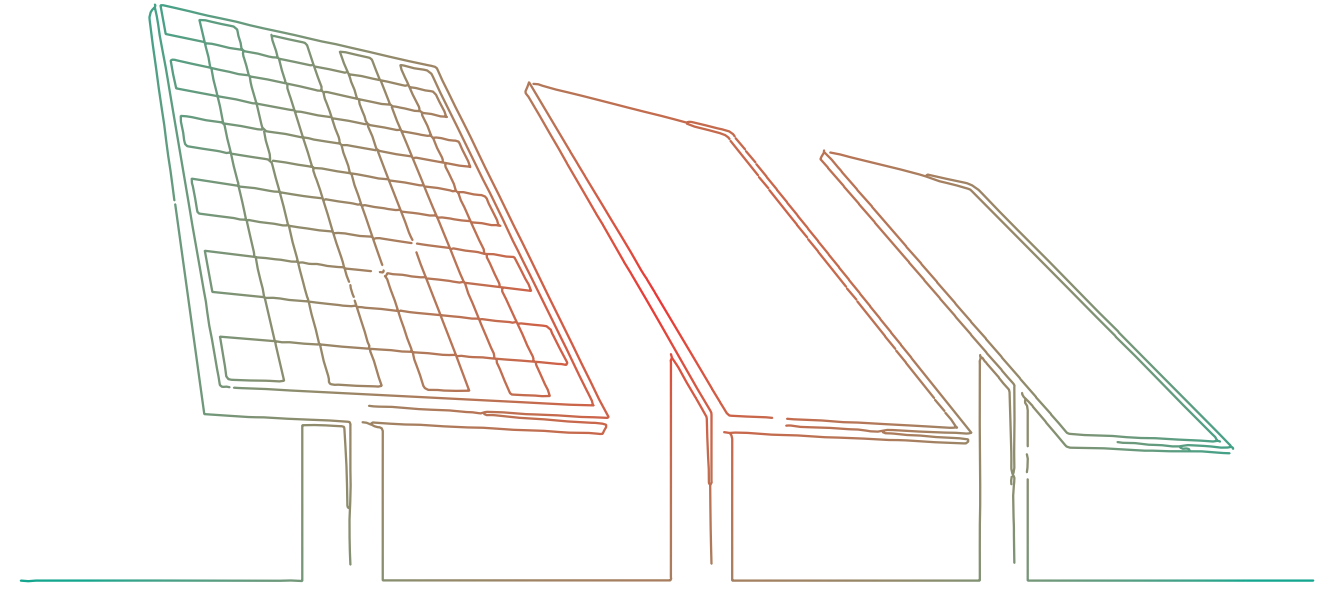
Kalkınma Yatırım Bankası'nın yenilenebilir enerji projelerine yaptığı yatırımlar 2021 yılı itibarıyla toplamda 291 tesisin kurulumunu içermekle birlikte, yenilenebilir enerji teknolojileri-

le toplamda 2.860 MWh enerji üretimine katkı sağlamıştır. Enerji verimliliği alanında 104 MW kurulu güce sahip 22 projeye kredi kullanılmıştır.

Finansman Sağlanan Yenilenebilir Enerji Projelerinin Dağılımı

	Proje Adedi	Kurulu Güç (MW)	Enerji Portföy Risk Dağılımı (%)
HES	64	1.298	%27,9
GES	187	376	%12,7
JES	7	149	%18,0
RES	25	963	%36,0
Biyogaz/Biyokütle	8	74	%5,5
Toplam	291	2.860	%100

Kalkınma Yatırım Bankası, 2021 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile 690.274 ton karbondioksit salımına engel olmuştur.



- Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) ile 2019 yılında imzalanan kredi anlaşmasına ilave olarak 2021 yılında imzalanan Ek Finansman Anlaşması ile yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin finansmanı için 100 milyon ABD Doları finansman sağlanmıştır.
- Yenilenebilir Enerji ve Enerji verimliliği projelerinin finansmanı amacıyla Japon Uluslararası İşbirliği Bankası (JBIC) ile GREEN III başlığı ile 170 milyon ABD Doları tutarında 12 yıl vadeli kredi anlaşması imzalanmıştır.
- Asya Altyapı Bankası (AIIB) ile Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği projelerinin finansmanı için 200 milyon ABD Doları tutarındaki kredi anlaşması 10 Aralık 2019 tarihinde imzalanmış olup 2021 yılında 150 milyon ABD Doları tutarındaki kaynak girişi sağlanmıştır. 2021 yılı içerisinde kredinin tamamının kullanılması için çalışmalar sürdürülmektedir.
- Güneş enerjisi ve yenilenebilir enerji yatırımlarının kredilendirilmesinde kullanılmak üzere, Alman Kalkınma Bankası (KfW) ile 2019 yılında 45 milyon Avro tutarındaki anlaşması imzalanmış ve firmalara kullanım tamamlanmıştır.

Banka İçi Çevresel Etki

Kalkınma Yatırım Bankası Entegre Yönetim Sistemi ile faaliyetlerinin; Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği üzerinde sebep olabileceği olumsuz etkilerini azaltmayı, olumlu etkilerini arttırmayı amaçlamaktadır. Banka içi çevresel performansını geliştirecek çalışmalar yürüten, 2010 yılında TSE EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni kuran ilk kamu bankası olarak sektörde bir örnek teşkil etmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası, faaliyetlerinden kaynaklanan enerji ve su tüketimi başta olmak üzere; ekolojik ayak izine sahip olan bileşenlerle ilgili ölçümlmeleri yapmakta ve düzenli bir şekilde raporlamaktadır.

Bu amaç doğrultusunda Kalkınma Yatırım Bankası müşterilerinin talep ve beklentilerini anlamak, ulusal ve uluslararası standartlara ve mevzuata uyum içerisinde talep ve beklentilerini karşılayarak memnuniyetlerini sağlamak ve sürekli iyileştirmek, hizmet ve yönetim fonksiyonlarını gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerinde toplam kalite yönetimi şartlarını yerine getirmek, belgelendirmek, dokümanete etmek ve sürekli iyileşmesini sağlamak temel ilkeleri arasın-

dadır. Bunların yanı sıra müşteri memnuniyeti, yasal ve diğer gerekliliklere uygunluk, doğal kaynakların verimli kullanımı, çevre kirliliğini önlemek, iş kazalarını ve çevre kazalarını önlemek ve sağlığı korumak, çalışanların eğitimi, Entegre Yönetim Sistemi standardının gerekliliklerini yerine getirerek düzeltici faaliyetlerde bulunmak ve sürekli iyileştirme çalışmaları yapmak çevresel etkilerin değerlendirilmesinde banka içi uygulanan prosedür ve sistemlerdir.

Banka enerji, su, kâğıt tüketimi, hava emisyonları, atık oluşumu, sera gazı emisyonlarını düzenli olarak izlemekte ve kazanılan izlenimler rehberliğinde operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan ekolojik ayak izini azaltmayı hedeflerken; performans geliştirmeye dönük faaliyetler yürütmektedir. Banka içi çevresel etkiler Kalkınma Yatırım Bankası'nın Çevre Yönetim İlkeleri doğrultusunda yönetilmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın Çevre Yönetim Sistemi İlkeleri

1. Faaliyet ve hizmetlerini gerçekleştirirken kullandığı/tükettiği kaynakların kullanımını ve ürettiği atıkları hizmet kalitesini düşürmeden azaltmak,
2. Banka hizmetleri ve faaliyetleri kapsamında olumlu çevresel etki ve farkındalık yaratmak,
3. İnsan sağlığına ve çevreye zararlı etkilerini en aza indirmek,
4. Oluşturulan sistemin sürekliliğini ve sürekli iyileştirilmesini sağlamak,
5. Çevreye duyarlı çalışmaları ve her türlü gönüllü faaliyeti desteklemek,
6. TS-EN-ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı'nda belirtilen şartları karşılayan, uluslararası düzeyde kabul görececek bir yönetim sistemine sahip olmaktır.

Raporlama döneminde çevre kanunu ve düzenlemelerine uyulmaması nedeniyle herhangi bir ceza alınmamıştır.

2021 yılı Banka içi Çevresel Etki Parametresi Miktar

Su Tüketimi Yoğunluğu (m ³ /çalışan)	10,60
Elektrik Tüketimi Yoğunluğu (kWh/m ²)	75,20
Doğalgaz Tüketimi Yoğunluğu (m ³ /m ²)	6,99



Enerji ve Karbon Emisyonu Yönetimi

İklim değişikliğinin iş dünyasındaki tüm sektörler tarafından tanınması, iklim krizi ile etkin mücadelenin gerçekleştirilmesi amacıyla mevzuatlarda birtakım güncellemelerin meydana gelmesine neden olmuştur. Avrupa Yeşil Mutabakatı ile sınırdaki karbon düzenlemesi kavramı, enerji ve karbon emisyonları yönetiminde risk ve fırsatları değerlendirme, yönetime dair strateji geliştirme ve hedef koyma sürecini beraberinde getirmiştir. Bu kapsamda Kalkınma Yatırım Bankası, enerji yönetimi politikalarını operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan enerji tüketimini göz önünde bulundurarak şekillendirmekte, mevcut enerji tüketimini azaltmayı ve kontrol altında tutmayı hedeflemektedir. Enerji tasarrufu ve enerji tüketiminin kontrol altına alınmasını amaçlayan banka çeşitli uygulamalar ve stratejiler geliştirmektedir. Genel Müdürlük binasındaki aydınlatmaların LED aydınlatma ile değiştirilmesi, aydınlatmaların binanın aktif olmadığı zaman aralıklarında otomatik olarak kapatılması ve binanın her katındaki elektrik hatları üzerine süzme sayaçların takılması geliştirilen strateji ve uygulamalar kapsamında örnek teşkil etmektedir. LED aydınlatmaya geçiş

ile gerçekleştirilen değişiklik aydınlatmaya bağlı enerji tüketiminde azalış ve hedeflenen enerji tasarrufu sağlanırken elektrik ve doğal gaz gibi enerji tüketimleri de kontrol altına alınmıştır.

İklim politikalarının Paris İklim Anlaşmasında yer alan 1,5 derece hedefi ile uyumadığı koşullarda ortaya çıkan karbon sızıntısının önlenmesi için sınırdaki karbon düzenlemesi gibi uygulamalar ile iklim politikası uygulamalarının teşvik edilmesi ve artırılması, karbon emisyonlarının yönetimi ile amaçlanmaktadır. Karbon emisyonlarının yönetimi kapsamında Kalkınma Yatırım Bankası'nın faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları banka tarafından düzenli olarak izlenmekte ve mevcut emisyonları azaltıcı strateji ve hedefler belirlenmektedir. Sera gazı emisyonlarının emisyonları TS EN ISO 14064-1 standardına uygun düzenli olarak her yıl hesaplanması, Sera Gazı Envanteri ve Raporu oluşturulması ve oluşturulan rapor tüm paydaşlarla paylaşılması karbon emisyonları yönetiminde örnek teşkil etmektedir. Yapılan sera gazı emisyon hesaplamaları ve Sera Gazı Envanteri ve Raporu TSE EN ISO 14064-3 standardı kapsamında doğrulanmaktadır.

Banka, 2021 yılı Kapsam 2 emisyonlarına yönelik I-REC temiz enerji sertifikası olarak bu emisyonlarını sıfırlamıştır. Banka ayrıca 2021 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 3 emisyonlarını da Gold Standard sertifikası olarak nötrlemiştir.



Emisyonlar (tCO ₂ e)	2017	2018	2019	2020	2021
Kapsam 1	600,24	557,9	511,9	336,9	1.851,86
Kapsam 2	622,19	546,02	574,89	469,47	-
Kapsam 1 + 2	1.222,43	1.103,92	1.086,79	806,37	1.851,86
Emisyon Yoğunluğu (Kapsam 1+2) /Çalışan Sayısı	2,12	2,03	2,68	2,75	6,61
Kapsam 3	1.934,91	2.015,89	1.132,49	472,34	819,73

Kapsam 1: Doğal gaz, motorin, soğutucu gazlar, jeneratör yakıtı tüketimlerinden kaynaklı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır.
Kapsam 2: Elektrik tüketimlerinden kaynaklı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır.

Kapsam 3: Emisyonları satın alınan mal ve hizmetleri (yiyecek, içecek, şebeke suyu, damacana su vb.), enerji iletimini, operasyonlardan kaynaklanan atıkları (atık su, atık yağ vb.), iş seyahatlerini (otobüs, tren, uçak ile ulaşım, konaklama vb.), çalışan servislerini ve posta ile kargo gönderilerini kapsamaktadır.

2016 yılından beri dünyanın en büyük çevresel raporlama platformu olan Karbon Saydamlık Projesi (CDP)'nin İklim Değişikliği Programı'na raporlama yapan Banka, 2021 yılında elde ettiği B skoru ile Türkiye'de finans sektörünün en yüksek skorunu alan kurumlarından biri olmuştur. Bu raporlamada iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatlarını değerlendiren Banka; strateji, yönetim, emisyon metrikleri, hedefler, performans ve değer zinciri etkileşimine ilişkin sorulara gönüllü olarak yanıt vermiştir. Banka, platformun 2022 İklim Değişikliği Programı'na da raporlama yapmıştır.

Su Yönetimi

İklim değişikliğinden meydana gelen sıcaklık artışları su seviyelerinin düşmesine ve sulak alanların azalmasına sebep olmakta ve su kaynaklarımızın sürdürülebilirliğini tehdit etmektedir. Bu nedenle, sürdürülebilirlik sürecinin en önemli aşamalarından biri de Su Yönetimidir. Su ihtiyacı gün geçtikçe artarken iklim krizi sebebiyle su kaynaklarının her geçen azalması etkin su yönetimini ve tasarrufunu, su yönetimine ilişkin performansın duyurulmasını, izlenmesini ve değerlendirilmesini zorunlu kılmaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, sürdürülebilirlik faaliyetlerini geleceğimizi ve su yönetimini de göz önünde bulundurarak gerçekleştirmektedir.

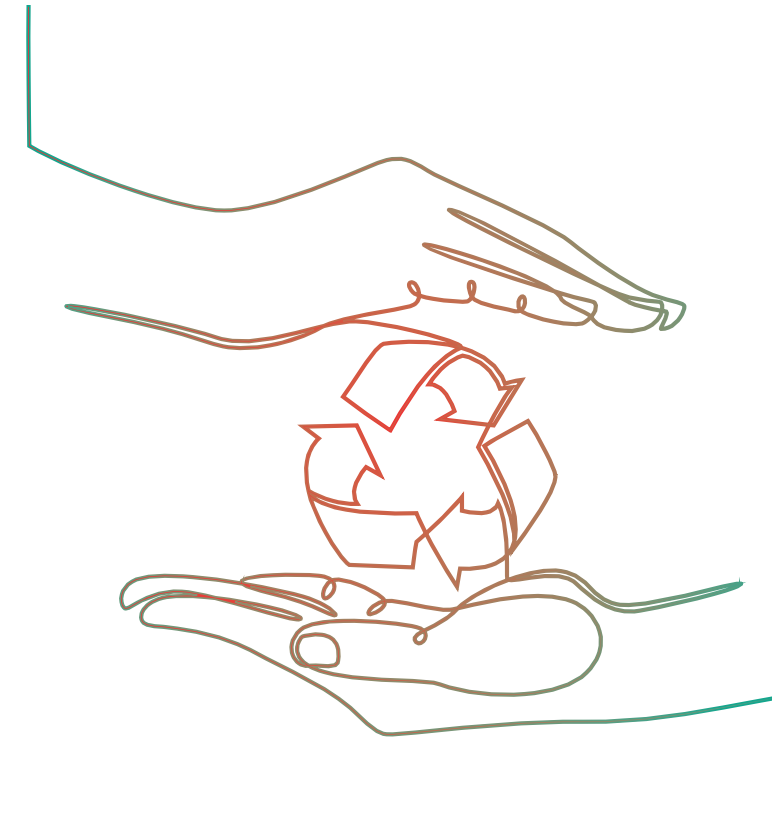
Kalkınma Yatırım Bankası, su yönetimi kapsamında su tasarrufunu sağlamak amacıyla banka binasından düzenli olarak su tüketim takibi yapmaktadır. İstanbul'da bulunan genel merkez binası farklı bir kurumla ortak kullanılması sebebiyle su tüketimi de kurumla ortaklaşa yapılmaktadır. Fakat ortak kullanıma rağmen banka tarafında kullanılan suyun %100'ü şebeke suyu olup ve atık sular mevzuata uygun bir şekilde işleme alınmaktadır. Su yönetimi ve tüketimi strateji ve hedeflerine dair kararlar da çevre kapsamında yer alan diğer konular gibi Çevre Yönetim Komitesi tarafından alınmaktadır.

Atık Yönetimi

Banka, genel merkezi bünyesindeki atık yönetimini Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın "Sıfır Atık" mevzuatına uygun olarak gerçekleştirmektedir. "Sıfır Atık" projesi kapsamında geliştirdiği atık yönetimi uygulamaları ve stratejileri ile Banka, başta kamu kurumları ve özel sektör olmak üzere iş dünyasında öncü bir rol oynamaktadır. Bu kapsamda, atıkların türlerine göre cam, plastik, kâğıt ve metal olmak üzere düzenli şekilde ayrıştırılması amacıyla binanın her katına yönetmeliğe uygun bir şekilde geri dönüşüm kutuları yerleştirilmiştir. Ayrıştırı-

lan atıklar, geri dönüşüm için ilgili kuruluşlara iletilmekte ve şeffaflığın sağlanması amacıyla bilgileri Bakanlığın çevrimiçi Entegre Çevre Bilgi Sistemi'ne (EÇBS) işlenmektedir. Bu süreçte Banka, 2021 yılında 4 ton tehlikesiz atık geri dönüşümü sağlamıştır.

Banka, çalışanlarının iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik üzerine farkındalığını artırmak için gerçekleştirdiği çalışmalara 2021 yılında da devam etmiş, farklı zamanlarda düzenlenen Çevre Bilgilendirme ve Farkındalık Eğitimleri' ne tüm çalışanları katılım sağlamıştır.



Fikri Sermaye

Fikri sermaye; kuruluşların düşünceleri, yenilikleri, teknolojileri, yazılımları, tasarımları, veri kullanma yeteneklerini içeren ve paydaşlarıyla olan ilişkileri, yaratıcılıkları ve yayımlarından oluşan, kâra dönüştürülebilen bilgi birikimidir.

Kalkınma Yatırım Bankası'nın gelişmesi ve ilerlemesinde en büyük etkenlerden birisini bilgi birikimini etkin bir şekilde kullanma yeteneğiyle birlikte Fikri Sermayeye verdiği önemden kaynaklanır. Bu çerçevede Banka, kurulduğu günden itibaren geçen 47 yıllık süreçte

edindiği tecrübe ve sektörel gelişmeler başta olmak üzere, önemli tüm gelişmeleri takip edip doğru okumasına imkân sağlayan araştırma faaliyetlerini ve geliştirdiği stratejilerini fikri sermayesinin önemli birer ögesi olarak görmektedir. Buna ek olarak, bankacılık faaliyetleri için son derece elzem olan bilgi teknolojileri varlıkları fikri sermayesinin bir başka etkin unsurunu oluşturmaktadır. Bunlarla birlikte; Bankamız, desteklediği ve ortak olduğu teknolojik girişimler ve inovasyon fonları ve danışmanlık hizmetleri aracılığıyla müşterilerinin dönüşümüne katkı sağlamaktadır.

GİRDİLER	FAALİYETLER
- Ulusal ve uluslararası sektörel yayınlar - Ulusal Kalkınma Planları dahilindeki öncelikler - Dijital altyapı sistemleri ve platformlar - Bilgisayar yazılımları, lisanslar, programlar - Müşteri / Çalışan geri bildirimler - Ulusal ve uluslararası iş birlikleri	- Banka stratejilerinin ve iş planlarının yapılması - Uzaktan çalışma imkanının sağlanması - Bilgi varlıklarını tehdit edebilecek risklerin belirlenmesi, izlenmesi ve önlemlerin alınması - Teknoloji ve inovasyon fonlarının kurulması - Desteklenecek projelerin iktisadi, teknik ve finansal boyutlarıyla değerlendirilmesi

ÇIKTILAR	YARATILAN DEĞER
- Tamamlanmış 20 devam eden 38 dijital dönüşüm projesi - Projelerde yer alan personel sayısı: 53 2021 yatırım ve işletme bütçesinin %68'i oranında dijitalleşme ve bilgi güvenliğine yatırım	- Şeffaflık ve güvenilirlik - Dijital dönüşüm ve bilgi güvenliği - Verimlilik - Eşsiz müşteri deneyimi - İş Sürekliliği - Kalite Yönetimi



Hedefler

- Online talep toplama altyapısının geliştirilmesi, müşteri taleplerinin alınması, değerlendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinin dijital ortamda yürütülmesi
- Güvenlik ve iş sürekliliği uygulamalarının her dönem güçlendirilmesi ve banka içi bilgi güvenliği farkındalığının artırılması
- Birincil veri merkezi ve olağanüstü durum merkezinin (ODM) tüm unsurlarıyla yenilenmesi, modernizasyonu ve uluslararası standartlara sahip yeni lokasyonlara taşınması
- Segmentasyon güvenlik duvarı ve yük dengeleme (load balancer) kurulumunun gerçekleştirilerek devreye alınması
- Yeni Ana Bankacılık Dönüşüm projesinin hayata geçirilmesiyle iş süreçlerinin en az müdahale ile uçtan uca entegre bir şekilde BT platformlarında gerçekleşmesinin sağlanması
- Yazılım üretim altyapısının geliştirilmesi ve açık kaynak bileşenlerinin yaygınlaştırılması

Öncelikli Konular

- Süreklilik, Güvenlik ve Dijital Dönüşüm
- Bilgi Güvenliği ve Dijital Dönüşüm
- Teknolojik Girişimlerin ve Girişim Sermayesi Ekosisteminin Desteklenmesi



Bilgi Güvenliği ve Dijital Dönüşüm

“Kalkınma Yatırım Bankası bünyesinde yeni ürün, hizmet, yenilik ve değişiklikler ile iş geliştirme fırsatlarının değerlendirilerek uygulanmasının sağlanması amacıyla, İnovasyon ve İş Geliştirme Komitesi, çalışmalarını sürdürmektedir.”

Kalkınma Yatırım Bankası devam eden dijital dönüşüm çalışmalarını 2021’de başlattığı özel bulut projesiyle sürdürmüştür. BDDK’nın Mart 2020’de yayımlanan ve ilgili hükümleri 2021 başında yürürlüğe giren yeni bilgi sistemleri yönetmeliği bankaların belirli şartlarda özel bulut ve topluluk bulutu kullanmasına izin vermiştir. Halihazırda teknoloji yenileme döneminde bulunan Banka mevzuattaki bu önemli değişikliği bir fırsat olarak değerlendirmiş ve yeni bilgi sistemleri mimarisini bulut temelli tasarlama çalışmalarını hızla başlatmıştır.

Maliyet, operasyonel verimlilik, ölçeklenebilirlik, yüksek erişilebilirlik ve en önemlisi küresel teknolojik trendin merkezinde bulunma gibi birçok avantaja sahip olan özel bulut sektörde ilk defa kullanılacaktır. Bu kapsamlı dönüşüme ilişkin riskler Banka tarafından bütüncül bir bakış açısı benimsenerek, BT dışı paydaşların da aktif katılımı ile değerlendirilmekte ve yönetilmektedir. 2021 boyunca üzerinde yoğun çalışmaların sürdürüldüğü projenin pek çok önemli kilometre taşı geride bırakılmış, donanımların kurulumu aşamasına gelinmiştir.

Faaliyet döneminde, Banka’nın bilgi teknolojilerine ilişkin çalışmalarına yön veren unsurlar arasında salgın süreci başı çekmeye devam etmiştir. Uzaktan çalışma altyapısının temeli olarak kullanılmakta olan yedekli sanal özel ağ (VPN) platformu üzerinde ödeme sistemleri dahil tüm servisler yıl boyu kesintisiz çalıştırılmıştır. VPN erişimleri ile açılmış olan yeni geniş saldırı yüzeyi ile mücadele kapsamında çok faktörlü kimlik doğrulama mekanizması uzaktan erişimin yanı sıra güvenlik duvarları ve e-posta geçitleri için de yaygınlaştırılmıştır.

Güvenlik tehditleri küresel ölçekte yayılmaya ve büyümeye devam ederken Banka da bilgi teknolojilerinde güvenlik odaklı yaklaşımını sürdürmüştür. Mevzuatın da tehditlere paralel olarak güncellenmesi ile 2021’de yeni güvenlik çözümleri uygulanmaya devam etmiştir. Disk şifreleme çözümü devreye alınarak cihazlardaki verilerin güvenliği sağlanmış, oturum yönetimi uygulaması ile eş zamanlı kullanıcı oturumlarının adet ve tipi yönetilebilir hale getirilmiştir.

Dijital dönüşümde bir başka önemli adım, Banka fiziksel arşivlerinin sayısallaştırılması projesinin tamamlanmasıyla atılmıştır. Sayfa adedi milyonları bulan çok sayıda fiziksel evrak sınıflandırılmış, dijital ortama aktarılmış ve imhası uygun bulunan dokümanlar geri dönüşüm sürecine dahil edilmiştir. Kurulan dijital arşiv sistemi kâğıtsız ofis hedefi ile yönetilmektedir.

Başta düşük maliyet olmak üzere tedarikçi bağımlılığını azaltma, bütünleşmiş yönetim, yüksek kalite gibi birçok avantajı bulunan açık kaynak sistemlerin yaygınlaştırılmasına devam edilmiş, BT platformunun izleme, raporlama, görselleştirme, proje, değişiklik ve envanter yönetimi gibi önemli bileşenlerinde otomasyon açık kaynaklı sistemlerle sağlanmıştır.

Bilgi teknolojilerine ilişkin tüm unsurların güncel, güvenli ve verimli olması ilkesinden hareketle 2021’de sürüm yükseltme projelerine de ağırlık verilmiş, bu kapsamda sanallaştırma platformu, omurga anahtarlar, güvenlik duvarları, antivirüs sistemleri, web uygulama platformları, ofis uygulamaları ve işletim sistemleri yeni, istikrarlı sürümlere taşınmıştır.

Banka, dijital dönüşüm süreci ile birlikte artan güvenlik ihtiyaçlarını, 2019’dan beri süregelen organizasyonel değişiklik doğrultusunda, Bilgi Güvenliği Ekibi sorumluluğu altında takip etmekte ve düzenlemektedir. Bu kapsamda 2021 yılında, güvenlik ve olay temelli logların toplanarak korelasyonların/alarmaların oluşturulması ve takibi, veri sızıntısı ve sınıflandırılması, erişimlerin takibi ve onayı hususları başta olmak üzere birçok alanda kısıtlayıcı, izleyici ve önle-

yici faaliyetler yürütülmüştür. Ayrıca periyodik kontroller ve anlık müdahaleler ile Banka bilgi ve verilerinin korunmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.

BDDK tarafından 2021 yılından itibaren tüm maddeleriyle devreye alınan “Bankaların Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık Hakkında Yönetmelik” kapsamında Banka, BT organizasyonundan ayrı ve bağımsız olarak genel müdüre bağlı konumlanan bilgi güvenliği yapısı ile birlikte Bilgi Güvenliği Komitesi’ni kurmuş ve düzenli toplantılar gerçekleştirmiş ve gerçekleştirmeye devam etmektedir.

Banka, 2019 yıl sonu ile başlattığı aylık bilgi güvenliği bültenlerinin sayısını, özellikle salgın sebebiyle 2020 ilk çeyrek sonrası çoğalan siber olaylara karşı önlem ve Banka personelinin farkındalığını daha da yükseltmek amacıyla 2021 yılında da artırmıştır. Bu kapsamda hazırlanan veya anlık alınan kritik bildirimler ivedilikle Banka geneline duyurulmuştur. Banka personelinin bilgi güvenliği konusundaki farkındalığını artırmaya yönelik temiz masa, temiz ekran çalışmaları dijital veya fiziki olarak yapılmış ve takip edilmiştir.

Bilgi Güvenliği Ekibi, Banka’ya ait doküman, sözleşme ve formları bilgi güvenliği bakış açısıyla değerlendirmekte, Banka içi büyük ve orta boyutta değişiklikler başta olmak üzere (Online Şube, APEX Yardım Masası, FTP vs.), Banka dışı entegrasyon, yeni kurulum ve geçişlere (SWIFT, PDKS vs.) yönelik sızma testleri gerçekleştirmektedir. BT Birimleri ile paylaşılan tespitlerin çözümü ve takibine yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Siber olayların ve bildirimlerin takibi amacıyla Bilgi Güvenliği Ekibi, üst yönetime aylık raporlar halinde çalışmalarını iletmekte ve başta banka üst yönetimi olmak üzere tüm personeli kapsayacak şekilde siber olayların ve bildirimlerin takibini sürdürmektedir. Bu çalışmaların doğruluğu ve teyidini sağlamak amacıyla 2021 yılında yürütülen Red Team faaliyetleri, aksiyonların uygun bir şekilde alındığını ortaya koymuştur.

Bankamız, yürüttüğü bu çalışmalarla hem Banka’nın bilgi güvenliği ihtiyaçlarını karşılamakta, hem de Türkiye Bankalar Birliği’nin yayımladığı Bankacılık Etik İlkeleri ve sorumlu bankacılık prensipleri gereği azami önem gösterdiği müşteri bilgi güvenliğini sağlama görevini de yerine getirmektedir. Banka, bilgi teknolojileri varlık envanteri yönetim uygulamasını kullanıma açmış, değişen BDDK mevzuatının gereklerine uygun biçimde bilgi varlıkları için gizlilik, bütünlük, erişilebilirlik ve güvenlik sınıfı parametrelerini uygulama üzerinden yönetilebilir hale getirmiştir.

Kalkınma Yatırım Bankası bünyesinde yeni ürün, hizmet, yenilik ve değişiklikler ile iş geliştirme fırsatlarının değerlendirilerek uygulanmasının sağlanması amacıyla İnovasyon ve İş Geliştirme Komitesi, çalışmalarını sürdürmektedir. Çevik uygulama geliştirme yaklaşımı ile yerli ve uluslararası fonları Banka müşterilerine web kanalından hızlı, güvenli ve kesintisiz sunabilen çevrimiçi talep toplama ve değerlendirme altyapılarını tamamlamıştır. Toptan Bankacılık (APEX) ve Hibe Yönetim altyapılarını geliştirmiş, KGF Teminatlı İmalata Dayalı İthal İkamesi Destek Kredisi başvuru ve değerlendirme altyapısını devreye almış, internet bankacılığı kanalını hizmete sunmuştur. Türkiye Kalkınma Fonu bünyesindeki alt fonlar Teknoloji ve İnovasyon Fonu, Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF ve Bölgesel Kalkınma Fonu çevrimiçi başvuru ve değerlendirme uygulama ve altyapısını devreye alarak ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken, yeni nesil girişimlere de yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol oynamıştır.

Banka iş zekâsı ve raporlama uygulamaları yenilenmiş, tüm veri kaynaklarından beslenen merkezi raporlama altyapısı geliştirilmiştir. Etkileşimli ve dinamik karar destek raporları 2021 yılında %87 oranında arttırılarak etkin izleme ve raporlama sağlanmış, veri kalitesini arttıracak veri ambarı oluşturma çalışmaları yürütülmüştür.

İş süreçlerinin en az müdahale ile uçtan uca entegre bir şekilde BT platformlarında gerçekleşmesini sağlayacak, açık kaynaklı, mikroservis yapısında modüler yeni ana bankacılık uygulama geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Ana bankacılık uygulamalarımızın Kubernetes altyapısında çalıştırılması hedefi ile ölçeklenebilir, yüksek performanslı, esnek, güvenli ve düşük maliyetli konteyner mimarilerine dönük faaliyetler yürütülmüştür.

2021 yılında gerçekleştirilen diğer projelerden bazılarına aşağıda yer verilmiştir:

- 2020’de başlatılmış olan arşiv dönüşüm projesi 2021’de kâğıtsız ofis hedefi doğrultusunda tamamlanmıştır. Fiziksel arşivde bulunan tüm dokümanlar sınıflandırılmış, dönüştürülmesi uygun ve gerekli olan belgeler dijitalleştirilmiş ve gerekli imha aksiyonları yapılmıştır.
- BDDK tarafından yayınlanmış olan “Bankaların Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık Hakkında Yönetmelik”in gerekliliklerini yerine getirmek amacıyla 2021 yılında ilgili çalışmalar sürdürülmüş ve uyum çalışmaları tamamlanmıştır.
- Müşteri ilişkileri yönetimi (CRM) uygulamasının geliştirilmesi ile mevcut müşterileri ile kurduğu ilişkiyi en etkin ve verimli şekilde yöneterek yüksek müşteri memnuniyeti oluşturma yanı sıra, potansiyel müşterilerini optimize ederek müşteri odaklı bir iş kültürünün geliştirmesi sağlanmıştır.
- Pek çok üçüncü parti ile API (Application Programming Interfaces/Uygulama Programı Arayüzü) entegrasyonları kurarak uçtan uca süreç otomasyonu sağlayan Banka, üç büyük dijital operatör ile doğrudan SMS entegrasyonu sağlamıştır. SMS ve OTP iletimi altyapısı oluşturulmuş, Ticari Elektronik İleti Yönetim Sistemi (İYS) entegrasyonunu sağlayarak müşteri ilişkileri ileti yönetimini kapsamında müşteri memnuniyeti sağlamanın yanı sıra yasal yükümlülüklerini de yerine getirmiştir.
- Ana bankacılık uygulama ve servis altyapısında açık kaynak bileşenleri yaygınlaştırılmasına devam edilmiş, PostgreSQL veri

tabanı kullanımı arttırılmıştır.

- Teknolojik gelişmeler yakından izlenerek müşterilerimize online kanallardan yenilikçi hizmetler sunulması verimlilik artışı, hız ve müşteri memnuniyeti sağlanmıştır.
- Personel bilgi güvenliği farkındalığını arttırılmasına yönelik çalışmalar (KPI süreçlerinin takibi, Oltalama -phishing- engelleme ürünlerinin konumlandırılması vb.) yürütülmüştür.
- Banka’nın dönüşüm sürecinde önemli bir yer tutan Ana Bankacılık Sistemi başta olmak üzere devreye alınacak tüm modül ve uygulamalarda sızma testleri gerçekleştirilmiştir.
- KamuNet ağınca takibi yapılan başta veri sınıflandırma olmak üzere, ISO 27001 sertifikasyonu teminine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- Hazine türev işlem ve değerlendirme, aktif pasif yönetimi ve piyasa riski modüllerinin ana bankacılık entegrasyonu tamamlanmıştır.

2022 Yılı Plan ve Hedefleri

Kalkınma Yatırım Bankası, 2022 yılında sürdüreceği dijital dönüşüm süreci kapsamında uzaktan çalışma ve iş birliği, ölçme, değerlendirme konularında kurumsal ihtiyaçlarını giderecek dijitalleşme adımlarını atacak; iş sürekliliği ve güvenlik alanlarında BT altyapısında geliştirmeler yapacaktır. Açık kaynak, açık bankacılık ve bulut bilişim konularında çalışmalarına ağırlık verecek olan Banka, yapay zekâ destekli sistemlerden ve robotik süreç otomasyonundan yararlanarak, kurumsal süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini arttıracaktır. Banka, 2022 yılında da müşterilerine mobil ve çevrim içi kanallardan yenilikçi hizmetler geliştirmeye devam edecektir.

- 2022’de tüm bilgi teknolojileri platformunun veri merkezleri yenileme projesi kapsamında değiştirilmesi planlanmaktadır. Hem birincil veri merkezi hem de olağanüstü durum merkezinin (ODM) tüm unsurlarıyla yenilenmesi ve yapılan risk analizleri doğrultusunda belirlenecek olan yeni lokasyonlara taşınması planlanmaktadır.

- Yeni birincil ve ikincil veri merkezleri ile Banka mevcut, asenkron replikasyon temelli olağanüstü durum yönetim altyapısını iyileştirerek korumuş olacaktır. Teknolojik ömrü devam eden mevcut güvenlik duvarı ve dijital iletişim sistemleri gibi yapılar yeni merkeze taşınırken tüm platformun omurgası olarak değerlendirilebilecek sunucu, depolama ve ağ altyapısı baştan sona yenilenecektir.
- Yeni birincil merkez Uptime Institute tarafından verilen en yüksek sertifika olan TIER IV’e sahip olup en üst seviyede erişilebilirlik, güvenlik ve dayanıklılık sunduğu belgelendirilmiş durumdadır.
- Yeni güvenlik çözümleri uygulanmaya devam edecek, segmentasyon güvenlik duvarı ve yük dengeleyici (load balancer) çözümleri devreye alınacaktır. Mevcut Banka IP’leri operatör bağımsız RIPE IP’leri ile değiştirilerek yüksek erişilebilirlik sağlanacaktır.
- Banka bilgi teknolojileri altyapısı 2022’de konum, kapasite, teknolojik yön, mimari ve güvenlik gibi tüm alanlarda yenilenerek daha ileriye gidecek, tüm sektörde hızla devam eden dijitalleşme yarışında özel bulutu uygulayan öncü banka olarak yerini alacaktır.
- Kâğıtsız bankacılık projesi kapsamındaki çalışmalara devam edilecektir.
- T.C. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi’nin hazırladığı Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi kapsamında mevcut durum analizleri, varlık gruplandırma, varlık grubu kritiklik derecesi belirleme ve yol haritası ile birlikte alınacak aksiyonlar ile ilgili başlatılan çalışmalara devam edilecektir. Açık kaynak, açık bankacılık ve bulut bilişim konularında çalışmalarına ağırlık verecek olan Banka, mikroservis mimarisini yaygınlaştıracaktır. Yapay zekâ destekli sistemlerden ve robotik süreç otomasyonundan yararlanarak, kurumsal süreçlerinin etkinliğini ve verimliliğini arttıracak, inovatif çözümler sunacaktır.

- Güvenlik odaklı yaklaşım sürdürülerek, web uygulama güvenlik duvarı (WAF), segmentasyon güvenlik duvarı ve yük dengeleme (load balancer) kurulumu 2022’de planlanan yatırımlar arasına alınmıştır.
- Müşterilere katma değerli hizmetler sunabilmek için açık bankacılık kanalı ile FinTek (Finansal Teknoloji) iş birlikleri değerlendirilmektedir.
- Teknolojik gelişmeler yakından izlenerek müşterilerimize mobil, online ve açık platform kanallarından yenilikçi hizmetler sunulacaktır. Dijital kanalların etkin kullanımı ile verimlilik artışı, hız ve müşteri memnuniyeti sağlanmaya devam edilecektir.
- Personel bilgi güvenliği farkındalığını arttırılmasına yönelik çalışmalara (KPI süreçlerinin takibi, Oltalama- phishing – engellenmesi ürünlerinin konumlandırılması vb.) devam edilecektir.
- Banka’nın dönüşüm sürecinde önemli bir yer tutan Ana Bankacılık Sistemi başta olmak üzere devreye alınacak tüm modül ve uygulamalarda sızma testleri gerçekleştirilecektir.
- KamuNet ağınca takibi yapılan başta veri sınıflandırma olmak üzere, ISO 27001 sertifikasyonu teminine yönelik başlatılan çalışmalar sürdürülecektir.
- Banka’nın uç nokta güvenlik altyapısının geliştirilmesi kapsamında, uç nokta algılama ürünlerinin incelenmeye başlanması ve uygun olan çözümün konumlandırılması sağlanacaktır.
- Mevcut Rating modelinin yenilenmesi ile daha doğru, tutarlı ve objektif kredi risk analizi ve yönetimi yapılabilecek, daha sağlıklı ve sürdürülebilir kredi portföyü büyümesi sağlanacak ve modern algoritmalarla tasarlanmış ve kullanıcılar için daha kullanışlı bir sisteme geçiş yapılacaktır.
- Siber olaylara yönelik takip ve farkındalığın artması amacıyla üst yönetime bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Bilgi Teknolojileri Hizmet Sürekliliği

Kalkınma Yatırım Bankası, Bilgi Teknolojileri (BT) süreç yönetim altyapısının güncelliğini sürdürmeyi ve dijital dönüşümü destekleyecek sistemlerin geliştirilmesini kurumsal bir öncelik olarak tanımlamaktadır. Banka, BT altyapılarında hizmet sürekliliğini sağlayacak bakım ve iyileştirme çalışmaları yürütmektedir. BT süreçlerinde gerekli iyileştirmeleri gerçekleştirmek için performans ölçüm çalışmaları ve risk değerlendirmeleri yapmakta olan Banka, yürüttüğü iyileştirme sürecini oluşturduğu eylem planlarıyla takip etmektedir. Yürütülmekte olan Veri Merkezleri yenileme projesi ile aktif-aktif çalışan birincil sistemler ile senkrona yakın asenkron mimarideki ikincil veri merkezi yapısı hedeflenmektedir. Tüm altyapıda kritik sistemlerin yedekli ve yüksek erişilebilirlik modunda çalışması sağlanacaktır. Altyapıya entegre edilecek yük dengeleyici çözümü ile hizmet sürekliliği altyapısı güçlendirilecektir.

Banka, bilgi teknolojisi altyapı ve süreçlerinde oluşabilecek süreklilik ve güvenlik sorunlarının doğurabileceği finansal, yönetsel ve itibar kaybı risklerine karşı, Bilgi Teknolojileri Risk Politikası'nı oluşturmuştur. Bilgi Teknolojileri Risk Politikası, bilgi teknolojileri kapsamında yer alan uygulamalarda (sistem, yazılım, veri güvenliği, veri işleme, veri depolama vb.) karşılaşılabilecek risklerin tespit edilmesi, bu risklerin giderilmesine yönelik çözümlerin üretilmesi ve/veya gerekli önlemlerin alınması ve bu risk yönetim sürecinin sistematik takibini kapsamaktadır.

Bilgi teknolojileri risk yönetim sürecinin takibi için Banka, yıllık risk değerlendirme raporları hazırlamaktadır. BT birimleri, raporlarda tespit edilen risklere karşı atılacak adımları belirlemekte ve planlanan önlemlerin zamanında gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğini değerlendirerek Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir.

BT sistem ve uygulamalarının işlevlerinin, Banka faaliyetlerinin, belirlenmiş kabul edilebilirlik sınırları ötesinde bir kesintiye uğramaması

amacıyla gerekli önlemler alınmaktadır. Banka faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine destek veren bilgi sistemleri servisleri BT Süreklilik Politikası, BT Servisleri Erişim Politikaları ilkeleri çerçevesinde oluşturulmuş BT Süreklilik Planı kapsamında yedekli yapılarla korunur ve bunlarla ilgili dokümanın güncelliği sağlanarak devam ettirilir. Bu yönde hazırlanmış planlar doğrultusunda test edilir, raporlanır, kontrol noktaları oluşturularak ve düzeltici/önleyici faaliyetler uygulanarak sürekli iyileştirme sağlanır. Banka İş Birimlerine verilen BS hizmetleri tanımlı Hizmet Seviyelerine göre ölçümlenir ve raporlanır.

Teknoloji ve İnovasyon Fonu

11' inci Kalkınma Planında yer alan "Kalkınma Yatırım Bankası, ülkemizin kalkınma hedefleri doğrultusunda öncelikli sektörler başta olmak üzere, sürdürülebilir büyümeye yönelik yatırımların ve projelerin desteklenmesi, sermaye ve fon kaynaklarının etkin kullanımının sağlanması amacıyla Türkiye Kalkınma Fonu kuracaktır." ifadesi Kalkınma Yatırım Bankası'nın teknoloji ve inovasyon alanındaki rolünü vurgulamaktadır. Yüksek katma değere sahip, yenilikçi ve teknolojik ürünlerin geliştirilmesinin ve üretiminin Türkiye Kalkınma Fonu aracılığıyla destekleneceği Kalkınma Planında tanımlanmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, 350 milyon TL büyüklüğündeki Teknoloji ve İnovasyon Fonu'nu Türkiye Kalkınma Fonu bünyesinde kurmuştur. Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile girişim ekosistemine ve teknoloji yatırımlarına finansman sağlanmasının yanında stratejik, yönetsel ve finansal konularda müşterilere danışmanlık desteği verilmesini de kapsamaktadır. Kurulan bu alt fon ile Banka yatırımlarını, teknolojik inovasyon odaklı yeni nesil girişimlere (startup) ve bu girişimlere yatırım yapan fonlara (venture capital/girişim sermayesi) yoğunlaştırarak teknoloji girişimlerine vermekte olduğu desteği daha kapsamlı bir boyuta ulaştırmayı amaçlamaktadır. 500 Startups İstanbul Fund II Coöperatief U.A. (500 İstanbul), Revo Capital Fund II B.V. (Revo Capital), Scalex Ventures Fund I Coöperatief U.A. (Scalex), Done İletişim Bilgi Sistemleri ve Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (WeBee) ve Virasoft Yazılım Ticaret A.Ş. (Vi-

Teknoloji ve İnovasyon Fonu Stratejileri

	Fonların Fonu Stratejisi	Girişim Sermayesi Ortak Yatırım Stratejisi
Yatırım Türleri	Fon taahhütleri	Sermaye Yapılandırılmış Sermaye/Borç
Yatırım Odağı	Girişim sermayesi ortak yatırım stratejisiyle uyumlu fonlar	Yüksek teknoloji üreten/kullanan yeni nesil girişimler
Coğrafi Kapsam	Türkiye'de kurulu ve/veya yatırımların en az %50'sini Türkiye'ye yapacak fonlar	Operasyonlarının en az %50'si Türkiye'de olan
Hedef Yatırımlar	Başarılı çıkış tecrübesi olan, ekosistemde iyi tanınan ve ortak yatırım odaklı stratejisi olan GS fonları	- Teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip ciro üreten girişimler - Lider yatırımcıların olduğu turlarda en fazla %50 oranında katılım
Hedeflenen Yatırım Sayısı	4-8 Girişim Sermayesi Fonu	6-12 Firma
Yatırım Tutarı	Seri A ve öncesi 1 milyon + TL Seri B ve öncesi 2 milyon + TL Şirket başı 5-20 milyon TL	10-50 milyon TL

rasoft) ile 2021 yılında doğrudan 2, dolaylı 3 yatırım TİF üzerinden gerçekleştirilmiştir.

Fonun doğrudan yatırımları; WeBee ve Virasoft yatırımlarıdır. WeBee; otellere servis olarak dijital dönüşüm hizmetini üreten ve satan yazılım girişimidir. Şirket yatırım sonrasında İngiltere ofisini açarak hızla büyümeye devam etmektedir. Virasoft; Onkoloji vaka sürecini dijitalleştirmekte ve teşhis konusunda doktorlara yardımcı olan yazılım hizmetini üreten ve satan yazılım girişimidir. Şirket yatırım sonrasında Amerikan pazarındaki faaliyetlerini hızlandırarak hızla büyümeye devam etmektedir.

Fonun dolaylı yatırımları; Revo Capital, 500 İstanbul ve Scalex yatırımlarıdır. Revo Capital; Türkiye ve Doğu Avrupa girişimlerine yatırım yapmayı hedefleyen 90 milyon Avro büyüklüğündeki girişim sermayesi fonudur. Fonun 31.12.2021 itibarıyla portföyünde CY Vision, Massive Bio, Builder AI, Getir, Vivoo, Akinon, Midas ve Ikaş bulunmaktadır. 500 İstanbul; Türkiye ve Doğu Avrupa girişimlerine yatırım yapmayı hedefleyen 30 milyon Avro büyüklüğündeki girişim sermayesi fonudur. Fonun

31.12.2021 itibarıyla portföyünde Arf, I.F., Ango, Gesund, Agave, Synnada ve Datapad bulunmaktadır. Scalex; Türkiye ve Doğu Avrupa girişimlerine yatırım yapmayı hedefleyen 30 milyon Avro büyüklüğündeki girişim sermayesi fonudur. Fonun 31.12.2021 itibarıyla portföyünde Invidyo, Locomotion, Hipporello, UpStash, Code2, Cerebra, Atlas Robotics, Shallow AI ve Resmo bulunmaktadır.

212 Regional Fund II

Kalkınma Yatırım Bankası, teknoloji ve inovasyon alanında yatırım yapan girişim sermayesi fonlarına Avrupa Yatırım Fonu (EIF) ve Türkiye Yatırım İnisiyatifi (TII) ile yürütülen iş birliği beraberinde yatırım yapılması amaçlanmıştır. Kuruluş yeri Lüksemburg ve başlangıç fon tutarı 30,5 milyon Avro olan 212 Regional Fund II' ye yapılan değerlendirme doğrultusunda 3 milyon Avro tutarında yatırım taahhüdünde bulunulmuştur. Bilgi ve iletişim teknolojileri alanında faaliyet gösteren erken aşama şirketlere yatırım yapılması fonun temel hedefidir. 2021 yılında 5 yeni şirkete toplamda 17 milyon Avroluk yatırım yaparak portföyündeki şirket sayısını 13'e çıkarmıştır.

Fon portföyünde;

- Yapay zekâ alanında **Chooch AI**,
 - Çevrimiçi doktor rezervasyonu alanında **Meddy**, çevrimiçi form ve iş akışı hizmetleri sunan **123**, siber güvenlik eğitim platformu **Avatao**,
 - Reklam/pazarlama tasarım yazılımı **Artboard Studio**,
 - Nesnelerin interneti alanında **Triomobil**,
 - Dijital ekran yazılımı alanında **Omma**,
 - Dijital kanallarda pazarlama otomasyonu alanında **Smartmessage**,
 - Mikro mobilite alanında **Marti**,
 - Mağaza içi alışveriş deneyimini iyileştiren akıllı lokasyon hizmetleri sunan **Mall IQ**,
 - Mobil reklam platformu **Appsamurai**,
 - Gıda alanında **Fazla Gıda**,
 - B2B lojistik alanında **Metrobi** yer almaktadır.
- Kalkınma Yatırım Bankası'nın 212 Regional Fund II'ye yapmış olduğu yatırım taahhüdü TKF çatı fonu altında kurulan TKYB Sermaye Fonu tarafından 01.01.2022 tarihinde devralınmıştır.

Jeotermal Geliştirme Projesi Risk Paylaşım Mekanizması (RPM)

Risk Paylaşım Mekanizması (RPM), Kalkınma Yatırım Bankası'nın Dünya Bankası ile 30 Kasım 2016 tarihinde imzalamış olduğu Türkiye Jeotermal Geliştirme Projesi'nin bir bileşenidir. Projenin amacı jeotermal enerji yatırımcılarının kaynak belirleme amaçlı kuyu delme faaliyetlerindeki jeotermal risklerini kısmen karşılayarak ülkenin jeotermal potansiyelinin değerlendirilmesine katkıda bulunmaktır. Proje için Temiz Teknoloji Fonu'ndan (CTF) sağlanan katkı ile kapsamdaki sondaj kuyularının başarısız olması durumunda yapılan kuyu harcamalarının %40'ı ya da %60'ı oranında ödeme yapılacaktır. Kuyuların başarılı olması halinde ise yatırımcıdan %5 oranında başarı primi alınacaktır. Karşılama oranı, Manisa, Aydın ve Denizli illerinde, bazı ilçeler hariç %40, bu illerin diğer ilçeleri ve tüm diğer iller için ise %60'tır.

Proje kapsamında programın tanıtılması, risk paylaşımından yararlanmayı planlayan firmaların başvurularının alınması ve ön değerlendirilmesi yapılmaktadır. Seçilen firmaların jeotermal kaynak araştırma raporları, iş planları, sondaj ve test programları, çevresel ve sosyal değerlendirme raporları ve yönetim planları kontrol edilmektedir. Başarı kriterleri belirlenerek sözleşmeleri imzalanan projelerin sondaj döneminde izlenmesi, sondaj ve test raporlarının değerlendirilmesi, kuyu tamamlanınca başarı kriterine göre değerlendirilip, sonuç raporları hazırlanmaktadır. Buna ilave olarak, sondaj sonuçları başarılı olan projelerde başarı primlerinin tahsil edilmesi, başarısız olanlarda ise risk paylaşım bedelleri ödenmektedir. Proje kapsamındaki tüm bu faaliyetlerin yürütülmesi konusunda Banka'ya uluslararası ihale yoluyla seçilen RPM Danışmanı destek vermektedir.

Proje kapsamında ilk tur uygulamada yedi proje kapsama alınmıştır. Bu projelerden üç tanesi ile sözleşme imzalanmış, iki tanesi firmaların

isteği doğrultusunda programdan çıkartılmıştır. Kalan iki proje için hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Projenin ilk tur uygulamasında yer alan ve sözleşme imzalanan iki adet projeden birer kuyuya ait sondaj faaliyetleri tamamlanmıştır.

RPM ilk tur uygulama çalışmaları devam ederken, ikinci tur için hazırlıklara başlanmış ve 26.01.2021 tarihinde Niyet Beyanı (EOI) başvuruları alınmıştır. 12.03.2021 tarihinde tamamlanan EOI başvuru sürecine katılan tüm projeler değerlendirilmiş ve toplam 18 proje kısa listeye alınmıştır. 20-21 Haziran 2021 tarihlerinde kısa listeye kalan tüm yatırımcılara, asıl başvuru sürecindeki hazırlıklar ve RPM projesi hakkında detaylı bilgileri içeren iki günlük bir eğitim gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen eğitim sonrasında asıl başvuru süreci başlamış ve 03.06.2021 tarihine kadar devam eden başvurular neticesinde, RPM ikinci tur için toplam 14 adet jeotermal geliştirme proje başvurusu alınmıştır. Başvurusu yapılan projeler, RPM Danışmanları ve RPM Proje Uygulama Birimi tarafından teknik, finansal, çevresel ve sosyal açıdan değerlendirilmiş ve puanlanmıştır. Yapılan değerlendirmeler sonucu proje bütçesinin yeterli olması şartı ile en yüksek puanı alan ilk 10 projenin, ikinci tur uygulama programına alınmasına karar verilmiştir.

RPM ikinci tur kapsamında değerlendirilen 14 adet proje, proje sahibi ve teknik danışmanlarının katılımı ile düzenlenen RPM çevresel ve sosyal gereklilikleri toplantısı 15.12.2021 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

RPM ikinci tur kapsamında ilk iki projeden başlamak üzere gerçekleştirilecek müzakerelerin 10.01.2022 tarihi itibarıyla başlanması planlanmıştır. Ayrıca, RPM ilk tur kapsamındaki projelerle ilgili çalışmalar eş zamanlı olarak devam etmektedir.

GEORISK Projesi

Georisk Projesi Avrupa ülkelerine jeotermal risk paylaşım mekanizmalarının kurulması, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması için başlatılan bir projedir. Geliştirilen risk paylaşım sistemlerinin Avrupa ülkeleri dışında başka ülkelerde de uygulanması için çalışmalar yapılacaktır. Çeşitli Avrupa ülkelerinden toplam 15 kurumun yer aldığı projeye Kalkınma Yatırım Bankası, RPM Projesi'ni yürütmesi nedeni ile davet edilmiştir. Ülkemizden diğer katılımcılar TÜBİTAK ve JESDER'dir.

AB- UFUK 2020 Programı kapsamında geliştirilen bir proje olan Georisk Projesi, Avrupa ülkelerinde jeotermal yatırım risklerinin belirlenmesine yönelik metodoloji oluşturulması ve mevcut risk paylaşım sistemlerinin geliştirilerek yaygınlaştırılmasını amaçlamaktadır. Ayrıca, proje amaçlarından bir diğeri de Avrupa dışındaki ülkelerde de jeotermal kaynak gelişimini destekleyecek ve yatırım risklerini azaltacak metodolojilerin belirlenmesi ve kapasite geliştirme faaliyetlerinin yapılmasıdır. 2018 yılı Ekim ayında başlayan projenin 2021 yılı Mart ayında tamamlanması planlanmıştır. Ancak 2019 yılı sonunda ortaya çıkan COVID-19 salgını nedeni ile proje 6 ay uzatılarak, 30.09.2021 tarihinde tamamlanmıştır.

Georisk Projesi ile ilgili 2021 yılında gerçekleştirilen faaliyetler şunlardır:

Proje kapsamında her ay yapılan ve projede yer alan kuruluşların katıldığı web toplantılarına katılım sağlanmıştır. Proje katılımcısı olan her bir ülkenin yükümlülüğünde ülke içerisindeki enerji/ yenilebilir enerji/ jeotermal enerji konularını içeren ve yürürlükte olan kanun ve yönetmelikler konsolide edilerek bir değerlendirme raporu hazırlanmıştır. Hazırlanan raporda, hâlihazırda yürürlükte olan mevcut yasa ve yönetmelikler içinde jeotermal projelerin risklerinin karşılanmasına yönelik değerlendir-

melerde bulunmaktadır. Proje çerçevesinde, Banka'nın sorumluluğunda geliştirilecek olan risk azaltım mekanizmaları kapasite belirleme dokümanı hazırlanmış, katılımcı kuruluşlar ile paylaşılmıştır.

Georisk Projesi kapsamında sekiz adet ulusal, iki adet uluslararası çalıştay ve kongreye katılım sağlanmıştır. Proje kapsamında görev alınan bu etkinliklerde RPM proje uygulaması hakkında bilgi paylaşımı amacıyla sunumlar gerçekleştirilmiştir. 2021 yılının Eylül ayında, Banka sorumluluğundaki Kapasite Geliştirme Raporu hazırlanmıştır. Georisk Projesi kapsamında hazırlanan Kapasite Geliştirme Raporu hem Avrupa hem de Avrupa dışında belirlenen hedef ülkelerdeki jeotermal kaynak gelişimine zemin hazırlayan yasal sürecin ve jeotermal sektörünün gelişimini özetlemekte, mevcut durum analizlerini içermektedir. Rapor kapsamında ayrıca, her bir hedef ülke için jeotermal sektörünün güçlü, zayıf yönleri ile fırsat ve tehdit oluşturan konularını özetler analizler yapılmıştır. Analiz sonuçlarının değerlendirilmesi ile hedef ülkelerdeki jeotermal kaynakların geliştirilmesine yönelik risk azaltma mekanizmalarının oluşturulması ve geliştirilmesini sağlayacak yol haritası oluşturulmuştur.

Georisk Projesi kapsamında ayrıca, 22.09.2021 tarihinde İsviçre'nin Fribourg şehrinde gerçekleşen son proje toplantısına katılım sağlanmış, yapılan çalışmalar ve hazırlanan kapasite geliştirme raporu hakkındaki bilgiler sunulmuştur. Devam eden süreçte, projeye ait teknik ve finansal final raporları hazırlanarak proje koordinatörlüğüne sunulmuş ve proje 30.09.2021 tarihinde tamamlanmıştır.

Araştırma ve Danışmanlık Hizmetleri

Kalkınma Yatırım Bankası'nın fikri sermayesinin bileşenleri; sektördeki 47 yıllık tecrübesi, uzman kadrosunun oluşturduğu bilgi birikimi ve yenilikçi projelere ortak olma imkânı sunan uluslararası müşteri ağıdır. Banka, süreç boyunca geliştirdiği yeni bağlantılar ve edindiği yeni deneyimleri birleştirerek zenginleştirdiği

fikri sermayesini paydaşları ile paylaşmakta ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.

Banka, uzmanlık alanlarında yaptığı makro-ekonomik/sektörel araştırmalar ve hazırladığı raporlarla hem kurumsal stratejisine yön verecek hem de ulusal boyutta karar alıcılara yol gösterecek çalışmalar yürütmektedir. Sektörel Araştırmalar Birimi'nin kalkınma ekonomisi ve sektör analizlerini geliştirmeye yönelik yürüttüğü çalışmalar 3 ana başlık altında toplanmaktadır:

- Tematik-Sektörel Çalışmalar: Kalkınma ile alakalı temaların takibinin yapılması; yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği, iklim finansmanı, sektörel gelişmelerin takibinin yapılması. 2021'de yayınlanan İklim Finansmanı ile Türkiye Elektrik Piyasaları raporları bu çalışmalara örnek teşkil etmektedir.
- Proje Değerlendirme: Banka'nın kredi hattı ve danışmanlık projelerinde ilgili firmaların dahil olduğu sektörlerle yönelik analizler ve firmaların geleceğe yönelik satış projeksiyonlarının yapılması; özelleştirme projelerinde ve özel şirketlerin yenilenebilir enerji işlerinde danışmanlık hizmeti verilmektedir.
- Ekonomik Araştırmalar Birimimiz ise yurt içi ve yurt dışı ekonomik, finansal ve emtia fiyatlarına yönelik gelişmelerin takip edilmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması; kalkınma ve yatırım bankacılığı faaliyetlerine katkıda bulunacak makroekonomi ve finans alanında araştırmaların yapılması; Türk Bankacılık sektörüne ilişkin verilerin takibi ve analizi çalışmalarını yürütmektedir.

Banka güncel kalkınma konularında yaptığı araştırmalarla strateji ve fikir üretmek için değerlendirdiği fikri sermayesini geliştirmektedir.

Kalkınma Yatırım Bankası 2021 yılında 8 adet birleşme ve satın alma işleminde danışmanlık hizmeti vermiştir. Söz konusu 8 işlemin toplam proje değeri ise 3,4 milyar TL seviyesindedir.

Sosyal Sermaye

Kuruluşlar, kendilerinin gerçekleştirdiği doğrudan faaliyetlere ek olarak, amaçları doğrultusunda iş birlikleri ve ortaklıklara giderek etki alanlarını genişletebilirler. Birlikten doğan kuvvet ile projelerin çarpan etkisi büyür ve sonuçta yaratılan marjinal fayda daha yüksek olur. Söz konusu fayda ise hem ekonomik hem de sosyal açıdan oluşabilmektedir.

Kuruluşların oluşturdukları ekonomik etki ile birlikte yarattıkları sosyal etki giderek önemli hale gelmektedir. Sosyal etki, kuruluşların sosyal adaletsizliği gidermek amacıyla yaptığı ya da yarattığı olumlu yönlü değişiklikleri ifade eder. Bir banka, dezavantajlı kesimlerin gerek finansal kaynaklara erişimini sağlayarak ya da başka kuruluşların finansmanı aracılığıyla belirli bir kesimin ya da bölgenin refahının artırılmasına, bilgiye erişiminin sağlanmasına, kültürel gelişiminin desteklenmesine ya da fırsat eşitliğinin sağlanmasına katkı sağlayabilir.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları gibi küresel hedefleri içeren dönüşümlerin ve başarıların elde edilmesi, sosyal etkileşim ve biriktellik olmadan zor olacaktır. SKA'ları finanse etmek için destek oluş-

turmak, ülkeler içinde ve arasında önemli ölçüde dayanışma gerektirmektedir.

Sürdürülebilirliği değer zincirinin her kademesine uygulayan ve faaliyetlerinin merkezine alan Kalkınma Yatırım Bankası, çevresel olduğu kadar sosyal etki üreten yatırımları da desteklemektedir. Ülkemizdeki üretim gücünün büyük bir kısmını oluşturan Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere (KOBİ) yönelik iş birliklerinin ve desteklerin artırılması Banka'nın öncelikli hedefleri arasındadır. Banka kaynak sağladığı kuruluşlardan aldığı fonları; fon sağlayıcının şartlarına göre kullanılabilmektedir. Kaynak sağlanan kuruluşlara göre istihdam ve ciro göz önünde bulundurulurken kredi kullanılabilmektedir. Aynı zamanda, birçok sektörde TCMB tarafından sağlanan, Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi kapsamında, KOBİ'leri Türk Lirası cinsinden finanse edebilmektedir. Buna ek olarak, Dünya Bankası Kayıtlı İstihdam kaynağı ile Banka, 24 ilimizden gelen taleplere odaklı bir şekilde kredi taleplerini değerlendirmektedir. Öte yandan, elde ettiği diğer yabancı kaynakların kullanımında il kısıtı bulunmadığından yurt genelindeki müşterilerine fon sağlayabilmektedir.

Hedefler

- Uluslararası Finans Kuruluşları ve Türkiye Kalkınma Fonu aracılığıyla KOBİ'lere yönelik iş birliklerinin ve desteklerin artırılması
- Finanse edilecek projeler ile birçok sektörde istihdamın yükseltilmesi
- Avrupa Birliği'nin prestijli programlarından biri olan İstihdam ve Yenilik Programı'nda (EASI) yer alınması
- Müşterilerin memnuniyetinin artırılması
- Sosyal sorunların çözümü ve bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda tematik fonlar temin edilmesi ve kullanılması
- Türkiye'nin üretim potansiyelinin artırılmasının ve Covid-19 salgınının ekonomik faaliyet üzerindeki etkilerinin dengelenmesinin desteklenmesi
- Yatırım Bankacılığı hizmetleri ile ülke kalkınmasına katkı sağlayacak projelere adım atılması

Öncelikli Konular

- İstihdam Artışını Desteklemek
- Bölgesel Kalkınmanın Desteklenmesi
- KOBİ'lerin Finansmanı
- Etik ve İnsan Hakları
- Eşsiz Müşteri Deneyimi

KOBİ'lerin Finansmanı

Üretim ve ürün çeşitliliği sağlama; düşük yatırım maliyeti ile istihdam yaratma; talep değişikliklerine ve çeşitliliklerine kolay uyum gösterme; teknolojik yeniliklere yatkın olma; bölgeler arası dengeli kalkınmayı gerçekleştirme; gelir dağılımındaki çarpıklığı asgariye indirme, bireysel tasarrufu teşvik etme, yönlendirme ve hareketlendirme, büyük sanayi işletmelerinin destekleyicisi ve tamamlayıcısı olma, politik ve sosyal bakımdan istikrar unsuru olarak, demokratik ve liberal ekonominin temel taşlarından birini oluşturma gibi önemli özellikleriyle tanınan KOBİ'lerin desteklenmesi Banka'nın öncelikleri arasındadır.

Kadın İstihdamına Destek

Banka, istihdam yaratma hedefinde kadın istihdamına da ayrıca önem vermektedir. Sürdürülebilir kalkınmanın ancak iş gücünde daha fazla kadın istihdamı ile mümkün olduğunu savunan Banka, çalışanlarındaki kadın-erkek oranına dikkat etmekte ve yapmış olduğu araştırmalarla kadın istihdamının önemini vurgulamaktadır. Dünya Bankası'ndan sağlanan Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi ve Acil Durum Şirket Desteği Kredilerinde kadın kapsayıcı KOBİ'lere öncelik verilmektedir.

Kamu Kuruluşları ve Dünya Bankası ile Yürütülen Kalkınma İş Birliği Programları

Banka, kamu kuruluşları ile kalkınma iş birliği çerçevesinde İSEDAK (İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi) ve Avrupa Birliği programları dahil olmak üzere hibe programlarında yer almakta ve kuruluşlara proje yönetim ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır.

İSEDAK Proje Finansmanı Hibe Programları

Kalkınma Yatırım Bankası ile T.C. Cumhurbaşkanlığı, Strateji ve Bütçe Başkanlığı, İSEDAK ve Uluslararası Kalkınma İş Birliği Genel Müdürlüğü (İSEDAK Koordinasyon Ofisi) arasında İSEDAK

Proje Finansmanı Hibe Programlarının (<http://www.comcec.org/pcm/>) finansmanı ve izlemesine ilişkin proje yönetim hizmeti konulu Mutabakat Zaptı ve Protokol 01.03.2021 tarihinde imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

İSEDAK Koordinasyon Ofisi tarafından 2021 yılında (8. Çağrı Dönemi) 12 İslam İş Birliği Teşkilatı (İİT) üyesi ülkenin yürüteceği 20 projenin desteklenmesi kararlaştırılmıştır. 2020 yılında (7. Çağrı Dönemi) ertelenen 22 proje ile birlikte 2021 yılında toplam 42 projenin uygulaması, izlemesi ve finansmanı takip edilmiştir. Kalkınma Yatırım Bankası ile İSEDAK Koordinasyon Ofisi yetkilileri birlikte İSEDAK Proje Finansmanı kapsamında desteklenecek projelerin uygulamasına yönelik proje sahibi kurumların ilgililerine Nisan 2021 tarihinde pandemi koşulları nedeniyle online olarak bir eğitim vermiştir. İSEDAK iş birliği alanları olarak belirlenen tarım, turizm, ulaşım, yoksulluğun azaltılması, finansal iş birliği ve ticaret

SKA'LARA KATKI



GİRDİLER	FAALİYETLER
- Kamu kurum ve kuruluşlarının beklentileri ve talepleri - Müşteri talep ve beklentileri - Risk ihbar hattı - Paydaş katılım raporları ve şikâyet/öneri formları - Üçüncü taraf sürdürülebilirlik danışmanları	- Kamu desteği gerektiren, sosyal içerikli projelerin finansmanı için iş birliği yapılması - Proje finansmanlarında müşterilerle çift taraflı iletişim - Uzmanlık alanlarında danışmanlık desteği ile yatırımların yönlendirilmesi ve uygulamaya konması - Projelerle ilgili çevresel ve sosyal bilgilendirici dokümanların Banka'nın kurumsal internet sitesinde topluma sunulması - Derecelendirme kuruluşlarının finansal ve ÇSY odaklı değerlendirmeleri - Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Banka kurumsal internet sitesinde gerekli bilgilerin yayınlanması
ÇIKTILAR	YARATILAN DEĞER
- Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı kapsamında, 2021 yılında başarıyla kapatılan 8 proje - Sermaye Piyasaları Danışmanlığı kapsamında 2021 yılından bu yana başarıyla kapatılan 6 proje - Finansal Danışmanlık kapsamında firmalara ve projelere sağlanan hizmetler - Dünya Bankası FRIT II (Türkiye'deki Mülteciler için Yardım Programı) projesi öneri ve şikâyet mekanizması 2008 yılından itibaren uygulanan 11 adet APEX kredi programı, finanse edilen 2.800 KOBİ ve yaratılan 7.500 ek istihdam	- Uluslararası ticarete katkı - Uzun vadeli finansmana erişim - Eşsiz müşteri deneyimi - Bilgi birikiminin artırılması - Çevresel ve sosyal yönetim kapasitesini geliştirme - Bilgi güvenliği - Şeffaflık - Girişimcilik ekosisteminin desteklenmesi - Bölgesel kalkınmanın desteklenmesi - İstihdam yaratma - Sosyal kapsayıcılığın desteklenmesi

alanlarında, yoksulluğun azaltılması ve ticaret alanlarında yürütülen projelerin amacı proje sahibi üye ülke kamu kuruluşlarının ilgili alanlardaki kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesidir.

Salgın koşullarının devam etmesi ve proje faaliyetlerinin gerçekleşmesinin mümkün olmaması nedeniyle Koordinasyon Komitesi tarafından 2021 yılındaki toplam 42 projeden 21 tanesi tamamlanıp kapatılmış, 7 tanesini 2022 yılına ertelenmiş, 5 tanesinin faaliyetleri 2022 yılına sarkmış ve 9 tanesi iptal edilmiştir. Proje faaliyetlerini gerçekleştiren projelere 31.12.2021 itibarıyla 736.008,79 ABD Doları ödeme aktarılmıştır.

Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Hibe Programı

Dünya Bankası ile birlikte yürütülen Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi, Türk vatandaşları ve mültecilerin yararına, Geçici Koruma Sağlanan Suriyelilerin ("GKSS") yüksek oranda olduğu 24 ilde faaliyet gösteren firmaların kayıtlı istihdam yaratma koşullarını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Projenin kredi bileşeni altında 316 milyon Avro kullanılacak olup, ikinci bileşeni olan Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Hibe Programı tutarı 75,9 milyon Avro tutarındadır. Projenin üçüncü bileşeni olan 6,6 milyon Avro tutarındaki Teknik Yardım Bileşeni, eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri ile hem kredi hem hibe bileşeninin etki ve başarısını artırmayı hedeflemektedir. Teknik yardım kapsamında Banka'nın proje uygulama kapasitesini geliştirmek amacıyla yarı zamanlı bireysel danışmanlar, eğitim, değerlendirme ve izleme faaliyetleri için hizmet alımları yapılacaktır. Hibeden 5,9 milyon Avro teknik yardım faaliyetleri için kullanılacaktır.

Proje illeri olarak belirlenen 24 il; İstanbul, Gaziantep, Hatay, Şanlıurfa, Adana, Mersin, Bursa, İzmir, Kilis, Konya, Ankara, Kahramanmaraş, Mardin, Kayseri, Kocaeli, Osmaniye, Diyarbakır, Malatya, Adıyaman, Batman, Sakarya, Manisa, Tekirdağ ve Denizli'dir.

Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Hibe Programı kapsamında, firmaların uygulanabilir iş ve istihdam planlarına dayanan proje başvuruları

alınarak Türk vatandaşları ve mültecilere yönelik kayıtlı istihdam yaratma koşuluna bağlı seçilmiş 24 ilde faaliyet gösteren küçük, orta ve büyük ölçekli uygun yararlanıcı firmalara 15.000-300.000 Avro arasında değişen tutarlarda toplam 70 milyon Avro hibe desteği verilecektir.

Firmalardan yarı yarıya Türk ve Mülteci İstihdamı yaratması ve bunu 18 ay boyunca koruması/tutması istenecektir. İstihdam verileri SGK verileriyle doğrulanacaktır. Firmalar hibe ve kredinin yalnızca birinden yararlanabilecektir. Hibe yararlanıcısı firmalarda yaratılacak istihdamın 9.000 kişi ve bunun 2.700'ünün kadın olması, hibeden yararlanacak firma sayısının yaklaşık 800 olması beklenmektedir.

Bankamız, Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi Hibe Programı kapsamında firmaların uzun süreli istihdam yaratmalarını teşvik etmek ve bu amaçla yapacakları ilave yatırımları fonlamak için toplam 70.000.000 Avro tutarındaki hibe desteğini kullandırmak üzere 17 Aralık 2021 tarihinde www.kayist.org web sitesi üzerinden Teklif Çağrısı Duyurusunu yayınlamıştır. Teklif Çağrısı Duyurusu ayrıca www.ab-ilan.com adresi üzerinden de duyurulmuş olup Seçili Proje İllerinde yer alan Ticaret ve / veya Sanayi Odaları ile Kalkınma Ajansları aracılığıyla potansiyel başvuru sahiplerine duyurular yapılmıştır.

Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi Hibe Programı kapsamında başvuruları desteklemeye yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmiş, proje web sitesi üzerinden bilgi paylaşımı yapılmıştır. Başvuru Rehberi'ne uygun olarak hazırlanan alt-proje başvuruları, Kayist Platformu üzerinden elektronik olarak 14 Mart 2022'ye kadar alınmıştır.

Kayist Hibe Programı yararlanıcıları, başvuruların idari, teknik, finansal, çevresel ve sosyal değerlendirmesinin ardından açıklanacaktır. Değerlendirme aşamasının tamamlanması sonrasında destek almaya hak kazanan başvuru sahipleri ile hibe sözleşmeleri imzalanacak ve 18 ay süreyle yararlanıcı firmaların ilave istihdamı izlenerek hakkeş yöntemiyle hibe ödemeleri gerçekleştirilecektir.

Müşteri Deneyimine Verilen Önem

Kalkınma Yatırım Bankası, kuruluşundan bu yana her zaman müşterilerini ve onların ihtiyaçlarını ön planda tutmuş, bütün hizmet ve faaliyetlerini bu ihtiyaçlar doğrultusunda oluşturmuştur. Banka yapısal değişikliğe girdiği son 3 yıllık dönemde müşteri odaklı çalışmalarına ağırlık vermiştir. Bu çalışmalar doğrultusunda, müşteri ile birebir ve tek iletişim noktası olacak bir Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı ekibi kurulmuştur. Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı ekibi; müşteri edinimi, müşterinin ihtiyaçlarının belirlenmesi ve müşteri ilişkisi yönetimi konularıyla ilgilenmektedir. Aynı şekilde Yatırım Bankacılığı ve Türkiye Kalkınma Fonu da kendi alanlarında müşteri ihtiyaçlarının belirlenmesi ve müşteri ilişkisi yönetimi konularından sorumludur. Banka belirlenen müşteri ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla yeni ürünler de geliştirmektedir. Müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik olarak sunulan ürünler arasında; hesapta duran fonların nemalandırılacağı müstakriz hesap uygulaması ve çeşitli hazine ürünleri bulunmaktadır.

Banka, yatırım bankacılığı lisansı olarak önemli bir gelişme ve ilerleme kaydetmiştir. Yatırım bankacılığı lisansı ile birlikte, krediye ilaveten yatırım bankacılığı/danışmanlık ihtiyacı olan müşterilerin memnuniyetinin artırılmasını sağlamayı hedeflemektedir.

Yerli ve uluslararası fonları Banka müşterilerine sunmak üzere Yatırıma Destek, Toptan Bankacılık (APEX) ve Hibe Yönetim uygulamalarını geliştirerek Covid-19 salgın sürecinde çevrim

içi kanaldan müşteri ihtiyaçlarına uygun ürün ve hizmetlerini hızlı, güvenli ve kesintisiz sunmaya devam etmiştir.

Bankamız kullanıcılarına katma değerli hizmetler sunabilmek için açık bankacılık kanalı ile FinTek iş birliklerini değerlendirmekte, açık bankacılık servislerine ait API'lerini oluşturma faaliyetlerini sürdürmektedir.

Banka, kendisine yönlendirilen müşteri taleplerine, her zaman en hızlı ve en doğru şekilde dönülmesini hedeflemektedir. Bu kapsamda, kredi talepleri hızlıca değerlendirilip olumsuz görülen projeler için müşterilere ivedilikle dönülmesi sağlanmaktadır. Olumlu görülen projelerde, sürecin diğer bankalara göre daha hızlı ilerlemesi müşteriler tarafından Banka'ya iletilen olumlu yorumlar arasında yer almaktadır.

Ayrıca Bankamız, müşterileri tarafından erişilebilir olmayı belirli iletişim kanallarıyla sağlamaktadır. Bu kapsamda, müşteriler ile daha yakın iletişimde olmak amacıyla Banka'ya ait sosyal medya kanalları aktif olarak kullanılmakta; Banka, sektörel konferans ve kongrelere katılarak müşterileri ile ilişkilerini ve sektördeki varlığını derinleştirmektedir. Müşterileriyle iletişimi daha da kolaylaştırmak adına müşteri memnuniyeti anketi çalışmasını tamamlamıştır. Banka, mevcut web sitesinde bulunan Öneri/Şikâyet Formu ile paydaşlarının her türlü talebinin iletilmesini sağlamaktadır ve bu taleplerle ilgili olarak aksiyonlar almaktadır. Banka, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Kalite Yönetim Sistemi standartlarını da Entegre Yönetim Sistemine dahil etmek üzere çalışmalara başlamıştır.

Tedarikçi Seçimi

Kalkınma Yatırım Bankası, sorumlu bankacılık anlayışıyla birlikte iş yaptığı tedarikçilerin çevresel ve sosyal performanslarının iyileştirilmesini önemsemekte ve bu konuda onlara paydaşlarla etkileşim içerisinde yol gösterici bir rol benimsemektedir.

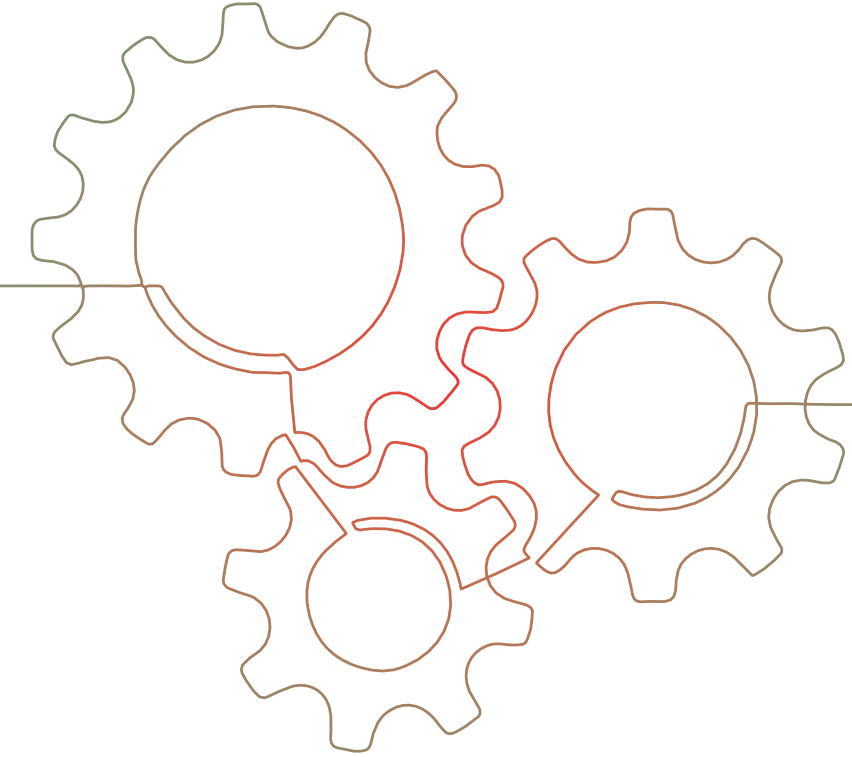
Banka tedarikçilerinin faaliyetleri sebebi ile dolaylı olarak çevresel ve sosyal etki yaratmakta ve tedarik zincirinin devamlılığı doğrultusunda, tedarikçilerinin seçimi konusunda gerekli hassasiyeti göstermektedir. Tedarik işlemlerini, “Satın Alma ve İhale Yönetmeliği”ne uygun olarak yapan Banka; ilgili ürün ve/veya hizmetin yurt içi piyasadan temin edilme imkânı bulunduğu durumlarda yerli tedarikçileri tercih etmektedir.

Bankamız tedarikçilerin seçimini prosedür haline getirerek 08.02.2021 tarihinde yayınlamış-

tır. Banka, tedarikçilerin sağlamış olduğu hizmetlerin çevresel ve sosyal performanslarının iyileştirilmesi amacıyla, iş sağlığı ve güvenliği, çevre, çalışan hakları gibi koşulları içeren dokümanını 29.07.2020 tarihi itibarı ile yayımlanmıştır. Tedarikçi Davranış İlkeleri yeni yapılan ve yenilenen sözleşmelerin tamamında satın alma süreçlerine dahil edilmiştir.

Banka’ya en uygun tedarik zinciri yönetimi belirlenerek aşağıdaki ana fonksiyonların gerçekleştirilmesi sağlanır. Tedarik zinciri yönetimine ilişkin kurallar, iş süreçleri ve fonksiyonel görevler belirlenir. Sürekli kontrol edilerek değişen şartlara göre gerekli düzenleme ve iyileştirmeler yapılır.

- Tedarik yönetim planı
- Potansiyel satıcıların belirlenmesi ve yeterliliklerinin değerlendirilmesi
- Yap/satın al kararlarının verilmesi
- İhale/Teklif/Sözleşme süreçlerinin yönetimi
- Tedariklerin kabulü



Tedarikçi Belirleme Prosedürü

Tedarikçi belirleme prosedürü; TKYB bünyesinde gerekli olacak ihtiyaçların karşılanması amacıyla ihtiyaca yönelik ürün ve hizmetlerin temin edileceği tedarikçi firmaların seçiminde etkin olacak seçim kriterlerinin ve tedarikçi firma seçimi sonrasında tedarikçinin onaylanması ve yılda bir defa yeniden değerlendirme süreçlerini düzenlemek için hazırlanmıştır. Bilgi Teknolojileri Sistem ve Altyapı, Bilgi Teknolojileri Uygulama ve Geliştirme, Bilgi Güvenliği, Dış/Destek Hizmeti ve Değerleme Hizmeti alımları, şirket kredi kartı ile yapılan harcamalar ve iş avansı olarak yapılan harcamalar bu prosedür kapsamı dışındadır. Bu alımlar için ilgili yönetmelik/prosedürler uygulanır. Tedarikçi firmanın “Onaylı Tedarikçi” olabilmesi için asgari belge ve dokümanları sunmaları ve temini talep edilen ürün/hizmetin mahiyetine göre gerekli olabilecek ve işin teknik şartnamesinde ayrıca istenilen belge ve evrakları da sağlamalıdır.

Ayrıca, İç Kontrol ve Uyum Birimi tarafından Uluslararası Yasaklı Liste Eşleşme kontrolü yapılır. Ambargo veya yaptırıma tabi herhangi bir firma ile çalışılmaz. Banka müşteri edinim esasları kapsamında yüksek riskli olarak değerlendirilen tedarik hizmeti alınması talep edilen taraflar için ilgili işkolu Genel Müdür Yardımcısı onayı alınır. Mevcut onaylı tedarikçiler yılda bir kez uluslararası yasaklı liste kontrolüne tabi tutulur. Ambargo veya yaptırıma tabi olduğu tespit edilen firmalar ile iş ilişkisinin kesilmesi sağlanır. Sonuç olarak Hizmeti alan Birim, onaylı tedarikçisini yıllık olarak Tedarikçi Değerlendirme formu ile değerlendirir. Yapılan değerlendirmelerde sorular arasında Entegre Yönetim Sistemleri varlığı durumu, bir başka deyişle ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 vb. belgeleri de sorgulanmaktadır.



Ekler

167

Performans
Göstergeleri

181

Raporlama
Kılavuzu

183

Üyelikler ve İş
Birlikleri

185

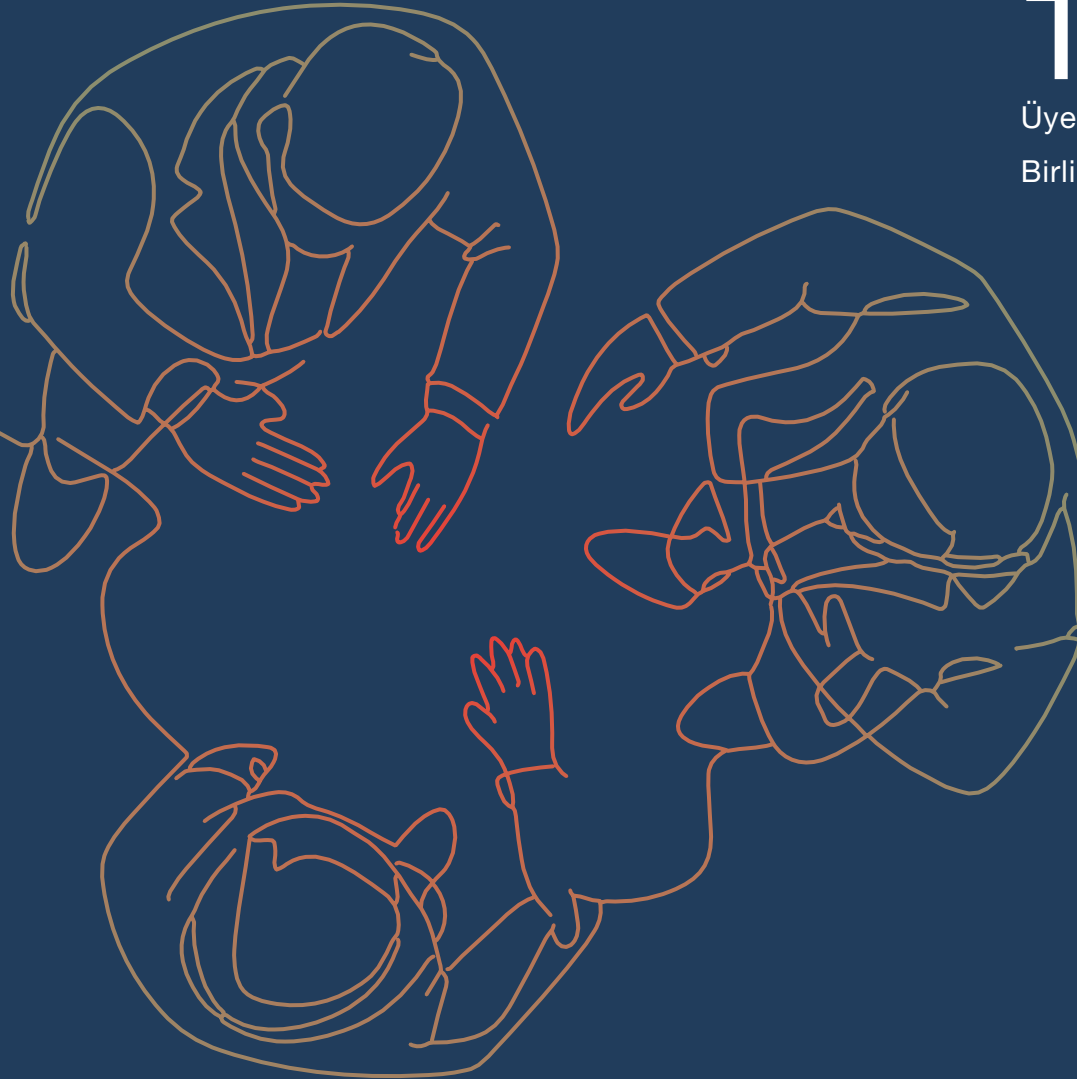
Bağımsız Güvence
Raporu

190

UNGC İlerleme
Bildirimi

191

GRI İçerik
Endeksi



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.
2021 Entegre Raporu

Performans Göstergeleri

Çevresel Performans Göstergeleri

Enerji Tüketimi	2019	2020	2021
Doğalgaz (m³)	133.927,81	87.282,94	98.114,93
Doğalgaz (GJ)	4.626,01	3.014,85	3.387,00
Elektrik (kWh)	1.135.411,87	948.765,68	1.055.692,76
Elektrik (GJ)	4.088,22	3.415,56	3.800,49
Bankaya ait araç yakıt tüketimi-motorin (lt)	24.193,44	31.376,60	32.338,84
Bankaya ait araç yakıt tüketimi-motorin (GJ)	857,55	1.112,16	1.146,26
Bankaya ait araç yakıt tüketimi-benzin (lt)	-	886,11	2.550,35
Bankaya ait araç yakıt tüketimi-benzin (GJ)	-	28,36	81,62
Çalışan servis araç tüketim-motorin (lt)	77.600,28	124.123,44	28.591,56
Çalışan servis araç tüketim-motorin (GJ)	2.750,58	4.399,61	1.012,76
Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	12.322,35	11.971,15	9.428,13

Emisyonlar (tCO ₂ e)	2019	2020	2021
Kapsam 1	511,90	336,90	1.851,86
Kapsam 2	574,89	469,47	-
Kapsam 1 + 2	1.086,79	806,37	1.851,86
Kapsam 3	1.132,49	472,34	819,73
Emisyon Yoğunluğu (Kapsam 1+2) /Çalışan Sayısı	2,68	2,75	6,61

Su Tüketimi (m³)	2019	2020	2021
Şebeke Suyu	6.120,55	3.146,73	2.966,40
Atık Su	5.136,89	2.641,00	2.458,99

Tehlikesiz Atık (kg)	2019	2020	2021
Geri Dönüştürülen	5.323,85	4.088,00	4.485,00
Kâğıt Tüketimi	3.113,51	2.518,83	5.301,01

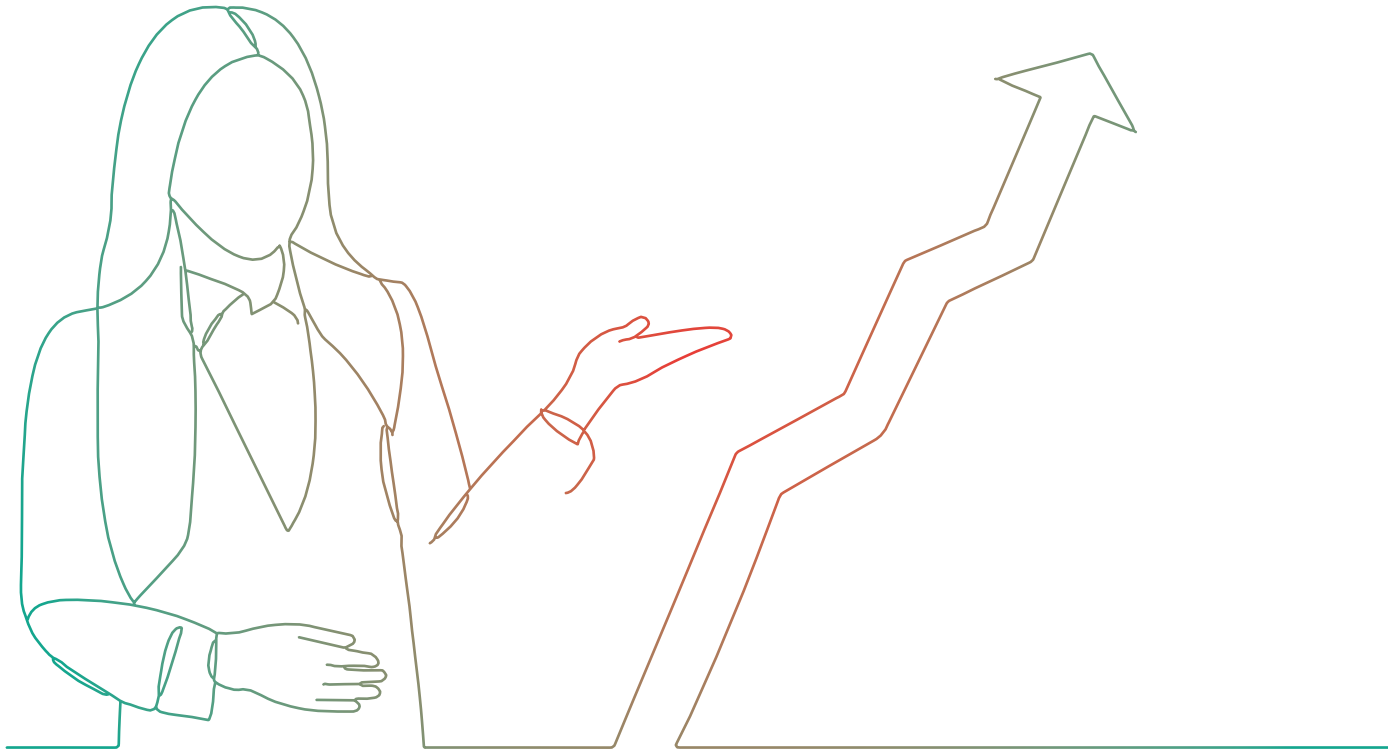
Tehlikeli Atık (kg)	2019	2020	2021
Geri Dönüştürülen	-	146	378

Sosyal Performans Göstergeleri

Banka Çalışanları	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Tam Zamanlı Çalışan Sayısı	106	179	111	162	122	176
Yarı Zamanlı Çalışan Sayısı	-	-	-	-	-	-
Toplam Çalışan Sayısı	106	179	111	162	122	176
Taşeron Çalışan Sayısı	7	7	6	5	1	2
Engelli Çalışan Sayısı	-	3	1	2	1	2

Çalışma Sürelerine Göre Çalışan Sayısı	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
0-5 yıl boyunca	27	43	28	41	26	47
5-10 yıl boyunca	23	41	31	47	41	49
10 yıl ve üzeri	56	95	52	74	55	80

Yaşa ve Cinsiyete Göre Çalışan Sayıları	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 yaş üstü	16	37	10	17	9	16
30-50 yaş arası	58	103	73	97	81	113
30 yaş altı	32	39	28	48	32	47



Sosyal Performans Göstergeleri

Yöneticiler	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
50 Yaş Üstü	7	19	6	10	6	10
30-50 Yaş Arası	22	35	25	43	30	44
30 Yaş Altı	1	-	1	-	1	-
Toplam (Cinsiyet Bazında)	30	54	32	53	37	54
Toplam	84		85		91	

Yönetim Kurulu Yaş ve Cinsiyet Dağılımı	30 Yaş Altı Erkek			30-50 Arası Erkek			50 Yaş Üstü Erkek		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Kişi Sayısı	-	-	-	5	4	3	2	3	4

Yeni İşe Alımlar		2021 yılı Yeni İşe Alınan	Erkek		Kadın		Toplam	
			Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Ayrılan Sayısı	Oran (%)
2021	İstanbul	50	30	%60	20	%40	50	%100

Yeni İşe Alımlar		Yeni İşe Alınan Çalışan Sayısı	Erkek						Kadın					
			30 Yaş Altı		30 - 50 Yaş Arası		50 Yaş Üstü		30 Yaş Altı		30 - 50 Yaş Arası		50 Yaş Üstü	
			Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)
2019	İstanbul	155	20	%13	60	%39	1	%1	25	%16	47	%30	2	%1
2020	İstanbul	63	17	%27	21	%33	1	2%	10	%16	14	%22	-	%0
2021	İstanbul	50	17	%34	12	%24	1	%2	4	%8	16	%32	-	%0

Sosyal Performans Göstergeleri



Çalışan Devri	2019 ⁹		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Çalışan Devir Oranı (%)	41,10	60,90	6,97	24,74	3,93	7,14

Toplam Çalışan Devir Hızı	Ortalama Çalışan Sayısı	Erkek		Kadın	
		Ayrılan Sayısı	Oran (%)	Ayrılan Sayısı	Oran (%)
2021 İstanbul	280	20	%65	11	%35

Toplam Çalışan Devir Hızı		Ortalama Çalışan Sayısı	Erkek						Kadın						
			30 Yaş Altı		30 - 50 Yaş Arası		50 Yaş Üstü		30 Yaş Altı		30 - 50 Yaş Arası		50 Yaş Üstü		
			Ayrılan Sayısı	Oran (%)	Ayrılan Sayısı	Oran (%)	Ayrılan Sayısı	Oran (%)		Ayrılan Sayısı	Oran (%)	Ayrılan Sayısı	Oran (%)	Ayrılan Sayısı	Oran (%)
2019	İstanbul	399	15	%4	73	%18	155	%38		15	%4	61	%15	88	%22
2020	İstanbul	287	5	%5	40	%44	26	%29		2	%2	11	%12	7	%8
2021	İstanbul	280	10	%32	7	%23	3	%10		3	%10	7	%23	1	%3

Terfi	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Terfi Alan Çalışan Sayısı	7	18	7	14	29	27
Toplam	25		21		56	

⁹ 2019 yılı Haziran ayında Bankamız merkezinin Ankara'dan İstanbul'a taşınmasının bir sonucu olarak, 2019 yılı ve devamında 2020 yılı personel devir hızı olağan rakamlardan farklı gerçekleşmiştir.

Sosyal Performans Göstergeleri

Doğum İzni	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Yıl içerisinde Doğum İzninden Yararlanan Çalışan Sayısı	-	-	-	-	5	7
Yıl içerisinde Doğum İzninden Dönen Çalışan Sayısı	-	-	-	-	4	7
Bir önceki yıl doğum izni son eren ancak yıl içerisinde hala çalışma hakkı devam eden çalışan sayısı	-	-	-	-	4	7

Doğum İzni Alanlar Arasındaki İşe Dönüş Oranı (%)	Kadın	Erkek
2021	%100	%80

Sendikalaşma	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Sendikalı Çalışan Sayısı	-	3	-	1	-	-
Toplu İş Sözleşmesi Kapsamındaki Çalışan Sayısı	-	-	-	-	-	-

Sosyal Performans Göstergeleri

İSG-Banka Çalışanları	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Kaza Sayısı	-	-	-	-	-	-
İş ile Bağlantılı Ölümlü Vaka Sayısı	-	-	-	-	-	-
Meslek Hastalığı Sayısı	-	-	-	-	-	-
Kazadan Kaynaklı Devamsızlık	-	-	-	-	-	-
Kaza Sıklık Oranı (IR)	-	-	-	-	-	-
Meslek Hastalığı Oranı (ODR)	-	-	-	-	-	-
Kayıp Gün Oranı (LDR)	-	-	-	-	-	-
Devamsızlık Oranı (AR)	-	-	-	-	-	-

İSG-Taşeronlar	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Kaza Sayısı	-	-	-	-	-	-
İş ile Bağlantılı Ölümlü Vaka Sayısı	-	-	-	-	-	-
Meslek Hastalığı Sayısı	-	-	-	-	-	-
Devamsızlık	-	-	-	-	-	-
Kaza Sıklık Oranı (IR)	-	-	-	-	-	-
Meslek Hastalığı Oranı (ODR)	-	-	-	-	-	-
Kayıp Gün Oranı (LDR)	-	-	-	-	-	-
Devamsızlık Oranı (AR)	-	-	-	-	-	-





Müşteriler Tarafından İletilen Şikâyetlerin Sayısı

2020

2021

Hizmet memnuniyeti ile ilgili şikâyetler

Toplam Şikâyet	11	5
Çözülen Şikâyet	11	5

İletişim/bilgilendirme ile ilgili şikâyetler

Toplam Şikâyet	11	-
Çözülen Şikâyet	11	-

Diğer Dış Paydaşlar Tarafından İletilen Şikâyetlerin Sayısı

2020

2021

Hizmet memnuniyeti ile ilgili şikâyetler

Toplam Şikâyet	27	37
Çözülen Şikâyet	27	37

İletişim/bilgilendirme ile ilgili şikâyetler

Toplam Şikâyet	2	5
Çözülen Şikâyet	2	5

Sosyal Performans Göstergeleri

Çalışan Eğitimleri	2019		2020		2021	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Verilen Toplam Eğitim Saati	2.630	4.223	3.977	5.301	4.472	6.327
Çalışan Başına Toplam Eğitim Saati	18,29	29,36	13,57	18,09	38	39

Yolsuzluk ve Rüşvetle Mücadele Alanında Verilen Eğitim

Verilen Toplam Eğitim Saati	96	125	122	169	133	183
Çalışan Başına Toplam Eğitim Saati	0,9	0,69	1,17	1,16	1,14	1,12

Etik Alanında Verilen Eğitim

Verilen Toplam Eğitim Saati	94	126	119	168	134	185
Çalışan Başına Toplam Eğitim Saati	0,88	0,7	1,14	1,15	1,15	1,13

Sürdürülebilirlik Alanında Verilen Eğitim

Verilen Toplam Eğitim Saati	296,25	423,5	211	188	253	349
Çalışan Başına Toplam Eğitim Saati	2,79	2,36	2,02	1,28	2,17	2,14

İş Sağlığı ve Güvenliği Alanında Verilen Eğitim

Verilen Toplam Eğitim Saati	219	294	340	447	297	409
Çalışan Başına Toplam Eğitim Saati	2,06	1,64	3,26	3,06	2,54	2,51

Cinsiyet ve Çalışan Kategorisine Göre Ortalama Eğitim Saati (Saat/Çalışan)	Beyaz Yaka					
	ERKEK			KADIN		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
İstanbul	36,7	37,3	39,4	36,8	37,0	39,6
Ankara	-	-	-	-	-	-
TKYB (Toplam)	37	37	39	37	37	40

Raporlama Kılavuzu

GÖSTERGE

GÖSTERGE AÇIKLAMASI

Raporlama Dönemindeki Sera Gazı Emisyonu Yoğunluğu > Çalışan sayısına göre emisyon: (t (CO ₂ e) /ortalama çalışan sayısı)	Kalkınma Yatırım Bankası'nın sera gazı salımları Kapsam 1 (Doğrudan Sera Gazı Emisyonları) ve Kapsam 2 (Dolaylı Sera Gazı Emisyonları) ortalama çalışan sayısına bölünmesi ile hesaplanan sera gazı emisyonu yoğunluğu değerlerini içermektedir. Banka'nın faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı salımları, Türk Standartları Enstitüsü tarafından ve TS EN ISO 14064 Sera Gazı Hesaplama ve Doğrulama Yönetim Sistemi Standartları'na uygun olarak hesaplanmış ve doğrulanmıştır. Ortalama çalışan sayısı her ay sonu itibarıyla raporlanan Banka çalışan sayılarının toplamının 12'ye bölünmesi yöntemiyle hesaplanmaktadır.
Toplam Yıllık Elektrik Tüketimi (GJ)	Kalkınma Yatırım Bankası'nın operasyonlarında faaliyet gösterdiği Genel Müdürlük Binasında tüketilen toplam elektrik enerjisi miktarını belirtmektedir. Raporlama dönemi içerisinde İstanbul Genel Müdürlük Binası toplam yıllık elektrik tüketimi hesaplamalarına dahil edilmiştir. Elektrik tüketimi serbest piyasa koşullarında faaliyet gösteren elektrik tedarikçisi tarafından kWh birimi cinsinden hesaplanmış olup, sonrasında GJ'a dönüştürülmüştür. Bu dönüşümde 1 kWh=0,0036 GJ dönüşüm faktörü kullanılmıştır.
Toplam Yıllık Kâğıt Tüketimi (kg)	Kalkınma Yatırım Bankası'nın operasyonlarında (Genel Müdürlük) tüketilen toplam kâğıt miktarını belirtmektedir. Raporlama sınırları sarf malzemeleri (A4 kâğıt, diğer kâğıtlar, basım işleri) kapsamaktadır.
Geri Dönüşüme Gönderilen Atıkların Toplam Miktarı (kg)	Kalkınma Yatırım Bankası'nın operasyonlarından kaynaklı ortaya çıkan kâğıt, karton, cam, metal, plastik gibi geri dönüştürülebilir atıkların toplam miktarını belirtmektedir. Geri dönüşüme gönderilen toplam atık miktarı, lisanslı geri dönüşüm firmalarına geri dönüşüme kazandırmak üzere teslim edilen atık miktarları üzerinden kg olarak hesaplanmaktadır.
Raporlama döneminde finansman sağlanan yenilenebilir enerji projelerinin kurulu güç büyüklüğü (MW) ve bu projelere sağlanan kredi miktarı (TL)	Raporlama dönemi içerisinde finanse edilmiş olan yenilenebilir enerji projelerinin kapsamı aşağıdaki gibidir: Hidroelektrik Enerji Santrali (HES) Rüzgâr Enerji Santrali (RES) Biyokütle Enerji Santrali (BES) Güneş Enerjisi Santrali (GES) Jeotermal Enerji Santrali (JES) Yenilenebilir enerji projelerine sağlanan finansman miktarı Banka tarafından kullanılan nakdi kredi tutarlarının toplamı alınarak belirlenmiştir Konsorsiyumlu yapılarda kurulu güç hesaplanırken banka payları dikkate alınmamakta olup santralin/santrallerin toplam kurulu güç bilgisi raporlanmaktadır.

GÖSTERGE

GÖSTERGE AÇIKLAMASI

Finanse Edilen Yenilenebilir Enerji Projeleri ile Engellenen Toplam Yıllık Emisyon (t (CO ₂ e)	Yenilenebilir enerji santrallerinin faaliyetteki kapasitesi doğrultusunda gerçekleşen elektrik üretimi sonucu engellenen emisyonları belirtmektedir. Hesaplamalarda, raporlama döneminde faaliyette olan ve Banka'nın finansmanında yer aldığı projeler dikkate alınmıştır. Emisyon Faktörü olarak, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2021 yılında yayınlanan Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Faktörü Bilgi Formundaki veriler dikkate alınmıştır.
Toplam Çalışan Sayısı	Toplam çalışan sayısı 31 Aralık 2021 itibarıyla Banka'nın bütün çalışanlarını kapsamaktadır. Staj yapanlar ve alt yüklenicilere bağlı çalışanlar raporlama kapsamına dahil edilmemiştir. Banka'nın iştiraklerinde görevlendirilmiş çalışanlardan 31 Aralık 2021 itibarıyla Banka'ya dönmüş olanlar toplam çalışan sayısına dahil edilmiştir. 2021 yılı ortalama personel sayısı ise 280'dir.
Kadın Çalışan Oranları > Üst ve orta seviye yönetici (%) > Toplam kadın çalışanlar (%)	31 Aralık 2021 itibarıyla Banka'da üst ve orta yönetici unvanına sahip (Yönetim Kurulu, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Direktör ve Müdür) kadın çalışan oranını ve toplam kadın çalışan oranını belirtmektedir.

Ulusal ve Uluslararası Üyelikler



Operating Principles for Impact Management

Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri (OPIM)

Kalkınma Yatırım Bankası, 2021 yılında Türkiye'de Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri'ni imzalayan ilk ve tek kurum oldu.



United Nations Global Compact

United Nations Global Compact Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler İmzacısı (UN GLOBAL COMPACT)

Kalkınma Yatırım Bankası, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN GLOBAL COMPACT) imzacısıdır. 2020 yılında Global Compact Türkiye Sürdürülebilir Finansman Bildirgesi'nin de imzacısı olmuş, yenilenen Küresel İş Birliği için İş Dünyası Liderleri Bildirisi'ni imzalamıştır.



PRINCIPLES FOR RESPONSIBLE BANKING

Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi Sorumlu Bankacılık Prensipleri (UNEP FI PRB)

Kalkınma Yatırım Bankası, Birleşmiş Milletler Çevre Programı-Finans Girişimi (UNEP FI) tarafından oluşturulan „Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin 2019 yılında kurucu imzacısı olmuştur. Banka aynı zamanda UNEP FI Çalışma Gruplarında yer almaktadır.



Küresel Etki Yatırımı Ağı (GIIN)

Kalkınma Yatırım Bankası, etki yatırımcılığını yaygınlaştırmak amacıyla çalışan ve alanında lider olan Küresel Etki Yatırımcılığı Ağı (GIIN Global Impact Investing Network) üyesidir. Banka, GIIN üyesi olarak; şirketlere, organizasyonlara ve fonlara etki yatırımlarıyla birlikte finansal, sosyal ve çevresel kazanımlar sağlamayı hedeflemektedir.



İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye)

Kalkınma Yatırım Bankası, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi'nin (WBCSD World Business Council for Sustainable Development) Türkiye'deki bölgesel ağı ve iş ortağı olan İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nin (SKD Türkiye) Üyesi Konumundadır.



CDP İklim Değişikliği Programı

Kalkınma Yatırım Bankası, 2016 yılından beri dünyanın en büyük çevre raporlama platformu olan CDP'nin İklim Değişikliği Programı'na raporlama yapmaktadır.



Uluslararası Finans Enstitüsü (IIF)

Kalkınma Yatırım Bankası IIF üyesidir.



Avrupa Yatırım Fonu (EIF-NPI)

Kalkınma Yatırım Bankası, EIF-NPI (European Investment Fund National Promotional Institutions)'a bağlantılı üye olan ilk ve tek Türk Bankasıdır.



İslam Kalkınma Bankası Üyesi Ülkelerdeki Kalkınma Finans Kuruluşları Birliği (ADFIMI)

Kalkınma Yatırım Bankası ADFIMI üyesidir.



Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)

Kalkınma Yatırım Bankası entegre raporlamaya geçişle birlikte 2021 yılında ERTA üyesi olmuştur.



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

Bağımsız Güvence Raporu

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. ("Şirket" veya "TKYB") tarafından, TKYB'nin 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Raporu'nda ("Rapor") Raporlama Kılavuzu kısmında yer alan "Seçilmiş Bilgiler"e ilişkin bağımsız sınırlı güvence çalışmasını yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz.

Güvence kapsamımız, aşağıda listelenen ve Raporlama Kılavuzu'nda açıklamaları yer alan Seçilmiş Bilgiler'le sınırlıdır:

- Sera gazı emisyonu yoğunluğu
- Sera gazı emisyonu yoğunluğu trendi (3 yıllık)
- Elektrik tüketimi
- Doğalgaz tüketimi
- Su tüketimi
- Kağıt tüketimi
- Atık miktarı (geri dönüşüme gönderilen de ayrıştırılmış şekilde)
- 2021 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü
- 2021 yıl sonu itibarıyla Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesindeki TKYB payı (%)
- 2021 yıl sonu itibarıyla SKA bağlantılı kredilerin toplam portföye oranı (%)
- 2021 yılında kullanılan SKA bağlantılı kredi tutarı
- 2021 yılında iklim ve çevre ile ilgili SKA bağlantılı kredi portföyünün toplam portföye yüzdesel oranı (%).
- 2021 yılında çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin sayısı
- 2021 yılında çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin notları
- Sürdürülebilirlik yönetişimi
- 2021 yılında yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman tutarı
- 2021 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile engellenen yıllık tCO2 emisyonu
- Çalışan sayısı
- Kadın çalışan oranları (toplam, üst ve orta seviye)
- Çalışan başına eğitim süresi (Çalışan başına toplam eğitim saati /Ortalama çalışan sayısı)

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.,
a Turkish corporation and a member firm of the KPMG network of independent
member firms affiliated with KPMG International Cooperative, a Swiss entity.

Bağımsız Güvence Raporu



- Doğum izni sonrası işe dönen çalışan oranı
- Doğum iznine ayrılan çalışan sayısı
- Babalık iznine ayrılan çalışan sayısı
- Çalışan devir oranı (%)
- Su yoğunluğu (m3/çalışan)
- Elektrik yoğunluğu (kWh/m2)
- Doğalgaz yoğunluğu (m3/m2)
- Kapsam 1,2,3 emisyon miktarı
- İş kazası sayıları

Yönetimin Sorumlulukları

Seçilmiş Bilgiler'in TKYB'nin oluşturduğu Rapor'da yer alan Raporlama Kılavuzu'na uygun olarak hazırlanması ve raporlanması ve içerdiği bilgi ve iddialar; paydaşların belirlenmesi ve önemli konular da dahil olmak üzere sürdürülebilir kalkınma performansı ve raporlaması açısından TKYB'nin hedeflerinin belirlenmesi; ve raporlanan performans bilgilerinin elde edildiği uygun performans yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin kurulması ve sürdürülmesinden Şirket Yönetimi sorumludur.

Yönetim, hata ve hileyi önleme ve tespit etme ile TKYB faaliyetlerine ilişkin kanun ve yönetmelikleri tanımlamak ve bunlara uyulmasını sağlamaktan sorumludur.

Yönetim, açıklamaların ve Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanması ve sunumunda yer alan personelin düzgün bir şekilde eğitildiğinden, bilgi sistemlerinin düzgün şekilde güncellendiğinden ve raporlamadaki tüm değişikliklerin önemli iş birimlerini içerdiğinden emin olmakla sorumludur.

Sorumluluğumuz

Sorumluluğumuz, bağımsız sınırlı güvence çalışması yürüterek gerçekleştirilen işlemler ve elde edilen kanıtlara dayanarak bağımsız bir sınırlı güvence sonucuna ulaşmaktır. Bağımsız sınırlı güvence çalışmamız, Uluslararası Güvence Standartları ve bilhassa Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri'ne ilişkin Uluslararası Güvence Denetimleri Standardına (ISAE 3000) uygun olarak yürütülmüştür. Söz konusu Standart, Seçilmiş Bilgiler'in önemli hata ve yanlışlık içermediği konusunda sınırlı güvence sağlamak için çalışmamızı planlamamızı ve yürütmenizi gerektirir.

Kalite Kontrole İlişkin Uluslararası Standart'ı (ISQC 1) uygulamakta ve bu doğrultuda ilişkili etik hükümler ve mesleki standartlar ve yönetmelik hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve süreçler de dahil kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmekteyiz.

Dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlilik ve gerekli özen gösterilmesi, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen Muhasebe Meslek Mensupları için Uluslararası Etik Standartları Kurulu'nun yayımladığı meslek mensupları için etik kurallardaki bağımsızlık ve diğer etik hükümlere uyum göstermekteyiz.



Uygulanan Prosedürler

Seçilmiş Bilgiler ile ilgili sunulan sınırlı güvence, başta Seçilmiş Bilgiler'e sunulan bilgilerin hazırlanmasından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması, analitik prosedürler ve gerektiğinde diğer kanıt toplama prosedürlerini uygulamayı içermektedir. Bu prosedürler şunları içermektedir:

- Seçilmiş Bilgiler'de yer alan bilginin sağlanmasından sorumlu kurumsal ve iş birimi düzeyindeki ilgili personelle yapılan görüşmeler,
- Raporda yer alan Raporlama Kılavuzu'nu Seçilmiş Bilgiler'i ölçmek ve değerlendirmek için kullanmak,
- Seçilmiş Bilgiler'in raporlama dönemine yönelik olarak hazırlanması amacıyla yapılan hesaplamaları örneklem bazında yeniden gerçekleştirilmek,
- Rapor'da Seçilmiş Bilgiler'in açıklama ve sunma biçiminin, TKYB'nin sürdürülebilirlik performansına yönelik genel bilgi ve tecrübemizle uyumlu olup olmadığını belirlemek amacıyla okumak ve değerlendirmek,
- Seçilmiş Bilgiler'de sunulan bilgileri ilgili bilgi kaynakları ile karşılaştırmak ve ilgili bilgi kaynaklarında yer alan tüm bilgilerin Seçilmiş Bilgiler'e dahil edilip edilmediğini belirlemek,

Bağımsız sınırlı güvence çalışması kapsamında yapılan işlemler, doğası ve zamanlaması gereği – ve daha az kapsamlı olarak – makul bir güvence çalışmasından farklılık göstermektedir. Dolayısıyla sınırlı bir güvence çalışmasında elde edilen güvence düzeyi, makul bir güvence çalışması kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.

Yapısal Kısıtlamalar

Herhangi bir iç kontrol yapısının doğasında olan sınırlamaları nedeniyle, Seçilmiş Bilgiler'de sunulan bilgiler hataları veya usulsüzlükleri içerebilir ve tespit edilemeyebilir. Çalışmalarımız, yıl boyunca sürekli olarak gerçekleştirilmediğinden ve uygulanan prosedürler örnekleme bazında yapıldığından, iç kontrollerin Rapor'un hazırlanması ve sunumu üzerindeki tüm eksikliklerini saptamak için düzenlenmemiştir.

Sonuç

Sonucumuz bu raporda açıklanan konularda oluşturulmuştur ve bunlara tabidir. Elde ettiğimiz kanıtların sonuçlarımıza dayanak oluşturmak için yeterli ve uygun olduğuna inanıyoruz.

Uygulanan prosedürlere ve elde edilen kanıtlara dayanarak, yukarıda belirtildiği üzere, TKYB Entegre Raporu'nda Raporlama Kılavuzu kısmında yer alan Seçilmiş Bilgiler'in tüm önemli yönleriyle Raporlama Kılavuzu kısmında açıklamaları yer alan raporlama kriterlerine uygun olarak sunulmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sözleşme şartlarımıza uygun olarak, Seçilmiş Bilgiler üzerine bu bağımsız sınırlı güvence raporu, TKYB'ye raporlamak amacıyla hazırlanmıştır ve başka herhangi bir amaçla kullanılmak amacıyla hazırlanmamıştır.



Kullanım kısıtlaması

Raporumuz, TKYB'den başka herhangi bir amaçla veya herhangi bir bağlamda hak kazanmak isteyen başka kişi veya kurumlar tarafından kullanılmasına veya dayanak oluşturulmasına uygun değildir. Raporumuza veya bir kopyasına erişimi olan ve raporumuzu (veya herhangi bir bölümünü) dayanak kabul eden TKYB dışındaki herhangi bir tarafın sorumluluğu kendisine aittir. Kanunların izin verdiği ölçüde yürütmüş olduğumuz bağımsız güvence raporumuzla veya ulaştığımız sonucumuzla ilgili olarak TKYB haricinde hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Şirin Soysal,
Sorumlu Ortak
İstanbul, 7 Temmuz 2022

UNGC İlerleme Bildirimi

KONU	İLKELER	RAPORUN İLGİLİ BÖLÜMÜ	SAYFA NUMARASI
İnsan Hakları	İlke 1: İş dünyası, ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalı	İnsan Sermayesi	129-137
	İlke 2: İş dünyası, insan hakları ihlallerinin suç ortağı olmamalı	İnsan Sermayesi	129-137
	İlke 3: İş dünyası çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemeli	İnsan Sermayesi Sosyal Performans Göstergeleri	129-137 169-180
Çalışma Standartları	İlke 4: Zorla ve zorunlu işçi çalıştırılmasına son verilmeli	İnsan Sermayesi GRI İçerik Endeks	129-137 191-200
	İlke 5: Her türlü çocuk işçi çalıştırılmasına son verilmeli	GRI İçerik Endeks	191-200
	İlke 6: İşe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılığa son verilmeli	İnsan Sermayesi	129-137
Çevre	İlke 7: İş dünyası çevre sorunlarına karşı ihtiyati yaklaşımları desteklemeli	Doğal Sermaye	138-146
	İlke 8: İş dünyası çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermeli	Doğal Sermaye	138-146
	İlke 9: İş dünyası çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli	Doğal Sermaye Teknoloji ve İnovasyon Fonu	138-146 153-156
Yolsuzlukla Mücadele	İlke 10: İş dünyası rüşvet ve haraç dahil her türlü yolsuzlukla savaşmalı	Etik Yönetimi İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	59-60 130-133

GRI İçerik Endeksi



Raporun içeriğini GRI Standartları Temel seçeneği gerekliliklerine uygun olarak geliştirdik. GRI'n sunduğu “Önceliklendirme Açıklamaları Hizmeti” (Materiality Disclosures Service) kapsamındaki GRI Standartları 102-40 ile 102-49 arasındaki genel bildirimlerin raporda doğru biçimde yer aldığına dair onay aldık. Hizmet, raporun Türkçe sürümü üzerinden verildi.

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	SAYFA / URL
GRI 101: Temel Esaslar 2016			
Genel Bildirimler			
GRI 102: Genel Bildirimler 2016	Kurumsal Profil		
	102-1	Rapor Hakkında	10
	102-2	Kalkınma Yatırım Bankası Hakkında	20
	102-3	Kalkınma Yatırım Bankası Hakkında	20
	102-4	Kalkınma Yatırım Bankası Hakkında	20
	102-5	Kalkınma Yatırım Bankası Hakkında	19
	102-6	Kalkınma Yatırım Bankası Faaliyetleri Kalkınma Yatırım Bankası Stratejisi	27-34 103,104
	102-7	Sosyal Performans Göstergeleri	170
	102-8	Sosyal Performans Göstergeleri	170
	102-9	Tedarikçi Seçimi	163,164
	102-10	Raporlama döneminde Banka'nın organizasyonel yapısında ya da tedarikçileri ile ilgili önemli bir değişiklik olmamıştır.	
	102-11	Risk Yönetimi	53-56
	102-12	Sürdürülebilirlik Yönetim Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Ulusal ve Uluslararası Üyelikler	41-44 111,112 184
	102-13	Ulusal ve Uluslararası Üyelikler	183, 184
	Strateji		
	102-14	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	11-12
	102-15	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	111,112
	Etik ve Dürüstlük		
	102-16	Temel Değerlerimiz	22
	102-17	Etik Yönetimi ve Çalışma Prensipleri	45,46

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	SAYFA / URL
Genel Bildirimler			
GRI 102: Genel Bildirimler 2016	Yönetişim		
	102-18	Sürdürülebilirlik Yönetimi Sürdürülebilirlik Komitemiz	41-44
	102-19	Yönetim Yaklaşımı Sürdürülebilirlik Yönetimi	37-40 41-44
	102-20	Yönetim Yaklaşımı Sürdürülebilirlik Yönetimi	37-40 41-44
	102-21	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	111,112
	102-22	Yönetim Yaklaşımı	37-40
	102-23	Kurumsal Yapı	63,64
	102-26	Sürdürülebilirlik Yönetimi	41-44
	102-27	Sürdürülebilirlik Yönetimi	41-44
	102-29	Sürdürülebilirlik Yönetimi Risk Yönetimi	41-44 57
	102-30	Risk Yönetimi	57
	102-31	Risk Yönetimi	57
	102-32	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı Sürdürülebilirlik Yönetimi	10-12 41-44
	102-33	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	61,621
	102-34	Özet Yönetim Kurulu Raporu	77,78
	102-35	Ücret Politikası	https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari
	102-36	Ücret Politikası	https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari
	102-37	Ücret Politikası	https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari
	102-38	Ücret Politikası	https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari
	102-39	Ücret Politikası	https://kalkinma.com.tr/bizi-taniyin/kurumsal-yonetim/kurum-politikalari

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	SAYFA / URL
Genel Bildirimler			
GRI 102: Genel Bildirimler 2016	Paydaş Analizi		
	102-40	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	111
	102-41	Sosyal Performans Göstergeleri	175,176
	102-42	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	111 113-116
	102-43	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	111
	102-44	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	111,112
	Rapor Uygulaması		
	102-45	Rapor Hakkında Kalkınma Yatırım Bankası Hakkında	10 20
	102-46	Rapor Hakkında	10
	102-47	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	112
	102-48	Raporlama döneminde herhangi bir yeniden düzenleme yapılmamıştır.	193
	102-49	Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	107
	102-50	Rapor Hakkında	10
	102-51	K2020 Sürdürülebilirlik Raporu (1 Ocak- 31 Aralık 2020)	https://surdurulebilirlik.kalkinma.com.tr/#
	102-52	Yıllık	10
	102-53	İletişim	Arka Kapak
	102-54	Rapor Hakkında	10
	102-55	GRI İçerik İndeksi	191-200
	102-56	Bağımsız Güvence Raporu	185-189

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	SAYFA / URL
GRI 200: Ekonomik Standart Serileri			
Ekonomik Performans			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	27-34 111-114
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	41-44 105-108
	103-3	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Finansal Performansı	41-44 111-114
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Finansal Performansı	122
	201-2	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Kriterlerinin Bankacılık Operasyonlarına Entegrasyonu İklim Değişikliği Net Sıfır Ekonomisine Geçişte Kalkınma Yatırım Bankası'nın Rolü	57,58 92 139
	201-3	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	130-132
	Pazar Konumu		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	27-34 111-114
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	41-44 105-108
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	41-44 111-114
GRI 202: Pazar Görünümü 2016	202-1	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	130-134
Dolaylı Ekonomik Etkiler			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	27-34 111-114
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	41-44 105-108
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	41-44 111-114
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1	Türkiye'nin Kalkınma Önceliklerine Uygun Finansmana Erişim	125
	203-2	Değer Yaratma Modeli Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Türkiye'nin Kalkınma Önceliklerine Uygun Finansmana Erişim	110 111,112 125

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	SAYFA / URL
GRI 200: Ekonomik Standart Serileri			
Sorumlu Tedarik			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	27-34 111-114
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	41-44 105-108
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	41-44 111-114
GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016	204-1	Banka İçi Çevresel Etki Tedarikçi Seçimi	142 163,164
Yolsuzlukla Mücadele			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	27-34 111-114
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	41-44 105-108
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	41-44 111-114
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1	Etik Yönetimi İnsan Kaynakları Yaklaşım ve Fırsat Eşitliği	59,60 130,131
	205-2	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	134
Vergi			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	27-34 111-114
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	41-44 105-108
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	41-44 111-114
GRI 207: Vergi 2019	207-2	2021 Faaliyet Raporu- Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	FR 165,166
	207-3	2021 Faaliyet Raporu- Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	FR 165,166

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	SAYFA / URL
GRI 300: Çevresel Standart Serileri			
Enerji			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	27-34 111-114
	103-2	Enerji ve Karbon Emisyonu Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	144 105-108
	103-3	Enerji ve Karbon Emisyonu Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	144 111-114
GRI 302: Enerji 2016	302-1	Enerji ve Karbon Emisyonu Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	144 167
	302-2	Enerji ve Karbon Emisyonu Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	144 167
	302-3	Enerji ve Karbon Emisyonu Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	144 167
	302-4	Enerji ve Karbon Emisyonu Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	144 167
	302-5	Net Sıfır Ekonomisine Geçişte Kalkınma Yatırım Bankası'nın Rolü	139
Su ve Atık Sular			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	27-34 111-114
	103-2	Su Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	145 105-108
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	103-3	Su Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	145 111-114
	303-1	Su Yönetimi	145
	303-3	Su Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	145 168
	303-4	Su Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	145 168
	303-5	Su Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	145 168

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	SAYFA / URL
GRI 300: Çevresel Standart Serileri			
Emisyonlar			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	27-34 111-114
	103-2	Enerji ve Karbon Emisyonu Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	144,145 105-108
	103-3	Enerji ve Karbon Emisyonu Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	144,145 111-114
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1	Enerji ve Karbon Emisyonu Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	144,145 168
	305-2	Enerji ve Karbon Emisyonu Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	144,145 168
	305-3	Enerji ve Karbon Emisyonu Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	144,145 168
	305-4	Enerji ve Karbon Emisyonu Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	144,145 168
	305-5	Enerji ve Karbon Emisyonu Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	144,145 168
Atıklar			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	27-34 111-114
	103-2	Atık Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	146 105-108
	103-3	Atık Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	146 111-114
GRI 306: Atıklar 2020	306-1	Atık Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	146 168
	306-3	Atık Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	146 168
	306-4	Atık Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	146 168
	306-5	Atık Yönetimi Çevresel Performans Göstergeleri	146 168

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	SAYFA / URL
Çevresel Mevzuata Uyum			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	27-34 111-114
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	41-44 105-108
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	41-44 111-114
GRI 307: Çevresel Mevzuata Uyum 2016	307-1	Banka İçi Çevresel Etki Raporlama döneminde çevre kanunu ve düzenlemelerine uyulmaması nedeniyle herhangi bir ceza alınmamıştır.	198
Tedarikçi Çevresel Değerlendirmesi			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Kalkınma Yatırım Bankası'nın Faaliyetleri Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	27-34 111-114
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı	41-44 105-108
	103-3	Sürdürülebilirlik Yönetimi Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı	41-44 111-114
GRI 308: Tedarikçi Çevresel Değerlendirmesi 2016	308-1	Tedarikçi Seçimi	163,164
	308-2	Tedarikçi Seçimi	163,164
GRI 400: Sosyal Standart Serileri			
İstihdam			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	111-114 130-132
	103-2	İnsan Sermayesi	129
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	111-114 130-132
GRI 401: İstihdam 2016	401-1	Sosyal Performans Göstergeleri	169,170
	401-3	Sosyal Performans Göstergeleri	175,176

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	SAYFA / URL
GRI 400: Sosyal Standart Serileri			
İş Sağlığı ve Güvenliği			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	111-114 135-137
	103-2	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	111-114 135-137
	103-3	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	135-137
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	135-137
	403-2	Sosyal Performans Göstergeleri	177,178
	403-3	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	135-137
	403-4	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	135-137
	403-5	Sosyal Performans Göstergeleri	179,180
	403-6	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	135
	403-7	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	135-137
Eğitim ve Öğretim			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	111-114 137
	103-2	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	111-114 137
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	111-114 137
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1	İnsan Sermayesi Sosyal Performans Göstergeleri	129,130 179,180
	404-2	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	137

GRI STANDARDI	BİLDİRİMLER	İLGİLİ BAŞLIK YA DA CEVAP	SAYFA / URL
Çeşitlilik ve Eşit Olanaklar			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	111-114 130-133
	103-2	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	111-114 130-133
	103-3	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	111-114 130-133
GRI 405: Çeşitlilik ve Eşit Olanaklar 2016	405-1	İnsan Kaynakları Yaklaşımı ve Fırsat Eşitliği	130-133
Tedarikçi Sosyal Değerlendirmesi			
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Banka İçi Çevresel Etki	111-114 142,143
	103-2	Sürdürülebilirlik Yönetimi	41-44
	103-3	Tedarikçi Seçimi	130-133
GRI 414: Tedarikçi Sosyal Değerlendirmesi 2016	414-1	Tedarikçi Seçimi	163,164
	414-2	Tedarikçi Seçimi	163,164

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

Prensip 1: Uyum

Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri, Paris İklim Anlaşması ve ilgili ulusal ve bölgesel çerçevelerde ifade edildiği gibi, iş stratejimizi bireylerin ihtiyaçlarına ve toplumun hedeflerine uygun olacak ve katkıda bulunacak şekilde uyumlu hale getireceğiz.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/ Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
1.1 Ana müşteri segmentleri, ürün ve hizmet türleri, ana sektörler, faaliyet türleri ve Banka'nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda finanse edilen teknolojiler dahil olmak üzere Banka'nın iş modelini (kapsamlı olarak) tanımlayın.	Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve ülkemizin 2053 net-sıfır emisyon hedefi doğrultusunda sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına odaklanan Banka güçlü kaynak yapısı, yetkin insan kaynağı ve yenilikçi ürün ve hizmetleri ile yatırımcılara destek olmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası'nın ana hedefi, Türkiye'nin 11. Kalkınma Planı çerçevesinde, ülke gelişimine katkı sağlayacak, ülkenin ithalatını azaltıp ihracatını artıracak sektörleri güçlendirmektir. Banka ülke ekonomisine katma değer üretecek şirketlere sunduğu kredi, sermaye desteği, ortaklık ve danışmanlık hizmetleriyle Türkiye'nin yapısal dönüşümüne ve sermayenin tabana yayılmasına katkıda bulunmak için çalışmaktadır. Ulusal ve uluslararası ölçekteki saygın konumuyla ve sağlamış olduğu imkanlar ile iş dünyasında ve bankacılık sektöründe önemli bir yere sahip olan Banka'nın temel fonksiyonu ise sürdürülebilir kalkınmanın finansmanıdır. Banka, şirket birleşme ve satın alma faaliyetleri, sermaye piyasası ürünleri ve finansal danışmanlık hizmetleri vasıtasıyla firmaların yurt içi ve yurt dışı fon kaynaklarına ulaşmalarında öncü rol üstlenmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası, bir diğer köklü uzmanlık alanı olan teknik danışmanlık hizmetleri vasıtasıyla, geleneksel bir kreditor olmanın ötesine geçmekte ve yatırım süresince sahip olduğu teknik bilgi ve deneyimleri iş ortaklarıyla paylaşmaktadır. Bunların yanı sıra yatırım bankacılığı ürünleri ve sermaye piyasası araçlarını sürdürülebilir kalkınmanın hizmetinde kullanarak bankacılık operasyonlarını sürdürülebilirlik ile paralel hale getirmek için çalışmalarını sürdürmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası'nın yürüttüğü faaliyetler ve sunduğu hizmetler; Proje Finansmanı ve Kurumsal Krediler, Yatırım Bankacılığı ve Türkiye Kalkınma Fonu olmak üzere üç ana başlıkta gruplandırılmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, sanayi ve turizm yatırımlarına ve KOBİ'lere toplu bankacılık (APEX) aracılığıyla verdiği destekle ekonomik kalkınmaya; eğitim ve sağlık yatırımlarına verdiği destekle sosyal kalkınmaya; yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji/kaynak verimliliğini artırıcı projelere verdiği destekle çevre dostu kalkınmaya katkıda bulunmaktadır.	2021 Entegre Raporu: Kurumsal Yönetim 47 Yıllık Deneyim ve Sürdürülebilir Kalkınmaya Katkı Kalkınma Yatırım Bankası Faaliyetleri

1.2 Banka'nın stratejisinin, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar), Paris İklim Anlaşması ve ilgili ulusal ve bölgesel çerçevelerde ifade edildiği gibi, toplumun hedefleri ile uyumlu olacak ve katkıda bulunacak hale nasıl getirildiğini ve / veya bu kapsamdaki planları açıklayın.	Kalkınma Yatırım Bankası, "Kalkınmayı Taahhüt Eden Banka" anlayışı ile Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar), Paris İklim Anlaşması, Türkiye'nin kalkınma planları (11. Kalkınma Planı), ekonomik programları ve kalkınma hamleleri ile Türkiye'nin kalkınmasını desteklemektedir. Banka'nın yenilemiş olduğu stratejileri ve kalkınma bankacılığına yönelik spesifik stratejik amaçları ile Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı gerçekleştirmek için net-sıfır ekonomisine geçiş, iklim değişikliği ve etkileri ile mücadele, kaynak verimliliği, akıllı ve sürdürülebilir şehirler, kadın-erkek eşitliği ve istihdama katkı gibi amaçlara yönelik projeler Banka tarafından desteklenmektedir. Bu kapsamda Banka belirlemiş olduğu sürdürülebilirlik rolleri kapsamında hem sürdürülebilir kalkınmayı desteklemeyi hem de sorumlu bankacılık anlayışını sürdürmeyi hedeflemiştir. Banka, sürdürülebilir kalkınmanın vazgeçilmez unsurlarından olan çevreyi koruma ve iklim değişikliği ve etkileri ile mücadele kapsamında çeşitli uluslararası kuruluşların ve ağların üyesidir. Banka, tüm bunların yanı sıra kapsayıcı ve stratejik finansman sağlayıcısı olarak APEX bankacılığı ile KOBİ'lere destek vermekte ve Türkiye'nin kalkınma önceliklerine uygun finansman sağlayarak bölgesel kalkınmaya, teknolojik gelişmelere, iklim değişikliği ve etkileri ile mücadeleyle ilişkili projelere finansman sağlamaktadır. Böylece ana odakta SKA 7, SKA 8 ve SKA 17'ye; doğrudan SKA 9 ve SKA 13'e; dolaylı yoldan ise SKA 1, SKA 2, SKA 3, SKA 4, SKA 5, SKA 10, SKA 11, SKA 12, SKA 14 ve SKA 15'e katkı sağlamaktadır.	Kurumsal Yönetim Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı
--	--	---

Prensip 2: Etki ve Hedef Belirleme

Faaliyetlerimiz, ürünlerimiz ve hizmetlerimizin insanlar ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltıp, riskleri yönetirken olumlu etkilerimizi sürekli artıracacağız. Bu amaçla, en fazla etki oluşturabileceğimiz alanlarda hedefler belirleyip yayımlayacağız.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka’nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/ Banka’nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları		
2.1 Etki Analizi: Banka’nın aşağıdaki unsurları karşılayan bir etki analizi aracılığı ile en fazla etkisinin olduğu olumlu ve olumsuz alanları belirlediğini gösterin: a) Kapsam: 1.1’de açıklanan, Banka’nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda temel iş alanları, ürünleri / hizmetleri analiz kapsamında ele alınmıştır. b) Açıklama Ölçeği: Banka, en fazla etkisinin olduğu alanları belirlerken, ana faaliyetlerini / temel aktivitelerini ilgili olduğu endüstrileri, teknolojileri ve coğrafyaları dikkate almıştır. c) Bağlam ve Uygunluk: Banka, faaliyet gösterdiği ülkelerde / bölgelerde sürdürülebilir kalkınmayla en ilgili zorlukları ve öncelikleri dikkate almıştır. d) Etkinin Ölçeği ve Yoğunluğu/ Önemi: Banka, en önemli etki alanlarını belirlerken, bankanın faaliyetleri ile ürün ve hizmet temininden kaynaklanan (potansiyel) sosyal, ekonomik ve çevresel etkilerin ölçeğini ve yoğunluğunu / önemini dikkate almıştır. (Banka, c) ve d) unsurları altındaki analizini bilgilendirmeye yardımcı olması için ilgili paydaşlarla iletişime geçmiş olmalıdır.) Bu analize dayalı olarak, Banka’nın - En önemli (potansiyel) olumlu ve olumsuz etkiye sahip alanlarını belirlediğini ve açıkladığını - Olumlu etkilerin artırılması / olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili stratejik iş fırsatlarını belirlediğini gösterin	Kalkınma Yatırım Bankası, tüm paydaş gruplarıyla çeşitli kanallar aracılığıyla düzenli olarak iletişim kurmakta, farklı paydaş gruplarının önceliklerini, ihtiyaçlarını ve Banka’dan beklentilerini dikkate alarak değer yaratmaktadır. Banka kendi operasyonlarından kaynaklanan etkilere ek olarak kullandırmış olduğu kredilerin de yarattığı etkinin ölçülmesinin önemli olduğunu bilincinde olarak önceliklendirme analizini gerçekleştirmiştir. Banka’nın banka stratejisi, iç paydaşların görüşleri, öncelikli dış paydaşların görüşleri ve dış çevre analizine gibi öncelikli konular önceliklendirme analizine girdi sağlamaktadır. Entegre rapor kapsamında yer verilen önceliklendirme matrisi, güncel ulusal ve uluslararası gelişmeler, güncel yayınlar, küresel trend, risk ve fırsatlara göre gözden geçirilerek güncellenmiştir. Yapılan çalışmalar sonucunda Banka adına belirlenmiş olan iki ana Stratejik Odak Alanı altında (Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol ve Sorumlu Bankacılık Anlayışı) 6 çok yüksek öncelikli, 3 yüksek öncelikli, 3 öncelikli konu kapsamında Banka’nın faaliyetleri, performans ve hedefleri değerlendirmekte ve bu kapsamda yaratılan etkinin analizi hedeflenmektedir. 2008 yılında uygulanmaya başlanan APEX yöntemi ile bugüne kadar Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Dünya Bankası, Fransız Kalkınma Ajansı ve Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası gibi birçok uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşu ile yapılan kredi anlaşmaları ile 11 kredi programı uygulanmış, KOBİ'lere yaklaşık 1 milyar ABD Doları kaynak sağlanmış, 14 finansal kuruluş aracılığıyla 2.800 KOBİ finanse edilmiş ve 7.500 ek istihdam sağlanmıştır. Önceliklendirme matrisinde yapılan çalışmalara göre çok yüksek öncelikli konular arasında yer alan Çevresel ve Sosyal Açısından Pozitif Etki Yatırımlarının Desteklenmesi projeleri kapsamında yaratmış olduğu değer ve etkiler Banka tarafından çok önemli görülmektedir. 2021 yılı sonu itibarıyla Banka toplamda 291 adet yenilenebilir enerji projesine finansman sağlayarak 3.836 MW kurulu gücün hayata geçirilmesine destek olmuştur. 2021 yılı içerisinde yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, temiz enerji ve enerji altyapısı kapsamında toplamda 177 milyon ABD Doları kredi kullanılmıştır. 2021 yıl sonu itibarıyla yenilenebilir enerji kredileri başta olmak üzere portföyümüzün yaklaşık yüzde 81’i sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye Bankalar Birliği’nin hazırladığı “Bankacılık Sektörü için Sürdürülebilirlik Kılavuzu” İlke 2’de belirlenen “Bankacılık Sektörünün İç Etkilerinin Yönetimi” konusunda çalışmalar yapmaktadır. Banka, kılavuzda belirtilen gereklilikler doğrultusunda, operasyonlardan kaynaklanan enerji tüketimi, karbon emisyonu ve su tüketimi başta olmak üzere ekolojik ayak izine sahip olan bileşenlerle ilgili ölçümlmeleri yapmakta ve düzenli bir şekilde raporlamaktadır. Banka, İş Sağlığı ve Güvenliği yönetmelikleri kapsamında yasal yükümlülüklerin takibini yapmakta, çalışan eğitimleri düzenlemekte ve düzeltici ve önleyici faaliyetler gibi tüm süreçleri denetleyip, uygunluğunu kontrol etmektedir. Rutin İSG önlemleri ve faaliyetlerine ek olarak, 2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan ve birincil sağlık sorunu haline gelen Covid-19 pandemisi gibi olağan üstü koşullarda da gerekli adımları atmaktadır. Banka imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Bildirimi’ni yansıtmakta ve 2019 yılında kurucu imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI) Sorumlu Bankacılık Prensipleri’nin gerekliliklerini yerine getirmektedir. Bankamız, UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri kapsamında Banka tarafından yaratılan etkiyi olumlu ve olumsuz olarak tüm hatlarıyla belirtmekte ve detaylandırmaktadır.	2.2 Hedef Belirleme: Banka’nın faaliyetlerinden, ürün ve hizmetleri sebebi ile “en önemli etkiye sahip olduğu alanlardan” en az ikisine hitap eden en az iki Belirli, Ölçülebilir (nitel veya nicel olabilir), Uygulanabilir, İlgili ve Zaman Sınırlaması olan (SMART) hedefler belirlediğini ve yayınladığını gösterin. Bu hedeflerin, uygun Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Paris Anlaşması’nın hedefleri ve diğer ilgili uluslararası, ulusal veya bölgesel çerçevelerle bağlantılı olduğunu ve bunlara katkı sağladığını gösterin. Banka (belirli bir yıla göre değerlendirilmiş) bir referans noktası belirlemeli ve bu temele göre hedefler belirlemiş olmalıdır. Banka’nın, belirlenen hedeflerin SKA / iklim değişikliği / toplum hedeflerinin diğer boyutları üzerindeki önemli (potansiyel) olumsuz etkilerini analiz ettiğini ve farkında olduğunu; hedeflerin net olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmak için bunları mümkün olduğu kadar azaltmak için ilgili faaliyetleri ortaya koyduğunu gösterin.	Kalkınma Yatırım Bankası, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü kapsamında küresel, sektörel ve ulusal ölçekte yürüttüğü faaliyetlerinde kapsayıcılığa önem vermekte; stratejik önceliğe sahip sektörlerde faaliyet gösteren firma ve kurumlara ve yenilikçi projelere uygun finansman olanakları sunmakta; iklim değişikliği ile mücadelenin finansmanını desteklemektedir. Banka, gerçekleştirdiği finansman ve danışmanlık hizmetleriyle, Türkiye’nin sürdürülebilir kalkınmasına destek verirken; sorumlu bankacılık anlayışı doğrultusunda, sürdürülebilirliği aynı zamanda bir kurumsal sorumluluk ve hedef olarak değerlendirmektedir. Bu anlayışla Banka, sürdürülebilirlik stratejisini tüm bankacılık operasyonlarına entegre etmiştir. Banka belirlediği hedefler kapsamında; - 2025 yılı itibarıyla engel olunan sera gazı emisyon salım miktarının 5 milyon ton karbondioksitin üzerine çıkartılması - 2021 yıl sonu itibarıyla Kapsam 1 emisyonlarının 2020 yılına göre 2025’te %10, 2040’ta %40 azaltılması, - Öncelikli sektörlerde kullanılması hedefiyle uluslararası finans kuruluşları ile uzun vadeli kredi anlaşmaları yapılması, - TKF çatısı altındaki Teknoloji ve İnovasyon Fonu, Bölgesel Kalkınma Fonu TKYB Sermaye Fonu, Kalkınma Katılım GSYF ve Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF aracılığıyla kalkınmada öncelikli olan sektörlerdeki sanayi kuruluşlarına ve KOBİ'lere destek verilmesi ve istihdamın artırılmasının sağlanması - Banka, yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin ve doğru kullanımı ve yerli enerji kaynaklarının ekonomiye kazandırılmasını amaçlayan projelerde (hidroelektrik, güneş, rüzgâr, biyokütle ve jeotermal enerji santralleri vb.) yatırımcılara finansman sağlanması ve böylece, Türkiye’nin enerji arzının artırılması, fosil yakıt kullanımının azaltılması ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılmasının sağlanması - Dijitalleşme ile birlikte artan siber tehditlere dönük önlemler alınmaya devam edilmesi, veri güvenliği ve siber güvenlik yatırımlarının devamının sağlanması ve bilgi güvenliği alanından uluslararası standartlara uyum anlamında ISO 27001 sertifikasyonunun teminine yönelik çalışmalara devam edilmesi - Sosyal sorunların çözümü ve bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda tematik fonlar temin edilmesi ve kullanılması - Türkiye’nin üretim potansiyelinin artırılmasının ve Covid-19 salgınının ekonomik faaliyet üzerindeki etkilerinin dengelenmesinin desteklenmesi - Yatırım Bankacılığı hizmetleri ile ülke kalkınmasına katkı sağlayacak projelere adım atılması - Kurum içi yükselmeler ve görevler arası geçişler için standart kriterlerin oluşturulması ve Banka iç iletişim kanallarında ilan edilmesi - Çalışan memnuniyet anketlerinin düzenli aralıklarla tekrarlanması - İSG alanında mesleki risklerin önlenmesi, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılması ve çalışanların bilgilendirilmesi - Hizmet alınan alt yüklenici firmaların İSG kurallarına uyumunun sağlanması yer almaktadır.	Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı Doğal Sermaye Finansal Sermaye Fikri Sermaye Sosyal Sermaye İnsan Sermayesi Dijitalleşme ve İnovasyon Kalkınma Yatırım Bankası Faaliyetleri
Banka’nın odak alanlarında belirlenen hedefler, Entegre Rapor aracılığıyla paylaşılmakta ve hedef belirleme gereklilikleri yerine getirilmektedir.				

Önceliklendirme analizi gerçekleştirilerek odak konularımızı belirledik.. Etki analizi ile ilgili çalışmalarımıza başladık ve geliştirmeye devam edeceğiz. Bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımızla Etki Analizi gerekliliklerini yerine getiriyoruz.

2.3 Hedeflerin Uygulanması ve İzlenmesine Dair Planlar: Banka'nın belirlenen hedefleri gerçekleştirmek için belirlediği faaliyetleri ve kilometre taşlarını gösterin. Banka'nın belirlenen hedefleri ölçmek ve izlemek için yöntemler oluşturduğunu gösterin. Kilit Performans Göstergeleri'nin tanımları, bu tanımlardaki tüm değişiklikler ve hedef temel yılı üzerinde yapılan yeni bir düzenleme şeffaf olmalıdır.	Banka, her yıl belirlemiş olduğu öncelikli konuları kapsamında hedefler belirlemekte ve bu alanlardaki performansını belirlediği kilit performans göstergeleri ile takip etmekte ve yönetmektedir. Bu kapsamda Banka aşağıda listelenen performans göstergeleri ile durum ve etki gözlemi ve değerlendirmesi yapmaktadır: · APEX Kredileri ile Sağlanan Finansman · AKKB-KOBİ Kredi Programından Yararlanan Firma Sayısı · Enerji Sektörüne Sağlanan Finansman · Finansman Sağlanan Yenilenebilir Enerji/Enerji Verimliliği Projesi sayısı · Finansman Sağlanan Yenilenebilir Enerji/ Enerji Verimliliği Projesi ile Üretilen Enerji Miktarı · Uluslararası Finans Kuruluşlarından Sağlanan Kaynak Miktarı (temalarına ve kuruluşlara göre) · Uluslararası Finans Kuruluşlarından Alınan Kaynakların Kullanımını · Finanse Edilen Yenilenebilir Enerji Projelerinin Kurulu Gücü ve Bu projeler ile Engel Olunan Sera Gazı Emisyonu Miktarı · Türkiye Yenilenebilir Enerji Kapasitesindeki TKYB Payı, · SKA Bağlantılı Kredilerin Tutarı ve Toplam Portföye Oranı, · Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirmesi Yapılan Projelerin Sayısı ve Notları, Banka, portföyüyle yaratmış olduğu etkin bir bölümünü hesaplamıştır, buna ek olarak olumlu ve olumsuz tüm etkiyi hesaplamak için UNEP-FI tarafından yayımlanmış olan, bankacılıkta bütünsel bir etki analizi sağlayan “Bankalar için Portföy Etki Analizi Aracı”nı kullanmayı hedeflemektedir. Sorumlu Bankacılık İlkeleri ve UNEP FI Üyesi Bankalar ile Pozitif Etki Girişimi tarafından ortaklaşa geliştirilen bu araç sayesinde Banka, kurumsal bankacılık portföyü ile ilişkili etkileri analiz etmeyi amaçlamaktadır. Bu araç aracılığıyla, Banka portföyünün yapısı, içeriği ve coğrafi kapsamına göre en önemli etki alanlarını belirlemeyi ve bu etki alanları açısından mevcut performans seviyesinin değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Yapılacak olan bu değerlendirimle Banka'nın nihai hedefi, olumlu etkimizi artıracak ve olumsuz etkiyi en önemli olduğu yerde azaltacak hedefler belirlenmesini sağlamaktır.	Sürdürülebilirlik Yönetimi Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı
--	--	---

Hedeflerin uygulanması ve izlenmesi için planlarla ilgili gereklilikler Banka bünyesinde faaliyetlerin tanımlanması ve takip edilmesi ile yerine getirilmektedir.

2.4 Hedeflerin Uygulanmasında Kaydedilen İlerleme: Her hedef için ayrı ayrı Banka'nın belirlenen hedefi gerçekleştirmek için uyguladığı faaliyetleri gösterin. Ya da planlanan faaliyetleri neden gerçekleştirilemediğini/ değiştirilmesine ihtiyaç duyulduğunu ve Banka'nın planını belirlenen hedeflere ulaşmak için nasıl uyarladığını açıklayın. Banka'nın, belirlenen hedeflerin her birine ulaşmaya yönelik son 12 ayda (İmzacı olduktan sonraki ilk raporlamadan sonraki 18 ay içinde) kaydettiği ilerlemeyi ve ilerlemenin yol açtığı etkiyi raporlayın. (Uygulanabilir olduğunda, bankalar nicel açıklamalar eklemelidir.)	Banka belirtmiş olduğu performans göstergeleri ve hedefleri doğrultusunda 2021 yılında birçok konuda adımlar atmıştır. - Asya Altyapı Bankası (AIIB) ile Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği projelerinin finansmanı için 200 milyon ABD Doları tutarındaki kredi anlaşması 10 Aralık 2019 tarihinde imzalanmış olup 2021 yılında 150 milyon ABD Doları tutarındaki kaynak girişi sağlamıştır. - Türkiye Kalkınma Fonu bünyesindeki alt fonlar Teknoloji ve İnovasyon Fonu, Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF ve Bölgesel Kalkınma Fonu çevrimiçi başvuru ve değerlendirme uygulama ve altyapısını devreye alarak ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörler desteklenmiştir. - APEX kredi uygulamasının devreye alındığı 2008 yılından itibaren 11 adet kredi programı uygulanmış, 2.800 KOBİ finanse edilmiş ve 7.500 ek istihdam yaratılmıştır. - İSEDAK Koordinasyon Ofisi tarafından 2021 yılında (8. Çağrı Dönemi) 12 İslam İş Birliği Teşkilatı (İİT) üyesi ülkenin yürüteceği 20 projenin desteklenmesi kararlaştırılmıştır. - Banka, Jeotermal arama projeleri için, Dünya Bankası “Risk Paylaşım Mekanizması” (RPM) hibe programını Türkiye’de uygulayan ilk ve tek bankadır ve bu proje kapsamında elde edilen bilgi birikiminin belirlenen 9 hedef ülkeye aktarılması amacıyla, Türkiye’de TÜBİTAK tarafından koordine edilen ve AB-Ufuk 2020 Araştırma ve İnovasyon Programı kapsamında geliştirilen GEORISK Projesi’ne dâhil edilmiştir. - 2021 yılının Eylül ayında, Banka sorumluluğundaki Kapasite Geliştirme Raporu hazırlanmıştır. Georisk Projesi kapsamında hazırlanan Kapasite Geliştirme Raporu hem Avrupa hem de Avrupa dışında belirlenen hedef ülkelerdeki jeotermal kaynak gelişimine zemin hazırlayan yasal sürecin ve jeotermal sektörünün gelişimini özetlemektedir.	Bir Bakışta Kalkınma Yatırım Bankası Stratejik Bakış Açısı
--	--	--

Yapılan raporlamalar ile Banka'nın 2021 yılındaki performansı tüm paydaşlarla paylaşılarak hedef belirleme ile ilgili ilerlemeye ilişkin gereklilikler yerine getirilmektedir.

Prencip 3: Müşteriler

Sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmek ve mevcut ve gelecek nesiller için ortak refah yaratan ekonomik faaliyetleri sağlamak için müşterilerimizle sorumluluk bilinciyle çalışacağız.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/ Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
3.1 Banka'nın müşterileri ile sorumlu ilişkilerini geliştirmek adına halihazırda uyguladığı ya da uygulamayı planladığı politika ve uygulamaları tanıtır. Bu uygulanan (planlanan) program ve faaliyetler, bunların ölçükleri ve mümkün olduğu durumlarda sonuçları hakkında kapsamlı bilgi içermelidir.	Banka, çevreye duyarlı anlayışını sürdürmeyi ve müşterilerini de bu şekilde seçip yönlendirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, tüm kredi uygulamalarında rutin karar alma süreçlerinin bir parçası olarak çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapan Banka hem müşterilerinin hem de projelerin risklerini ayrı ayrı analiz etmektedir. Banka'nın müşterilerinin karşılaştığı etik dışı uygulamaların ilgililerine doğrudan ulaştırılmasını sağlayacak öneri ve şikâyet hattı, ihbar hattı ve etik hattı bulunmaktadır. Müşteriler tarafından anonim olarak Banka'ya iletilen öneri ve şikâyetlere yasal süresi içerisinde veya yasal süre belirtilmiyorsa en geç 30 gün içerisinde dönüş sağlanmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, Türkiye Bankalar Birliği'nin yayımladığı Bankacılık Etik İlkeleri ve sorumlu bankacılık prensipleri gereği müşteri bilgi güvenliğine azami önem göstermektedir. Banka, Bilgi Güvenliği Komitesi önderliğinde, Bilgi Güvenliği ekibi aracılığıyla periyodik ve anlık kısıtlayıcı, izleyici ve önleyici faaliyetler yürütmekte; dijital dönüşüm süreci kapsamında BT altyapısına entegre ettiği yeni teknolojilerle müşteri bilgi güvenliğini artırmaktadır.	Sürdürülebilirlik Yönetimi Etik Yönetimi Bilgi Güvenliği ve Dijital Dönüşüm
3.2 Banka'nın sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmek ve sürdürülebilir ekonomik faaliyetleri mümkün kılmak için müşterileriyle nasıl çalıştığını ve / veya onlarla nasıl çalışmayı planladığını açıklayın. Bu açıklama, planlanan / uygulanan faaliyetler, geliştirilen ürünler ve hizmetler ve mümkün olduğu durumlarda elde edilen etkiler hakkında bilgi içermelidir.	Banka, “Sürdürülebilir Kalkınmayı Desteleyici Rol”ünü, bir stratejik odak alanı olarak benimsemektedir. 2020 yılında “İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikasını”nı yayımlanmıştır. Politika uyarınca Banka, iklim değişikliği ile mücadele, net sıfır ekonomisine geçiş ve enerji verimliliği konularında doğrudan bir etki üretmekten ziyade, destekleyici ve dönüştürücü bir rol üstlenerek dolaylı bir etki üretmeyi hedeflemektedir. Bu hedef ışığında Banka, Türkiye'nin temiz enerji potansiyelini artırmayı ve yenilenebilir enerji projelerine kaynak sağlamayı stratejik öncelik alanları olarak belirlemiştir. Banka yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji/kaynak verimliliğini artırıcı projelere verdiği destekle çevre dostu kalkınmaya katkıda bulunmaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin ve doğru kullanımı ve yerli enerji kaynaklarının ekonomiyeye kazandırılmasını amaçlayan projelerde (hidroelektrik, güneş, rüzgâr, biyokütle ve jeotermal enerji santralleri vb.) Banka, yatırımcıların finansman ihtiyaçlarına yanıt vermektedir. Bankamız, enerji ve kaynak verimliliği projelerine finansman sağlamak amacıyla uluslararası finansman kuruluşları ile kredi anlaşmaları yapmaktadır. 2021 yılı içerisinde yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, temiz enerji ve enerji altyapısı kapsamında toplamda 177 milyon ABD Doları kredi kullandırımı gerçekleşmiştir. Ayrıca: 2021 yıl sonu itibarıyla yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine sağlanan finansman kredi portföyünün %53'ünü oluşturmaktadır.	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Net Sıfır Ekonomisine Geçişte Kalkınma Yatırım Bankası'nın Rolü Kalkınma Yatırım Bankası Faaliyetleri

Prensip 4: Paydaşlar

Toplumsal hedeflerine ulaşılması için proaktif ve sorumlu bir şekilde ilgili paydaşlara danışacak, onlarla etkileşim ve ortaklık kuracağız.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/ Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
4.1 Banka'nın bu Prensipleri uygulamak ve etkilerini geliştirmek amacıyla hangi paydaşlara (veya gruplara / paydaş türlerine) danıştığını, etkileşime geçtiğini, iş birliği veya ortaklık yaptığını açıklayın. Bu açıklama, Banka'nın ilgili paydaşları nasıl belirlediğine ve hangi sorunların ele alındığına / hangi çıktıların elde edildiğine ilişkin kapsamlı bir açıklama içermelidir	Kalkınma Yatırım Bankası, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında, öncelikli konularla ilgili paydaşların fikirlerini almak ve onların beklentilerini karşılamak adına adımlar atmaktadır. Banka, tüm paydaş gruplarıyla çeşitli kanallar aracılığıyla düzenli olarak temas kurmakta, farklı paydaş gruplarının önceliklerini, ihtiyaçlarını ve Banka'dan beklentilerini dikkate alarak değer yaratmaktadır. Banka, 2021 yılında geliştirdiği Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı stratejisini dört öncelikli konu uyarınca oluşturmuştur: Banka Stratejisi, İç Paydaşların Görüşleri, Öncelikli Dış Paydaşların Görüşleri ve Dış Çevre Analizi. Bu süreçte Banka öncelikle, stratejisi doğrultusunda öncelikli konuları belirlemiş; bu konularla ilgili iç ve dış paydaşların görüşleri ve Banka'dan beklentileri öğrenilmiş; son olarak da, ulusal ve uluslararası kuruluşların raporları incelenerek yapılan değerlendirmeler son haline getirilmiştir. Banka, paydaşlarla etkileşim stratejisini 8 paydaş grubu temelinde şekillendirmiştir: Çalışanlar, Uluslararası Finans Kuruluşları, Birim Yöneticileri, Üst Yönetim, Yatırımcılar, Müşteriler, Kamu Kuruluşları ve STK'lar. Banka paydaş gruplarıyla oluşturduğu iletişim kanallarını, paydaşların beklentilerini ve bu beklentilere dönük alınan aksiyonları detaylı olarak paylaşmaktadır. Banka, başta sürdürülebilir kalkınma odaklı girişimler olmak üzere, çeşitli ulusal ağların kurucusu ve düzenli katılım sağlayan bir üyesidir. Banka'nın üye olduğu ağlar detaylı olarak paylaşılmaktadır.	Önceliklendirme Analizi ve Paydaş Katılımı Paydaşlarla Etkileşim Ulusal ve Uluslararası Üyelikler

Prensip 5: Yönetişim ve Kültür

Prensiplere olan bağlılığımızı etkili yönetim ve sorumlu bankacılık kültürü ile göstereceğiz.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/ Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
5.1 Banka'nın önemli olumlu ve (potansiyel) olumsuz etkilerini yönetmek ve Prensiplerin etkin bir şekilde uygulanmasını desteklemek için halihazırda var olan ya da planladığı ilgili yönetim yapısını, politikalarını ve prosedürlerini açıklayın.	Sürdürülebilirlik Komitesi önderliğinde Banka, sürdürülebilirlik stratejisinin ve politikalarının geliştirilmesi ve tüm faaliyetlere entegre edilmesi için gerekli çalışmaları sürdürmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası, ekonomik, sosyal ve çevresel konuları bütüncül şekilde ele aldığı sürdürülebilirlik yönetimi yapısını güçlendirmek adına; 2021 yılında Entegre Yönetim Sistemine geçmiş ve Çevre Komitesi'ni kaldırarak kalite, çevre ve İSG konularını tüm Banka'nın sorumluluğuna atamıştır. 2020 yılında yayımladığı Çevre ve Sosyal Politika ile operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan çevresel ve sosyal risklerini yönetmek için aldığı önlemlerin yanı sıra Banka, kredi faaliyetleri kapsamında oluşan dolaylı riskleri de değerlendirmektedir. Tüm kredi uygulamalarında rutin karar alma süreçlerinin bir parçası olarak çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapan Banka hem müşterilerinin hem de projelerin risklerini ayrı ayrı analiz etmektedir. Kredi kullandırmasına karar verme sürecinde yapılmakta olan bu çevresel ve sosyal değerlendirmeler 2020 yılında yayımlanan "Kredilendirme Sürecinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü" ile politikalaştırılmıştır. Banka, 2020 yılında yayımladığı İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası uyarınca banka operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını takip etmekte ve bu emisyonların azaltılmasına ilişkin hedefler belirlemektedir. Banka'nın sera gazı emisyonları kapsamındaki yıllık performansı gönüllülük esası ile CDP İklim Değişikliği Programı'na raporlanmaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, 2021 yılında yönetim sisteminin kapsayıcılığını daha da geliştirmek amacıyla ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi dâhil olmak üzere entegre yönetim sistemine geçilmesi için gerekli çalışmalara başlamış; 2021 yılında ISO 9001 ve ISO 45001 sertifikalarını almıştır. Banka, Sürdürülebilirlik İlkeleri doğrultusunda tüm iletişim faaliyetlerinde adil ve şeffaf bir iletişim politikası izlemektedir.	Sürdürülebilirlik Yönetimi Risk Yönetimi

5.2 Banka'nın çalışanlar arasında sorumlu bankacılık kültürünü geliştirmek için halihazırda uyguladığı ya da uygulanmayı planladığı girişimleri ve önlemleri açıklayın. Bu açıklama diğerlerinin yanı sıra, kapasite geliştime, ücretlendirme yapısı ve performans yönetimi ve liderlik iletişimine ilişkin kapsamlı bir açıklama içermelidir.	Kalkınma Yatırım Bankası, “Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri İle Başvuru Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik” uyarınca, bir Etik Komisyonu kurmuştur. İlgili yönetmelik ve Kalkınma Yatırım Bankası'nın İnsan Kaynakları Politikası uyarınca Banka çalışanları, “Etik İlkeler Sözleşmesi” ve “Türkiye Bankalar Birliği Bankacılık Etik İlkeleri”ne uygun davranmakla yükümlüdür. Kalkınma Yatırım Bankası'nda Etik İlkeler – Uyum – Bilgi Güvenliği – Veri Güvenliği ve Gizlilik Bilgilendirmesi, Taahhütnameyi yer almaktadır. Banka ayrıca, “Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele” ve “Çıkar Çatışması” politikalarını oluşturmuştur. Banka, personelinin “Etik Davranış İlkelerine” aykırı uygulamaları ve suistimalleri üst yönetime bildirebilmesi için Etik Hat kurmuştur. Banka, çalışanlarına 2021 yılında etik ve yolsuzlukla mücadele üzerine Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı ile Mücadele – MASAK Eğitimi vermiştir. Çalışanlara etik üzerine 319 saat, yolsuzluk ve mücadele üzerine 316 saat eğitim sağlanmıştır. Kalkınma Yatırım Bankası, insan kaynakları süreçlerini tamamen liyakate odaklanarak yürütmektedir. Banka, değerleri ile uyumlu olarak müdür ve üzeri unvanlar için yönetsel, temel ve fonksiyonel yetkinlikler; diğer unvanlar için temel ve fonksiyonel yetkinlikler tanımlanmıştır. Çalışanların performansı yetkinlikler, hedefler ve bunların gerçekleştirilmesine bağlı olarak değerlendirilmektedir. Çalışan değerlendirmeleri, sürecin objektif olabilmesi adına çalışanın iki yöneticisi tarafından ve çalışan onayına açık şekilde gerçekleştirilmektedir. Yöneticiler, değerlendirdikleri çalışan ile geri bildirim görüşmeleri yapmaktadırlar. Çalışan ücretleri, Performans Yönetim Sistemi ile uyumlu şekilde ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Ücretlendirme politikalarının gözden geçirilmesinden ve usulüne uygun yürütülmesinden Ücretlendirme Komitesi ve Komite'nin yetkilendirdiği İnsan Kaynakları Birimi sorumludur. Kalkınma Yatırım Bankası'nın ücretlendirme politikası “eşit işe eşit ücret” ve “performansa göre ücretlendirme” ilkelerine dayanmaktadır. Banka'nın ücretlendirme sistemi, görev ve göre ücretlendirmeyi temel almakta, benzer işi yapan personel benzer ücret almaktadır. Görevler, o görevin gerektirdiği yetkinlikler, taşıdığı risk, yönetilen kişi sayısı gibi objektif kriterler kapsamında değerlendirilmektedir. Kalkınma Yatırım Bankası, Banka bünyesinde bulunan kaliteli iş gücünü daha da geliştirmek ve çalışanların kişisel gelişimini desteklemek amacıyla eğitimler düzenlemektedir. 2021 yılında da online eğitimler ve sanal sınıf eğitimlerine ağırlık verilmiştir. 2021 yıl sonu itibarıyla 22 adet e-öğrenme eğitimi online eğitim platformu üzerinden çalışanlara sunulmuştur. Sürekli öğrenim ve gelişim bakış açısıyla, birimlerin ihtiyaç ve taleplerine göre uluslararası bilinirliği yüksek çeşitli online eğitim platformu üyelikleri alınmıştır. Yıl içerisinde 218 farklı başlıkta eğitim düzenlenmiştir. Türkiye Bankalar Birliği tarafından yılda üç dönem olarak sunulan açık sınıf eğitimlere her dönem aktif katılım sağlanmaktadır. Yeni mezun uzman yardımcısı eğitim programı düzenlenmiş, bankacılık ve teknik eğitimlerle 1 aylık eğitim süreciyle yeni mezun arkadaşlar bankamıza kazandırılmıştır.	Etik Yönetimi Kariyer ve Performans Yönetimi Çalışanların Gelişimine Sunulan Katkı
5.3 Prensiplerin Uygulanmasına Yönelik Yönetişim Yapısı Banka'nın, Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin uygulanması için bir yönetim yapısının bulunduğunu gösterin: Bu faaliyetler aşağıdaki konuları da içermelidir: a) Hedef belirlenmesi ve belirlenen hedeflere ulaşmak için faaliyetlerin gerçekleştirilmesi b) Hedeflere veya önemli aşamalara ulaşamaması ya da beklenmeyen bir olumsuz etki tespit edilmesi durumunda düzeltici faaliyetlerin gerçekleştirilmesi	Sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü ve sorumlu bankacılık anlayışı ile faaliyetlerini sürdüren Kalkınma Yatırım Bankası, kapsamlı ve katılımcı bir yönetim yaklaşımı benimsemekte, tüm paydaşları için değer yaratma odağıyla çalışmaktadır. 2021 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisini ve politikalarını geliştirmekte ve tüm faaliyetlere entegre etmek için çalışmalar yürütmektedir. Banka faaliyetlerinden kaynaklı çevresel etkilerin yönetimi, Çevre Yönetim Sistemi vasıtasıyla gerçekleştirilmektedir. 2021 yılında Entegre Yönetim Sistemi'ne geçen Banka, çevre yönetim politikasından tüm Banka birimlerini sorumlu tutmuş ve böylece kurumsal farkındalık, izleme ve denetim kapasitesini güçlendirmiştir. Kalkınma Yatırım Bankası, kurumsal yönetimin temel ilkeleri olan adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve güvenlik alanlarında sağlam uygulamalar geliştirmek amacıyla Yönetim Kurulu seviyesinde iç politikalar belirlemektedir. Banka, Etik Komisyonu aracılığıyla sorumlu bankacılık prensiplerinin yönetimini gerçekleştirmektedir.	Yönetim Yaklaşımı Sürdürülebilirlik Yönetimi Etik Yönetimi

Banka mevcut yönetim yapısı ve bu yapıyı güçlendirmek ve daha etkin kılmak için aldığı aksiyonlarla, prensiplerin uygulanması için yönetim yapısı gerekliliklerini yerine getirmektedir.

Prensip 6: Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

Prensiplerin bireysel ve toplu olarak ne kadar uygulandığını periyodik olarak gözden geçireceğiz ve olumlu ve olumsuz etkilerimiz ile toplumun hedeflerine katkımız konusunda şeffaf ve hesap verebilir olacağız.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/ Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
6.1 Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin Uygulanmasında İlerleme En az iki alanda hedeflerin belirlenmesi ve uygulanmasına ek olarak, Banka'nın son 12 ayda (imzacı olduktan sonraki ilk raporlamada 18 aya kadar) altı Prensibi uygulama konusunda nasıl ilerleme kaydettiğini gösterin. (bkz. 2.1-2.4). Banka'nın, altı Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin uygulanmasıyla ilgili mevcut ve gelişmekte olan uluslararası / bölgesel iyi uygulamaları dikkate aldığını gösterin. Buna dayanarak, iyi uygulama ile uyum sağlamak için öncelikler ve hedefler tanımlamıştır. Banka'nın, mevcut ve gelişmekte olan uluslararası / bölgesel iyi uygulamaları yanı sıra aynı eksende olmak için mevcut uygulamalarında değişiklikler yaptığını / üzerinde çalıştığını ve bu ilkelerin uygulanmasında ilerleme kaydettiğini gösterin.	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. 2021 Entegre Raporu, Banka'nın yayımladığı ikinci Entegre Rapor olma özelliğini taşımaktadır. Bu rapor, GRI Standartları “Temel” seçeneğine uygun olarak hazırlanmıştır. Raporla, Değer Raporlama Vakfı (Value Reporting Foundation) tarafından yürütülmekte olan Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi esas alınmıştır. Rapor içerisinde yer alan seçili çevresel performans göstergeleri kapsamındaki sera gazı emisyonu yoğunluğu (tCO2e/ortalama çalışan sayısı), elektrik tüketimi (GJ), kâğıt tüketimi (kg) ve geri dönüşüme gönderilen atık miktarı (kg); sosyal performans göstergeleri kapsamındaki çalışan sayısı, kadın çalışan oranları (toplam, üst ve orta seviye) ve çalışan başına eğitim süresi verilerinin yanı sıra; 2021 yılına ait finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü (MW), yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman (bin TL) ve finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile engellenen yıllık tCO2 emisyonu verileri, bağımsız sınırlı denetimden geçmiştir. Rapor, Banka'nın kurucu imzacısı olduğu UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin hangi yönleriyle sağlandığını ortaya koymaktadır. Kalkınma Yatırım Bankası, 8 binden fazla şirketin gönüllük esaslı ile sera gazı emisyonları ve iklim değişikliği stratejilerini kamuoyu ile paylaştıkları Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında 2021 yılında almış olduğu B (yönetim) skoru ile ülkemizde finans sektörünün en yüksek skorunu alan kurumlardan biri olmuştur. Banka, sorumlu bankacılık prensiplerinin savunucusu olan uluslararası pek çok organizasyonun üyesi ve katılımcısıdır. Banka, stratejik amaçlarını ve odaklandığı öncelikli konuları, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı gözetererek belirlemektedir. Banka başta “SKA 7: Erişilebilir ve Temiz Enerji”, “SKA 8: İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme”, “SKA 9: Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı”, “SKA 13: İklim Eylemi” ve “SKA 17: Amaçlar için Ortaklık” hedefleri olmak üzere, performans değerlendirmelerinde ilgili SKA'lara sağladığı katkıya önem vermektedir.	Rapor Hakkında İklim Değişikliği Ulusal ve Uluslararası Üyelikler Stratejik Sürdürülebilirlik Anlayışı

Kalkınma Yatırım Bankası, Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin uygulanmasına ilişkin ilerleme ile ilgili gereklilikleri yerine getirmektedir.

Sorumluluk Reddi Beyanı

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. 2021 Entegre Raporu (bundan böyle kısaca “Rapor” olarak anılacaktır), Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. tarafından sadece bilgilendirme amaçlı olarak hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturmamaktadır. Bu Rapor’da yer alan içerik ve bilgiler, Rapor’un hazırlandığı zaman diliminde doğru ve güvenilir olduğuna inanılan bilgiler ve kaynaklar kullanılarak hazırlanmış olup, bu Rapor’da yer alan bilgi ve içerikler herhangi bir beyan, garanti ve/veya taahhüt olarak yorumlanamayacağı gibi Rapor’da yer alan bilgi ve içeriğin eksiksiz ve değişmez olduğu garanti edilmemektedir. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.’nin veya bağlı hiçbir şirketinin yönetim kurulu üyeleri, yöneticileri, çalışanları, danışmanları ve raporun üretiminde katkıda bulunan diğer tüm şahıslar ve kurumlar, bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor’da yer alan bilgilere dayanan veya Rapor’da yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararlardan sorumlu değildir. Bu Rapor’un her hakkı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.’ye aittir.



Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Adres: Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No: 10 34768 Ümraniye/İstanbul

Telefon: +90 216 636 87 00

Kurumsal E-posta: haberlesme@kalkinma.com.tr

Denetim Mercii: Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu

Mersis No: 0879002993500013

Ticaret Sicil No: 198898-5

KEP Adresi:

kalkinmabankasi@hs02.kep.tr

EFT: 0017

SWIFT: TKBNTR2A

Raporlama & Tasarım Danışmanlığı:

ESG Turkey Danışmanlık® tarafından üstlenilmiştir.

www.esgturkey.com