

Geçmişin Mirası, Geleceği İnşa Ediyor

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak, yarım asırlık kalkınma birikimimizi sürdürülebilir gelecek vizyonu ile harmanlıyoruz. Bu entegre rapor; ekonomik, çevresel ve sosyal değerleri bütünsel bir anlayışla ele aldığımız kurumsal sorumluluk yolculuğumuzu yansıtmaktadır.

İÇİNDEKİLER

01 Rapor Hakkında

Rapor Hakkında	06
Yönetim Mesajları	08
• Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi	08
• Genel Müdür'ün Değerlendirmesi	09

02 Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankasına Genel Bakış

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'na Genel Bakış	12
Geçmişten Bugüne Öncü Adımlarımız ve Başarılarımız	16
• İlkelerimiz	17
• Ödüllerimiz	20
Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz	21
Tarihçemiz	26
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Faaliyetleri	26
• Kalkınma Bankacılığı	27
• Yatırım Bankacılığı	30
• Türkiye Kalkınma Fonu	32
• Proje Finansmanı ve Kurumsal Krediler	

03 Sürdürülebilir Gelecek İçin Sorumlu Bankacılık

Sürdürülebilir Gelecek için Sorumlu Bankacılık	36
• Sürdürülebilirlik Yönetişimimiz	37
• Sürdürülebilirlik Komitemiz	38
• Politika ve İlkelerimiz	40
• Etkili Paydaş İletişimimiz	40
• Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular	43
Sürdürülebilir bir Gelecek için Sorumlu Bankacılık	46
ÇSY ve İklim Risk ve Fırsatlar	47
Ulusal ve Uluslararası Çevre Mevzuatları	48
ÇSY Odaklı Yatırımlar ve Finansman	49
İklim Odaklı Yatırımlar ve Finansman	51

04 Değer Yaratma Modelimiz

Finansal Sermaye	60
• Sektörel ve Ekonomik Gelişmeler	60
• Kapsayıcı Büyüme ve Finansal Performans	63
İnsan Sermayesi	64
• Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	64
• Çalışan Gelişimi ve Refahı	65
• Kariyer ve Performans Yönetimi	66
• Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı	68
Doğal Sermaye	69
• Enerji ve Emisyon Yönetimi	69
• Net Sıfır Ekonomi	70
• Su Yönetimi	70
• Atık Yönetimi	71
Fikri ve Üretilmiş Sermaye	71
• Dijital Dönüşüm ve İnovasyon	71
• Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği	73
Sosyal Sermaye	74
• Müşteri Memnuniyeti	74
• Paydaş Kapitalizmi ve Şeffaflık	74
• Güçlü Değer Zinciri Yönetimi	75
• Sosyal Sorumluluk ve Katkı	76

05 Etkili Kurumsal Yönetim

Kariyer ve Performans Yönetimi	78
• Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim	80
• Komiteler	86
Etki Yönetimi ve Kurumsal Yönetim Performansı	92
Kurumsal ve Sistemik Risk Yönetimi	98
İş Etiği ve Yasalara Uyum	100
• Çıkar Çatışması ve Rekabete Aykırı Uygulamalar	103
• Yolsuzluk ve Rüşvet ile Mücadele	104

06 Ekler

Performans Göstergeleri	106
• Çevresel Performans Göstergeleri	106
• Sosyal Performans Göstergeleri	109
• Ekonomik Performans Göstergeleri	113
GRI İçerik Endeksi	114
Üyelikler ve İş Birlikleri	119
UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi	120
Bağımsız Güvence Raporu	135

TSRS

Kısaltmalar

AAYB	Asya Altyapı Yatırım Bankası
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ADFIAP	Asya Pasifik Ülkeleri Kalkınma Bankaları Birliği
AFD	Agence Française de Développement
AFK	Aracı Finansman Kuruluşları
AIIB	Asya Altyapı Yatırım Bankası (Asian Infrastructure Investment Bank)
AKKB	Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası
APEX	Toptan Bankacılık
API	Uygulama Programlama Arayüzü (Application Programming Interface)
AR	Devamsızlık Oranı (Absenteeism Rate)
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
BDDK	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
BIST	Borsa İstanbul
BM	Birleşmiş Milletler
BS	Bilgi Sistemleri
BT	Bilgi Teknolojileri
CDB	Çin Kalkınma Bankası
CDP	Karbon Saydamlık Projesi
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirme
COP	Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi
CRM	Müşteri İlişkileri Yönetimi
CISA	Certified Informations Systems Auditor -Sertifikalı Bilgi Sistemleri Denetçisi
CTF	Temiz Teknoloji Fonu (Clean Technology Fund)
CTI	Siber Tehdit İstihbarat (Cyber Threat Intellingence)
ÇSYS	Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi
DCP	Diffusion Capital Partners
DEG	Alman Kalkınma Finans Kurumu
DPT	Devlet Planlama Teşkilatı
EÇBS	Entegre Çevre Bilgi Sistemi
EIB	Avrupa Yatırım Bankası (European Investment Bank)
EIF	Avrupa Yatırım Fonu (European Investment Fund)
EBRD	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
EGDIP	Avrupa Yeşil Düzen Yatırım Planı
EIF-NPI	European Investment Fund National Promotional Institutions
ERTA	Entegre Raporlama Türkiye Ağı
ERP	Kurumsal Kaynak Planlama
EOI	İlgi Beyanı (Expression of Interest)
EYDK	Etki Yatırımı Danışma Kurulu

FED	Amerikan Merkez Bankası (Federal Reserve Bank)
FEF	Finanse Edilmeyen Faaliyetler
FMO	Hollanda Kalkınma Bankası
FinTek	Finansal Teknoloji
FRIT II	Türkiye'deki Mülteciler için Yardım Programı
GKSS	Geçici Koruma Sağlanan Suriyeliler
GRI	Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative)
GSPYŞ	Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.
GSYF	Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
GSYH	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
ICBC	Çin Endüstri ve Ticaret Bankası (Industrial and Commercial Bank of China)
ICMA	Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (International Capital Market Association)
IDB	Amerikalılar Arası Kalkınma Bankası
IFC	Uluslararası Finans Kurumu
IFRS	International Financial Reporting Standards
ILO	Uluslararası Çalışma Örgütü (International Labour Organization)
IMF	Uluslararası Para Fonu (International Monetary Fund)
IR	Kaza Sıklık Oranı (Incident Rate)
IP	İnternet Protokolü (Internet Protocol Address)
ITSM	Bilgi Teknolojisi Hizmet Yönetimi (Information Technologies Service Management)
İsDB	İslam Kalkınma Bankası
İKO	İslam İş Birliği Teşkilatı
İSEDAK	İslam İş birliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İş birliği Daimi Komitesi
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
İSO	İstanbul Sanayi Odası
İVCi	İstanbul Girişim Sermayesi İnisiyatifi (Istanbul Venture Capital Initiative)
JBIC	Japon Uluslararası İş birliği Bankası (Japan Bank for International Cooperation)
JCR	Avrasya Derecelendirme A.Ş.
JES	Jeotermal Enerji Santralleri
KDV	Katma Değer Vergisi
KfW	Alman Kalkınma Bankası
KGF	Kredi Garanti Fonu
KGSPYŞ	Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÖF	Kredi Özel Fonu
KPI	Temel Performans Göstergesi
KVK	Kişisel Verilerin Korunması

Kısaltmalar

KYB	Kalkınma ve Yatırım Bankaları
LDR	Kayıp Gün Oranı
LMA	Loan Market Association
MASAK	Mali Suçları Araştırma Kurulu
MBA	İşletme Yönetimi Yüksek Lisansı
MIGA	Çok Taraflı Yatırım Garanti Ajansı
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu
MW	Megawatt
MKFS	Merkezi Fatura Kaydı Sistemi
ODM	Olağanüstü Durum Merkezi
ODTÜ	Orta Doğu Teknik Üniversitesi
ODR	Meslek Hastalığı Oranı (Occupational Disease Rate)
OECD	Ekonomik Kalkınma ve İş birliği Örgütü
OPIC	Amerikan Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kurumu
OPEC	Petrol İhrac Eden Ülkeler Örgütü
OWASP	Açık Web Uygulama Güvenliği Projesi
PRB	Sorumlu Bankacılık Prensipleri (Principles of Responsible Banking)
POC	Kavram Kanıtlama
RPA	Robotik Süreç Otomasyonu (Robotic Process Automation)
RPM	Risk Paylaşım Mekanizması
RIPE IP	Avrupa IP Ağı
SKA	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
SLA	Satış Sonrası Hizmetler
SME	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler
SMART	Özgün, Ölçülebilir, Kabul Edilebilir, Gerçekçi, Zamanında (Specific Measurable Accepted Realistic Timely)
SLBP	Sürdürülebilirlik Bağlantılı Tahvil Prensipleri (Sustainability-Linked Bond Principles)
SOFR	Güvenli Gecelik Finansman Oranı
SÖİK	Sevki Öncesi İhracat Kredisi
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu

SPO	İkinci Taraf Görüşü (Second Party Opinion)
SPV	Özel Amaçlı İşletme (Special Purpose Vehicle)
SSL	Güvenli Soket Katmanı (Secure Sockets Layer)
STK	Sivil Toplum Kuruluşları
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TL	Türk Lirası
TBB	Türkiye Bankalar Birliği
TBMM	Türkiye Büyük Millet Meclisi
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TDO	Takibe Dönüşüm Oranı
TII	Türkiye Yatırım İnisiyatifi (Turkish Investment Initiative)
TİF	İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
TKF	Türkiye Kalkınma Fonu
TKYB	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TFRS9	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TOGAF	Kurumsal Mimari (The Open Group Architecture Framework)
TAKSAN	Takım Tezgahları San. ve Tic. A.Ş.
TEMSAN	Türkiye Elektromekanik Sanayi A.Ş.
TESTAŞ	Türkiye Elektromekanik Sanayi A.Ş.
TÜMOSAN	Türk Motor Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
UNEP - FI	Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (United Nations Environment Programme Finance Initiative)
UNDP	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
UNGC	Birleşmiş Milletler Küresel İlişkiler Sözleşmesi (United Nations Global Compact)
URF	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
VDMK	Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler
WEF	Dünya Ekonomik Forumu (World Economic Forum)
WEPS	Kadınların Güçlenmesi Prensipleri

01

Temelleri Sağlam Bir Yolculuk

Geçmişten gelen değerlerle şekillenen bakış açısı, kurumsal duruşu ve stratejik hedefleri bugüne taşıyor.

RAPOR HAKKINDA

Rapor Hakkında
Yönetim Mesajları

- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi
- Genel Müdür'ün Değerlendirmesi

Rapor Hakkında



Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'nin (TKYB) 2024 yılı Entegre Raporu, Banka tarafından beşinci kez yayımlanan entegre rapor olma özelliğini taşımaktadır.

Bu raporlar her yıl düzenli olarak yayımlanmaktadır. 1 Ocak 2024 ile 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki dönemi kapsayan bu rapor, Banka'nın sürdürülebilirliğe yönelik uygulamalarını, kurumsal stratejilerini, yönetim anlayışını ve performansını ayrıntılı olarak incelemekte; bu unsurların sürdürülebilir kalkınma üzerindeki etkilerini kapsamlı bir şekilde değerlendirmektedir. Raporda yalnızca Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'nin verilerine yer verilmiştir. Bununla birlikte, entegre rapor yalnızca TKYB'yi kapsarken, TKYB'nin konsolide finansal tablolarında Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ve Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. finansalları da yer almaktadır. Aşağıda yer alan diğer şirketler Bankamızın iştirakleri olup Bankamızın raporlamalarına etkisi bulunmaktadır.

- Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.
- Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.
- Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.
- JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.
- Türkiye Yatırım İnisiyatifi – İVCİ (Alt Fon)
- Tasfiye Halinde Arıcak Turizm ve Ticaret A.Ş. ¹
- MAKSAN Malatya Makina Sanayi A.Ş.
- TAKASBANK İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Tasfiye halindeki bağlı ortaklığımız T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ticaret sicilinden terkinin 05.04.2024 tarihinde yapılmış olup, Bankamızın Tasfiye Halinde Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile iştirak ilişkisi belirtilen tarih itibarıyla sona ermiştir.

¹ Bağlı ortaklığımız iflas nedeniyle tasfiye halindedir.

2024 Entegre Raporu, Global Reporting Initiative (GRI) Standartlarına uygun olarak hazırlanmış ve Value Reporting Foundation tarafından desteklenen Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi esas alınarak oluşturulmuştur. Aynı zamanda bu rapor, Banka'nın imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında bir İlerleme Bildirimi (CoP) niteliği taşımaktadır. TKYB, 2019 yılında kurucu imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI) kapsamındaki Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin gerekliliklerini de bu rapor aracılığıyla ele almaktadır. Rapor ayrıca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı uyumlu olarak geliştirilmiş ve TSRS ilkelerine uyumlu aynı bir raporlama yapılmıştır. GRI İçerik Endeksi ve UNEP-FI sorumlu bankacılık prensipleri raporlama endeksi şeffaflık amacıyla ekler bölümünde sunulmuştur.

TKYB, finansal raporlamalarını takvim yılı bazında (1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024) hazırlarken, entegre raporlama dönemini farklı bir zaman aralığında belirlemeyi tercih etmektedir. Bu stratejik karar, sürdürülebilirlik verilerinin daha verimli toplanması, analiz edilmesini sağlamak ve TSRS raporlama penceresine uyum sağlamak amacıyla alınmıştır. Sürdürülebilirlik performansı genellikle uzun vadeli bir bakış açısıyla değerlendirildiğinden, raporun hazırlanmasında sektörel analizler ile ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik girişimleri dikkate alınmaktadır. Bu bütüncül yaklaşım, finansal ve sürdürülebilirlik raporlamasında şeffaflığı artırmayı hedeflemektedir. Raporun belirli çevresel ve sosyal göstergeleri, bağımsız üçüncü tarafça sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.



Bankamız, finansal tablolarında azınlık hissedarlarının katkılarını doğru şekilde yansıtmak için gerekli düzenlemeleri yapmaktadır. Bu düzenlemeler, Banka'nın kontrolü dışındaki hissedarların adil paylarını göz önünde bulundurmaya amaçlanmaktadır. Böylece, finansal tablolar, Banka'nın tüm paydaşlarının çıkarlarını doğru bir şekilde yansıtmaktadır.

Rapor Hakkında

Sürdürülebilirlik raporumuzla ilgili her türlü görüş ve sorularınızı TKYBSurdurulebilirlik@kalkinma.com.tr adresine iletebilirsiniz.

Aksi belirtilmediği sürece, raporun tamamında geçen “Kalkınma Yatırım Bankası”, “TKYB”, “Banka” ve “Bankamız” ifadeleri Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.’yi temsil etmektedir. Yine, rapor boyunca kullanılan “Rapor” ifadesi Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. 2024 Entegre Raporu’nu ifade etmektedir. Raporda yer alan “” simgesi, ilgili verilerin Bağımsız Denetim Kuruluşu tarafından sınırlı güvenceye tabi tutulduğunu göstermektedir.

Raporlama dönemi boyunca dış denetim süreçleri kapsamında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ile iş birliği gerçekleştirilmiştir. Güvence sürecinin bağımsızlığını zedeleyebilecek herhangi bir çıkar çatışması ya da ilişki bulunmamaktadır. Banka bünyesindeki dış güvence süreçleri, belirlenmiş politika ve uygulamalar doğrultusunda yürütülmektedir. Dış denetim faaliyetleri, bağımsız ve yetkin denetim firmaları ile iş birliği içinde, finansal raporların doğruluğunu ve güvenilirliğini sağlamak amacıyla düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda, iç kontrol sistemlerinin sürekli olarak güçlendirilmesine ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. En üst yönetim organı ile üst düzey yöneticiler, dış güvence süreçlerine aktif şekilde katılım göstermekte olup, denetim sürecinin etkinliğini artırmak amacıyla yönetsel destek sunulmaktadır.

Banka, 2024 yılı dış güvence sürecinde özellikle karbon emisyonları, su kullanımı ve sosyal etkilere odaklanmaktadır. Bu süreçte GRI standartları ile Portföy Emisyonları Hesaplama Metodolojisi esas alınmakta, kullanılan güvence standartları ise sınırlı güvence gerekliliklerine uygun şekilde seçilmektedir. Raporda yer alan güvence düzeyi de GDS 3000 ve GDS3410 standartlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, dış güvence süreci bazı sınırlamalar içermektedir. Sınırlı güvence hizmeti yalnızca çevresel, sosyal ve yönetim performans göstergelerine ait seçilmiş bilgilerin incelenmesiyle sınırlı kalmaktadır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası için 2024 Entegre Raporu’nun tüm paydaşlar tarafından kolaylıkla erişilebilir olması ve rapora ilişkin geri bildirimlerin alınması önemli bir öncelik olmaya devam etmektedir. Bu doğrultuda, çevresel ve sosyal sorumluluklarımız kapsamında raporun sınırlı sayıda basılması tercih edilmiş; dijital erişim kanalları ise artırılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi



Dr. Raci KAYA

Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,



2024 yılı, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak 50. kuruluş yıl dönümümüzü gururla kutladığımız ve ülkemizin sürdürülebilir kalkınma vizyonu doğrultusunda somut adımlar attığımız bir yıl olmuştur.

Geride bıraktığımız yılda, yarım asırlık köklü tarihimizden ve kalkınma bankacılığındaki uzmanlığımızdan aldığımız güçle; yeşil dönüşümün hızlandırılması, kaynakların verimli kullanımı ve kapsayıcı büyümenin desteklenmesi gibi ülkemizin kalkınmada öncelikli sektörlerine uzun vadeli finansman çözümleri sunmaya devam ettik.

Geçtiğimiz yıl küresel ekonomi, merkez bankalarının enflasyonla mücadeleyle yönelik sürdürdüğü sıkı para politikaları, yüksek faiz oranları ve devam eden jeopolitik belirsizliklerin etkisiyle sınırlı bir büyüme sergilemiştir. Küresel iktisadi faaliyetlerdeki zayıf seyre ve jeopolitik risklerin artmasına rağmen, Türkiye ekonomisi 2024 yılında %3,2 ile gelişmiş ülke ekonomilerine göre güçlü bir büyüme performansı ortaya koymuştur.

Sürdürülebilir kalkınma vizyonu doğrultusunda sorumluluk üstlendiği tüm alanlarda etkinliğini artırmaya devam eden Bankamızın aktifleri 2024 yıl sonu itibarıyla 154 milyar TL'ye ulaşırken, faaliyet gelirlerimiz %52 artmıştır. Toplam aktifimizin %62'sini oluşturan kredilerimiz, 2024 yıl sonunda 95 milyar TL'ye ulaşırken, yıl sonu net kârımız 6,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Sermaye yeterlilik oranımız ise yaklaşık %18 olmuştur.

Kurulduğu günden bu yana sürdürülebilir kalkınmayı tüm faaliyetlerimizin merkezine alan bir Banka olarak, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve çevre dostu altyapı projelerine sağladığımız finansman ile hem Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma vizyonunu destekliyor hem de Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu bir etki yaratmayı hedefliyoruz. Etki odaklı kalkınma finansmanı anlayışımız doğrultusunda, 2053 net sıfır emisyon hedefi yolunda üzerimize düşen sorumlulukları kararlılıkla yerine getirmeyi sürdürüyoruz.

Geçtiğimiz yıl, kurucusu olduğumuz Türkiye Kalkınma Fonu aracılığıyla girişimcilik ekosistemine yönelik desteklerimizi artırarak sürdürdük. Ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip; siber güvenlik, yapay zekâ, dijital teknolojiler ve sürdürülebilir çözümler geliştiren yeni nesil girişimlere yatırımlarımızı yönlendirdik. 2024 yılında Türkiye Kalkınma Fonu aracılığıyla girişimcilik ekosistemine yapılan doğrudan yatırım tutarı yaklaşık 400 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu kapsamda, yüksek katma değer potansiyeline sahip şirketlere sağlanan finansmanla, hem ülkemizin teknoloji temelli dönüşümünü hızlandırırken, kalkınma odaklı etki yatırımı anlayışımızı daha da güçlendirdik. Gerçekleştirdiğimiz yatırımlarla ülkemizin teknoloji tabanlı dönüşümünü desteklemeye devam etmekteyiz.

Banka olarak yeşil dönüşüm projelerine sağladığımız finansal destekle çevreye duyarlı bir gelecek oluşturma taahhüdünü sürdürmekteyiz. Bu doğrultuda ülkemizin 2053 net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmasında öncü bir rol üstlenirken, kaynak verimliliğini artıran projelere sağladığımız finansman desteğiyle çevresel ve sosyal etkisi yüksek bir kalkınma modeli oluşturmaya odaklanmaktayız. Kalkınma odaklı misyonumuzun bir parçası olarak; sera gazı emisyonlarının azaltılmasına, enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesine ve doğal kaynakların etkin kullanımına yönelik projelere öncelik vermekteyiz. Gelecek dönemde de yeşil dönüşümün finansmanı konusunda daha güçlü adımlar atarak ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik katkımızı derinleştirmeyi hedefliyoruz.

2024 yılında Bankamız eğitim, çevre ve sağlık hizmetleri gibi geniş bir yelpazede yürüttüğü sosyal sorumluluk projeleriyle desteklerini daha fazla birey, kurum ve bölgeye ulaştırarak ülkemizin kalkınma yolculuğuna önemli katkılar sunmayı sürdürmüştür. Banka olarak bu projeler aracılığıyla toplumun farklı kesimlerine dokunmayı, yerel kalkınmayı teşvik etmeyi ve uzun vadeli sosyal fayda yaratmayı amaçladık. Bu anlayışla, sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda sosyal sorumluluk alanındaki etkimizi daha da genişletmeye ve toplumsal gelişime yönelik katkılarımızı artırmaya devam edeceğiz.

Banka olarak, önümüzdeki yıllarda da ekonomik performansımızı, çevresel duyarlılık ve sosyal sorumluluk ilkeleriyle bütünleştirerek, daha yaşanabilir ve sürdürülebilir bir dünya bırakma sorumluluğunu kararlılıkla üstlenmeye devam edeceğiz. Bu yaklaşımla, paydaşlarımıza yenilikçi ve kalıcı çözümler sunma misyonumuzu güçlü bir şekilde sürdüreceğimizi vurgulamak isterim. Bu vesileyle, 50. yılımızda bizimle yol arkadaşlığı yapan tüm çalışanlarımıza, yatırımcılarımıza ve paydaşlarımıza şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına teşekkürlerimi sunarım.

Genel Müdür'ün Değerlendirmesi



İbrahim H. ÖZTOP

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak ülkemizin sürdürülebilir kalkınma vizyonuna katkı sağlamak adına kararlılıkla faaliyetlerimizi yürüttüğümüz ve finansal performansımızı güçlendirdiğimiz bir yıl daha geride bıraktık. Kuruluşumuzun 50. yılını kutladığımız bu özel yılda, temel misyonumuz doğrultusunda ülkemizin ekonomik, çevresel ve sosyal kalkınmasına yön veren projeleri desteklemeye devam ettik. Geçmişimizden aldığımız deneyimimiz ve uzmanlığımızla, ülkemizin kalkınmasına katkı sağlayan öncelikli sektörlerle yönelik finansman desteğimizi sürdürürken, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda geliştirdiğimiz iş birlikleriyle ülkemize değer katmaya devam ettik.

2024 yılı aktiflerimizi ve kredi portföyümüzü büyüttüğümüz, yeşil finansmana ve kalkınma odaklı yatırımlara desteğimizi sürdürdüğümüz bir yıl oldu. Geçtiğimiz yıl sonu itibarıyla aktiflerimizi %14 artışla 154 milyar TL seviyesine taşıırken, kredi hacmimizi 95 milyar TL'ye yükselttik. Net kârımız ise bir önceki yıla göre %53 artış göstererek yaklaşık 6,2 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş, ortalama özkaynak kârlılığımız %38 gibi güçlü bir orana ulaşmıştır. Brüt takipteki krediler oranımız %0,77 düzeyinde seyrederek yüksek aktif kalitesini yansıtmıştır. Bu güçlü finansal göstergeler, Bankamızın risk yönetimi ve kaynak çeşitlendirme stratejilerindeki başarısını yansıtırken, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine olan bağlılığımızı da pekiştirmiştir.

Geçtiğimiz yılı boyunca kalkınma bankacılığı misyonumuz çerçevesinde, uluslararası finansman kuruluşlarıyla gerçekleştirdiğimiz güçlü iş birlikleri sayesinde düşük karbonlu ve çevreye duyarlı projelere kaynak sağlamak amacıyla çalışmalarımıza devam ettik. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve teknoloji odaklı girişimlere sunduğumuz finansal çözümlerle, ülkemizin net sıfır emisyon hedeflerine yönelik somut katkılar sağladık.

2024 yılında da Dünya Bankası, Asya Altyapı Yatırım Bankası, Japon Uluslararası İşbirliği Bankası, Çin Kalkınma Bankası, İslam Kalkınma Bankası, Alman Kalkınma Bankası, Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası, Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası, OPEC Uluslararası Kalkınma Fonu, Uluslararası İslami Ticaret Finansman Kurumu ve Fransız Kalkınma Ajansı gibi önemli uluslararası finansman kuruluşlarından ülkemize kaynak sağlamaya hız kesmeden devam ettik.

Bu doğrultuda; Dünya Bankası ile; T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı garantisi altında 200 milyon ABD doları ve 200 milyon Avro tutarında kredi anlaşması, OPEC Uluslararası Kalkınma Fonu'ndan ise (OFID), T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ikrazı ile gıda güvenliği ve tarımsal sanayi alanında kullanılmak üzere 50 milyon ABD doları tutarında finansman anlaşması, Dünya Bankası (IBRD) ile 300 milyon Avro ve Clean Technology Fund (CTF) ile 15 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşmaları ve 1,5 milyon ABD doları ESMAP'tan (Enerji Sektörü Yönetim Yardım Programı) hibesine ilişkin kredi ve hibe anlaşmaları, Uluslararası İslami Ticaret Finansman Kurumu (ITFC) ile de 100 milyon ABD doları tutarında finansman anlaşması imzalayarak uluslararası finansman kuruluşlarından ülkemize kaynak sağlamayı sürdürdük.

Kalkınma bankacılığı alanındaki uzmanlığımız ve deneyimimiz, Bankamızı Türkiye'nin öncelikli sektörlerine uzun vadeli ve sürdürülebilir finansman sağlayan güçlü bir aktör haline getirmiştir.

Türkiye'nin kalkınması için sanayiden yeşil enerjiye, turizmden teknolojiye kadar kalkınmada öncelikli sektörlerle yönelik kredi olanaklarımızı artırırken, katma değerli üretim, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği, iklim finansmanı, gıda güvenliği, afet dirençliliği, emisyon azaltımı, finansal kapsayıcılık ve KOBİ finansmanı, teknoloji ve bölgesel gelişmişlik gibi birçok alanda yatırımcıların finansmana erişimine katkı sağlayarak etki alanımızı genişletmeye devam etmekteyiz. Bu doğrultuda, ülkemizin kalkınma hedeflerine ulaşmasında aktif bir rol üstlenmekteyiz.

Yatırım bankacılığı faaliyetlerimiz kapsamında, kamu ve özel sektör müşterilerimize ihtiyaçlarına uygun finansal çözümler ve danışmanlık hizmetleri sunmaya devam ediyoruz. Yatırımcıların projelerini hayata geçirmelerine destek olurken, sadece finansman sağlamakla kalmayıp; strateji, yapılandırma ve sermaye piyasalarına erişim gibi birçok alanda rehberlik sunarak müşterilerimizin sürdürülebilir büyüme yolculuklarına eşlik ediyoruz. Bu doğrultuda; 2024 yılında Traçim Çimento'nun AC Çimento tarafından satın alımı gibi önemli işlemleri tamamlayarak Bankamızın 23. birleşme ve satın alma işlemini gerçekleştirdik. Banka olarak hem geleneksel hem de alternatif finansman araçlarını etkin biçimde kullanıyor, yatırım bankacılığı alanındaki faaliyetlerimizi kararlılıkla sürdürüyoruz.

Sermaye piyasaları alanındaki etkinliğimizi, çeşitlendirilmiş ürün ve hizmet portföyümüzle güçlendirerek piyasaların derinleşmesine katkı sunmaya ve yenilikçi sermaye piyasası ürünleri geliştirilmeye devam ediyoruz. Bu doğrultuda, geçtiğimiz yıl hayata geçirdiğimiz yenilikçi finansal enstrümanlarla sermaye piyasaları alanındaki faaliyetlerimiz kapsamında önemli işlemlere imza attık.

2024 yılında OBA Makarna'nın 3,8 milyar TL'lik halka arzını gerçekleştirirken, tarım sektöründe Türkiye'nin buğday fiyatına endeksli ilk sukuk ihracını hayata geçirerek yenilikçi ürünlerle piyasalara değer kattık.

Girişim sermayesi ve özel sermaye yatırımları aracılığıyla, ülkemizin kalkınmasını destekleyen sektörler katkı sağlarken; yenilikçi iş modellerine sahip yeni nesil girişimlere yaptığımız yatırımlarla girişimcilik ekosisteminin gelişimine destek olmaya devam ediyoruz. Ülkemizin kalkınma yolculuğundaki stratejik yatırımlara yön vermek amacıyla kurduğumuz Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) ile girişimcilik ekosistemindeki etkimizi her geçen yıl artırmaktayız. 2024 yıl sonu itibarıyla Türkiye Kalkınma fonu çatısı altında; doğrudan yatırım portföyündeki 27 şirkete aktarılan kaynak 19,2 milyon ABD doları, 345 TÜBİTAK BiGG girişimine aktarılan kaynak yaklaşık 9 milyon ABD doları ve 5 VC fonuna verilen taahhüt tutarı yaklaşık 11,5 milyon ABD doları olmak üzere, girişimcilik ekosistemine aktarılan toplam kaynak miktarı yaklaşık 40 milyon ABD dolarına erişmiştir. Türkiye Kalkınma Fonu, 9 fonuyla birlikte yatırımcı sayısını 175'in üzerine çıkararak hem yatırımcı tabanını genişletmiş hem de ülkemizdeki girişimcilik ekosisteminin büyümesine önemli katkılar sunmuştur.

Geçtiğimiz yıl T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Bankamızın ana yatırımcısı olduğu, Türkiye Kalkınma Fonu tarafından yönetilen ve fonların fonu yapısı ile yalnızca piyasadaki girişim sermayesi ve özel sermaye fonlarına yatırım yapan TKYB Üst Fonu'nu 50 milyon ABD dolarlık ilk kapanış büyüklüğü ile kurduk. Kurulan bu fon ile Türkiye girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi, yüksek katma değer ve hızlı büyüme potansiyeli bulunan girişimlere fonlar aracılığıyla kaynak aktararak ülke kalkınmasına katkı sağlanması ve ülkemizin teknoloji yetkinliğinin artırılması için çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

Ülkemizin tam bağımsız enerji arzı hedefine katkı sağlamak amacıyla, geçtiğimiz yıl da yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine yönelik finansal desteklerimizi kesintisiz sürdürdük. 2024 yıl sonu itibarıyla Türkiye'nin yenilenebilir enerji kapasitesinin yüzde 7'sini finanse ederken, bu projeler ile 4,2 milyon ton CO2 emisyon azaltımına katkıda bulunduk. Geçtiğimiz yıl sonu itibarıyla kredi portföyümüzün %96'sı sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşurken, toplamda 3.691 MW kurulu güce sahip projelerin finansmanını üstlendik. Birleşmiş Milletler 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı'nın 15'ine doğrudan ve dolaylı olarak katkı sağlamaktayız. Bankamız, CDP kapsamında B (Yönetim Seviyesi) skorunu elde etmiş, iklim değişikliği ile ilgili faaliyetlerinin yönetim düzeyinde olduğunu ve sürekli iyileştirme odaklı bir yaklaşım benimsediğini ortaya koymuştur.

Kurumsal sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarımız kapsamında önemli ilerlemeler kaydettik. OPIM Etki Yönetimi Prensipleri doğrultusunda yayımladığımız üçüncü Etki Raporu, GRI onaylı Entegre Raporumuz ve Sürdürülebilir Bono Etki Raporumuz ile şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine bağlılığımızı sürdürdük. CDP İklim Değişikliği programında "Yönetim Seviyesi" skoruna ulaşırken, TSE tarafından "İklim Dostu Kuruluş" olarak belgelendirildik.

Sürdürülebilir kalkınma hedeflerimiz doğrultusunda hayata geçirdiğimiz uygulamalar ve yürüttüğümüz çalışmalar neticesinde, geçtiğimiz yıl da birçok uluslararası saygın kuruluşlar tarafından ödüllere layık görüldük. World Finance Banking Awards'ta "Türkiye'nin En Sürdürülebilir Bankası" ödülünü alarak sektördeki lider konumunu pekiştiren Bankamız, uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşu olan Sustainalytics tarafından yapılan bağımsız değerlendirmelerde "ÇSY Industry Top Rated" ve "ÇSY Regional Top Rated" unvanlarını elde ederek, bu prestijli unvanları alan 50 banka arasında yer alma başarısını göstermiştir. Faaliyete geçirdiğimiz çalışmalarda insan kaynağını her zaman ön planda tutan bir Banka olarak, 2024 yılında insan odaklı politikalarımız ve kapsayıcılığı esas alan kültürümüz sayesinde ikinci kez "Great Place To Work" sertifikasını almaya hak kazandık. Ayrıca, Great Place to Work En İyi İşverenler Listesi ve Great Place to Work Sosyal Sorumluluk ve Gönüllülük Listesi'nde yer alma gururunu yaşadık. Uluslararası başarılarımız ve kazandığımız prestijli ödüller, sorumlu ve sürdürülebilir bankacılık prensiplerimizi sürekli daha ileriye taşımamıza ve kendimizle yarışan bir kurum olarak çıtımızı her geçen gün yükseltmemize ilham vermektedir.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak, ülkemizin yeşil dönüşüm hedeflerine ulaşma yolunda 2025 yılında da kararlılıkla çalışmaya devam etmekteyiz. Bu doğrultuda, Bankamızın Türkiye'nin öncü kalkınma ve yatırım bankası konumuna ulaşmasında emeği geçen başta T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığımız olmak üzere, Yönetim Kurulu'muza, çalışma arkadaşlarımıza ve tüm paydaşlarımıza bizlere duydukları güven ve verdikleri destek için teşekkür ederim. Yeni finansman olanakları oluşturma, girişimcilik ekosisteminin destekleme, yatırım bankacılığı alanında yenilikçi çözümler geliştirme ve kapsayıcı kalkınma vizyonumuzu genişletme hedeflerimiz doğrultusunda ülkemize değer katmayı sürdüreceğiz.

02

İstikrar ve Güvenle Yatırımda Öncü

Geçmişten gelen değerlerle şekillenen bakış açısı, kurumsal duruşu ve stratejik hedefleri bugüne taşıyor.

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASINA GENEL BAKIŞ

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'na
Genel Bakış
Geçmişten Bugüne Öncü Adımlarımız ve
Başarılarımız

- İlkelerimiz
- Ödüllerimiz

Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz

Tarihçemiz
Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası
faaliyetleri

- Kalkınma Bankacılığı
- Yatırım Bankacılığı
- Türkiye Kalkınma Fonu
- Proje Finansmanı ve Kurumsal Krediler

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'na Genel Bakış

Sermaye Yeterlilik Oranı

%17,98

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Derecelendirme Notu

9,52



ISO Sertifikaları

- ✓ ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ✓ ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ✓ ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ✓ ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ✓ ISO 27701 Kişisel Veri ve Bilgi Gizliliği Yönetim Sistemi
- ✓ ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ✓ ISO 14064 Sera Gazı Emisyonlarının Yönetim Sistemi

Üretilen Ekonomik Değer

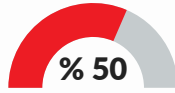
2023 yılında 7.304.770 Bin TL olan gelir,

%53

artarak 2024 yılında 11.195.673 TL'ye ulaşmıştır.

Dağıtılan Ekonomik Değer

2023 yılında 1.663.767 Bin TL olan dağıtılan ekonomik değer, 2024 yılında



yükselerek 2.487.548 Bin TL'ye yükselmiştir.

Girişimcilik Ekosistemine Yatırım

Türkiye Kalkınma Fonu'nun (TKF) 2024 yılında yaptığı doğrudan yatırım tutarı, 2023'e göre

%139

artarak 416 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Sürdürülebilirlik Temalı Kredi Portföyü

Sürdürülebilirlik temalı kredi portföyünün toplam portföye oranı 2023 yılında %93 iken, 2024 yılında



olmuştur.

Yönetilen Fon Büyüklüğü

TKF çatısı altında toplam 9 fonla 5,1 milyar TL fon yönetilmektedir.

Teknoloji ve İnovasyon Fonu:

475
milyon TL

Bölgesel Kalkınma Fonu:

525
milyon TL

TKYB Sermaye Fonu:

430
milyon TL

Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu:

154
milyon TL

Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu:

611
milyon TL

Kalkınma ODTÜ Teknokent Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

22,2 milyon
ABD doları

TÜBİTAK Bigg Fonu:

9 milyon
ABD doları

TKYB Üst Fonu:

50 milyon
ABD doları

TÜBİTAK BiGG+ GSYF:

53 milyon TL

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'na Genel Bakış



Sürdürülebilir Proje Finansmanı



2024 yılında toplam **2,5 milyar ABD doları** tutarında sürdürülebilir kalkınma amaçlarına bağlı kredi sağlanması, bu krediler ile 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefinin **15'**ine doğrudan veya dolaylı katkıda bulunulması.



Çalışan Sayısı

2024 yılında çalışan sayısı **348'e** yükselmiştir.

Sustainalytics değerlendirmesinde "ÇSY Industry Top Rated" ve "ÇSY Regional Top Rated" unvanları kazanıldı. **12,4 düşük ÇSY risk puanı ile Türkiye'de öncü konum elde edildi.**



Kadın Çalışan Oranı

2023 yılında **%41** olan kadın çalışan sayısı 2024 yılında **%42,5** oranına yükselmiştir.

Finanse Edilen Yenilenebilir Enerji Kapasitesi

Türkiye'nin yenilenebilir enerji kapasitesinin **%7'sini** finanse ederek



Eğitimler

- 2024 yılında **214** farklı başlıkta eğitim düzenlenmiştir
- Kişi başı ortalama eğitim saati: **35 saat** olmuştur

4,2 milyon ton

CO₂ emisyonunun azaltılmasına katkı.



İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri

2024 yılında toplam **652** saat İSG eğitimi verilmiştir



Genç İstihdam

İşe yeni alınan kadın çalışanların **%26,7'si**, erkek çalışanların **%35'i** 30 yaş altındadır.

Toplumsal Katkıları ve Sosyal Sorumluluk

ISO 27701 Kişisel Veri ve Bilgi Gizliliği Yönetim Sistemi Entegre Sisteme dâhil edilerek belgelendirildi.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 9,40'tan 9,52'ye yükseltildi.

World Finance Magazine tarafından 2024 "Türkiye'nin En Sürdürülebilir Bankası" ödülüne layık görüldü.

Banka'nın 50. kuruluş yılı kapsamında 5.000 fidanla Hatıra Ormanı oluşturulmaya başlandı.



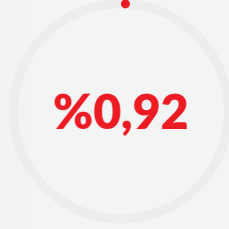
Çalışan Memnuniyeti

2023 yılında Türkiye'de Great Place to Work (GPTW) Sertifikası alan ilk kamu bankası olmuştur, çalışanların değerlendirmesi sonucunda bu sertifikayı 2024 yılında da almaya hak kazanmıştır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Faaliyetleri



T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na Ait Sermaye Payı



Diğer Pay Sahiplerine Ait Sermaye Payı

TKYB, sermayesinin %99,08'i T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na; kalan %0,92'lik kısmı ise diğer pay sahiplerine ait olup özel hukuk hükümlerine tabi bir anonim şirkettir.

Temelleri 1975'te Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası adıyla atılan kuruluşumuz, 1988'de Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. olarak anılmaya başlanmış ve 2018'deki yapısal değişimle birlikte Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. ismini alarak genel merkezini Ankara'dan İstanbul'a taşımıştır.

Bankamız, Kalkınma Bankacılığı, Yatırım Bankacılığı ve Türkiye Kalkınma Fonu olmak üzere üç ana faaliyet alanı çerçevesinde çalışmalarını sürdürmektedir. Her üç faaliyet alanı, Banka'nın sürdürülebilir kalkınma ve finansal kapsayıcılık hedefleriyle uyumlu şekilde yapılandırılmıştır.

Stratejik öneme sahip sanayi, enerji, turizm, eğitim, sağlık ve altyapı sektörlerindeki işletmelerin finansman ihtiyaçlarına destek sağlayan Bankamız; imalat sanayiinden enerji üretimine, turizmden eğitime, sağlıktan sürdürülebilir altyapıya kadar geniş bir yelpazede yeni yatırım,

kapasite artırımı, modernizasyon ve sürdürülebilir finansman çözümleri sunarak, güçlü kamu desteği ve güvencesiyle ülkemizin kalkınma hedeflerine ulaşmasında önemli bir rol oynamaya devam etmektedir. Bankamız ayrıca Yeşil Dönüşüm, Döngüsel Ekonomi ve Dijitalleşme gibi tematik alanlarda da finansman modelleri geliştirmektedir.

TKYB, TKF vasıtasıyla yenilikçi ve yüksek büyüme potansiyeli olan girişimlere sermaye yatırımları yaparak, girişimcilik ekosisteminin gelişimine katkıda bulunmakta ve stratejik sektörlerdeki yeni nesil girişimlere yatırım yapmayı sürdürmektedir. TKF fon portföyü, teknoloji transferi, derin teknoloji ve sürdürülebilirlik temalı girişimleri içermekte olup, bu fonlar aynı zamanda yatırımcılara uzun vadeli kalkınma odaklı kazançlar sunmayı hedeflemektedir. Bünyesindeki altı ayrı fon aracılığıyla TKF, teknoloji odaklı girişimlerden kalkınmada öncelikli alanlarda faaliyet gösteren firmalara kaynak sağlamaya devam etmektedir.



Köklü geçmişi, sağlam yapısı ve edindiği deneyimle Banka, yeni girişimlerden sanayi kuruluşlarına ve KOBİ'lere kadar çeşitli ölçekteki işletmelere finansman, öz kaynak desteği, iştirak ve rehberlik servisleri sağlamaktadır. Sunulan bu imkanlar, Türkiye ekonomisinin ilerlemesine ve büyümesine değerli katkılar sunmaktadır. Finansal destek süreçleri, çevresel ve sosyal risk değerlendirme kriterleriyle entegre edilmekte; böylece sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyum gözetilmektedir. Uluslararası finans prensiplerine vakıf, yetkin ve uzman personeliyle özgün ürünler ve çözümler geliştirerek, Türkiye'nin ekonomik dönüşümüne ve sermayenin daha geniş kitlelere ulaşmasına yönelik faaliyetlerine devam etmektedir.



TKYB, köklerinin dayandığı 1975 yılından itibaren, 2024 vizyonu çerçevesinde ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın rehberliğinde, sürdürülebilir büyümenin desteklenmesine odaklanmıştır. Bu kapsamda, Banka faaliyetlerini çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterleriyle uyumlu şekilde yapılandırmakta ve bu kriterleri karar alma süreçlerine entegre etmektedir.

Güçlü temelleri üzerinde yükselen istikrarlı yapısıyla Banka, Türkiye'nin kalkınma amaçlarına ulaşmasında kritik bir role sahiptir. Finansal aracılık işlevinin yanı sıra politika yapımcılarla koordineli çalışan bir kalkınma finansmanı kurumu olarak, stratejik alanlardaki yenilikçi teşebbüslere yatırım yaparak ülke ekonomisinin gelişimini desteklemeyi, sermayenin tabana yayılmasına öncülük etmeyi ve sürdürülebilir büyüme projelerine finansman sağlamayı sürdürmektedir.



Kuruluş gayesi doğrultusunda, Banka geçmişte birçok işçi şirketinin hayata geçirilmesine ortak olarak finansal destek ve danışmanlık desteği sunmuş, bazı büyük sanayi kuruluşlarının de kurucu ortağı olarak sermayelerine katılmıştır. 1989 yılında Turizm Bankası A.Ş.'nin tüm varlık ve yükümlülüklerini devralarak, sanayi sektörünün yanı sıra turizm sektöründeki yatırımlara da finansman olanağı sunar hale gelmiştir. Sağladığı uzun vadeli finansmanla istikrarlı ve güçlü bir ekonomi için rekabetçi ve etkin üretime önemli destekler vermeye devam eden Banka, Türkiye'nin istihdamını, gelir düzeyini ve refahını artırmaya katkı sağlamayı sürdürmektedir.

2018 yılında yürürlüğe giren yasal düzenlemeyle yeni kurumsal yapılanması ve stratejik yol haritası doğrultusunda Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB) kimliğiyle yeniden yapılandırılan ve yönetim kadrosunu özel sektör tecrübesine sahip isimlerle güçlendiren Banka, kalkınma bankacılığı misyonunu yatırım bankacılığı vizyonu ile birleştirerek sağlam mali yapısı ve uzman personeliyle geleceğe değer katma vizyonu ile hareket etmektedir.



Bankamız, benimsediği dürüstlük, güvenilirlik, yenilikçilik ve şeffaflık ilkeleri doğrultusunda kurum kültürünü yeniden tanımlarken, kalkınma stratejileri doğrultusunda, ülkemizin ekonomik dönüşümüne destek olmayı, sermayenin daha geniş kitlelere ulaşmasına katkıda bulunmayı ve sürdürülebilir kalkınma finansmanına yönelik faaliyetlerini azimle sürdürmektedir. Bu kapsamda, finansal kaynak tahsisini çevresel ve sosyal etkisi yüksek sektörlerle önceliklendirmekte ve çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) standartlarını içselleştirmektedir.

Geçmişten Bugüne Öncü Adımlarımız ve Başarılarımız

İlklerimiz

Yarım asrı aşkın kalkınma bankacılığı deneyimiyle Türkiye ekonomisine stratejik katkılar sunan TKYB, bugüne kadar birçok ilki hayata geçirerek sektöre yön vermeye devam etmiştir. Kurulduğu günden bu yana Bankamız, sadece finansman sağlayan bir kurum olmanın ötesine geçerek kalkınma odaklı ve ilkel finansman modelleri geliştirmiştir. Bugün ise finansman sağlamanın yanı sıra sürdürülebilirlik, sosyal etki, teknik destek ve kurumsal dönüşüm alanlarındaki öncü uygulamalarıyla da fark yaratmaktadır. Bu çerçevede, Banka'nın sürdürülebilir kalkınmayı önceleyen politikaları, Türkiye finans sektöründe referans alınan uygulamalardan biri hâline gelmiştir.

İşte TKYB'nin sektöre kazandırdığı bazı önemli ilkler:

- ✓  Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri'ni imzalayan ilk ve tek Türk finans kuruluşudur.
- ✓ Türkiye'de Yeşil İnsan Kaynakları Politikasını yayımlayan ilk finans kuruluşudur.
- ✓ Great Place to Work Sertifikası'nı almaya hak kazanan ilk kamu bankasıdır.
- ✓ TSE tarafından "İklim Dostu Kuruluş" belgesi verilen ilk banka olmuştur.
- ✓ ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesine sahip ilk kamu bankasıdır.
- ✓ European Investment Fund (EIF) Ulusal Tanıtım Kurumları Ağı'na bağlı ilk Türk bankasıdır.
- ✓ Sermaye piyasalarında ilk halka arzı gerçekleştiren bankadır.
- ✓ Türkiye'nin ilk Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracını gerçekleştirmiştir.
- ✓ Varlık Finansmanı Fonu aracılığıyla ipotek teminatlı menkul kıymetlere dayalı Türkiye'nin ilk Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracını gerçekleştiren bankadır.
- ✓ Türkiye'nin ilk sosyal sukuk ve amortisman sukuk ihracını gerçekleştiren bankadır.
- ✓ Türkiye'nin ilk düşük karbonlu ekonomi tahvil ihracına aracılık etmiştir.
- ✓ Dünyanın getirisi buğday fiyatına endeksli ilk sukuk ihracını gerçekleştiren Türk bankasıdır.
- ✓  Jeotermal sondaj projelerine Dünya Bankası'nın Risk Paylaşım Mekanizması kapsamında destek sağlayan ilk ve tek Türk bankasıdır.
- ✓ İslam Kalkınma Bankası kaynaklarını KOBİ'lere aktaran ilk Türk finans kuruluşudur.
- ✓ Şirketlere hem finansal hem de teknik destek sağlayan ilk Türk bankasıdır.
- ✓ Teşvik kredilerinin uygulanmasına öncülük eden ilk banka olmuştur.
- ✓ Kümelenme odaklı kalkınma programlarını destekleyen ilk bankadır.
- ✓  Turizm sektörüne finansal ve teknik destek sunan ilk ve tek bankadır.
- ✓ PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) üyesi olan ilk kamu bankasıdır.
- ✓ Social Value Türkiye Derneği'ne üye olan ilk Türk bankasıdır.
- ✓  Finanse edilen tüm projelerde detaylı Cinsiyet Analizi ve OECD DAC skorlaması uygulayan ilk ve tek bankadır.

Ödüllerimiz

2 Şubat 2024 - Global Finance Sustainable Finance Awards Outstanding Leadership in Sustainable Finance by a Multilateral Institution in Central & Eastern Europe Award

Bankamız, Global Finance Sustainable Finance Awards 2024 kapsamında Orta ve Doğu Avrupa bölgesinde çok taraflı bir kurum olarak sürdürülebilir finans alanındaki üstün liderliğiyle ödüle layık görülmüştür. Bu ödül, çok taraflı bir kalkınma bankası olarak Bankamızın sürdürülebilirlik alanında sergilediği stratejik yönetim yaklaşımının bir yansımasıdır. Bu prestijli ödül, bölgemizde gerçekleştirdiğimiz sürdürülebilir projelere sağladığımız finansman, geliştirdiğimiz yenilikçi finansal çözümler ve Orta ve Doğu Avrupa'nın sürdürülebilir kalkınmasına olan katkımızın uluslararası düzeyde takdirinin bir göstergesidir. Özellikle iklim değişikliğiyle mücadele, yeşil dönüşüm yatırımlarının desteklenmesi ve çevresel riskleri azaltmaya yönelik faaliyetler, bu başarının temel dayanaklarını oluşturmaktadır. Bankamız, bölgesel etki alanındaki liderliğini ve uluslararası iş birliklerini güçlendirerek sürdürülebilir bir geleceğe katkı sunmaya devam edecektir.

18 Mart 2024 - International Finance Banking Awards Best Regional Development Bank Award

International Finance Banking Awards 2024 tarafından 'En İyi Bölgesel Kalkınma Bankası' ödülüne layık görülmemiz, bölgesel kalkınmaya yönelik stratejik yaklaşımımızın ve bu doğrultuda finanse ettiğimiz projelerin bölge ekonomisine ve sosyal gelişimine olan olumlu etkilerinin bir göstergesidir. Özellikle az gelişmiş bölgelerdeki altyapı yatırımları, KOBİ destek programları ve tarım gibi kalkınmada öncelikli sektörlerde sunduğumuz uzun vadeli finansman çözümleri, bu ödülde belirleyici rol oynamıştır. Bankamız, bölgesel ihtiyaçlara duyarlı çözümler üretmeye, yerel paydaşlarla güçlü iş birlikleri kurmaya ve bölgesel kalkınmanın sürdürülebilir bir şekilde desteklenmesine olan bağlılığını sürdürecektir. Bu ödül, aynı zamanda Bankamızın bölgesel eşitsizliklerin azaltılması ve kapsayıcı büyümenin desteklenmesi yönündeki katkılarının uluslararası düzeyde takdir edildiğini ortaya koymaktadır.

26 Nisan 2024 - Great Place to Work Türkiye Türkiye's Best Employer

Great Place to Work Türkiye tarafından 2024 yılında da 'Türkiye'nin En İyi İşvereni' seçilmekten büyük onur duyuyoruz. Bu ödül, çalışanlarımıza sunduğumuz güvenli, sağlıklı ve destekleyici çalışma ortamının, uyguladığımız insan odaklı politikaların ve yüksek çalışan memnuniyetimizin sürdürülebilirliğinin bir kanıtıdır. Kurumsal kültürümüzün temelini oluşturan katılımcı yönetim anlayışı, esnek çalışma uygulamaları ve çalışan gelişimi odaklı yetenek yönetimi süreçleri, bu başarıda önemli rol oynamıştır. Çalışanlarımızın değerli katkılarıyla oluşturduğumuz olumlu iş yeri kültürümüzü koruyarak, her zaman 'önce insan' anlayışıyla hareket etmeye devam edeceğiz.

27 Mayıs 2024 GBO Awards Most Innovative Sukuk Structures Award

GBO Awards 2024'te 'En Yenilikçi Sukuk Yapıları' ödülünü kazanmamız, sukuk alanındaki öncü ve yenilikçi yaklaşımımızın uluslararası alanda takdir edildiğini göstermektedir. Geliştirdiğimiz özgün sukuk yapıları, yatırımcılara sunduğu avantajlar ve İslami finans piyasasının gelişimine yaptığı katkılarla öne çıkmaktadır. Ayrıca, bu başarı Bankamızın sürdürülebilir finans ilkeleriyle uyumlu sermaye piyasası ürünleri geliştirme kabiliyetinin de altını çizmektedir. Bankamız, İslami finans alanındaki uzmanlığını ve yaratıcılığını kullanarak paydaşlarına değer yaratmaya devam edecektir.

27 Mayıs 2024 - International Finance Banking Awards Most Innovative Sukuk Structures Award:

International Finance Banking Awards 2024 tarafından bir kez daha 'En Yenilikçi Sukuk Yapıları' ödülüne layık görülmemiz, bu alandaki sürekli gelişimimizin ve yenilikçi yaklaşımımızın bir teyididir. Önceki başarımızın ardından bu ödülü tekrar kazanmamız, sukuk alanındaki uzmanlığımızın ve piyasaya sunduğumuz katma değerli çözümlerin sürdürülebilirliğini göstermektedir. Bankamız, İslami finans piyasasının büyümesine ve çeşitlenmesine katkı sağlamaya devam edecektir.

28 Mayıs 2024 - Great Place to Work Türkiye - Social Responsibility and Volunteerism Award

Great Place to Work Türkiye 2024 değerlendirmesinde, sosyal sorumluluk projelerimize ve çalışanlarımızın gönüllülük faaliyetlerine verdiğimiz önem ve bu alandaki etkinliğimiz ile 'Sosyal Sorumluluk ve Gönüllülük' ödülünü kazanmaktan gurur duyuyoruz. Bu ödül, sadece bir kurum kültürü göstergesi değil; aynı zamanda Bankamızın sosyal etki yaratma kapasitesinin çalışan katılımıyla güçlendiğinin bir teyididir. Bu ödül, hayata geçirdiğimiz geniş kapsamlı sosyal sorumluluk projelerinin ve çalışanlarımızın bu projelere yüksek oranda gönüllü katılımının bir sonucudur. Bankamız, kurumsal kültürünün ayrılmaz bir parçası olan sosyal sorumluluk bilinciyle topluma değer katmaya ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaya devam edecektir. İç süreçlerde oluşturulan gönüllülük platformları ve çalışan etki raporlaması gibi yenilikçi uygulamalar, bu anlayışın kurumsallaşmasını desteklemektedir.

Ödüllerimiz

23 Haziran 2024 – World Finance Banking Awards Most Sustainable Bank in Türkiye:

World Finance Banking Awards 2024 tarafından 'Türkiye'nin En Sürdürülebilir Bankası' seçilmekten büyük memnuniyet duyuyoruz. Bu ödül, çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik alanlarındaki bütünsel yaklaşımımızın ve bu alandaki kararlı çalışmalarımızın uluslararası düzeyde tanınmasının bir sonucudur. Bankamız, sürdürülebilirlik stratejilerini iş modelinin merkezine almaya, çevresel etkiyi azaltmaya, sosyal sorumluluk projelerini yaygınlaştırmaya ve sürdürülebilir finansman uygulamalarını geliştirmeye olan bağlılığını sürdürecektir.

17 Temmuz 2024 - cfi.co Awards Green Finance Innovator Türkiye 2024:

cfi.co Awards 2024 tarafından 'Türkiye'nin Yeşil Finans İnovatörü 2024' ödülüne layık görülmemiz, yeşil finans alanındaki yenilikçi çözümlerimizin, finanse ettiğimiz çevreci projelerin ve bu alandaki liderliğimizin bir göstergesidir. Bankamız, sürdürülebilir bir gelecek için yeşil finansman ürünlerini geliştirmeye, çevreci projelere destek olmaya ve Türkiye'nin yeşil dönüşümüne katkı sağlamaya devam edecektir.

6 Ağustos 2024 – Stevie Awards Bronze Winner - CHRO of The Year:

Stevie Awards 2024'te İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcımız (CHRO) 'Yılın CHRO'su' kategorisinde Bronz ödül kazanması, insan kaynakları alanındaki vizyoner liderliğinin ve Bankamızın çalışan odaklı yaklaşımının önemli bir göstergesidir. CHRO'muzun başarılı stratejileri, çalışan bağlılığını artırmaya yönelik çabaları ve Bankamızın genel başarısına olan katkıları bu değerli ödülle taçlandırılmıştır.

6 Ağustos 2024 – Stevie Awards Gold Winner - Human Resources Team of The Year:

Stevie Awards 2024'te İnsan Kaynakları Ekibimizin 'Yılın İnsan Kaynakları Ekibi' kategorisinde Altın ödül kazanması, ekibimizin üstün performansının, iş birliğinin ve Bankamızın stratejik hedeflerine ulaşmadaki kritik rolünün bir kanıtıdır. İnsan kaynakları ekibimizin hayata geçirdiği yenilikçi projeler, ekip çalışmasına olan bağlılığı ve Bankamızın insan kaynakları süreçlerindeki mükemmeliyet bu anlamlı ödülle takdir edilmiştir.

26 Ağustos 2024 Brandon Hall HCM Excellence Awards Best Team Development Program - Silver Winner:

2024 Brandon Hall HCM Excellence Awards'ta 'En İyi Takım Geliştirme Programı' kategorisinde Micro MBA sertifika programımız ile Gümüş ödül kazanmamız, çalışanlarımızın ekip çalışması ve yöneticilik yetkinliklerini geliştirmeye yönelik uyguladığımız programın etkinliğinin bir göstergesidir. Eğitim geliştirme programımızın içeriği, metodolojisi ve çalışanlarımızın ekip performansı üzerindeki olumlu etkileri bu ödülle tescillenmiştir.

26 Ağustos 2024 Brandon Hall HCM Excellence Awards Best Team Development Program - Bronze Winner:

2024 Brandon Hall HCM Excellence Awards'ta 'En İyi Takım Geliştirme Programı' kategorisinde Micro MBA sertifika programımız ile Bronz ödül kazanmamız, uyguladığımız sertifika programının etkinliğinin bir göstergesidir. Eğitim geliştirme programımızın içeriği, metodolojisi ve çalışanlarımızın ekip performansı üzerindeki olumlu etkileri bu ödülle tescillenmiştir.

26 Ağustos 2024 Brandon Hall HCM Excellence Awards Best Advance in Selecting and Onboarding Interns - Bronze Winner:

2024 Brandon Hall HCM Excellence Awards'ta 'Stajyer Seçme ve İşe Alıştırma Süreçlerinde En İyi Gelişim' kategorisinde Geleceğe Yatırım Staj ve MT Programımız ile Bronz ödül kazanmamız, geleceğin yeteneklerine yatırım yapma stratejimizin ve stajyer programımızın başarısının bir göstergesidir. Stajyerlerimize sunduğumuz kapsamlı program, yenilikçi seçme yöntemlerimiz ve etkin işe alıştırma sürecimiz bu değerli ödülle takdir edilmiştir.



Ödüllerimiz

11 Ekim 2024 - Globee Awards Leadership Gold Winner - Transformation of The Year:

Globee Awards Leadership 2024'te CEO'muzun 'Yılın Dönüşümü' kategorisinde Altın ödül kazanması, bankamızın gerçekleştirdiği önemli dönüşüm sürecindeki başarısının ve bu dönüşümün genel performansımıza olan olumlu etkilerinin uluslararası düzeyde tanınması ve CEO'muzun bu süreci yönetirken gösterdiği başarının bir sonucudur. Atılan stratejik adımlar ve elde ettiğimiz somut sonuçlar, bankamızın geleceğe yönelik vizyonunu ve rekabet gücünü desteklemektedir.

11 Ekim 2024 - Globee Awards Leadership Silver Winner - CEO of The Year:

Globee Awards 2024'te CEO'muzun 'Yılın CEO'su' kategorisinde Gümüş ödül kazanması, liderlik vasıflarının, stratejik vizyonunun ve Bankamızın başarısındaki kritik rolünün önemli bir göstergesidir. CEO'muzun yönetim anlayışı ve paydaşlarımızla kurduğu etkili iletişim, Bankamızın hedeflerine ulaşmasında önemli bir rol oynamaktadır.

11 Ekim 2024 - Globee Awards Leadership Gold Winner - Human Resources Management Leadership:

Globee Awards 2024'te CHRO'muzun 'İnsan Kaynakları Yönetimi Liderliği' kategorisinde Altın ödül kazanması, insan kaynakları alanındaki yenilikçi ve başarılı uygulamalarımızın uluslararası düzeyde takdir edildiğinin ve CHRO'muzun etkili liderliğinin önemini göstermektedir. Çalışan gelişimine verdiğimiz önem, uyguladığımız etkili stratejiler ve insan kaynakları alanındaki öncü yaklaşımlarımız bu değerli ödülle taçlandırılmıştır.

2024 - Sustainalytics

To be included in the Most Admired ÇSY Companies List in the 'ÇSY Industry Top Rated' and 'ÇSY Regional Top Rated' categories and to be among the 50 banks entitled to receive these titles

Uluslararası saygın ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim) derecelendirme kuruluşu Sustainalytics tarafından 'En Beğenilen ÇSY Şirketleri' listesinde hem sektörümüzde hem de bölgemizde en üst sıralarda yer almak ve bu unvanı almaya hak kazanan 50 banka arasında bulunmak, ÇSY alanındaki kararlı çalışmalarımızın ve şeffaflık ilkemizin önemli bir göstergesidir. Bankamız, bu başarıya çevresel etkilerin azaltılması, sosyal kapsayıcılık projeleri ve etkili yönetim yapılarının kurumsallaştırılması konularındaki performansı ile ulaşmıştır. Bankamız, çevresel ve sosyal riskleri etkin bir şekilde yönetme, güçlü kurumsal yönetim ilkelerine bağlı kalma ve sürdürülebilir bir gelecek için değer yaratma vizyonuyla hareket etmeye devam edecektir.



Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'na Genel Bakış

Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz

Vizyon

Sürdürülebilir kalkınmada lider banka olmak



Misyon

Ülkemizin sürdürülebilir kalkınma öncelikleri doğrultusunda dinamik, yenilikçi, çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışıyla tüm paydaşlarımıza değer katarız.



Temel Değerlerimiz



Sorumlu Bankacılık

Sürdürülebilir Kalkınma İlkeleri çerçevesinde ve Sorumlu Bankacılık anlayışı ile yaşadığımız dünyaya, çevreye ve topluma karşı duyarlı davranırız. Sosyal sorumluluk bilincimizi sürekli diri tutarız. Kaynaklarımızı etkin ve verimli kullanırız.



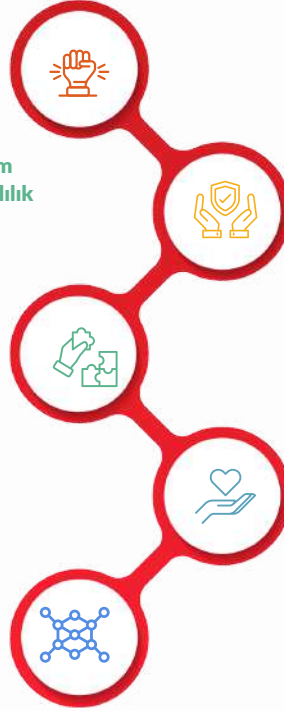
Çözüm Odaklılık

Tüm faaliyetlerimizin odağına müşterilerimizi koyar, etkili ve değer yaratacak çözümlerimizle geleceği birlikte tasarlarız.



Güvenilirlik

Tüm paydaşlarımız ile açık, etik kurallara ve güvene dayalı uzun soluklu ilişki kurarız. Kararlarımızı objektif kriterlere dayandırırız.



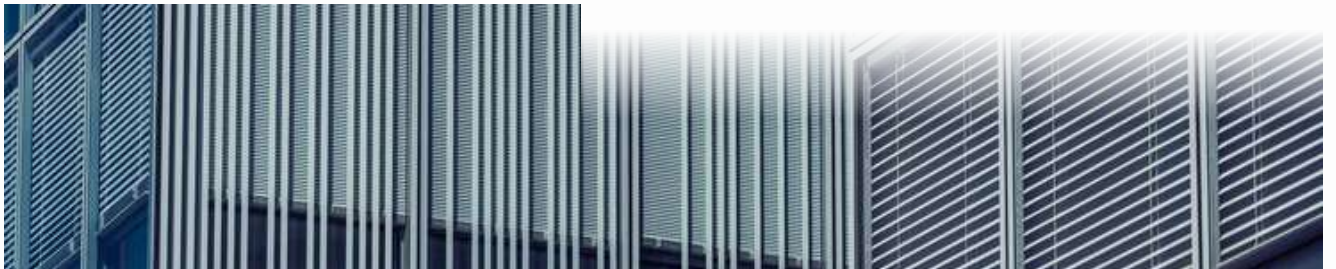
Paydaşlara Değer Sunmak

Kapsamlı ve katılımcı bir yönetim yaklaşımı benimser, dinamik, yenilikçi, çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışımızla tüm paydaşlarımız için değer yaratma odağıyla çalışırız.



Yenilikçilik

Yenilikçi çözümlerimizle pozitif değişime öncülük eder, sadece bugüne değil yarına da değer katarız.



Tarihçemiz

Kuruluş

Türkiye'nin kalkınma hedeflerine ulaşmasında köklü geçmişi ve sağlam yapısıyla önemli bir role sahip olan Türkiye Kalkınma Yatırım Bankası'nın temelleri, 1877 Sayılı Yetki Kanunu çerçevesinde, **27 Kasım 1975** tarih ve 13 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kâr ortaklığı esaslı sermaye finansmanı da dâhil olmak üzere yatırım ve kalkınma bankacılığının gerektirdiği tüm faaliyetleri yürütmek amacıyla, tüzel kişiliğe haiz anonim şirket statüsünde ve özel hukuk hükümlerine tabi bir kalkınma ve yatırım bankası olarak kurulan Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası (DESİYAB) A.Ş. ile atılmıştır.

1970'li Yıllar

Türkiye Kalkınma Yatırım Bankası, işçi şirketlerini destekleyen ve yurt dışından finansman sağlayan ilk finans kuruluşu olmuştur.

Kalkınma Yatırım Bankası, TAKSAN, TUMOSAN, TEMSAN, TESTAŞ gibi ağır sanayi kuruluşlarına iştirak ederek sektörde öncü bir rol üstlenmiştir.

1980'li Yıllar

Devlet Planlama Teşkilatı'nın (DPT) Afrika'ya yönelik yardım programı kapsamında teknik hizmetler sunmuştur.

Kredi Özel Fonu II (KÖF) aracılığıyla işçi şirketlerinin finansmanı ve yeniden yapılandırılması sağlanmıştır.

Turizm sektöründeki altyapı yatırımlarının hayata geçirilmesinde aktif rol almış ve turizm tesislerine finansman sağlayarak sektörün gelişimine katkıda bulunmuştur.

1988 yılında Banka'nın unvanı Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. olarak değiştirilmiş ve sanayi sektörü dışındaki sektörleri de finanse etme yetkisine sahip olmuştur. 1989 yılında T.C. Turizm Bankası A.Ş. tüm aktif ve pasifleriyle Türkiye Kalkınma Bankası'na devredilmiştir.

1990'lı Yıllar

Türkiye Kalkınma Yatırım Bankası, işçi şirketlerini destekleyen ve yurt dışından finansman sağlayan ilk finans kuruluşu olmuştur.

"Yarım Kalmış Yatırımların ve İşletme Sermayesi Yetersizliği Bulunan İşletmelerin Ekonomiye Kazandırılması Projesi" ile toplam 525 firmaya yaklaşık 100 milyon ABD doları tutarında finansman sağlanarak yaklaşık 9.000 ek istihdamın oluşmasına aracılık edilmiştir.

1999 yılında, Türkiye Kalkınma Bankası'nın kuruluşuna ilişkin 4456 Sayılı Kanun kabul edilerek Banka'nın hukuki yapısı daha da güçlendirilmiştir.

2000'li Yıllar

Toptan Bankacılık (APEX) kanalıyla anonim şirket statüsünde olmayan şirket yatırımlarının ve küçük ölçekli işletmelerin finansmanına imkan sağlanmıştır.

Avrupa Yatırım Bankası ve Avrupa Komisyonu'nun ortaklığıyla kurulan Avrupa Yatırım Fonu (European Investment Fund – EIF) öncülüğündeki Türkiye Yatırım İnisiyatifi'ne (Turkish Investment Initiative TII) ortak olunmuştur.

2010'lu Yıllar

Banka, Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak yeniden yapılandırılmıştır. Banka hakkında düzenlenen 7147 sayılı kanun, 24 Ekim 2018 tarihli ve 30575 sayılı T.C. Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş ve unvanı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Varlık Finansmanı Fonu kuruluşu ile 3,15 milyar TL tutarında VDMK ihracı gerçekleştirilmiştir.

İkinci Varlık Finansman Fonu kuruluşu ile 1 milyar TL tutarında Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracı yapılmıştır.

Yeniden yapılandırma sürecinde Genel Müdürlük İstanbul'a taşınmış ve yenilikçi ürün ve hizmetlerin sunulmasına İstanbul'da başlanmıştır.

Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) kurulmuştur.

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin kurucu imzacıları arasında yer alınmıştır.

Sürdürülebilirlik alanındaki ulusal ve uluslararası kuruluş ve platformlara üyelikler gerçekleştirilmiştir.

Tarihçemiz

2010'lu Yıllar

Banka, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni hayata geçirerek bu standardı uygulayan ilk kamu bankası olma özelliğini taşımaktadır.

Çevre Yönetim Sistemi ile birlikte, olumsuz çevresel etkilerin tespit edilip azaltılması, kaynakların daha verimli kullanılması ve çevre performansının düzenli olarak izlenmesi amacıyla gerekli adımlar atılmıştır. Ayrıca, 2010 yılı itibarıyla aktif büyüklüğünü 1 milyar ABD doları seviyesinin üzerine çıkarmıştır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, rekor seviyede uzun vadeli kaynak temin etmiş ve beş farklı uluslararası finans kurumundan yaklaşık 840 milyon ABD doları uzun vadeli kaynak sağlamıştır.

2014 yılında Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın ülke kalkınmasına finansman desteği 3 milyar TL'yi aşmıştır.

2015 yılında TKYB'nin 2015-2019 Dönemi Stratejik Planı onaylanmıştır.

2016 yılında ise Banka, çıkarılmış sermayesini 500 milyon TL'ye yükseltme kararı almıştır. Bu adım, Banka'nın finans sektöründe öncü konumunu daha da pekiştirmesine olanak sağlamıştır. Aynı zamanda, Banka, CDP İklim Değişikliği Programı çerçevesinde gerçekleştirdiği raporlama çalışmalarıyla da önemli bir ilerleme kaydetmiştir.

Banka, çevresel sürdürülebilirlik alanında da önemli adımlar atmış, Türk Standartları Enstitüsü'nün "İklim Dostu Kuruluş" kriterlerini sağlayarak belge almaya hak kazanmış ve "İklim Dostu Kuruluş" belgesini alan ilk banka olmuştur.

Banka, yapmış olduğu yeni girişimlerle küresel iş birliği ağını genişleterek, Karbon Saydamlık Projesi raporu sayesinde finans sektöründeki lider konumunu daha da güçlendirmiştir.

Aynı yıl, Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (AKKB) tarafından sağlanan 100 milyon avroluk APEX kredisinin kullanılmasına başlanmış ve bu süreç 2019 yılında tamamlanmıştır.

İslam Kalkınma Bankası'ndan sağlanan 200 milyon ABD doları tutarındaki finansmanın ise 2020 yılı sonunda kredi kullanırımı tamamlanmıştır.

2020

TKF bünyesindeki Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile Bölgesel Kalkınma Fonu resmi olarak faaliyetlerine başlamıştır.

Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş. ve JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.'ye iştirak edilmiştir.

%100 sermayesine sahip olduğu şirketleri Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. ve Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. yatırım ve portföy yönetimi alanında faaliyetlerini genişletmiştir.

Bankanın ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımlayarak bu alandaki taahhütlerini somutlaştırmıştır.

Dünya Bankası ile Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi kapsamında 1 Haziran 2020 tarihinde, 316 milyon avro tutarında kredi (APEX Kredilendirme + Doğrudan Kredilendirme) ve 80 milyon avro tutarında hibe anlaşması imzalanmıştır. Bu program kapsamında TKYB, AFK ve yararlanıcı firmaların kapasite gelişimini sağlamak amacıyla teknik destek sağlamıştır.

Dünya Bankası ile 9 Eylül 2020'de Acil Durum Firma Destek Projesi kapsamında 250 milyon ABD doları tutarında APEX kredi anlaşması imzalanmıştır.

17 Ağustos 2020'de COVID-19 pandemisinden olumsuz etkilenen firmaların likidite ihtiyaçlarını karşılamak için AIIB ile imzalanan 300 milyon ABD doları kredi sözleşmesine ilişkin APEX bileşeni olan 30 milyon ABD doları AFK aracılığı ile kullanılmıştır.

2020 yılının Ocak ayında, Banka'nın Çevresel ve Sosyal Politikası Yönetim Kurulu onayı ile yürürlüğe girmiştir. Aynı yılın Haziran ayında ise Sürdürülebilirlik İlkelerini uygulamaya başlamıştır ve İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası yürürlüğe girmiştir.

Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile Bölgesel Kalkınma Fonu kurulmuştur.

Banka, "Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi" adıyla anılan şirketin kuruluşu ve faaliyet izninin alınmasında danışmanlık hizmeti sunmuştur. Bu şirketin menkul kıymetleştirme alanında önemli bir rol oynaması beklenmektedir. Ayrıca, Tarkim Bitki Koruma A.Ş.'nin işletme sermayesi ihtiyaçlarına yönelik 42 milyon TL tutarındaki sukuk (Amortising Sukuk al-Wakala) ihracında münhasır finansal danışmanlık hizmeti vererek, bu alandaki uzmanlığını pekiştirmiştir.



Tarihçemiz

2021

Bankanın fon sağlayıcısı olduğu, 50 milyon TL tutarındaki Türkiye'nin ilk sosyal sukuk ihracı gerçekleştirilmiştir.

Banka, Türkiye'de Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri'ni imzalayan ilk ve tek kurum olmuştur.

Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ve Banka tarafından TKYB Sermaye Fonu kurulmuştur.

Türkiye'nin ilk düşük karbonlu ekonomiye geçiş tahvili ihracı gerçekleştirilmiştir.

Palgaz Doğalgaz Dağıtım A.Ş., 200 milyon TL tutarında Türkiye'nin ilk düşük karbonlu ekonomiye geçiş tahvili ihracını (transition bond) gerçekleştirmiş ve bu işlem 2022 yılında International Finance Awards tarafından "Best Green Project Financing Bank" ödülünü kazanmıştır.

TKYB, CDP'nin İklim Değişikliği Programı'nda B skoru almış ve bu skorla 2021 yılında Türkiye'de finans sektöründe en yüksek puana sahip olmuştur.

Banka, 2021 yılında ilk Entegre Raporu'nu yayımlamıştır.

Banka ilk sürdürülebilir tahvil ihracına imza atmıştır.

2022

Türkiye Kalkınma Yatırım Bankası, fon kaynaklarını çeşitlendirmek ve Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunmak amacıyla, sürdürülebilirlik temalı yabancı kaynaklarına bir yenisini ekleyerek 100 milyon avro tutarında ilk sürdürülebilir Eurobond ihracını gerçekleştirmiştir. Fransız Kalkınma Ajansı AFD'nin sağladığı finansmanla 11 yıl vadeli olarak gerçekleştirilen bu ihracın fonlarının en az %75'i Türkiye'de iklim değişikliğiyle mücadelede destek olan yeşil projelerin finansmanına ayrılmırken, geri kalan kısmı sosyal projelere yönlendirilmiştir.

Banka, Great Place to Work tarafından yapılan çalışan değerlendirmeleri sonucunda Great Place to Work sertifikasını almaya hak kazanan ilk kamu bankası olmuştur.

Bankanın ilk kurumsal yönetim derecelendirme çalışması tamamlanmış ve 10 üzerinden 9,32 gibi yüksek bir not elde edilmiştir. Bu sonuç, Bankanın Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'ne göre birinci grupta yer aldığını göstermektedir.

Banka, uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşu Sustainalytics'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) başlıklarında yaptığı risk değerlendirmesinde aldığı 11,0 risk notu ile Türkiye'de öncü kuruluşlar arasında yer alarak ülkenin uluslararası sıralamalarda üst sıralarda yer almasına katkı sağlamıştır.

Banka, Entegre Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi sertifikalarını almıştır. Ayrıca, ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27701 Kişisel Veri ve Bilgi Gizliliği Yönetim Sistemi standartlarına uyum sağlayarak bu sertifikaları elde etmiştir.

2022 yılında Banka, Türkiye'nin Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri ile uyumlu ilk Etki Raporu'nu yayımlamıştır.

KOSGEB'in (Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı) 100 milyon TL taahhüt ile yatırımcı olduğu Teknoloji ve İnovasyon Fonu'nun toplam büyüklüğü 475 milyon TL'ye çıkarılmıştır. Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından Kalkınma ODTÜ Teknokent Girişim Sermayesi Yatırım Fonu kurulmuştur.



Tarihçemiz

2022

Banka, Türkiye'nin ilk düşük karbonlu ekonomiye geçiş tahrili ihracına aracılık etmiş ve bu işlem 2022 yılında International Finance Awards tarafından "Best Green Project Financing Bank" ödülüne layık görülmüştür.

Aynı yıl içerisinde, Banka, İSEDAK Koordinasyon Ofisi ile imzalanan protokol kapsamında toplam 24 proje yürütmüş, bu projelerden 2 tanesi iptal edilmiş, 16'sı tamamlanmış ve 6 proje ise finansal raporlama ve ödeme sürecinde devam etmiştir.

İSEDAK kapsamında 2022 yılında 15.649.212,64 TL ödeme alınmış ve bunun 12.643.154,38 TL'si projeler için transfer edilmiştir.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile KOSGEB, TKYB'nin alt fonları olan Bölgesel Kalkınma Fonu ve Teknoloji İnovasyon Fonu'na yatırımcı olarak katılmış ve stratejik iş birlikleri oluşturmuştur. 2022 yılında KOSGEB tarafından sağlanan ek taahhütlerle Teknoloji ve İnovasyon Fonu'nun büyüklüğü 475 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Banka, European Organisation for Sustainable Development (EOSD) tarafından düzenlenen The Global Sustainable Finance Awards'ta "Outstanding Sustainable Project Financing" kategorisinde ödül almıştır.

2022 yılında Banka, Sürdürülebilir Finansman Çerçevesini kamuoyuna duyurmuştur. Bu çerçeve, Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil Tahvil Prensipleri, ICMA Sosyal Tahvil Prensipleri, Loan Market Association (LMA) Yeşil Kredi Prensipleri ve LMA Sosyal Kredi Prensipleri ile uyumlu olup, İkinci Taraf Görüş (SPO) alınmıştır.

2023

Alman Kalkınma Bankası (Kreditanstalt für Wiederaufbau - KfW) ile 100 milyon avro tutarında "İklim Finansmanı" kredisi ve 10 milyon avro tutarında hibe anlaşması imzalanmıştır.

Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası ile deprem bölgesindeki KOBİ'lerin finansmanı amacıyla 5 milyon avro tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.

Japon Uluslararası İşbirliği Bankası (JBIC) ile yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği alanlarında kullanılmak üzere 200 milyon ABD doları tutarında "Green 4" kredi anlaşması imzalanmıştır.

İslam Kalkınma Bankası ile gıda güvenliği yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere 100 milyon ABD doları tutarında finansman anlaşması ve Uluslararası İslami Ticaret Finans Kurumu (ITFC) ile 100 milyon ABD doları tutarındaki finansman anlaşmasına ilişkin ön anlaşma imzalanmıştır.

Banka, Great Place to Work'ün analizleri ve çalışan değerlendirmeleri sonucunda "Türkiye'nin En İyi İşverenleri 2023 Listesi"ne girerek "Türkiye'nin En İyi İşvereni" unvanını alan kuruluşlar arasında yer almıştır.

Banka, Great Place to Work - Best Workplaces for Innovation By All 2023 listesinde 250-499 çalışan kategorisinde 1. sıraya yerleşmeyi başarmıştır.

Türkiye Kalkınma Yatırım Bankası, Türk Finans sektöründe bir ilke imza atarak Yeşil İnsan Kaynakları Politikası'nı yayınlayan ilk banka olmuştur.

Sustainalytics tarafından yapılan değerlendirme sonucunda Banka, 2023 yılında 'ESG Industry Top Rated' ve 'ESG Region Top Rated' alanlarında ödül olarak bu prestijli unvanları almaya hak kazanan 50 banka arasında yerini almıştır.

Banka, Sustainalytics'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıCSYrında yaptığı risk değerlendirmesinde aldığı 12,3 düşük risk notu ile Türkiye'de öncü kuruluşlar arasında yer alarak ülkenin uluslararası sıralamalarda başarılı bir konumda bulunmasını sağlamıştır.

TKF tarafından TÜBİTAK BİGG Fonu kurulmuştur.

Banka, 2023 yılında toplam aktiflerini %47 oranında artırarak 134,8 milyar TL'ye yükseltmiştir.

2023 yılında yapılan kurumsal yönetim derecelendirmesi dönem revizyonunda puanını 9,40'a çıkararak Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'ne göre birinci grup içinde yer almaya devam etmiştir.



Tarihçemiz

2024



Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü (OPEC) Fund ile 21 Mart 2024 tarihinde imzalanan 50 milyon ABD doları tutarındaki kredi anlaşmasıyla, depremde etkilenen ve öncelikle tarım ve gıda üretimi sektörlerinde faaliyet gösteren işletmelerin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanına destek sağlanmıştır.

Dünya Bankası ile 18 Nisan 2024 tarihinde imzalanan 200 milyon avro ve 200 milyon ABD doları tutarındaki kredi anlaşmasıyla Türkiye'deki sanayi sektörünün karbon emisyonunu azaltma projeleri desteklenmeye başlanmıştır.

Dünya Bankası ve Temiz Teknoloji Fonu (CTF) ile 16 Mayıs 2024 tarihinde imzalanan anlaşmalarla, Türkiye'deki dağıtık güneş enerjisi projeleri için 300 milyon avro ve batarya enerji depolama sistemlerinin finansmanı için 15 milyon ABD doları tutarında kredi sağlanmıştır.



Uluslararası İslami Ticaret Finans Kurumu (ITFC) ile 7 Ağustos 2024 tarihinde imzalanan 100 milyon ABD doları tutarındaki anlaşma ile gıda güvenliği teması altında ticaretin finansmanına yönelik iş birliği yapılmıştır. Bu anlaşma, **Banka ile ITFC arasındaki ilk iş birliği** olma özelliğini taşımaktadır.

Dünya Bankası ile imzalanan ve Türkiye'nin net sıfır karbon hedefine yönelik sanayi kaynaklı hava kirliliği ve sera gazı emisyonunu azaltmayı amaçlayan TIERP kredisi, Kalkınma Yatırım Bankası'nın doğrudan bu amaca yönelik ilk tematik fonlaması olmuştur.

Dünya Bankası ile Türkiye'deki dağıtık güneş enerjisi projelerini desteklemek amacıyla imzalanan anlaşma, Dünya Bankası'nın Avrupa ve Orta Asya Yenilenebilir Enerji Ölçeklendirme (ECARES) girişimi kapsamındaki ilk operasyon olarak kayıtlara geçmiştir.

Türkiye'nin tarım ve gıda sektörlerini desteklemek amacıyla OPEC Fund ile yapılan anlaşma, hem Kalkınma Yatırım Bankası hem de uzun yıllar sonra Türkiye için bir ilk olma özelliği taşımaktadır.



Sustainalytics'in değerlendirmesi sonucunda Banka, 2024 yılında "ÇSY Industry Top Rated" ve "ÇSY Regional Top Rated" unvanlarını alarak bu prestijli ödüllere layık görülen 50 banka arasında yerini almıştır.

Banka, Sustainalytics'in ÇSY risk değerlendirmesinde aldığı 12,4 düşük risk notu ile Türkiye'de öncü kuruluşlar arasındaki yerini pekiştirmiş ve ülkenin uluslararası alanda başarılı bir şekilde temsil edilmesine katkıda bulunmuştur.

Banka, ÇSY alanındaki başarılı çalışmaları sayesinde "IJGlobal ÇSY Kalkınma Finansmanı Kurumu - Avrupa" ödülünü kazanarak sürdürülebilir kalkınma finansmanındaki liderliğini ve reel sektörün gelişimine verdiği desteği bir kez daha kanıtlamıştır.



Banka, World Finance Magazine tarafından 2024 yılında Türkiye'nin En Sürdürülebilir Bankası ödülüne layık görülmüştür. Banka, 2024 yılı için Great Place to Work Sertifikası almaya hak kazanmıştır.

Banka, çalışan deneyimi alanındaki başarısıyla "Türkiye'nin En İyi İşverenleri 2024 Listesi"nde yer alarak "Türkiye'nin En İyi İşvereni" unvanını almıştır.

Banka, Great Place to Work Sosyal Sorumluluk ve Gönüllülük 2024 En İyi İşverenler listesinde de yer almayı başarmıştır.

2024 yılında 214 farklı konuda eğitim düzenlenmiş olup, çalışan başına düşen ortalama eğitim saati 35 olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında ISO 27701 Kişisel Veri ve Bilgi Gizliliği Yönetim Sistemi, Entegre Yönetim Sistemi'ne dahil edilmiş ve belgelendirme süreci tamamlanmıştır. Yıl içinde gerçekleştirilen iyileştirme çalışmaları sonucunda Banka'nın 2023 yılında 9,40 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 15 Nisan 2024 itibarıyla 9,52'ye yükseltilmiştir.

Türkiye Kalkınma Fonu (TKF)'nin alt fonu olarak T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 35 milyon ABD doları ve Banka'nın 15 milyon ABD doları taahhüdüyle Türkiye Kalkınma Yatırım Bankası (TKYB) Üst Fonu kurulmuş, bu sayede girişimcilik ekosistemindeki fonlara kaynak aktaracak önemli bir iş birliği oluşturulmuştur.

TÜBİTAK ile iş birliği imkanları genişletilerek, TÜBİTAK'ın yanı sıra dış yatırımcıların da katılımına açık olan ve ilk kapanış büyüklüğü 53 milyon TL olan TÜBİTAK BiGG+ GSYF'nin kuruluşu gerçekleştirilmiştir.

Dünyada getirisi buğday fiyatına endeksli ilk sukuk ihracı yapılmıştır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Faaliyetleri

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), sağlam sermaye tabanı ve uluslararası finans kuruluşlarıyla tesis ettiği stratejik ortaklıklar vasıtasıyla, Türkiye ekonomisine değer katan ve sürdürülebilir kalkınmayı ivmelendiren geniş yelpazede finansal çözümler sunmaktadır. Bu kapsamda, Banka hem uzun vadeli yatırım kredileri hem de tematik finansman ürünleriyle (yeşil tahvil, enerji verimliliği kredileri vb.) sektörel dönüşüme destek sağlamaktadır.

Bankamız, yatırım bankacılığı faaliyetleri çerçevesinde, önemli projelere finansal danışmanlık, sermaye piyasaları aracılığıyla danışmanlık ve birleşme ve satın alma danışmanlığı hizmetleri sunmaktadır. Bu çalışmalar, Türkiye'nin ekonomik büyüme hedeflerine ulaşmasına destek olmayı ve ülkenin sürdürülebilir kalkınmasını hızlandırmayı hedeflemektedir.

TKYB'nin temel faaliyet alanları ve stratejik amaçları üç ana başlık altında özetlenmektedir: Kalkınma Bankacılığı, Yatırım Bankacılığı ve Türkiye Kalkınma Fonu (TKF). Bu üç yapı, Banka'nın kalkınma hedeflerini tamamlayıcı ve birbirini güçlendirici biçimde bütünsel şekilde çalışmaktadır.

Bu temel faaliyetlerin her biri, Türkiye'nin ekonomik büyümesini ve sürdürülebilir kalkınmasını desteklemek ve hızlandırmak amacıyla farklı metotlar ve çözümler sunmaktadır. Banka, bu faaliyetleri yürütürken çevresel ve sosyal etki analizlerini sistematik biçimde değerlendirir; böylece etki bazlı yatırım kararları alınmasını sağlar. Ek olarak, Banka, proje finansmanı ve kurumsal krediler yoluyla ülkemizin kritik sektörlerine (üretim, yenilenebilir enerji, eğitim, sağlık ve diğerleri) destek vererek, ekonomik büyümeye, sosyal gelişime ve çevreye duyarlı kalkınmaya önemli katkı sunmaktadır.



Kalkınma Bankacılığı

Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmasına destek olmak amacıyla finansal ürün ve hizmetlerini şekillendirme ve sunma konusunda önemli hedefler belirleyen Banka'nın Kalkınma Bankacılığı faaliyetlerindeki temel öncelikleri şunlardır:

- ✓ Kalkınma plan ve programlarında belirlenen ithalat bağımlılığı yüksek, dış ticaret açığı veren, istihdama katkı oranı ve döviz geliri potansiyeline sahip öncelikli sektörlerle yönelik finansman ürünlerini çeşitlendirmek
- ✓ Ülkemizin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamak, yatırımların teşvik edilmesi ve canlandırılması amacıyla projenin fizibilitesine ve nakit akışına uygun kredilerin yanında, yatırım bankacılığı ürünleri ile en uygun enstrümanlarla finansman sağlamak
- ✓ Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı gerçekleştirmek için düşük karbon ekonomisine geçiş, iklim değişikliği ile mücadele, bilinçli üretim-tüketim, yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegenimizi korumak vb. amaçlara hizmet eden projeleri desteklemek

TKYB, ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkıda bulunmak maksadıyla finansal ürün ve hizmetler geliştirmekte ve bu doğrultuda faaliyetlerini sürdürmektedir. Banka'nın stratejik amaçları, her yıl düzenli olarak incelenen finansal öngörüler doğrultusunda belirlenmekte ve bu öngörüler, Banka'nın Stratejik Planı'nın temelini oluşturan vizyon, misyon ve değerleriyle uyumlu bir biçimde hazırlanarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır. 2024 yılı bütçesi ve 2024-2025 dönemi finansal öngörüsü, bu doğrultuda Banka'nın Kalkınma Bankacılığı alanındaki stratejik amaçlarını da kapsamaktadır. Bu amaçlar, Banka'nın ekonomik büyümeyi ve sürdürülebilir kalkınmayı teşvik etmek ve hızlandırmak amacıyla oluşturduğu stratejik yaklaşımları içermektedir.

Kaynak Yapısını Güçlendirmeye Yönelik Amaçlar

Türkiye Kalkınma Yatırım Bankası (TKYB), kalkınma bankacılığı konusunda kaynak yapısını güçlendirmeye yönelik amaçlar bulundurulur. Bu amaçlar:



Sürdürülebilir aktif büyümesini destekleyen güçlü ve çeşitlendirilmiş bir kaynak yapısı oluşturmak



Kalkınma finansmanı kuruluşlarından ve benzeri kreditorlerden Banka'ya kaynak girişini arttırmak

Bu stratejik hedefler, TKYB'nin, kalkınma bankacılığı çerçevesinde ekonomik büyüme ve sürdürülebilir kalkınma süreçlerine teknik ve mali açıdan doğrudan katkı sağlayacak finansman modelleri oluşturma yeteneğini artırmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda, Banka yalnızca kredi sağlayıcısı değil; aynı zamanda yatırımcılara proje hazırlık, analiz ve yapılandırma konularında teknik rehberlik sunan bir kalkınma ortağı olarak konumlanmaktadır. Banka, bu doğrultuda, sektörlerin gereksinimlerine özel olarak tasarlanmış kredi yapıları ve yenilikçi finansal araçlar sunarak, projelerin finansal olarak sürdürülebilirliğini desteklemekte ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecini hızlandırmak için gerekli kaynakları temin etmektedir. Ayrıca, Banka'nın sektörel analizlere dayanan finansman stratejileri, Türkiye'nin ithalat bağımlılığını azaltmayı, döviz gelirlerini artırmayı ve istihdam olanaklarını genişletmeyi hedefleyen projelerin hayata geçirilmesini sağlamaktadır. Bu yaklaşımlar, kalkınma bankacılığının Türkiye'nin uzun vadeli ekonomik hedeflerine ulaşmasında hayati bir rol üstlenmesini temin etmektedir.



Yatırım Bankacılığı – Sermaye Piyasaları Danışmanlığı

Sermaye Piyasaları Danışmanlığı Birimimiz, çeşitli sektörlerdeki müşterilerimiz için halka arz, sukuk ve diğer borçlanma araçlarına yönelik projelerini sürdürmektedir.

Yatırım Bankacılığı faaliyetlerimiz kapsamında sermaye piyasaları danışmanlığı, birleşme ve satın alma danışmanlığı ile finansal danışmanlık hizmetleri sunulmaktadır. Bu hizmetler, şirketlerin sermaye yapısını güçlendirmeye, uzun vadeli kaynak erişimini sağlamaya ve büyüme hedeflerine uygun finansman çözümleri geliştirmeye yöneliktir.

Sermaye Piyasaları Danışmanlığı faaliyetlerimiz kapsamında, şirketlere hisse senedi, borçlanma araçları, kira sertifikaları ve diğer sermaye piyasası araçlarının ihracı konusunda rehberlik edilmekte; şirketlerin ek finansman temin etmelerine aracılık edilmektedir. Bu ihraçlar, şirketlerin kurumsallaşma ve şeffaflık süreçlerine katkıda bulunurken; sermaye piyasalarındaki tanınırlığı artan şirketlerin çeşitli finansman seçeneklerine daha kolay erişebilmelerinin yolunu açmaktadır.

Borçlanmaya dayalı alternatif finansman yöntemleri çerçevesinde, Türkiye sermaye piyasalarında yaygın olarak kullanılan bono ve tahvil ihraçları ile son dönemde hızla artış gösteren kira sertifikası (sukuk) ihraçlarının tüm aşamalarında; şirketlerin karar alma sürecinden koordinasyona, alt danışmanların yönetiminden tüm düzenleyici kurum başvurularının yapılmasına, pazarlama ve satış süreçlerinin takibi ile ihracatın tamamlanmasına kadar geniş kapsamlı danışmanlık hizmetleri sunulmaktadır.

2024 yılı içinde Bankamızın, sermaye piyasası araçlarının daha verimli kullanılmasını ve böylece reel ekonomi ile para piyasalarına daha fazla kaynak aktarılması hedefi doğrultusunda;

3,8

milyar TL



3,8 milyar TL büyüklüğündeki Oba Makarnacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin pay halka arzında lider aracı kurum olarak yer alınmıştır.

200

milyon TL



Tarfin Tarım A.Ş.'nin fon kullanıcısı olduğu toplam 200 milyon TL (30 milyon TL'lik kısmı getirisi buğday fiyatına endeksli sukuk) tutarındaki sukuk ihracında danışmanlık hizmeti verilmiştir.

500

milyon TL



Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.'nin 500 milyon TL tutarındaki sukuk ihracında danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Yatırım Bankacılığı – Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı

Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı faaliyetlerimiz kapsamında, 2024 yılında farklı sektörlerde hizmet sunan ve faaliyet gösteren kamu kurumları ile özel sektör şirketlerine, büyüklüklerine bakılmaksızın şirket birleşme ve satın alma danışmanlığı alanında değer katma ve önde gelen Yatırım Bankaları arasındaki konumumuzu koruma hedefiyle çalışmalarımıza devam edilmiştir. Bu doğrultuda, özel sektördeki müşterilerimizin yanı sıra T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("Özelleştirme İdaresi") portföyünde bulunan şirket ve varlıkların satış veya özelleştirilmesi süreçlerinde finansal danışmanlık hizmetleri sunulmaktadır.

2024

yılında, Özelleştirme İdaresi'nin yürüttüğü iki ayrı özelleştirme projesi kapsamında çalışmalarımız sürmüştür. 2020 yılında Özelleştirme İdaresi'nin açtığı iki danışmanlık ihalesinden biri olan Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş.'ye (TDİ) ait Tekirdağ Çeşmeli Limanı'nın özelleştirilmesi projesi dahilindeki hazırlık çalışmalarımız devam etmiş; Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanı'nın özelleştirme sürecinde finansal danışmanlık sağlanarak ihalesi tamamlanmıştır.

Özelleştirme İdaresi'nin yürütmekte olduğu ve Bankamızın danışman olarak görev aldığı diğer proje olan Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait 13 elektrik üretim santralinin özelleştirilmesi çalışmaları kapsamında ise 6 santralin ihalesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. İki santralin ihalesi sonuçlanmış, üç ihale iptal edilmiş ve bir ihalenin de 2025 yılının ilk çeyreğine ertelenmesi söz konusu olmuştur. Bu kapsamda, iki santralin 2025'in ikinci yarısında ihaleye çıkarılması doğrultusunda Özelleştirme İdaresi ile çalışmalara devam edilmektedir.

Banka olarak, organik atıktan yeşil temalı ürünler geliştiren bir start-up firmasının büyüme hedefi doğrultusunda fon arayışına yönelik satıcı taraf finansal danışmanlık hizmeti verilmiş ve böylece sürdürülebilir kalkınmaya destek olmaya devam edilmiştir.

Benzer şekilde, ülkemizin döngüsel ekonomi hedeflerine katkıda bulunacak ve elektronik atık oluşumunu engelleyici faaliyetler yürüten bir diğer firmanın faaliyetlerini genişletme amacıyla başlattığı finansal kaynak arayışı sürecinde finansal danışman olarak görev almaktayız. Ayrıca, döngüsel/paylaşımlı ekonomiyi ve karbon emisyonunun azaltılmasını destekleyecek iki firmanın operasyonlarını büyütürken hem Türkiye'de hem de Avrupa'da daha etkin olmalarını sağlamak amacıyla finansal kaynak arayışlarında finansal danışmanlık hizmeti sunmaktayız. Yine ülkemizin sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda etkiyatırımlı niteliğindeki yatırım projeleri kapsamında çalışmalar yürütölmekte olup, ülkemizde bu alanda öncü uygulamalara imza atmak üzere çalışmalarımız sürmektedir.

Toplamda 5 farklı proje için proje bazlı devlet yardımları kapsamında fizibilite raporları hazırlanmıştır. Yabancı büyük bir yatırımcının Türkiye'deki yaklaşık 1 milyar ABD doları tutarındaki yatırımı için proje bazlı devlet teşviki kapsamında fizibilite raporu ve sürece ilişkin şirkete danışmanlık hizmeti verilmiştir. Yerli bir gıda firmasına dondurulmuş unlu mamuller pazarına giriş hedefi doğrultusunda detaylı sektörel analiz ve finansal fizibilite çalışması yapılmıştır. Bunların yanı sıra, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren bir şirketler topluluğuna; yatırım bankacılığı perspektifinden yapısal öneriler ve stratejik yol haritası içeren finansal danışmanlık hizmeti sunulmuştur. Bankamız, müşterilerinin büyüme stratejilerine uygun yeni yatırımlarının sektörel analizi, stratejik planlamalarına hazırlık, finansal fizibilite ve firma değerlendirme alanlarında sunduğu finansal danışmanlık hizmetlerine 2025 yılında da devam edecektir.



2024 yılında, Özelleştirme İdaresi'nin yürüttüğü iki ayrı özelleştirme projesi kapsamında seçilmiş enerji santralleri ve limanların özelleştirilmesi doğrultusunda çalışmalarımız devam etmiştir.

Yatırım Bankacılığına Yönelik Stratejik Amaçlar

Türkiye sermaye piyasalarının uluslararası sermaye piyasaları seviyesine çıkarılması ve ülkemize yabancı sermaye girişinin desteklenmesi

Tüm yatırım bankacılığı hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak

Firmaların finansal darboğazlarına yönelik yapılandırma danışmanlık hizmeti vermek

Finansal fizibilite danışmanlığı ile doğru yatırım kararlarının alınmasına destek olmak

Ülkemize doğrudan yabancı yatırımı çekecek yatırım bankacılığı projelerinde görev almak

Firmaların fon ihtiyaçlarına yönelik alternatif finansman kaynakları geliştirmek

Piyasa koşulları ve iş birliği yapılan satış araçlarının uygunluğu çerçevesinde, yenilikçi sermaye piyasası ürünleri geliştirmek

Türkiye Kalkınma Fonu

TKYB, Türkiye'nin kalkınma hedefleriyle uyumlu sektörlerde fonlar vasıtasıyla yatırım yaparak ve girişim sermayesi ekosistemini destekleyerek ülke ekonomisine değer katmaktadır.

Bankamızın kalkınma bankacılığı alanındaki temel stratejik hedeflerinden biri, ülkemizin kalkınma plan ve programlarında işaret edilen, ithalat bağımlılığı yüksek, dış ticaret açığına neden olan, istihdam yaratma potansiyeli ve döviz kazandırma kapasitesi yüksek öncelikli sektörlerde yönelik çeşitli finansman ürünleri geliştirmektir.

Türkiye Kalkınma Fonu'nun 2024 yılında girişimcilik ekosistemine yaptığı doğrudan yatırım tutarı

416
milyon TL

'ye erişmiştir.

Yönetim Altındaki Fon Büyüklüğü 5,1 Milyar TL

TKF bünyesinde yer alan toplam 9 fon aracılığıyla

5,1

milyar TL

tutarında bir kaynak etkin bir şekilde yönetilmektedir.

TKF Stratejik Amaçları

Hedef 1



Alt fonları ile birlikte, ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken; yeni nesil girişimlere de yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol oynamak

Hedef 2



Kamu kaynaklarının ülke kalkınması odaklı sermaye yatırımlarına dönüştürülmesi için çalışmalar gerçekleştirmek

Kalkınma Yatırım Bankası, TKF aracılığıyla, piyasa koşullarına vakıf, uzman bir kadro tarafından yönetilen fonlar vasıtasıyla yapılacak yatırımlarla ülke kalkınmasına destek olmayı ve uluslararası standartlarda sunulan fon yönetim hizmetiyle kamu kaynaklarının etkin kullanımına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

11.Kalkınma Planı'nda belirtilen öncelikli sektörlerle ilişkin temel hedeflerin yanı sıra, plan dahilinde bu sektörlerin finansmana erişimini kolaylaştırmak ve uzun vadeli planlar yapabilmelerini sağlamak amacıyla Kalkınma Yatırım Bankası'na özel görevler tanımlanmıştır. Özellikle öncelikli sektörler olmak üzere, sanayi yatırımlarının desteklenmesi ve bu sektörlerde kullanılmak üzere uluslararası finans kuruluşlarıyla uzun vadeli kredi anlaşmaları yapılması, Banka'nın üstlendiği görevler arasında bulunmaktadır.

Bu önemli görev ve sorumluluğun farkında olarak, hem üretim sanayisini dönüştürecek hem de üretime dayalı büyüme için gerekli kaynaklara erişim sağlamak üzere çalışmalarını aralıksız sürdüren Banka, %100 iştiraki olan Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından yönetilen 9 fon aracılığıyla da kalkınmada öncelikli sektörlerdeki sanayi kuruluşlarına ve girişimlere destek vermeye devam etmektedir.

TKF çatı fonu altında kurulan,

Teknoloji ve İnovasyon Fonu:

475

milyon TL

Bölgesel Kalkınma Fonu:

525

milyon TL

TKYB Üst Fonu:

50 milyon

ABD doları

TÜBİTAK Bigg Fonu:

9 milyon

ABD doları

TKYB Sermaye Fonu:

430

milyon TL

Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi tarafından kurulan,

Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu:

154

milyon TL

Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu:

611

milyon TL

Kalkınma ODTÜ Teknokent Girişim Sermayesi Yatırım Fonu

22,2 milyon

ABD doları

TÜBİTAK Bigg+ GSYF:

53

milyon TL

Yukarıda yer alan ve yönetilen toplam 9 fon ile küçük ve orta ölçekli işletmelere doğrudan sermaye yatırımı yapılması, ülke genelinde girişim sermayesi yatırımlarının artırılması yoluyla özel sektör kaynaklarının bu alana daha fazla yönlendirilmesi ve yatırımların ülke geneline yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Türkiye Kalkınma Fonu

Bankamızın kalkınma bankacılığı alanındaki temel stratejik hedeflerinden birini, ülkemizin kalkınma plan ve programlarında işaret edilen, ithalat bağımlılığı yüksek, dış ticaret açığına neden olan, istihdam yaratma potansiyeli ve döviz kazandırma kapasitesi yüksek öncelikli sektörlerle yönelik çeşitli finansman ürünleri geliştirmek oluşturmaktadır.

TKF bünyesindeki fonlarımız aracılığıyla, özellikle dijital dönüşüm ve yapay zekâ başta olmak üzere çeşitli alanlardaki yenilikçi projelere sağladığımız finansal destekle girişimcilik ekosistemine olan katkımız devam etmektedir. TKF vasıtasıyla 2024 yılında toplamda 11 doğrudan yatırım gerçekleştirilmiş olup, bu yatırımların 8'i yeni yatırımlar, 3'ü ise mevcut yatırımlara yapılan eklemelerden oluşmaktadır.

Fonun dokuzuncu alt fonu olarak hayata geçirilen ve TÜBİTAK ile iş birliği imkanlarını artırarak, TÜBİTAK'ın yanı sıra dış kurumsal yatırımcıların da katılımına açık olan 53 milyon TL ilk kapanış büyüklüğündeki TÜBİTAK BiGG+ GSYF kurulmuştur. Bu fon aracılığıyla, daha önce BiGG programı desteğiyle kurulan şirketlere başlangıç aşaması yatırımları yapılması hedeflenmektedir.

2021 yılında TKF çatısı altında, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın tek yatırımcı olarak kurduğu 430 milyon TL büyüklüğünde TKYB Sermaye Fonu'nun yanı sıra T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve KOSGEB ile birlikte kurulan Teknoloji ve İnovasyon Fonu ve Bölgesel Kalkınma Fonu yatırımlarına devam etmektedir. 2024 yılı ortasında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın iş birliği ile kurulan TKYB Üst Fonu ise ilk yatırımlarını 2025 yılında gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu, Kalkınma ODTÜ Teknokent Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ve TÜBİTAK BiGG+ GSYF gibi SPK mevzuatına tabi fonlar aracılığıyla ülke ekonomisine katkı sağlayan, teknolojiye odaklanmış şirketlerin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

TKF ile yasal düzenlemelerle tanınan yetki, esneklik, bağımsızlık ve en iyi uygulamalar çerçevesinde bir yatırım platformu oluşturulması hedeflenmektedir. Bu fon ve alt fonları vasıtasıyla çeşitli stratejilerle sermaye ve yapılandırılmış finansman yatırımları gerçekleştirilecek; fon yatırımları sayesinde girişim sermayesi ekosistemiyle güçlü ilişkiler kurulacak ve ortak yatırım fırsatları yaratılacaktır.

Bankamızın stratejik hedefleri, her yıl düzenli olarak değerlendirilen finansal öngörüler doğrultusunda şekillendirilmekte ve bu öngörüler, Bankamızın Stratejik Planı'nın temelini teşkil eden vizyon, misyon ve değerleriyle tutarlı bir biçimde hazırlanarak Yönetim Kurulumuzun onayına sunulmaktadır.



Proje Finansmanı ve Kurumsal Krediler

TKYB, geçtiğimiz 20 yıl boyunca ülkemizin çeşitli sektörlerine sağladığı önemli finansal desteklerle öne çıkmaktadır. Banka, sanayi, yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği, döngüsel ekonomi, eğitim, sağlık, toptan bankacılık, kentsel altyapı ve turizm gibi geniş bir yelpazede, uluslararası fonlardan sağladığı 6.4 milyar ABD doları tutarındaki finansmanla ülke ekonomisine önemli katkılar sunmaktadır.

TKYB, proje finansmanı ve kurumsal krediler aracılığıyla özellikle ekonomik ve sosyal kalkınma etkisi yüksek otomotiv, demir-çelik, tekstil, yenilenebilir enerji gibi stratejik sektörleri desteklemekte; böylece ekonomik kalkınma, toplumsal gelişim ve çevreye duyarlı büyüme hedeflerine katkı sunmaktadır.

Banka, üretim sektöründeki firmalara yeni yatırımların yanı sıra kapasite artışı, enerji verimliliği, modernizasyon, Ar-Ge ve teknoloji odaklı projeler için finansman sağlayarak istihdam yaratımı, ihracatın artırılması ve ithalat ikamesine yönelik çalışmaları desteklemektedir. Bu desteklerin yapılandırılmasında, sektör öncelikleri ve kalkınma planlarıyla uyum gözetilmektedir.

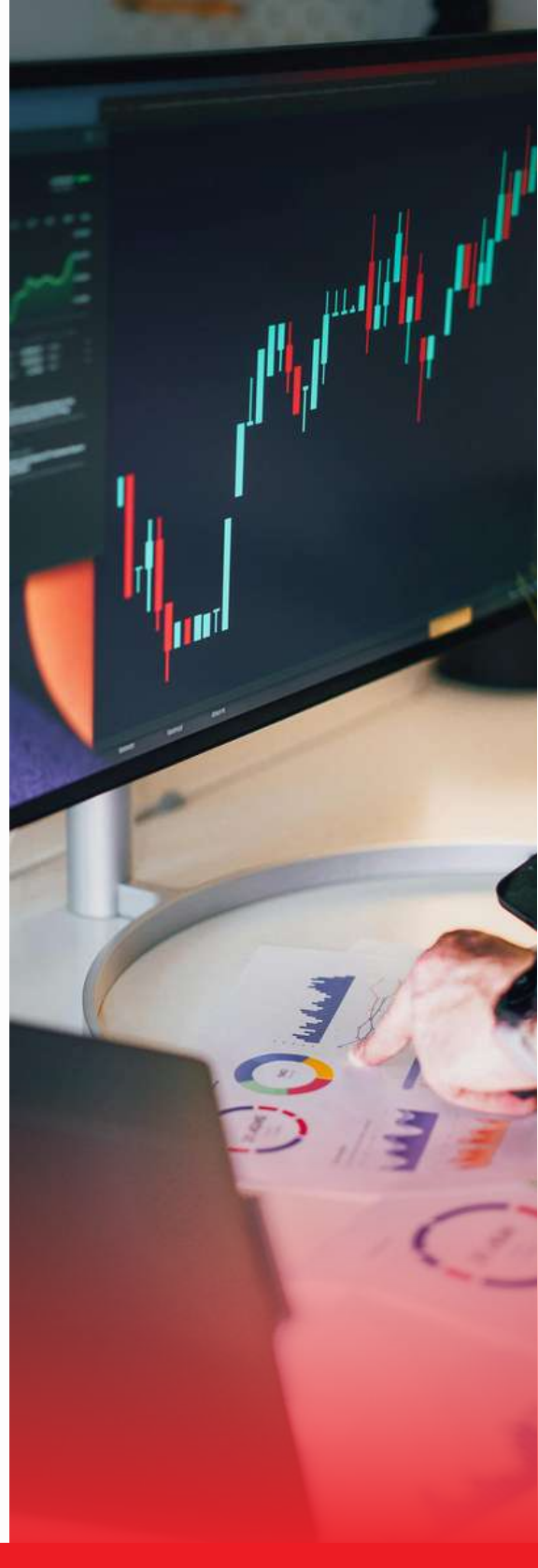


Enerji alanında ise önceliklendirilmiş çevresel etkisi yüksek projeler çerçevesinde güneş ve rüzgâr gibi yenilenebilir kaynaklara dayalı yatırımlar ile enerji yoğun sektörlerde kaynak verimliliği, atık yönetimi ve sürdürülebilir üretim çözümlerini finanse etmekte; böylece fosil yakıt kullanımını ve dışa bağımlılığı azaltmayı hedeflemektedir. Ayrıca, atık ısıdan enerji üretimi, su arıtma sistemleri ve geri dönüşüm gibi çevresel yatırımlara verdiği destekle emisyon azaltımı ve kaynakların etkin kullanımına katkı sağlamaktadır.

Turizm sektöründe enerji verimliliğini önceleyen renovasyon projeleri ile sürdürülebilir turizmde destek sunulmaktadır.

Finansman ihtiyaçlarına göre müşterilere uzun vadeli yatırım kredileri veya işletme kredileri sunulmakta; bu krediler doğrudan kurumsal kredi ve özel amaçlı şirket (SPV) kredisine olarak kullanılmakta olup değerlendirmeler mevcut bilançolar üzerinden yapılmaktadır. Başvurular Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Birimi tarafından alınmaktadır.

Ayrıca, Banka doğrudan kredi vermenin yanı sıra aracı finansal kuruluşlar üzerinden de kaynak sağlayarak daha geniş kapsamlı finansman çözümleri sunabilmektedir. Bu yöntem özellikle KOBİ'lere ve bölgesel projelere erişimi artırmak amacıyla devreye alınmaktadır.



Kredilendirme Süreci

Kredilendirme Süreci, Proje Risk Analizi, Fizibilite, Proje Finansman Modeli ve İzleme Dönemi olmak üzere dört aşamadan oluşmaktadır. Proje Risk Analizi aşamasında sektör ve şirket/grup analizleri yapılmakta, makroekonomik riskler ile proje ve şirket özelindeki riskler incelenmektedir. Fizibilite aşaması, projenin teknik yeterliliği, mali uygunluğu, ekonomik getirisi, hukuki durumu, çevresel etkileri ve sosyal uygunluğu gibi çeşitli açılardan değerlendirilmesini kapsamaktadır. Söz konusu değerlendirmeler, Bankamızın Sürdürülebilirlik İlkeleri ve Etki Yönetimi yaklaşımıyla uyumlu şekilde yapılandırılmıştır. Bankamız, çevresel ve sosyal politika prensipleri doğrultusunda, hizmet ve faaliyetlerinden kaynaklanabilecek ekonomik, çevresel ve sosyal riskleri de dikkate almaktadır. Bu kapsamda, riskin önlenmesi ya da hafifletilmesine yönelik eylem planları, kredi değerlendirmesi sürecinin ayrılmaz bir parçası hâline getirilmiştir.

Projelerin kredi tahsis süreçlerinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme ve İzleme Süreci'nin sonuçları Bankamız için önemli bir girdi teşkil etmektedir. Bu sürecin çıktıları, nihai kredi koşullarının belirlenmesi ve projeye dair sorumlu finansman kararlarının alınmasında temel dayanak oluşturmaktadır.

Proje Finansman Modeli aşaması, kredi/öz kaynak oranı, işletme sermayesi ihtiyacı, vade yapısı ve proje/kredi teminatları gibi projenin finansal unsurlarının belirlenmesini içermektedir. İzleme Dönemi'nde ise projenin teknik ilerlemesi ve çevresel-sosyal etki raporları düzenli olarak takip edilerek kredilendirilen projenin performansı izlenmektedir.



Proje Risk Analizi

Makroekonomik Riskler

Sektörel Analiz

Proje Riskleri

Firma Riskleri

Şirket/Grup Analizi

Çevresel, Sosyal ve
Yönetişim Risk Analizi



Fizibilite

Teknik Değerlendirme

Mali Değerlendirme

Ekonomik Değerlendirme

Proje Nakit Akışı

Satış ve Fiyatlandırma

Çevresel ve Sosyal Risk
Değerlendirme



Proje Finansman Modeli

Yasal İzinler ve Hukuksal
Durum

Kredi-Öz Kaynak Dengesi

İşletme Sermayesi

Vade

Proje/Kredi Teminatları



İzleme Dönemi

Teknik İlerleme Raporları

Çevresel Sosyal İzleme
Raporları

APEX (Toptan Bankacılık) Kredilendirme Süreci

APEX Bankacılığı Kredilendirme süreci, kaynak kuruluş ile kredi anlaşmasının imzalanmasıyla başlar. Bu süreç, nihai yararlanıcıya doğrudan ulaşmak yerine, aracı finansal kuruluşlar (AFK'lar) üzerinden kaynak sağlanması esasına dayanır. Potansiyel Aracı Finansal Kuruluşlara limit tahsis edilir. Ardından Teklif Mektupları ve AFK sözleşmeleri hazırlanır. Bu sözleşmeler için Kaynak Kuruluş'tan onay alınarak sürece devam edilir. Bu aşamada sözleşme koşulları AFK ile müzakere edilir ve Hukuk birimimizin onayıyla son halini alır. Sonrasında, ilgili AFK'nın finansal ve çevresel uygunluk denetimi yapılarak Kaynak Kuruluş'tan onay alınır ve AFK ile sözleşme imzalanır. AFK Kredilerinin kullandırılmasının ardından AFK tarafından iletilen alt krediler değerlendirilir. Onaylanan alt krediler için izleme ve raporlama faaliyetleri gerçekleştirilir.

Kaynak Kuruluş Kredi Sözleşmesi Süreci

- 01 Limit Tahsisi (Tüm Finansal Kuruluşlar için)
- 02 Teklif Mektuplarının Limiti Uygun Olan AFK'lar ile Paylaşılması ve AFK'lardan İlgili Beyanlarının Alınması
- 03 AFK Teknik ve Finansal Değerlendirilmesi
- 04 AFK Çevre Sosyal Uygunluk Değerlendirilmesi
- 05 AFK Kredi Sözleşmesinin Hazırlanması ve Sözleşmenin Kaynak Kuruluşça Onayı
- 06 AFK Kaynak Kuruluş Onayı
- 07 AFK Kredi Sözleşmesinin İmzalanması
- 08 Kredi Kullandırımı
- 09 Alt Kredilerin İnceleme ve değerlendirilmesi
- 10 İzleme ve Raporlama



03

Güçlü Adımlarla Sürdürülebilir Yarınlar

Finansal istikrarı çevresel duyarlılıkla buluşturan stratejilerimizle, yarının ihtiyaçlarına bugünden yanıt veriyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK İÇİN SORUMLU BANKACILIK

Sürdürülebilir Gelecek için Sorumlu Bankacılık

- Sürdürülebilirlik Yönetişimimiz
- Sürdürülebilirlik Komitemiz
- Politika ve İlkelerimiz
- Etkili Paydaş İletişimimiz
- Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular

Sürdürülebilir bir Gelecek için Sorumlu Bankacılık

ÇSY ve İklim Risk ve Fırsatlar
Ulusal ve Uluslararası Çevre Mevzuatları
ÇSY Odaklı Yatırımlar ve Finansman
İklim Odaklı Yatırımlar ve Finansman

Sürdürülebilir Gelecek için Sorumlu Bankacılık

Sürdürülebilirlik Yönetişimiz

TKYB olarak sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlama misyonumuzu, tüm bankacılık operasyonlarımıza entegre ettiğimiz sürdürülebilirlik stratejimizle desteklemeye devam ediyoruz. Sürdürülebilirlik yaklaşımımız; "Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol" ve "Sorumlu Bankacılık Anlayışı" olmak üzere iki temel stratejik hedefe dayanmaktadır.

Bu çerçevede, sürdürülebilirlik ve etik konularda uzmanlaşmış bir yönetici grubu oluşturulmuş, sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesi ve uygulanması için belirli bir üst düzey yönetici atanmış ve operasyonel düzeyde sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları yönetmek için ilgili diğer çalışanlara görevler verilmiştir.

Banka'nın sürdürülebilirlik stratejileri ve hedefleri belirlenirken, en üst düzey yönetim organı tarafından bu konuların yönetimine dair sorumluluklar net bir şekilde tanımlanmıştır.

Sürdürülebilirliğe ilişkin politika, strateji ve uygulamalar üst yönetim düzeyinde sahiplenilmekte ve yönlendirilmektedir. 2020 yılında oluşturulan ve başkanlığını Genel Müdürlüğümüz üstlendiği Sürdürülebilirlik Komitesi, 2024 yılı içinde iki defa toplanarak Banka'nın sürdürülebilirlik hedefleri, risk ve fırsatları, performans göstergeleri ve yeni aksiyon planları hakkında değerlendirmelerde bulunmuştur. Komitede yer alan bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, yönetim süreçlerinin etkinliğini ve hesap verebilirliğini pekiştirmektedir.

Komite ayrıca 2024 yılında sadece iç değerlendirme süreçleriyle sınırlı kalmayıp, ulusal ve uluslararası gelişmeleri stratejik karar süreçlerine entegre edecek şekilde yönlendirici bir rol üstlenmiştir. Komite'nin yönlendirmesiyle Bankamız, iklim finansmanı ve döngüsel ekonomi alanlarında uluslararası iş birlikleri geliştirmiş, 2024 United Nations Climate Change Conference (COP29) gibi küresel platformlarda aktif temsil sağlamıştır. Bu sayede, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlayan karar mekanizmalarının etkinliği daha da artırılmıştır.

Banka, sürdürülebilirlik hedeflerinin Bilime Dayalı Hedefler girişimi (SBTi) tarafından doğrulanmasını hedeflemektedir ve şu anda Bilime Dayalı Hedeflerini geliştirme sürecindedir. Bu hedeflerin önümüzdeki yıl içinde doğrulamaya sunulması planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, 2024 yılı boyunca Banka'nın sürdürülebilirlik stratejileri ve hedeflerine yönelik yönlendirme görevini sürdürmüştür; organizasyon yapısındaki gelişmeleri değerlendirmiş, iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik strateji çalışmalarını başlatmış, Social Return on Investment (SROI) analizine dair kararlar almış ve dış paydaşlarla sürdürülebilirlik iş birliklerine dair istişarelerde bulunmuştur. Ayrıca, sürdürülebilirlik odaklı bilgi paylaşımını artırmak amacıyla Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi çalışmalarına devam edilmiş, TSRS kapsamında ilk sürdürülebilirlik raporu yayımlanmıştır.

Tüm bu çalışmalar, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi koordinasyonunda yürütülmüştür.

Yönetim kurulu toplantılarında Banka'nın sürdürülebilirlik hedefleri ve performans göstergeleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Bu çerçevede, sürdürülebilirliğe ilişkin güncel gelişmeler, olası riskler ve fırsatlar yönetim kurulu üyeleriyle paylaşılmakta ve kapsamlı biçimde ele alınmaktadır. Yönetim kurulu, sürdürülebilirlik stratejilerinin etkin şekilde hayata geçirilmesi ve sürekli geliştirilmesi amacıyla düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Bu bilgiler, stratejik karar alma ve yönlendirme süreçlerine entegre edilerek Banka'nın uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına katkı sunmaktadır.

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesine yönelik kontrol ve prosedürler, ilgili yönetim organları ile bu sorumlulukların devredildiği kişiler nezdinde açık ve net bir şekilde tanımlanmıştır. Yönetim sorumluluğunun devredildiği durumlarda ise, en üst düzey yönetime sunulan raporlar detaylı ve kapsamlı şekilde hazırlanmaktadır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, sürdürülebilirlik alanında büyük önem taşıyan raporlama süreçlerini düzenli ve sistematik bir şekilde yürütmektedir. Bu süreç, Banka'nın sürdürülebilirlik performansının izlenmesi ve stratejik kararların şekillendirilmesi açısından kritik bir işlev görmektedir.

Sürdürülebilirlik raporları, dış paydaşlarla iletişimi güçlendiren önemli araçlardan biri olarak kullanılmakta; genel kurul toplantıları, özel sürdürülebilirlik panelleri ve forumlar gibi platformlar aracılığıyla şeffaf bir iletişim ortamı sağlanmaktadır.

Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi

TKYB olarak, sürdürülebilir kalkınma vizyonumuzu kredi süreçlerimize entegre ediyor; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) risklerinin etkin yönetimini temel bir sorumluluk olarak görüyoruz. Bu kapsamda, 2021 yılından bu yana faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimimiz, doğrudan ve dolaylı etkileri bütüncül bir yaklaşımla yönetmektedir.

Bankamıza gelen tüm kredi talepleri öncelikle, finanse edilmeyen faaliyetlerin belirlendiği listeye göre kontrol edilmekte; listede yer alan faaliyetlerin finansmanına kesinlikle onay verilmemektedir. Uygun bulunan projeler ise detaylı bir çevresel ve sosyal risk değerlendirme sürecinden geçirilmektedir. Bu süreçte projeler; potansiyel etkileri temel alınarak yüksek (A), orta-yüksek (B+), orta (B) ve düşük (C) risk kategorilerine ayrılmakta, risk seviyelerine uygun Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planları oluşturulmakta ve kredi sözleşmelerine entegre edilmektedir.

Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi

Proje uygulama süreci boyunca, çevresel ve sosyal performans düzenli olarak izlenmekte, değerlendirme sonuçlarına göre gerekiyorsa ek iyileştirme önlemleri alınmaktadır. Ayrıca, Bankamız bünyesinde çalışanlara yönelik düzenlenen eğitimlerle iç farkındalık artırılmakta; web sitemiz üzerinden erişilebilen şikâyet ve geri bildirim mekanizması ile paydaş katılımı desteklenmektedir.

Bu kapsamlı ve sistematik yaklaşım, Bankamızın sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu, şeffaf, katılımcı ve sorumlu finansman anlayışını temsil etmektedir.

Kurumsal Yönetişim Performansı

Banka, Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yürütülen değerlendirmede notunu 9,40'tan 9,52'ye yükseltmiş; bu artış kurumsal sürdürülebilirlik performansının etkinliğini ortaya koymuştur.

Bu doğrultuda, 2020 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitemiz, sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulması, politikaların geliştirilmesi, uygulamaların düzenli takibi ve sürdürülebilirlik performansının raporlanması gibi kritik alanlarda görev almaktadır. Komitemiz, Bankamızın sürdürülebilirlik çalışmalarının stratejik olarak yönetilmesi ve sürdürülebilirliğin kurum kültürünün ayrılmaz bir parçası haline getirilmesi için faaliyetlerini sürdürmektedir.

Komite, Genel Müdür'ün başkanlığında, sürdürülebilirlik alanında Banka'nın hedeflerinin belirlenmesi, politika oluşturma, performans izleme ve raporlama süreçlerinin yönetilmesi gibi kritik görevleri üstlenmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitemiz

TKYB olarak sürdürülebilirlik alanındaki hedeflerimizi belirlemek, bu hedeflerin Banka genelindeki faaliyetlere etkin biçimde entegre edilmesini sağlamak amacıyla, üst yönetim seviyesinde güçlü bir sahiplenme ve etkin bir liderlik yaklaşımı benimsiyoruz.

1

İbrahim Halil Öztöp**Görev:** Komite Başkanı**Unvan:** Genel Müdür

2

Erdal Erdem**Görev:** Komite Başkan Vekili**Unvan:** Yönetim Kurulu Üyesi

3

Seçil Kızılkaya Yıldız**Görev:** Üye**Unvan:** Genel Müdür Yardımcısı

4

Emine Özlem Cinemre**Görev:** Üye**Unvan:** Genel Müdür Yardımcısı

5

N. Yasin Külahçı**Görev:** Üye**Unvan:** Genel Müdür Yardımcısı

Genel Müdürümüz İbrahim Halil Öztöp'un başkanlığında görev yapan Komitemizde, bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Erdem (Komite Başkan Vekili), Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Seçil Kızılkaya Yıldız, Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı Emine Özlem Cinemre, İnsan Kaynakları, Mali İşler ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı N. Yasin Külahçı ve Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birim Yöneticisi yer almaktadır. Bu üyelerin seçiminde, bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve diğer yardımcı üyeler Komite kararı ile belirlenmektedir. Komite, gerektiğinde ilave üyeleri de bünyesine dahil edebilmektedir.

Komitemiz, ÇSY faktörlerini dikkate alan stratejik kararları almak, sürdürülebilirlik alanında yenilikçi çözümler geliştirmek ve sürdürülebilirlik odaklı projeleri teşvik etmek gibi önemli görevleri yerine getirmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitemiz

2024 yılı içerisinde Sürdürülebilirlik Komitesi iki kez toplanmış ve aşağıdaki önemli konularda değerlendirmelerde bulunmuştur:

- ✓ Bankamızın sürdürülebilirlik ve çevresel sosyal etki yönetimi organizasyon yapısındaki güncellemeler ve iyileştirmeler hakkında görüşülmüştür.
- ✓ İklim değişikliği ile mücadeleye yönelik mevcut durum analizi yapılmış, bu alandaki stratejik yol haritasının oluşturulması konusunda kararlar alınmıştır.
- ✓ SROI – Yatırımın Sosyal Getirisi analizi konusunda bilgilendirme yapılmış ve uygulama alanları belirlenmiştir.
- ✓ TSRS kapsamındaki çalışmalar gözden geçirilmiş ve Bankamızın ilk TSRS raporunun yayımlanması sağlanmıştır.
- ✓ Üniversitelerle sürdürülebilirlik alanında stratejik iş birlikleri geliştirilmesine yönelik adımlar atılmıştır.
- ✓ Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi projesi kapsamındaki çalışmalar değerlendirilmiş, projenin etkinliğinin artırılmasına yönelik aksiyonlar belirlenmiştir.

Komite bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin etkinliğini artırmak ve komiteye taşınacak önerileri belirlemek amacıyla düzenli çalışmalarını sürdürmüştür.

Bu çalışma grubu, 2023 yılında, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi tarafından oluşturulmuş olup, komiteye taşınacak kararların belirlenmesinde, hedeflere ilişkin çalışmaların yapılmasında ve Banka'nın sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Komitemizin çalışma esaslarını belirleyen "Sürdürülebilirlik Komitesi Yönergesi", son olarak 25 Temmuz 2024 tarihinde organizasyon değişiklikleri sebebiyle güncellenmiştir. Bu güncellemeyle, Komitenin çalışma yöntemleri ve üye yapısı güncel kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda yeniden şekillendirilmiş ve sürdürülebilirlik stratejilerimizin daha etkin yönetilmesi hedeflenmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitemiz, TKYB'nin sürdürülebilirlik konusundaki stratejik hedeflerini ileri taşıyacak kararlar almak ve uygulamak üzere çalışmalarına etkin ve kararlı bir şekilde devam etmektedir.

Politika ve İlkelerimiz

TKYB, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen politikalarına ve taahhütlerine olan bağlılığını 2024 yılında daha da güçlendirmiş ve sürdürülebilirlik alanında güçlü bir kurumsal kültür oluşturmayı sürdürmüştür. Bankamız, yatırımcıların finansman ve danışmanlık ihtiyaçlarını karşılamayı, ülkemizin sürdürülebilir kalkınma önceliklerine uygun yapısal dönüşümleri desteklemeyi ve sermayenin tabana yayılmasını sağlamayı temel misyon olarak belirlemiştir.

2020 yılında benimsenen ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerimizin temelini oluşturan TKYB Sürdürülebilirlik İlkeleri, 2024 yılında da tüm iş süreçlerimize titizlikle entegre edilmiş ve sürdürülebilirlik yaklaşımımızın rehberi olmaya devam etmiştir. Bu ilkeler doğrultusunda, çevresel ve sosyal etkilerimizi analiz ederek yönetiyor, tüm paydaşlarımızla adil, şeffaf ve güvene dayalı ilişkiler kurmaktayız. SKA'lara olan bağlılığımız çerçevesinde, ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerini destekleyen projeler geliştirmeye ve finansman sağlamaya devam etmekteyiz. Bu hedefler doğrultusunda yürüttüğümüz projeler ve uygulamalar aracılığıyla, SKA'ların 15'ine doğrudan veya dolaylı katkı sağlıyoruz.

Banka, tüm iletişim faaliyetlerinde adil ve şeffaf olmayı; çalışanlarına ve müşterilerine insan haklarına saygılı, eşit ve güvenilir bir ortam sunmayı taahhüt etmektedir. Aynı zamanda, bu değerlerin müşteriler ve paydaşlar tarafından benimsenmesini teşvik ederek sürdürülebilirlik konusunda farkındalık yaratmayı amaçlamaktadır. Sürdürülebilirlik politika taahhütlerinin organizasyonun tüm faaliyetleri ve iş ilişkileri üzerindeki kapsamını belirlemek için çeşitli adımlar atılmaktadır. Bu taahhütler, yönetim kurulu tarafından onaylanmış olup, stratejik hedeflerin merkezinde yer almaktadır. Politika taahhütleri, çalışanlara, paydaşlara ve diğer ilgili taraflara şirket içi eğitim programları ve düzenli iletişim kanalları aracılığıyla aktarılmaktadır.

Bankamızın sürdürülebilirlik politika taahhütleri, Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmakta olup tüm stratejik kararlarımızın merkezinde yer almaktadır. Bu taahhütler, çalışanlarımızın, müşterilerimizin ve diğer tüm paydaşlarımızın sürdürülebilirlik ilkelerine uyumunu teşvik etmek amacıyla açıkça belirlenmiş ve şirket içi eğitim programları ile düzenli iletişim yöntemleri aracılığıyla paylaşılmaktadır.

2024 yılında, sürdürülebilirlik politika ve ilkelerimizin kurumsal bilinirliğini ve uygulanabilirliğini artırmak amacıyla çalışanlarımıza yönelik eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetlerimizi daha da genişletmekteyiz. Eğitim içeriklerimiz; çevresel ve sosyal risk yönetimi, iklim değişikliğiyle mücadele, SROI analizi ve TSRS uyum süreçleri gibi kritik temalara odaklanmakta; ayrıca ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik trendleri ve mevzuatlar konusunda güncel bilgi sağlamaktadır. Bu kapsamda, Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi çatısı altında düzenli raporlama yapılması sağlanmış ve eğitimlerin etkisi sürekli olarak izlenmiştir. Bankamız, sürdürülebilirlik taahhütlerinin tüm iş süreçlerinde uygulanmasını gözetmekte; insan haklarına saygılı, eşitlikçi, adil ve güvenli bir ortam sunmayı kararlılıkla sürdürmektedir. Aynı zamanda, rüşvet ve yolsuzluğa karşı sıfır tolerans politikamız, iş sağlığı ve güvenliği, fırsat eşitliği ve çevresel duyarlılık gibi konularda mevzuata tam uyum sağlanmaktadır.

TKYB olarak; politika ve ilkelerimizi sürekli güncelleyerek, sürdürülebilirlik kültürünü güçlendirmeye, kurumsal dönüşümümüzü desteklemeye ve sürdürülebilir kalkınma yolculuğundaki liderliğimizi pekiştirmeye kararlılıkla devam etmekteyiz.

Sürdürülebilirlik Politikası ve Taahhütleri

Çevresel ve Sosyal Politikamız

TKYB olarak, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlama misyonumuz doğrultusunda 2024 yılı boyunca Çevresel ve Sosyal Politikamıza güçlü biçimde bağlı kalmayı sürdürdük. Ocak 2020'de yürürlüğe giren bu politika, Bankamızın tüm çalışanlarını ve operasyonlarını kapsamaktadır. Bankamız, çevresel ve sosyal kalkınmanın uzun vadeli faydalarını gözeterek Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ve Uluslararası IFI/DFI kuruluşlarının çevresel ve sosyal standartlarına tam uyum sağlamayı taahhüt etmektedir.

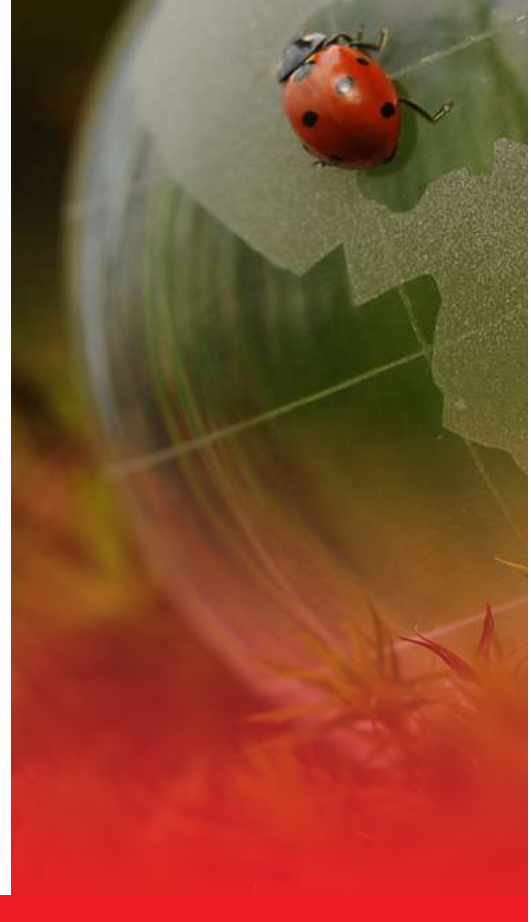
Bu kapsamda, 2024 yılında Bankamız, çevresel ve sosyal risklerin yönetimini güçlendirmek amacıyla Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi'ni (ÇSYS) sürekli olarak geliştirmiştir. ÇSYS sayesinde, yatırım süreçlerinde çevresel ve sosyal risklerin yanı sıra kredi ve itibar riskleri de titizlikle yönetilmektedir. Projelerin çevre ve toplum üzerindeki olası olumsuz etkilerini minimize etmek ve biyolojik çeşitlilik ile kültürel mirası koruma taahhüdümüzü devam ettirmek üzere, finanse ettiğimiz projelerde uzmanlar eşliğinde detaylı saha ziyaretleri gerçekleştirmeye devam ettik. Bu saha analizleriyle projelerin biyolojik çeşitlilik ve kültürel miras üzerindeki etkilerini kapsamlı olarak değerlendirdik. Potansiyel risklerin etkin yönetimini güvence altına almak adına, müşterilerimizden kredi sözleşmelerinin bir parçası olarak biyoçeşitlilik yönetim planları ve kültürel miras yönetim planları sunmalarını talep etmeyi sürdürdük.

2024 yılında da sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarını kararlılıkla sürdüren Banka, bu kapsamda Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (SBTi) ile uyumlu hedeflerini geliştirmeye devam etmiş; aynı zamanda CDP raporlaması ve Sustainalytics risk değerlendirmesi süreçlerini tamamlamıştır. Bu çalışmalar, Banka'nın Net-Zero hedefleri ile uyumlu olarak ilerlemekte olup, sürdürülebilirlik stratejisinin temel yapı taşlarını oluşturmaktadır. CDP raporlamasında gösterilen istikrarlı başarı 2024 yılında da sürmüştür; Banka, iklim değişikliği, su güvenliği ve ormansızlaşma alanlarında B skoru elde ederek güçlü performansını korumuştur.

Sürdürülebilirlik alanındaki iş birliklerini 2024 yılında da sürdüren Banka, özellikle akademik kurumlarla olan ilişkilerini güçlendirmiştir. Bu kapsamda İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile mevcut olan sürdürülebilirlik işbirliği, Marmara Üniversitesi, Okan Üniversitesi, Bahçeşehir Üniversitesi, TED Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) ve Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) ile imzalanmış olup, toplamda 8 üniversite ile Sürdürülebilirlik alanında işbirliği protokolü imzalanmıştır.

Çevre Yönetim Sistemi

Banka, TSE EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı'na sahip ilk kamu bankası olarak, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri en aza indirmeyi ve olumlu etkileri artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda 2024 yılı gözetim denetimini sıfır uygunsuzlukla tamamlamış bulunmaktayız. Enerji ve kaynak verimliliğini esas alan sistemimiz, risk ve fırsatları ekonomik, çevresel ve sosyal boyutlarıyla bütüncül şekilde yönetmemizi sağlamaktadır. Ayrıca, faaliyetlerimizi sürdürürken kullanılan kaynakların azaltılması, atık yönetiminin etkinleştirilmesi, çevresel farkındalık oluşturulması ve çevreye duyarlı gönüllü çalışmaların desteklenmesi temel ilke olarak benimsenmektedir.



İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikamız

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, iklim değişikliğinin ekonomik, sosyal ve finansal etkilerinin bilinciyle, 2024 yılında da iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum çalışmalarını stratejik öncelikleri arasında tutmaya devam etmiştir. Haziran 2020 tarihinde yayımlanan "İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası" doğrultusunda, operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını düzenli olarak izlemekte ve azaltıma yönelik hedeflerini belirlemektedir.

2024 yılına ait sera gazı emisyon performansı, TS EN ISO 14064-1:2018 standardı, GHG Protokolü ve PCAF metodolojisine uygun olarak hesaplanmış, doğrulanmış ve Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği Programı aracılığıyla tüm paydaşlarla şeffaf biçimde paylaşılmıştır. Ayrıca, 2024 yılı Kapsam 2 emisyonları I-REC sertifikaları yoluyla sıfırlanarak Banka'nın net sıfır taahhüdüne doğrudan katkı sağlanmıştır.

CDP raporlaması, Banka'nın iklim değişikliği konusundaki kararlılığını, iklim risklerinin açıklanmasını ve bu risklerin finansal etkilerinin yönetimini destekleyen kritik bir araç olmaya devam etmektedir. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, 2016 yılından bu yana CDP raporlamasını düzenli olarak gerçekleştirmektedir.

Çevresel farkındalığın artırılması ve çevresel etkilerin azaltılması amacıyla 2024 yılı boyunca çeşitli eğitim programları düzenlenmiş; bu sayede hem çalışanların hem de paydaşların iklim değişikliği konusundaki bilgi düzeyinin artırılması hedeflenmiştir. Bu uygulama sayesinde hem toplum genelinde iklimle ilgili bilincin artmasına hem de teknoloji tabanlı risk yönetimi kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır.

2024 yılı boyunca Banka'nın "Çevresel ve Sosyal Politikası" ile "İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası" kapsamında sergilediği taahhütler, hem ulusal hem de uluslararası standart ve prensiplerle tam uyum içerisinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu politikalar, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşma yönündeki kararlılığının temel dayanaklarını oluşturmaktadır.

Etkili Paydaş İletişimimiz

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesi ve uygulanması sürecinde tüm paydaşlarıyla açık, sürekli ve yapıcı bir iletişim kurmayı temel ilke olarak benimsemektedir. 2024 yılı boyunca; müşteriler, kaynak kuruluşlar, kamu kurumları, uluslararası iş birliği ortakları, danışmanlar, eğitim ve denetim kurumları, sosyal sorumluluk platformları, tedarikçiler ve üyesi olunan sektörel kuruluşlar gibi geniş bir paydaş ağıyla yakın iş birliği içinde çalışmalar yürütülmüştür.

Paydaşların iş süreçleri üzerindeki etkilerini ve önem derecelerini belirlemek amacıyla kapsamlı bir paydaş haritalama süreci gerçekleştirilmiş; bu sayede öncelikli paydaşların beklenti ve ihtiyaçları düzenli olarak analiz edilerek, Banka'nın sürdürülebilirlik stratejileri ve faaliyetlerinin şekillendirilmesinde temel bir girdi olarak kullanılmıştır.

Entegre düşünce yaklaşımı doğrultusunda, tüm iş süreçlerinin paydaş beklentileriyle uyumlu hale getirilmesi amacıyla düzenli iletişim mekanizmaları işletilmiş; çift yönlü etkileşim teşvik edilerek daha kapsayıcı ve etkili uygulamalar hayata geçirilmiştir. Böylece, paydaşların beklentileri daha derinlemesine anlaşılmış ve değer yaratan çözümler geliştirilmesine odaklanılmıştır.

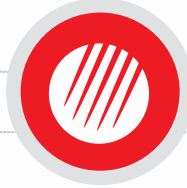
İç paydaşlarla güçlü bir iletişim kurmak amacıyla oluşturulan intranet portalı 2024 yılında da aktif olarak kullanılmıştır. Bu dijital platform, çalışanların güncel bilgilere hızlı ve güvenli bir şekilde erişimini sağlarken; geri bildirimde bulunmalarına, kurum içi gelişmeleri takip etmelerine ve etkileşim kurmalarına olanak tanıyarak iç iletişimin güçlendirilmesine katkı sağlamıştır.

Paydaş iletişimini yalnızca bilgi aktarımından ibaret görmeyen Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, bu süreci stratejik yön tayininde belirleyici bir unsur olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda, geri bildirim mekanizmaları aktif şekilde kullanılmakta; elde edilen veriler iş süreçlerine entegre edilmektedir. 2024 yılı boyunca düzenlenen toplantılar, eğitim programları, anketler ve ortak projeler aracılığıyla farklı paydaş gruplarıyla sürdürülebilir iş birlikleri tesis edilmiştir.

TKYB, sürdürülebilir değer yaratma hedefi doğrultusunda, tüm paydaşlarının önceliklerini dikkate alan, güvene dayalı ve kesintisiz bir iletişim anlayışı ile çalışmalarını sürdürmeye kararlılıkla devam etmektedir.

Etkili Paydaş İletişimimiz

Paydaş Grubu	Çalışanlar	Uluslararası Finans Kuruluşları	Yatırımcılar	Müşteriler
Paydaş Beklentileri	- Güvenli, sağlıklı ve kapsayıcı bir çalışma ortamı - Kariyer gelişimi, eğitim ve öğrenim fırsatları - Ücret ve yan haklar - Katılımcı yönetim - Performansa dayalı değerlendirme sistemi	- Veri talebinin sağlanması - Onay süreçlerinin tamamlanması - Zamanında ve doğru iletişim kurulması - İtibarın yaratılması - KOBİ'lerin finansmanının sağlanması - Yenilenebilir enerjinin finansmanı - Sorumlu bankacılık anlayışı - Raporlamalar - Toplantılar - Türkiye pazarına ve piyasalara yönelik güncel değerlendirmeler - Yatırımlara dair trendler - Kredilendirilen projelere ilişkin periyodik bilgilendirmeler - Sürdürülebilir kalkınmaya destek	- İtibarın yaratılması - Yenilenebilir enerjinin finansmanı - Sorumlu bankacılık anlayışı - Ülke ekonomisine katkı değer sağlanması - Borçlanma araçları - Pay halka arzları ve diğer sermaye piyasası işlemlerine ilişkin danışmanlık hizmetlerinin sunulması - Sürdürülebilir kalkınmaya destek - Ufuk açıcı sanayileşmeye stratejisi kapsamındaki yatırımların desteklenmesi	- KOBİ'lerin finansmanı - Yenilenebilir enerjinin finansmanı - Banka'nın temin edilmesi - Banka ile tam hedefler doğrultusunda aktarılması - Kredi kullanımlarında etkin süreçlerin sağlanması - Sorumlu bankacılık anlayışı - Borçlanma araçları - Pay halka arzları ve diğer sermaye piyasası işlemlerine ilişkin danışmanlık hizmetlerinin sunulması - Uygun finansman kaynağının sağlanması - Alternatif finansman kaynaklarına (stratejik/finansal ortaklık, şirket/aktif satışı, birleşme, bölünme) erişim - Sınır ötesi yatırımlar (greenfield) yatırım teşvik belgesi alımı kapsamında finansal açıdan değerlendirilmesi ve fizibilitesi



Alınan Aksiyonlar	- Eğitim faaliyetleri - Performans değerlendirme sistemi - Mesleki ve kişisel eğitim programları - Çift yönlü diyalog kanalları	- İlgili birimler ile talep edilen verilerin hazırlanması için koordinasyonun sağlanması - Rutin ilerleme raporlarının hazırlanması - Misyon ve statü güncellemelerinin yapılması - Gerekli toplantılara tam katılım sağlanması - Gerektiğinde sunum ve görsellerle kredi portföyündeki tanıtımın desteklenmesi - Gerekli hazırlıkların ve raporlamaların zamanında tamamlanması - Banka mevcut kaynakların hızlı ve etkin planlanması ve yeni kaynakların devamlılığı için pazar trendlerini ve müşteri bilgilerini gözlemleyerek uluslararası finans kuruluşlarını bu doğrultuda bilgilendirmesi - Müşteri ile birebir iletişimdeki ekipler olarak güçlü yatırımların ve planlanmakta olan yatırımların sektörleri, ülkemizde, nitelikli yönelimlerin fon sağlayıcılara ile yapılan periyodik toplantılarda aktarılması - Ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uyumlu sektörlerde proje yönetimi - Yenilenebilir enerji alanında özel sektör ve kamu kuruluşlarına danışmanlık hizmeti verilmesi	- Toplantılar - Duyurular ve güncel haberlerin paylaşılması - Banka tarafından hedeflerin ülkemizin hedeflerine paralel anlayışta belirlenmesi - Güçlü kamu desteği ile yeni kaynak anlaşmalarının yapılması - Banka faaliyetlerinin ortak payda beklentileri doğrultusunda yürütülmesi - Kamu kurumları ve özel sektör firmalarının gerçekleştirdikleri sermaye piyasası işlemlerine yönelik sağlanan danışmanlık hizmetleri kapsamında yatırımcılar ile görüşmeler yapılması - Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına yönelik olarak çevresel ve sosyal nitelikli sermaye piyasaları işlemlerine yönelik sağlanan danışmanlık hizmetleri kapsamında yapılan görüşmeler - Sermaye piyasalarında farklılık yaratılması - Kamu kurumları ve özel sektör firmalarının enerji, kimya, teknoloji, otomotiv başta olmak üzere çeşitli sektörlerdeki projelere yönelik danışmanlık hizmeti verilmesi	- Proje bilgilendirme toplantılarının yapılması - Duyurular ve güncel haberlerin paylaşılması - Sözleşmelerin imzalanması - Eğitim verilmesi - Projelerin yönetimi ve finansmanı - İşlemlerin gereği hazırlıkların zamanında tamamlanması ve tam katılım sağlanması - SPK, Borsa İstanbul, MKK ve Takasbank gibi kuruluşlar başta olmak üzere diğer tüm kurumlar ile yürütülen başvuru süreçleri - Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına yönelik olarak çevresel ve sosyal nitelikli sermaye piyasası işlemlerine yönelik danışmanlık hizmetleri - Müşterilerin her zaman en hızlı ve en doğru sonuçlanması - Banka kaynak yapıcı ve uygulamacı yatırımlar için - Banka Kredi Politikaları çerçevesinde müşteri talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde oluşturulan öneri ve tekliflerin Yönetim Kurulu onayına sunulması - Kredi kullandırım süreci sonrasında hakediş ve kullanımlar süreçlerinin yönetilmesi - Kamu kurumları ve/veya yabancı özel sektör firmalarına yönelik bilgilendirme ve satın alma ve finansal danışmanlık hizmetleri verilmesi - Müşteri şikayetlerinin ele alınması, değerlendirilmesi ve azaltılması - Müşteri memnuniyetinin artırılması ve geliştirilmesi - Müşteri beklentilerinin ele alınması ve karşılanması - ISO 10002 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistemi sertifikalandırılması
-------------------	--	--	--	--

Etkili Paydaş İletişimimiz



Paydaş İletişim Kanalı

E-posta	Telefon	Anketler	Kargo	Toplantılar	Video konferans toplantı platformları	Fiziki toplantı	Raporlamalar	Web sitesi
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)	Kamuyu Aydınlatma Platformu	Yasal uygunluk ve faaliyet raporları	Üyelikler	Konferanslar	Sosyal medya hesapları	Basın bültenleri	Online entegrasyonlar	Denetim raporları

Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular

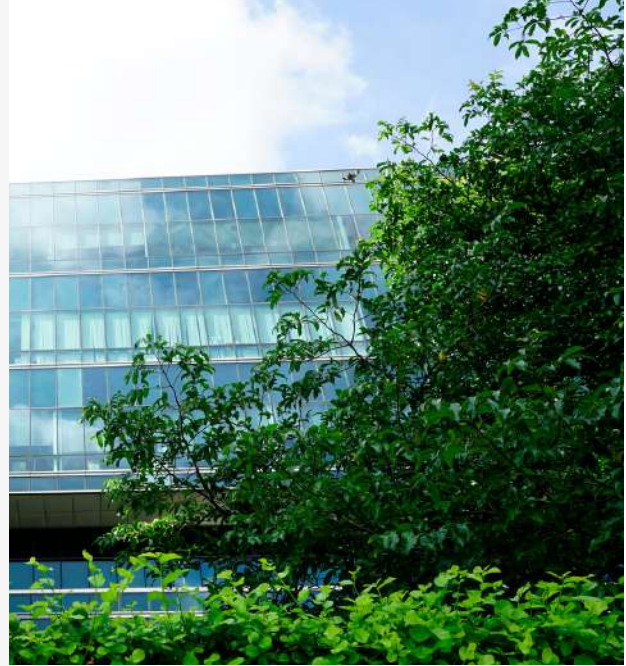
2024 yılında Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, sürdürülebilirlik stratejilerini belirlerken çift yönlü önemlilik (double materiality) yaklaşımını esas alan kapsamlı bir önceliklendirme metodolojisi uygulamıştır. Bu yaklaşım, Banka'nın stratejik hedefleriyle paydaş beklentilerini ve sektörel eğilimleri bütüncül bir şekilde değerlendirerek şekillendirilmiştir.

Banka, entegre düşünceyi temel alarak, sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlu biçimde paydaşların öncelik verdiği konular hakkında görüşlerini almayı ve bu doğrultuda somut adımlar atmayı öncelikli bir sorumluluk olarak görmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisinin dinamik yapısını desteklemek amacıyla önceliklendirme analizi düzenli aralıklarla tekrarlanmakta ve ihtiyaçlara göre revize edilmektedir. Analizlerden elde edilen bulgular, doğrudan Banka'nın stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmekte ve bu veriler ışığında belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri düzenli olarak izlenmektedir. Ayrıca, analiz sonuçları yalnızca stratejik düzeyde değil, operasyonel süreçler açısından da değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmeler doğrultusunda tespit edilen aksiyonlar planlanmakta ve uygulamaya alınmaktadır.

Analiz sonuçlarının etkileri, paydaşların değişen beklentileri ve sektörel gelişmeler doğrultusunda belirli aralıklarla derinlemesine değerlendirilmektedir.

Bu değerlendirmeler ışığında Banka'nın sürdürülebilirlik stratejileri hem kısa vadeli hem de uzun vadeli bakış açısıyla güncellenmekte ve geliştirilmekte; böylece sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşma yolunda sürekli iyileştirmeyi esas alan bir döngü oluşturulmaktadır.



Analizlerin çıktıları, Banka'nın hem iç hem de dış paydaşlarla olan etkileşimlerine ve kurumsal sürdürülebilirlik performansına doğrudan yansımakta; bu süreçlerin şeffaf ve hesap verebilir şekilde yönetilmesine katkı sunmaktadır.

Bu kapsamda, öncelikli sürdürülebilirlik konuları; Banka stratejisi, iç paydaş görüşleri, öncelikli dış paydaşların değerlendirmeleri ve dış çevre analizinin sonuçları dikkate alınarak belirlenmiştir. Süreç boyunca, Banka stratejisinin yönlendirildiği temel odak alanlar altında yer alan öncelikli konular tespit edilmiş, bu konular iç ve dış paydaşlarla paylaşılmış ve geri bildirimler toplanmıştır.

Ayrıca bu süreç, Banka'nın sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşabilmesi için hangi stratejik yönelimlerin benimsenmesi gerektiğine dair önemli içgörüler sağlamıştır. Yapılan tüm değerlendirmelerde ulusal ve uluslararası kuruluşların yayımladığı rapor ve rehberler de dikkate alınarak kapsamlı ve titiz bir yaklaşım izlenmiştir.

Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular

Önceliklendirme Analizi Metodolojisi			
1 Geçmiş Analizlerin Gözden Geçirilmesi	2 Önemli Konuların Belirlenmesi	3 Paydaş Katılımı	4 Küresel ve Sektörel Trendlerin Değerlendirilmesi
TKYB, sürecin ilk aşamasında 2023 yılına ait önceliklendirme analizini ve belirlenen öncelikli konuları kapsamlı bir şekilde yeniden ele almıştır. Bu çerçevede, geçtiğimiz yıl elde edilen bulgular ile stratejik öncelikler gözden geçirilmiş; mevcut sürdürülebilirlik konularının geçerliliği ve stratejik önemi değerlendirilmiştir.	Gözden geçirme sürecinde elde edilen veri ve içgörüler temelinde, stratejik açıdan öncelikli konular belirlenmektedir. Bu konular, Banka'nın operasyonlarına, çevresel ve sosyal etkilerine, paydaş beklentilerine ve sektörel dinamiklere göre seçilmektedir. Değerlendirme sürecinde, küresel ve sektörel eğilimler (bkz. 4. Küresel ve Sektörel Trendlerin Değerlendirilmesi), Banka'nın genel stratejisi ve üst yönetimden alınan geri bildirimler dikkate alınarak karar verilmektedir.	Belirlenen önemli konular, önceliklendirme analizine dâhil edilmek üzere anketler yoluyla paydaşların görüşüne sunulmaktadır. 2024 yılı anket sürecinde Banka, toplam 117 nitelikli yanıt elde etmiştir. Elde edilen sonuçlar, hem iç hem de dış paydaşların TKYB açısından hangi konuları kritik olarak değerlendirdiğini ve bu konuların stratejik önem düzeylerini belirlemede temel bir referans niteliği taşımaktadır.	Paydaşlardan alınan geri bildirimlere ek olarak, Banka küresel ve sektörel gelişmeleri de analiz sürecine dâhil etmektedir. Bu doğrultuda; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) Sürdürülebilir Bankacılık Stratejik Planı, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) Küresel Risk Raporu, Sürdürülebilir Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), London Stock Exchange (LSEG) ve S&P Global tarafından tanımlanan sektöre özgü başlıklar dikkate alınmaktadır. Bu bütüncül yaklaşım, Banka'nın önemlilik analizi ve sektörel değerlendirme süreçlerinde stratejik açıdan öne çıkan konuların belirlenmesini sağlamakta; aynı zamanda sektör özelindeki etkilerin detaylı biçimde analiz edilmesine olanak tanımaktadır. Böylece, Banka sektörel eğilimlerle uyum içinde hareket ederek sürdürülebilirlik stratejilerini daha etkin bir şekilde uygulayabilmektedir.
5 Önceliklendirme Analiz Çalışması	6 Yönetimin Rolü	7 Stratejilere Entegrasyon	8 Dış Denetim
Paydaş görüşleri ve sektörel trend analizleri toplandıktan sonra, Banka, belirlemiş olduğu önceliklendirme çizgisine göre konuları sıralamaktadır. Önceliklendirme süreci, konuların önem derecesine göre kategorize edilmesiyle tamamlanmaktadır: Yüksek Öncelikli Konular: 65 ve üzeri puan alan konular. Öncelikli Konular: 55-65 puan aralığında olan konular.	2024 yılına ait öncelikli konular, Yönetim Kurulu tarafından incelenerek onaylanmıştır. Stratejik önceliklerin belirlenmesi ve hayata geçirilmesinde Yönetim, merkezi bir rol üstlenmektedir. İcra Komitesi ve Yönetim Kurulu, önceliklendirme analizlerini değerlendirerek bunların doğruluğunu ve uygunluğunu teyit etmektedir. Bu süreç, her iki organın aktif katılımıyla yürütülmekte olup, önceliklerin Banka'nın sürdürülebilirlik ve büyüme stratejileriyle uyumlu biçimde belirlenmesine olanak sağlamaktadır.	Önceliklendirme analizi sonuçlarını temel alarak, Banka entegre raporunda öncelikli konularını şeffaf bir şekilde paylaşmakta ve bu konular doğrultusunda sürdürülebilirlik stratejilerini şekillendirmektedir. Belirlenen bu öncelikler, Banka'nın uzun vadeli stratejileri ile operasyonel planlamalarında sürekli göz önünde bulundurulmaktadır. Bununla birlikte, önceliklendirme analizi kurumsal risk yönetimi süreçlerine de önemli katkılar sağlamaktadır. Bu entegre yaklaşım sayesinde, Banka hem sürdürülebilirlik hedeflerine daha etkin bir şekilde ilerlemekte hem de öngörülen risk faktörlerine karşı zamanında ve etkili çözümler geliştirerek risk yönetimini güçlendirmektedir.	Önceliklendirme analizi süreci, bağımsız bir dış güvence kuruluşu tarafından titizlikle değerlendirilmiş ve doğruluğu onaylanmıştır. Bu doğrulama, Banka'nın paydaş beklentilerine daha etkin yanıt vermesine, değişen piyasa koşullarına hızla uyum sağlamasına ve sürekli iyileştirme anlayışı doğrultusunda stratejik karar alma süreçlerini güçlendirmesine katkı sunmaktadır. Böylece, Banka sürdürülebilirlik performansını hem şeffaf biçimde yönetmekte hem de kurumsal güvenilirliğini pekiştirmektedir.

Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular



YÜKSEK ÖNCELİKLİ KONULAR	Paydaşlara Etkisi	TKYB'ye Etkisi	ÖNCELİKLİ KONULAR	Paydaşlara Etkisi	TKYB'ye Etkisi
1 Sürdürülebilir Finans Çerçevesinde Kurumsal Performans	8.31	9	4 İş Etiği ve Yolsuzlukla Mücadele	7.52	8.5
2 İklim Riskleri ve Senaryo Analizleri	8.10	8.5	5 Müşteri Memnuniyeti	7.52	8.5
3 Finansal İstikrar ve Risk Direnci	7.86	8.75	6 Çalışan Bağlılığı ve Yetenek Yönetimi	8.15	7.75
			7 Biyoçeşitlilik ve Doğal Yaşamın Sürdürülebilirliği	7.79	8
			8 Paydaş Kapitalizmi ve Şeffaflık	7.52	7.75
			9 Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği	7.56	7.25

Banka, önceliklendirme sürecinde yüksek düzeyde şeffaflık ilkesini benimseyerek, paydaşlarıyla sürekli ve kapsamlı bir bilgi paylaşım süreci yürütmektedir. Bu doğrultuda, süreç boyunca elde edilen veriler dikkatle analiz edilmekte ve paydaşlara açık, anlaşılır ve ayrıntılı biçimde sunulmaktadır. Benimsediği bu yaklaşım, yalnızca paydaş beklentilerini karşılamayı değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında hesap verebilirlik ve güven duygusunun pekiştirilmesini de amaçlamaktadır. Banka, bu analiz sonuçlarını dikkate alarak sürdürülebilirlik stratejilerini düzenli olarak güncellemekte ve şeffaf, proaktif adımlar atmaktadır. Bu yaklaşım, hem kurumsal sürdürülebilirlik performansının gelişmesine hem de Banka'nın sektördeki güçlü konumunu daha da sağlamlaştırmasına katkı sunmaktadır.

Sürdürülebilir Gelecek İçin Sorumlu Bankacılık

TKYB olarak, sürdürülebilir kalkınmayı destekleme misyonumuzu sorumlu bankacılık ilkeleri doğrultusunda kararlılıkla sürdürmekteyiz. Yarım asrı aşan tecrübemizle, Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da ÇSY odaklı bir yaklaşımı tüm finansman süreçlerimize entegre ederek, kapsayıcı, adil ve dirençli bir kalkınma modeli oluşturmayı hedefliyoruz.

Banka, Türkiye'nin ve dünyanın geleceğine odaklanarak, yatırımcıların finansman ve danışmanlık ihtiyaçlarını karşılamakta ve iklim değişikliğinin çevresel, sosyal ve ekonomik etkileriyle mücadelede önemli bir katkı sağlamaktadır. Bu bağlamda, TKYB'nin beş temel değerinden biri olan Sorumlu Bankacılık ilkesi, tüm faaliyetlerinin merkezinde yer almakta ve sürdürülebilir kalkınmayı destekleme misyonunu güçlendirmektedir. Banka, sorumlu bankacılık anlayışıyla çevreye ve topluma karşı duyarlılık göstermekte, kaynaklarını verimli kullanarak uzun vadeli değer yaratmayı amaçlamaktadır.

Bankamız, sürdürülebilir kalkınmanın ayrılmaz bileşenlerinden biri olan çevresel sorumluluk ve iklim değişikliğiyle mücadele alanında ulusal ve uluslararası düzeyde iş birliklerini 2024 yılında daha da güçlendirmiştir. Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi'nin (UNEP FI) Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin kurucu imzacısı olarak, bu prensiplerin gerekliliklerini uygulamaya yönelik çalışmalarımızı derinleştirmeye devam edilmektedir.

Bu kapsamda, kaynakların etkin kullanımı, risklerin sorumlu bir şekilde yönetilmesi ve sosyal refahı artıracak yatırımlara öncelik verilmesi yaklaşımımızın temelini oluşturmuştur. Çevreye ve topluma duyarlılığı esas alan bu anlayışımız, sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle bütünleşen uzun vadeli değer yaratımını mümkün kılmaktadır. Etki yönetimi prensiplerini benimsediğimiz sorumlu bankacılık yaklaşımımız çerçevesinde, şeffaflık, hesap verebilirlik ve ölçülebilirlik ilkeleri doğrultusunda tüm proje finansmanı, girişim sermayesi ve özel sermaye yatırımlarımızda entegre değerlendirme sistemleri uygulanmaktadır.

Özellikle yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, gıda güvenliği ve sanayide karbon emisyonlarının azaltımı gibi alanlarda toplumsal fayda üreten projelere aktif destek verilmiştir. Bu gelişme, Banka'nın sürdürülebilir yatırımlara verdiği önemi ve bu alanda gösterdiği kararlılığı ortaya koymaktadır. 2024 yılında TKYB, toplam **2,5 milyar ABD doları** tutarında sürdürülebilir kalkınma amaçlarına bağlı kredi sağlayarak, 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi'nin 15'ine doğrudan veya dolaylı olarak katkı sunmuştur.

Ayrıca, Türkiye'deki yenilenebilir enerji projelerinin **%7'sini** finanse eden Banka, **4,2 milyon ton CO₂** emisyonunun azaltılmasına destek olmuştur.

Bankamızın DB finansmanı ile yürütmekte olduğu Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (KAYİST-FECP) kapsamında 2024 yılı içerisinde **70 milyon avro** APEX kredisi kullanılarak Projenin APEX kredi bileşeni **190 milyon avro** ya ulaşarak tamamlanmıştır. DB ile Acil Durum Şirket Desteği Projesi (EFSP) kapsamında 2024 yılı içerisinde **85 milyon ABD doları** APEX kredisi kullanılmıştır.

FEC Projesinin AB hibesi ile yürütülmekte olan hibe programı kapsamında 591 firma ile Bankamız arasında toplam 66 milyon avro tutarında alt-hibe sözleşmesi imzalanmıştır. Bunlardan 565 firmaya ait alt-projelerin uygulama süreci aktif olarak devam etmektedir.

Sorumlu bankacılık vizyonumuz doğrultusunda, TKYB olarak 2025 yılında da çevresel etkileri azaltan, toplumsal fayda yaratan ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi destekleyen projelere öncelik vermeye devam edeceğiz.

2024 yılı itibarıyla, sürdürülebilirlik temalı kredi portföyümüz toplam portföyümüzün



'sına ulaşmış,

İklimle ilgili SKA oranı (APEX hariç) ise



olarak gerçekleşmiştir.



ÇSY ve İklim Risk ve Fırsatlar

TKYB olarak, ÇSY alanlarındaki risk ve fırsatları, sürdürülebilir kalkınma hedeflerimizle entegre biçimde yönetmekteyiz. Bu yaklaşım doğrultusunda geliştirilen Çevresel ve Sosyal Risk Yönetim Modelimiz, tüm kredi süreçlerinde projelerin risk düzeyini erken aşamada belirlemeye, yönetmeye ve izlemeye yönelik bütüncül bir yapı sunmaktadır.

ÇSY Risk Sınıflandırma Yaklaşımımız

2024 yılında da aktif olarak uygulanan modelimiz kapsamında, tüm projeler aşağıdaki dört ana risk kategorisinde sınıflandırılmaktadır:

Risk Kategorisi		Tanım
A	(Yüksek Risk)	Çevresel ve sosyal risklerin en yüksek olduğu projeler
B+	Orta-Yüksek Risk	Orta ile yüksek seviyede risk barındıran projeler
B-	Orta Risk	Orta seviyede çevresel ve sosyal riske sahip projeler
C	Düşük Risk	En düşük çevresel ve sosyal risk taşıyan projeler

Bu sistematik sınıflandırma; yalnızca risk düzeylerini değil, aynı zamanda müşterilerin bu riskleri yönetme kapasitelerini de değerlendirmeye almaktadır.

2024 yılı boyunca uygulanan çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreci aşağıdaki aşamalardan oluşmuştur:

- 1. Finanse Edilmeyen Faaliyetler (FEF) Kontrolü:**
Proje konusu faaliyetlerin Banka'nın FEF listesinde yer alıp almadığı kontrol edilmiştir. Listeye dahil faaliyetler için süreç sonlandırılmıştır.
- 2. Çevresel ve Sosyal Risk Kategorizasyonu:**
Tüm projeler, Banka'nın Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli aracılığıyla analiz edilerek risk seviyelerine atanmıştır.
- 3. Aksiyon Planları ve Sözleşmesel Yükümlülükler:**
Tanımlanan riskler için Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planları hazırlanmış, bu planlar müşterilerle paylaşılmış ve yükümlülükler kredi sözleşmelerine entegre edilmiştir.
- 4. Performansa Bağlı Kredi Kullandırımı:**
Kredi tahsisleri, çevresel ve sosyal performans kriterlerine bağlı olarak gerçekleştirilmiştir.
- 5. İzleme ve Etki Raporlaması:**
Kredi süresi boyunca projeler saha ziyaretleri ve izleme mekanizmalarıyla takip edilmiş; yıllık olarak çevresel ve sosyal etkiler raporlanmıştır.



Ulusal ve Uluslararası Çevre Mevzuatları

Banka, çevresel ve sosyal risk değerlendirme sürecinde ulusal ve uluslararası çevre mevzuatlarına uygun hareket etmektedir. Bu standartlar, Banka'nın faaliyetlerini daha sürdürülebilir hale getirmek için bir çerçeve oluşturmaktadır

 Ulusal Çevre Mevzuatı	 Uluslararası Çevre Mevzuatı
Çevre Kanunu	Dünya Bankası Ç&S Standartları Çerçevesi, ISO 14001:2015 - Çevre Yönetim Sistemi Standardı
ÇED Yönetmeliği	IFC Performans Standartları
Atık Yönetimi Yönetmeliği	Avrupa Birliği Ç&S Mevzuatı
Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği	AIIB Çevresel ve Sosyal Çerçeve
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	Uluslararası Mevcut En İyi Teknikler (Best Available Techniques - BAT)
Biyolojik Çeşitlilik Yönetmeliği	Paris İklim Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı
Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği	Kaynak Kuruluşların Ç&S Standartları
İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu	Uluslararası Sözleşmeler
Gürültü Kontrolü Yönetmeliği	
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	
Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik	
Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik	
Toprak Kirliliğinin Kontrolü ve Noktasal Kaynaklı Kirlenmiş Sahalara Dair Yönetmelik	
Kokuya Sebep Olan Emisyonların Kontrolü Yönetmeliği	



2024 Yılı ÇSY Risk Sonuçları

2024 yılında da aktif olarak uygulanan modelimiz kapsamında, tüm projeler aşağıdaki dört ana risk kategorisinde sınıflandırılmaktadır:

A	(Yüksek Risk)	0	✓
B+	Orta-Yüksek Risk	7	✓
B	Orta Risk	48	✓
C	Düşük Risk	4	✓

2024 Yılı Gelişmeleri ve Uygulamaları

- ✓ Aracı finansal kuruluşlar üzerinden sağlanan fonlamalarda, alt projelerin ÇSY risk düzeyleri detaylı biçimde değerlendirilmiş; bu kuruluşlara yönelik eğitim ve izleme faaliyetleriyle kurumsal kapasite artırılmıştır.
- ✓ 2024 yılı boyunca, çevresel ve sosyal risk değerlendirme sürecine dahil edilen proje sayısı toplamda 59 olmuştur. Bu projelerin risk kategorizasyonu ve notlandırmalarına dair detaylar yukarıdaki tabloda sunulmuştur.
- ✓ Sürdürülebilirlik dashboard'ları ile yönetime gerçek zamanlı veri akışı sağlanmış; izleme ve raporlama süreçlerinde dijital araçların kullanımı yaygınlaştırılmıştır.
- ✓ 2021-2024 yılları arasındaki kredi portföyü emisyonları, PCAF metodolojisine göre hesaplanarak bağımsız doğrulama sürecinden geçirilmiş ve 2024 yılı Entegre Rapor'da yayımlanmıştır.

Bu entegre risk yönetimi yaklaşımımız sayesinde, hem doğrudan operasyonel riskler hem de kredi kaynaklı dolaylı riskler minimize edilmekte; Bankamızın sürdürülebilir finansman hedefleri doğrultusunda güçlü bir yönetim altyapısı desteklenmektedir.

ÇSY Odaklı Yatırımlar ve Finansman

TKYB, çevresel ve sosyal etkileri gözeten, yönetim ilkeleriyle uyumlu bir yatırım yaklaşımını temel olarak sürdürülebilir kalkınma finansmanının öncü aktörlerinden biri olmayı sürdürmektedir. Banka, tüm finansman kararlarını yalnızca ekonomik getiri üzerinden değil; çevresel sürdürülebilirlik, toplumsal kapsayıcılık ve etik yönetim değerleri ile şekillendirmektedir.

Çalışma Alanları ve Stratejik Faaliyetler

- ✓ **Sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeleri izleme:** Yurt içi ve yurt dışındaki sürdürülebilirlik gelişmelerini yakından takip ederek bu alanda güncel bilgi sahibi olmak.
- ✓ **Etki yatırım ekosisteminin geliştirilmesi:** Türkiye'de etki yatırım ekosisteminin oluşumunu destekleyerek, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına (SKA) ulaşma sürecinde ülkeye katkı sağlamak.
- ✓ **Çevresel, sosyal ve yönetim konularının entegrasyonu :** Banka'nın finansman süreçlerine çevresel, sosyal ve yönetim konularını entegre ederek, bu alanlarda politika ve uygulamaları belirlemek.
- ✓ **Çevresel ve sosyal risk analizi:** Kredi süreçlerinde çevresel ve sosyal riskleri analiz ederek, belirlenen sorumlulukları yerine getirmek ve projelerin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile olan ilişkisini değerlendirmek.
- ✓ **Uluslararası standartlara uyum sağlanması :** Sürdürülebilirlik ve entegre yönetim sistemi kapsamındaki çalışmaları yürütmek, ilgili kurum ve üyelerle ilişkileri sürdürmek; IFC Performans Standartları gibi uluslararası normların hayata geçirilmesini temin etmek.
- ✓ **Raporlama ve bilgi paylaşımı:** Banka'nın Sürdürülebilirlik, Etki, Entegre Yönetim ve Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamındaki raporlarını hazırlamak ve bu raporları paydaşlarla şeffaf biçimde paylaşmak.
- ✓ **Komite yönlendirmeleri:** Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gerekliliklerini yerine getirerek, komitenin stratejik yönlendirmelerine uygun şekilde çalışmak.

Yatırım ve Finansman Faaliyetleri

2024 yılı boyunca sosyal ve çevresel etkileri ön planda tutan yatırımlar desteklenmiş, bu kapsamda birçok uluslararası finansman anlaşmasına imza atılmıştır:

- ✓ Dünya Bankası, AIIB, OPEC Fund, ITFC, Clean Technology Fund, KfW, EIB ve JBIC gibi uluslararası kuruluşlarla yapılan iş birlikleriyle; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, iklim finansmanı, KOBİ destekleri, tarım ve gıda güvenliği alanlarında güçlü finansal çözümler sunulmuştur.
- ✓ Kadın girişimciliği, genç istihdamı ve kırılgan grupları destekleyen özel tematik finansman programları devreye alınmış, bu öncelikli alanlar kredi portföyü değerlendirme süreçlerine entegre edilmiştir.
- ✓ Banka, çevresel ve sosyal etkisi düşük projelere rehberlik etmek amacıyla, Etki Bazlı Kredi Değerlendirme Kriterleri ve Çevresel Sosyal Etki Değerlendirme Aracı gibi uygulamaları hayata geçirmiştir.
- ✓ Türkiye'nin ilk sosyal sukuk ihracının devamı niteliğinde, 2024 yılında ikinci sosyal tahvil ihracı yürütülmüştür. Sürdürülebilir Tahvil Çerçevesi kapsamında yürütülen çalışmalar İkinci Taraf Görüşü (SPO) ile desteklenmiş; yatırımcılara tahsis edilen fonların çevresel ve sosyal etkilerine ilişkin şeffaf raporlamalar yapılmıştır.
- ✓ 2024 sonu itibarıyla kredi portföyünün yaklaşık %96'sı sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmakta olup, bu kredilerle Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA) 17 hedeften 15'ine doğrudan veya dolaylı katkı sağlanmıştır.

Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum

Banka'nın sürdürülebilir yatırım stratejisi, uluslararası ilkelere ve ağlara üyeliklerle pekiştirilmiştir:

- ✓ IFC öncülüğündeki Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri'ni imzalayan Türkiye'deki ilk ve tek kuruluş olarak, yürütülen faaliyetlerde şeffaflık, ölçülebilirlik ve hesap verebilirlik esas alınmıştır. Her yıl güvence denetiminden geçen Etki Raporu yayımlanmıştır.
- ✓ Küresel Etki Yatırımcılığı Ağı (GIIN) üyesi olan Banka, 2024 yılında bu alanda bir ilke imza atmıştır. Sürdürülebilirlikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Seçil Yıldız, GIIN Danışma Kurulu'na seçilmiştir, bu sayede uluslararası etki yatırımı alanında bankanın görünürlüğü artmıştır.
- ✓ UN Global Compact ve UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri çerçevesinde şeffaflık, sorumluluk ve sürdürülebilirlik taahhütlerini güçlendirmiş; bu yapıların çalışma gruplarında aktif olarak yer almıştır.
- ✓ SKD Türkiye ve ERTA üyelikleri kapsamında, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi ve entegre raporlama toplulukları ile kurumsal kapasitesini sürekli geliştirmiştir.



Saha Uygulamaları ve Kurumsal Gelişim

- ✓ Alman Kalkınma Bankası (KfW) iş birliğinde yürütülen danışmanlık destekli teknik yardım projeleri ile Etki Yönetimi Sistemleri daha yenilikçi ve dinamik bir yapıya kavuşturulmuştur.
- ✓ Çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçleri, proje bazında daha sistematik ve etkin hale getirilmiş; danışman firma destekli izleme faaliyetleri yaygınlaştırılmıştır.
- ✓ Kadın ve genç istihdamı, kırılgan grupların desteklenmesi, yerel kalkınma ve toplumsal kapsayıcılık gibi konulara odaklanan projeler için teknik yardım bileşenleri yürütülmüştür.

TKYB, tüm bu faaliyetleriyle, etki odaklı, adil ve kapsayıcı bir kalkınma anlayışını finansman stratejisinin merkezine yerleştirmekte; ÇSY odaklı yatırımları sistematik, uluslararası uyumlu ve ölçülebilir temeller üzerinde hayata geçirmektedir.

İklim Odaklı Yatırımlar ve Finansman

TKYB, iklim değişikliği ile mücadelede proaktif bir rol üstlenerek, düşük karbonlu kalkınma ve iklim dayanıklılığı hedefleri doğrultusunda çevresel etkisi yüksek projeleri öncelikli olarak desteklemektedir. Banka, 2024 yılında da net sıfır emisyon vizyonuna katkı sunan yatırımları güçlü finansman mekanizmalarıyla yönlendirmiştir.

TKYB, ICMA Yeşil ve Sosyal Tahvil Prensipleri ve LMA Kredi Prensipleri ile uyumlu olarak hazırladığı Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi (2022) doğrultusunda iklim finansmanı faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu çerçeve, yatırımcılara ve paydaşlara yüksek güven sunan şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri ile desteklenmiştir.

İklimle Mücadele Kapsamındaki Stratejik Yatırımlar

2024 yılı boyunca Bankamız, iklim değişikliğiyle mücadeleye doğrudan katkı sağlayan birçok yatırım ve finansman programını uygulamıştır:

- ✓ Dünya Bankası ile toplam 400 milyon ABD doları eşdeğerinde sanayi sektörüne yönelik karbon emisyonu azaltımı projesi hayata geçirilmiştir.
- ✓ CTF ve Dünya Bankası iş birliğiyle, 315 milyon ABD doları tutarında dağıtık güneş enerjisi ve batarya depolama sistemleri yatırımları desteklenmiştir.
- ✓ TIERP tematik kredisi ile sanayi kaynaklı sera gazı emisyonlarının ve hava kirliliğinin azaltılması hedeflenmiş; bu kredi Türkiye'nin net sıfır karbon hedeflerine katkı sağlayan ilk tematik fonlama olmuştur.
- ✓ JBIC ile yapılan 200 milyon ABD doları tutarındaki "Green 4" kredi anlaşması, yenilenebilir enerji projelerine yönlendirilmiştir.
- ✓ ESMAP kapsamında, jeotermal potansiyelin ölçülmesine yönelik 350 bin ABD doları tutarında fizibilite hibe desteği sağlanmıştır.

Bu yatırımlar, sadece emisyon azaltımı değil; aynı zamanda iklim adaptasyonu kapasitesinin artırılmasına ve enerji arz güvenliğinin desteklenmesine yönelik önemli katkılar sunmuştur.



Kadın-Erkek Eşitliği Kapsamında Teknik Destek Programı

Bankamızın Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) işbirliğinde ihraç ettiği Sürdürülebilir Eurobond kapsamında, 2023 yılında "Cinsiyet Eşitliği Teknik Yardım Programı" hayata geçirilmiştir.

Bu programla Bankamızın iç uygulamalarında ve müşterileriyle olan operasyonlarında uygulanmak üzere bütüncül bir cinsiyet stratejisi belirlenmesi ve TKYB tarafından finanse edilen projelerin etki değerlendirme süreçlerinde Cinsiyet Eşitliği Analizi ve OECD Kalkınma Yardım Komitesi sınıflandırması ile uyumlu olarak bir sistem oluşturulmuş, eşitlik kavramını faaliyetlerinde daha önemli bir yapıya getirmesi ve bunu paydaşlarına aktararak Eşitsizliklerin Azaltılmasına yönelik öncü olmayı hedeflemiştir.

Bu kapsamda, Bankamızın cinsiyet eşitliğini temel alma konusundaki iç ve dış uygulamalarına ilişkin detaylı bir analiz ve aksiyonlar belirlenmiş, bu aksiyonlara yönelik çalışmalar ise Teknik Destek Danışmanı olan Frankfurt School of Finance & Management desteğiyle gerçekleştirilmiştir. TKYB, sürdürülebilir finansmana kendini adanmış bir kalkınma bankası olarak, kadının güçlendirmesine yönelik taahhütlerini derinleştirmekte ve ve AFD tarafından finanse edilen Teknik Yardım kapsamında bu konuda desteklenmeyi talep etmektedir.

SDG odaklı yatırımları finanse etmesini desteklemenin güçlü bir yolu olsa da, özel bir Teknik destek ile birlikte, TKYB'nin hem Bankamızın iç uygulamalarına hem de müşterileriyle olan operasyonlarına bütüncül bir cinsiyet stratejisinin uygulanır hale getirilmesi ve OECD Kalkınma Yardım Komitesi'nin cinsiyet etkisine ilişkin sınıflandırmasına uygun bir proje değerlendirme sisteminin hayata geçirilmesi sağlanmıştır.

Teknik destek programı kapsamında hazırlanan raporun faaliyet yılı içerisinde gerçekleştirilen çalışmalar ve bu kapsamda ulaşılan/ulaşılması hedeflenen çıktılar aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

1 Bankanın İç ve Dış Süreçlerinin Değerlendirilmesi

- TKYB'nin iç ve dış süreçlerinde mevcut "kadının güçlendirilmesi" odağındaki uygulamalarına yönelik kapsamlı bir boşluk analizi gerçekleştirilmiştir.
- Bu analiz sonucu, bankanın bu konulardaki mevcut süreçlerini iyileştirecek Durum Tespit Raporu ile Aksiyon & Strateji Planı hazırlanmıştır.

2 Boşluk Analizi Sonucu Elde Edilen Rakamsal İyileştirmeler

- TKYB'nin iç süreçlerinde 17, dış süreçlerinde ise 30 başlıkta iyileştirilme ihtiyacı belirlenmiştir.
- Belirlenen aksiyonlar 30'dan fazla başlık için hızlı bir şekilde tamamlanmış olup, kalan başlıklar üzerinde ise çalışmalar devam etmektedir.

3 Eğitim ve Kapasite Geliştirme

- Bankamız çalışanları için Cinsiyet Eşitliği ve Raporlaması Eğitimi, Cinsiyet Eşitliği Atölyesi, Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Webinarı gibi eğitimler düzenlenmiş ve toplamda yaklaşık 140 çalışana eğitim verilmiştir.
- Ayrıca, banka müşterilerine yönelik çevrimiçi olarak Cinsiyet Eşitliği Farkındalık Atölyesi düzenlenmiş ve yaklaşık 130 firma bu atölyeye davet edilmiştir.

4 Yatırım Projeleri ve OECD DAC Gender Marker

- TKYB, yatırım projelerinde kapsamlı cinsiyet analizleri gerçekleştirmiş ve OECD DAC Gender Marker uygulamasını Türkiye'de ilk ve tek olarak kapsamına almıştır.
- Kadının güçlendirilmesine yönelik hedefler, projelere kredi vadesi boyunca uygulanması için entegre edilmiş ve ilgili aksiyonlar belirlenmiştir.

5 Sürekli İyileştirme ve Yönetici Takibi

- TKYB Yöneticileri tarafından yakından takip edilen bu programlar aracılığıyla, Banka süreçleri geliştirilmiş ve çalışanların yetkinlik seviyelerinin artırılması hedeflenmiştir.
- AFD ve FS tarafından düzenli olarak takip edilen bu çalışma, ulusal alanda iyi uygulama örneği olmayı amaçlamakta ve uluslararası gelişmelerin Bankamız süreçlerine entegrasyonunu hedeflemektedir.

AFD Metini;

Teknik Destek kapsamında, bankanın OECD DAC Cinsiyet Eşitliği Politika Belirteci'ne uyumlu raporlama yapmasına yardımcı olacak bir araç geliştirilmiştir. OECD, 2019 yılında OECD üyeleri tarafından tahsis edilen Resmi Kalkınma Yardımı (ODA) için "Cinsiyet Eşitliği ve Kadınların Güçlendirilmesine Yönelik Kalkınma Finansmanı" belgesini yayımlamış; bu belge,, gelişmekte olan ülkelerde cinsiyet eşitliği ve kadınların güçlendirilmesinin finansmanına önemli bir katkı sunmaktadır. Uluslararası fon sağlayıcılar arasında en çok kullanılan bu Politika Belirteci, sektöre yol gösterici bir referans olarak hizmet etmektedir.

Geliştirilen Analiz sürecini Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme sürecine entegre eden TKYB, 2024 yılı içerisinde çevresel ve sosyal etki değerlendirmesi gerçekleştirilen 59 proje arasından, Eylül 2024 itibarıyla değerlendirilen projelerde detaylı cinsiyet eşitliği analizi ve DAC Gender Marker uygulaması gerçekleştirmiş; bu kapsamda 27 proje detaylı olarak değerlendirilmiştir. Çalışma sonucunda oluşan skor tablosu aşağıdaki gibidir;

OECD DAC Skorlaması gerçekleştirilen proje sayısı	2024
DAC 0 (Hedeflenmemiş)	0 
DAC 1 (Anlamlı Seviye)	27 
DAC 2 (Ana Seviye)	0 

DAC 2:

Ana Seviye – Cinsiyet boyutunun, sorunun tanımlanmasından çözümlerin belirlenmesine; uygulama metodolojisi ve yaklaşımına; paydaş analizine; hedef, sonuçlar, çıktılar ve faaliyetlerin tanımlanmasına; uygulama ve yönetim ekibinin oluşturulmasına; bütçeleme, izleme ve değerlendirme süreçlerine ve politika diyaloguna sürecin her aşamasında sistematik olarak entegre edilmesi durumunda, proje "DAC 2" olarak derecelendirilir. Bu kategori altındaki projelerde temel amaç, cinsiyet eşitsizliklerini azaltmaktır.

DAC 1:

Anlamlı Seviye – Bir proje, cinsiyet hususlarının ve dinamiklerinin programlamayı nasıl etkileyebileceğini yansıtıyorsa "DAC 1" olarak derecelendirilir. Cinsiyet hususları belirli faaliyetlere veya programın yaşam döngüsünün belirli noktalarına dahil edilir, ancak cinsiyet eşitsizliklerini azaltmak ana/genel hedef olmasa da, önemli ve öncelikli bir hedeftir.

DAC 0:

Hedeflenmemiş Seviye – Bir proje, belirtece göre değerlendirilirse ancak mevcut cinsiyet farklılıklarını, dinamikleri (erkekler ve kadınlar arasındaki güç ilişkileri) ve bu farklılıkların ve dinamiklerin projeye dahil olan veya projeden faydalanan kadınları ve erkekleri nasıl etkilediğini tanımlanmadığı tespit edilirse "DAC 0" olarak derecelendirilir.



Bankamız (TKYB) ile Alman Kalkınma Bankası (KfW) iş birliğinde yürütülen Teknik Destek Programı kapsamında, GFA Consulting Group GmbH ve Mott MacDonald Danışmanlık Mühendislik Ltd. Şti. (Mott MacDonald Türkiye) şirketlerinden oluşan konsorsiyum tarafından danışmanlık hizmeti alınmıştır. Söz konusu danışmanlık hizmetlerine ait sözleşme, Bankamız ile danışmanlık konsorsiyumu arasında 15 Ağustos 2022 yılında imzalanmış olup, sözleşme kapsamındaki hizmetler, 31 Aralık 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

Çevresel ve Sosyal Yönetimi kapasitesini güçlendirme hedefi doğrultusunda, KfW ile yapılan hibe anlaşması kapsamındaki teknik destek sayesinde, Bankamızın Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi daha yenilikçi ve esnek bir yapıya kavuşturulmuştur. 2023 yılı itibarıyla bu çalışmaların hız kazanmasıyla, Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme süreçleri geliştirilmiştir.

Program, 2024 yılı itibarıyla sona ermiş olup, aşağıdaki önemli çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

1 Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (Ç&S ED) Süreçlerinin Güçlendirilmesi

- TKYB'nin iç süreçlerinde kullanılan Ç&S Etki Değerlendirme süreçleri kapsamlı bir şekilde analiz edilmiştir. Analiz sonucunda, mevcut boşluklar belirlenmiş ve iyileştirilme önerileri geliştirilmiştir.
- Ayrıca, kredi değerlendirme raporları ve Ç&S Etki Değerlendirme Araçları (Proje, İşletme Kredisi, Firma bazında) geliştirilmiş ve kullanılmaya başlanmıştır.

2 Alt Yönetim Planları ve İlgili Dokümanlar

- Etki değerlendirmeleri doğrultusunda, alt yüklenici yönetim planı, paydaş katılım planı ve çevresel sosyal yönetim planları gibi gerekli alt yönetim planlarının taslakları hazırlanmıştır.
- Hazırlanan taslaklar, çevresel ve sosyal etkilerin izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla bağımsız üçüncü taraf danışman firmalarla paylaşılmıştır.

3 Terminoloji Güncellemesi ve Politika Entegrasyonu

- Ç&S Etki Değerlendirmesi sürecinde kullanılan terminoloji güncellenerek TKYB'nin mevcut politika ve prosedürlerine entegre edilmiştir.

4 Eğitim ve Kapasite Geliştirme

- Biyoçeşitlilik, iklim değişikliği ve tedarik zinciri gibi sürdürülebilirlik alanlarında TKYB'nin Sürdürülebilirlik Departmanına yönelik eğitimler verilmiştir.

5 Politika ve Prosedürlerin Gözden Geçirilmesi

- TKYB'nin mevcut çevresel ve sosyal politika ile kredilendirme sürecindeki boşluklar tespit edilmiş ve uluslararası düzeyde iyileştirilmek üzere revize edilmiştir. Revize edilen politika ve prosedürler, üst yönetim onayı için nihai süreç aşamasına getirilmiştir.

Bu program, Bankamızın çevresel ve sosyal riskleri daha etkin bir şekilde yönetmesine ve projelerin sürdürülebilirliğini güçlendirmesine önemli katkılar sağlamıştır. Ayrıca, gelişen uluslararası standartlara uyum sağlanarak TKYB'nin çevresel ve sosyal etki yönetimi süreçleri daha da güçlendirilmiştir.

Teknik Destek Programı ile sağlanan danışmanlık hizmetleri ile, Bankamız Mühendislik Birimi çalışanlarının teknik kapasite geliştirme faaliyetlerine katkı sağlamıştır. Bu kapsamda, sektör bazında yenilikçi karbonsuzlaşma teknolojileri odaklı ve iklim dostu yatırımların değerlendirilmesi konusunda teknik alt yapının geliştirilmesi amacıyla danışmanlık hizmetleri alınmıştır. Sektör temsilcileri ile görüşmeler, iyi uygulamalar üzerinden örnekleme çalışmaları ile karşılaştırmalar yapılmış, teknik analizler için gerekli olan yazılımların kullanımı hakkında eğitimler gerçekleştirilmiştir.

KfW finansörlüğünde Bankamıza sağlanan Teknik Yardım Programı kapsamında alınan danışmanlık hizmetleri, dört (4) ana iş paketi altında 21 alt konu başlığı ile özetlenmiştir. TKYB Mühendislik birimi iş kapsamı ile uyumlu olacak şekilde seçilen, iki (2) ana iş paketi altında toplam 12 alt konu başlığı altındaki danışmanlık hizmetleri tamamlanmıştır. Alınan danışmanlık hizmetlerine ait özet bilgiler sonraki sayfada paylaşılmaktadır.

**1. Dünya Bankası satın alma kılavuzlarına dayalı Satın Alma Aracının Geliştirilmesi:**

TKYB'nin kredilendirdiği projeler özelinde, müşterilerin mevcut satın alma uygulamalarını Dünya Bankası standartlarına göre değerlendirilmesine olanak tanıyan bir araç hazırlanmıştır. TKYB Mühendislik Birimi'nin değerlendirmesine göre, hazırlanan Satın Alma aracı üzerinde iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

**2. Satın Alma (Procurement) prosedürünün geliştirilmesi:**

TKYB'nin ve müşterilerinin satın alma uygulamalarını derecelendirme aracına ilişkin genel ilkeleri ve müşterilerden beklentilerini özetleyen belgelerin geliştirilmesi sağlanmıştır. Ayrıca uluslararası satın alma sertifikasyon programı kapsamında TKYB Mühendislik Birimi çalışanlarından 4 kişi, Satın Alma Uzmanlığı Sertifikası programını tamamlamış, sertifikalarını almışlardır.

**3. Yenilikçi Jeotermal Enerji, Yeşil Hidrojen, Enerji Depolama ve Batarya Sistemleri Eğitimleri:**

Jeotermal Enerji, Yeşil Hidrojen ile Enerji Depolama ve Batarya Sistemleri için Teknoloji tanımları, faydaları, riskleri ve yatırım maliyetleri (CAPEX) ile işletme giderleri (OPEX), Türkiye bağlamında uygulanabilirliği konusunda eğitimler verilmiştir.

**4. PVSyst Yazılımı:**

TKYB için üç (3) adet PVSyst yazılımı satın alınarak bilgisayarlara kurulumu yapılmıştır. Güneş Enerji Santrali (GES) yatırımlarının teknik değerlendirmesi için kullanılan bu yazılımın kullanımının artırılması amacıyla, yazılıma ilişkin uygulamalı eğitimler de düzenlenmiştir.

**5. Çimento sektöründe karbonsuzlaşma teknolojileri eğitimi:**

Çimento sektörüyle ilgili mevcut ve gelişen teknolojileri kapsayan, Türkiye'deki çimento sektörünün mevcut koşulları ve karbonsuzlaşma ihtiyaçları hakkında eğitimler verilmiştir.

**6. Demir-çelik sektöründe karbondan arındırma teknolojileri eğitimi:**

Türkiye'deki demir-çelik sektörünün mevcut koşulları ve karbondan arındırma ihtiyaçları hakkında bilgilendirme, demir-çelik sektörüyle ilgili mevcut ve yeni gelişen teknolojileri kapsayan eğitimler verilmiştir. Söz konusu eğitimler ile TKYB Mühendislik Birimi çalışanlarının, Türkiye demir-çelik sanayisinde yaklaşan değişiklikleri tahmin etme ve değerlendirme konusundaki eğitimler sayesinde kapasite geliştirme sağlanmıştır.

**7. R modelleme eğitimi:**

Risk değerlendirmesi için R modellemenin uygulamalı eğitimleri düzenlenmiştir.

**8. Güneş PV panelleri ve Rüzgar Türbinleri için Yaşam Döngüsü Analizi kılavuzlarının geliştirilmesi**

Güneş ve Rüzgar enerjisi santralleri için yaşam döngüsü emisyonlarına ilişkin kılavuzların geliştirilmesi hakkında bilgiler verilmiştir.

**9. Enerji Verimliliği ölçümleri için standart hesaplama araçlarının geliştirilmesi**

Farklı Enerji Verimliliği ölçümü için Excel tabanlı hesaplama araçlarının geliştirilmesi ile kaynak verimliliği ve karbondan arındırma metodolojilerine odaklanarak TKYB Mühendislik ekibinin teknik kapasitesi artırılmıştır.

**10. Sektör dernekleriyle toplantılar**

Çimento, Çelik, Cam ve Alüminyum üreticileri birlikleriyle yapılan toplantılar, Banka'ya Türk imalat sanayinin mevcut durumu ve zorlukları hakkında değerli bilgiler sunmasını sağlamıştır.

**11. İklim değişikliği ve ilgili risklerin farklı proje türleri ve risk azaltma yöntemlerine ilişkin eğitimi**

Türkiye'nin farklı lokasyonlarındaki iklim değişikliği risklerini ve azaltma yöntemlerini, değerlendirmeler için ek veri gereksinimleriyle birlikte sunan bir araç hakkında eğitim verilmiştir.

**12. Uluslararası Çalışma Turu**

TKYB Mühendislik Biriminden 3 kişinin katılımı ile birlikte Almanya'da saha ziyareti çalışması düzenlenmiştir. Söz konusu teknik saha ziyaretleri ile, yenilikçi teknoloji uygulamalarının yerinde incelenmesi ve Türkiye'deki mevcut sistemler ile karşılaştırma yapılabilmesini sağlamıştır. Bununla birlikte uygulamada karşılaşılan zorluklar, yatırım maliyetlerinin karşılaştırılması, işletme giderlerini etkileyen faktörler gibi alt konu başlıklarında da incelemelerde bulunulmuştur.

KfW finansörlüğünde geliştirilen Teknik Destek Programı ile sağlanan danışmanlık hizmetleri ile, Bankamız Mühendislik Birimi çalışanlarının kapasite geliştirme faaliyetlerine katkı sağlanmıştır. Bu kapsamda Bankamız Mühendislik Birimi'nin daha yetkin bir şekilde süreçleri yöneterek ilgili sektör ve konular üzerinde bilgi sahibi olması sağlanmıştır. Ayrıca gelişen ve değişen teknolojiler ile uluslararası standartlara uyum sağlanması hedeflenmiştir.

04

Katma Değeri Güçlü Gelecek İçin Üretiyoruz

Kalkınmayı destekleyen projelere sağladığımız finansmanla ekonomik değer yaratıyor; çevresel ve toplumsal faydayı gözetten modelimizle sürdürülebilirliği kurumsallaştırıyoruz.

DEĞER YARATMA MODELİMİZ

Finansal Sermaye

- Sektörel ve Ekonomik Gelişmeler
- Kapsayıcı Büyüme ve Finansal Performans

İnsan Sermayesi

- Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- Çalışan Gelişimi ve Refahı
- Kariyer ve Performans Yönetimi
- Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı

Doğal Sermaye

- Enerji ve Emisyon Yönetimi
- Net Sıfır Ekonomi
- Su Yönetimi
- Atık Yönetimi

Fikri ve Üretimsel Sermaye

- Dijital Dönüşüm ve İnovasyon
- Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği

Sosyal Sermaye

- Müşteri Memnuniyeti
- Paydaş Kapitalizmi ve Şeffaflık
- Güçlü Değer Zinciri Yönetimi
- Sosyal Sorumluluk ve Katkı

TKYB Değer Yaratma Modeli

TKYB Faaliyet Kolu	Faaliyet Kapsamı	Birinci Seviye Değer Zincirimiz	İkinci Seviye Değer Zincirimiz	Öncesi Etkileri	Strateji
 Finansal Sermaye	Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) Kalkınma Bankacılığı	- Kalkınma Finansmanı Kuruluşları - Müşteriler - Kalkınma Fon Yönetimi	- İnsan Kaynakları Yönetimi - Proje Yönetimi - Teknoloji Yönetimi - Altyapı Yönetimi	- Çeşitli fonlar aracılığıyla elde edilen finansman kaynakları ve uluslararası kredi anlaşmaları - Sürdürülebilir, yenilenebilir enerji ve çevresel projelere yapılan yatırımlar. - Kârlılık odaklı çalışmalar çerçevesinde, iş operasyonlarının ve maliyet yönetiminin şeffaflık ve fırsat gözetilerek yapılması.	Vizyon : Sürdürülebilir kalkınmada lider banka olmak Misyon : Sürdürülebilir kalkınmada lider banka olmak Temel Değerlerimiz : Sorumlu Bankacılık Sürdürülebilir Kalkınma İlkeleri çerçevesinde ve Sorumlu Bankacılık anlayışı ile yaşadığımız dünyaya, çevreye ve topluma karşı duyarlı davranırız. Sosyal sorumluluk bilincimizi sürekli diri tutarız. Kaynaklarımızı etkin ve verimli kullanırız.
 Fikri & Üretilmiş Sermaye	Kalkınma Bankacılığı Yatırım Bankacılığı	- Denetçiler ve Hizmet Sağlayıcılar - Müşteriler - Çalışanlar	- Süreç Yönetimi - Teknoloji Yönetimi - Altyapı Yönetimi	- Dijital dönüşüm ve bilgi güvenliği yatırımları ile operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi. - Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemlerinin geliştirilmesi. - Sürdürülebilir finansman ve etki yönetimi için geliştirilen yeni politikalar ve stratejiler.	Çözüm Odaklılık Sürdürülebilir Kalkınma İlkeleri çerçevesinde ve Sorumlu Bankacılık anlayışı ile yaşadığımız dünyaya, çevreye ve topluma karşı duyarlı davranırız. Sosyal sorumluluk bilincimizi sürekli diri tutarız. Kaynaklarımızı etkin ve verimli kullanırız. Güvenilirlik Tüm paydaşlarımız ile açık, etik kurallara ve güvene dayalı uzun soluklu ilişki kurarız. Kararlarımızı objektif kriterlere dayandırırız.
 İnsan Sermayesi	Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) Kalkınma Bankacılığı	- Üst Yönetim - Çalışanlar - Hizmet Sağlayıcılar	- İnsan Kaynakları Yönetimi - Yönetmel ve İdari Destekler	- Çalışanların gelişimi için kapsamlı eğitim programları ve sürekli öğrenme fırsatları. - Çeşitli ve kapsayıcı bir iş gücü oluşturmaya yönelik uygulamalar. - İş gücü sirkülasyonunu azaltmaya yönelik iş gücü bağlılığını artırma girişimleri.	Paydaşlara Değer Sunmak Kapsamlı ve katılımcı bir yönetim yaklaşımı benimser, dinamik, yenilikçi, çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışımızla tüm paydaşlarımız için değer yaratma odağıyla çalışırız. Yenilikçilik Yenilikçi çözümlerimizle pozitif değişime öncülük eder, sadece bugüne değil yarına da değer katarız.
 Sosyal Sermaye	Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) Kalkınma Bankacılığı	- Sivil Toplum Kuruluşları - Çalışanlar - Üst Yönetim - Kalkınma Finansman Kuruluşları	- İnsan Kaynakları Yönetimi - Yönetmel ve İdari Destekler - Süreç Yönetimi	- Topluma fayda sağlayan sosyal sorumluluk projeleri ve gönüllülük faaliyetleri. - Sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği. - Paydaşlarla iletişimde açıklık, şeffaflık ve etkili iletişim politikaları.	
 Doğal Sermaye	Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) Kalkınma Bankacılığı	- Kalkınma Finansmanı Kuruluşları - Müşteriler	- Yönetmel ve İdari Destekler - Süreç Yönetimi - Proje Yönetimi	- Yenilenebilir enerji projeleri ve çevresel projelere verilen öncelikler ile yapılan yatırımlar. - Fosil yakıtların kullanımını azaltmak adına yenilenebilir kaynak kullanımını artırma politikaları. - Sürdürülebilir Eurobond ihracı ve çevresel projelere sağlanan yeşil tahvil finansmanı.	

TKYB Değer Yaratma Modeli

Sermaye Türü	Sonrası Etkileri	Yaratılan Değer	İlgili Öncelikli Konular	Katkı Sağlanan SKA'lar
 Finansal Sermaye	2024 yılında 2,5 milyarın üzerinde ABD doları tutarında sürdürülebilir kalkınma amaçlarına bağlı kredi verilmiştir. - Girişimcilik ekosistemine yapılan doğrudan yatırım tutarı 40 milyon ABD Dolarına ulaşmıştır. 2024 yılı sonunda sürdürülebilirlik temalı krediler, toplam kredi portföyünün %96'sını oluşturmuştur. - Sermaye yeterlilik oranı %17,98 olarak gerçekleşmiştir, bu da %12'lik yasal sınırın oldukça üzerindedir.	- Güçlü finansal yapısı ve kârlılık odaklı stratejileri sayesinde finansal istikrar ve büyüme sağlanmıştır. - Sürdürülebilir kalkınma projelerine yapılan yatırımlar, ekonomik büyümeyi desteklemiş ve çevresel sürdürülebilirlikte rol alınmıştır. - Ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile finansal dayanıklılık artırılarak uzun vadeli değer yaratılmıştır.	- Kapsayıcı Büyüme ve Finansal Performans - Paydaş Kapitalizmi ve Şeffaflık	
 Fikri & Üretilmiş Sermaye	ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ISO 27701 Kişisel Veri ve Bilgi Gizliliği Yönetim Sistemi ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarıyla gerçekleşen yönetim sistemleri iyileştirmeleri yapılmıştır.	- Dijital dönüşüm ve bilgi güvenliği projeleri, Banka'nın operasyonel verimliliğini ve güvenliğini artırmıştır. - Kalite yönetim sistemlerinin iyileştirilmesi, müşteri memnuniyetini ve operasyonel mükemmeliyeti desteklemiştir. - Sürdürülebilir finansman stratejileri ile Banka'nın piyasa rekabetçiliği ve yenilikçi kapasitesi artırılmıştır.	- Dijital Dönüşüm ve İnovasyon - Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği	
 İnsan Sermayesi	348 çalışan için toplam 12.250 saat eğitim - Kişi başına ortalama 35 saat eğitim - Kadın çalışan oranı: %42.5 - Çalışan devir oranı: %16.8 85 yönetici ve 271 çalışana rüşvet ve yolsuzlukla mücadele eğitimi - Üst üste üçüncü kez Great Place to Work Sertifikası'nın alınması ile yüksek çalışan memnuniyeti	- Yüksek eğitim seviyesi ve sürekli gelişim fırsatları, Banka'nın insan sermayesini güçlendirmiş ve çalışan yetkinliklerini artırmıştır. - Çeşitlilik ve kapsayıcılık oranı, çalışan memnuniyeti ve bağlılığını artırarak organizasyonel etkiyi yükseltmiştir. - Güçlü bir iş gücüyle, Banka'nın uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşması desteklenmiştir.	- Çalışan Gelişimi ve Refah - Çeşitlilik ve Kapsayıcılık - Etik Davranış, İnsan Hakları ve Yolsuzlukla Mücadele	

TKYB Değer Yaratma Modeli

Sermaye Türü	Sonrası Etkileri	Yaratılan Değer	İlgili Öncelikli Konular	Katkı Sağlanan SKA'lar
 Sosyal Sermaye	- Son 3 yıldır her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen İyilik Kermesi'nden elde edilen gelir bu yıl da vakıf ve dernekler aracılığıyla deprem bölgesindeki ihtiyaçların karşılanması amacıyla kullanılmıştır. - Deprem bölgesindeki ihtiyaçları karşılamak ve bölgedeki firmaları desteklemek amacıyla yıl içerisinde sosyal yardımlaşma vakıfları üzerinden gelen talepler çalışanların katkılarıyla karşılanmıştır. İhtiyaçlar bölgedeki firmalardan satın alınarak talepte bulunan vakıflara teslim edilmiştir. - Banka'nın kuruluşunun 50'nci yılı kapsamında 5.000 adet fidan ile 50'nci yıl Hatıra Ormanı oluşturulmasına başlanmıştır. - KAÇUV Umut Kafe Genel Müdürlük'te ağırlandı ve kanserli çocuklarla ailelerine destek olunmuştur. 50 Kalkınma Yatırım Bankası çalışanı İstanbul Maratonu'na katılarak Koruncuk Vakfı yararına bağış toplayarak kız çocuklarının eğitimine destek sağlamıştır. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde kadın çalışanlara Toplum Gönüllüleri Vakfı tarafından hazırlanan hediye paketleri dağıtılarak vakfa katkı sağlanmıştır.	- Sosyal sorumluluk projeleri ve bağışları, ve tüm bu süreçlerde çalışanların gönüllülük ilkesi kapsamında sağladığı katkıyla hayata geçirilmesi Banka'nın topluluklar üzerindeki olumlu etkisini artırarak sosyal sermayesini güçlendirmiştir. - Ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile paydaş güveni artmış, Banka'nın sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkısı pekişmiştir.	- Paydaş Kapitalizmi ve Şeffaflık - Çeşitlilik ve Kapsayıcılık - Müşteri Memnuniyeti	
 Doğal Sermaye	- Türkiye'nin enerji kapasitesinin %7'sini finanse ederek yenilenebilir enerji projelerine katkı sağlanmıştır. - Çevre dostu projeler ve yeşil finansman sayesinde 4,2 milyon ton CO₂ emisyonu azaltımı yapılmıştır. - Bilime Dayalı Hedefler girişimi (SBTi) doğrultusunda sürdürülebilirlik hedeflerini geliştirme sürecine girilmiştir. - Sustainalytics sürdürülebilirlik değerlendirmesinde ve GRI raporlamasında aktif olarak yer alınmış; çevresel ve sosyal etkilerini şeffaf bir şekilde raporlanmıştır.	- Yenilenebilir enerji projelerine ve çevre dostu projelere sağladığı finansman, doğal sermayenin korunmasına ve çevresel sürdürülebilirliğin güçlendirilmesine katkı bulunmuştur. - GRI ve SBTi sürdürülebilirlik standartlarına uygun veri ve raporlama sistemleri kurulmuş, şeffaflık artmıştır.	İklim Değişikliği ve ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) Odaklı Yatırımlar	

Finansal Sermaye

Sektörel ve Ekonomik Gelişmeler

Dünyadaki Gelişmeler ve Ekonomik Görünüm

2024 yılı itibarıyla küresel ekonomik görünüm, tarihsel ortalamaların altında ancak görece istikrarlı bir seyir izlemektedir. IMF'nin Ocak 2025 Dünya Ekonomik Görünüm güncellemesine göre, küresel büyüme hem 2025 hem de 2026 yıllarında %3,3 seviyesinde gerçekleşecektir. Bu oran, 2000–2019 dönemine ait %3,7'lik tarihsel ortalamanın gerisinde ölçülmüştür. Küresel büyümenin seyrinde ülkeler arası farklılaşma öne çıkmakta, Amerika Birleşik Devletleri'nde güçlü iç talep kaynaklı yukarı yönlü revizyonlar öne çıkarken, Avrupa ve Asya'daki birçok gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomide büyüme tahminleri aşağı yönlü güncellenmektedir.

Gösterge	2024	2025T	2026T
Büyüme Oranı (%)	3.2	4	4.5
Dış Ticaret Dengesi (Milyar ABD Doları)	-82.2	-89.4	-94.6
Cari İşlemler Dengesi (Milyar ABD Doları)	-10	-28.6	-25.6
Cari İşlemler Dengesi/GSYH (%)	-0.8	-2	-1.6
Seyahat Gelirleri (Milyar ABD Doları)	56.3	56.1	61.5
Tüketici Fiyatları Değişim (%)	44.4	17.5	9.7
İşsizlik Oranı (%)	8.7	9.6	9.2

Yıl	Küresel Büyüme Oranı (%)	Gelişmiş Ülkeler Büyüme Oranı (%)	Gelişmekte Olan Ülkeler Büyüme Oranı (%)	Küresel Ticaret Hacmi (% değişim)	Petrol Fiyatları (Dolar, Varil) (% değişim)	Küresel Enflasyon (%)
2024	3.3	1.8	4.3	3.8	-1.8	5.7
2025T	2.8	1.4	3.7	1.7	-15.5	4.3
2026T	3	1.5	3.9	2.5	-6.8	3.6

- ✓ ABD ekonomisinde tüketim harcamalarının güçlü seyratmesiyle **%2,7** büyüme öngörülürken, Euro Bölgesi'nde 2025 yılı için büyüme tahmini zayıf iç talep ve devam eden jeopolitik belirsizlikler nedeniyle **%1,0** seviyesinde kalmıştır.
- ✓ Çin'de büyüme beklentisi ise emlak piyasasındaki toparlanmanın yavaş seyratmesi ve tüketici güvenindeki kırılganlık nedeniyle sınırlı bir artışla **%4,6** olarak revize edilmiştir.
- ✓ Hindistan'da büyüme güçlü seyrini sürdürmekte ve 2025 yılı için **%6,5** düzeyinde öngörülmektedir.

Küresel ölçekte enflasyonist baskıların kademeli olarak azaldığı görülmektedir. Manşet enflasyonun 2025 yılında %4,2 seviyesine, 2026 yılında ise %3,5'e gerilemesi beklenmektedir. Gelişmiş ekonomilerde para politikası hedeflerine daha hızlı ulaşılması öngörülürken, gelişmekte olan ülkelerde enflasyonun daha ınatçı bir görünüm sergilediği gözlenmektedir. Hizmet sektöründeki fiyat artışları başta olmak üzere, bazı bölgelerde enflasyon beklentilerinin hedefin üzerinde kalmaya devam etmesi, merkez bankalarının para politikasında temkinli bir yaklaşım sergilemelerine neden olmaktadır.

Küresel finansal koşullar genel olarak destekleyici bir görünüm arz etse de, bölgesel ayrışmalar dikkat çekmektedir. ABD'de güçlü büyüme ve faiz beklentileri, doların değer kazanmasına ve gelişmekte olan ülke para birimleri üzerindeki baskının artmasına yol açmaktadır. Bu durum, özellikle dış finansmana bağımlı ülkelerde sermaye hareketlerini ve yatırım iştahını etkileyen temel unsurlar arasında yer almaktadır.

Ticaret ve maliye politikalarındaki belirsizliklerin artması, küresel yatırım ve üretim kararlarını doğrudan etkileyen unsurlar arasında öne çıkmaktadır. 2024 yılı sonrasında birçok ülkede yaşanan seçimler, yeni yönetimlerin politika tercihleri üzerindeki belirsizliği artırmış; jeopolitik gerilimler, özellikle Orta Doğu'da devam eden çatışmalar ve enerji arzı üzerindeki etkileriyle küresel piyasalarda temkinli bir görünümün oluşmasına neden olmuştur.

Bu ortamda, dünya ticaret hacmine yönelik büyüme beklentileri aşağı yönlü revize edilmiştir. Özellikle ticaret politikalarına ilişkin belirsizlikler, yatırım planlarını olumsuz etkileyerek sanayi sektöründe sınırlı bir toparlanmaya işaret etmektedir. Buna karşın, dijitalleşme, yeşil dönüşüm, sağlık ve teknoloji gibi stratejik sektörlerdeki yatırım fırsatlarının önümüzdeki dönemde büyümenin önemli dinamikleri arasında yer alması beklenmektedir.

Orta vadeli görünümde ise risklerin aşağı yönlü olduğu değerlendirilmektedir. Ticarete korumacılığın artması, kamu borçlarının sürdürülebilirliği, arz zinciri güvenliği ve iş gücü piyasasındaki kırılganlıklar, ekonomiler üzerindeki baskıları artırmaktadır. Bu çerçevede, sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi amacıyla mali konsolidasyon politikalarının dikkatle kurgulanması, yapısal reform süreçlerinin hızlandırılması ve çok taraflı iş birliğinin güçlendirilmesi öncelikli politika alanları arasında yer almaktadır.

Yıl	Küresel Büyüme Oranı (%)	Gelişmiş Ülkeler Büyüme Oranı (%)	Gelişmekte Olan Ülkeler Büyüme Oranı (%)	Küresel Ticaret Hacmi (% değişim)	Petrol Fiyatları (Dolar, Varil) (% değişim)	Küresel Enflasyon (%)
2023	3,3	2,6	4,4	0,7	-16,4	6,7
2024	3,2	1,7	4,2	3,4	-1,9	5,7
2025 (öngörülen gerçekleşme)	3,3	1,9	4,2	3,2	-11,7	4,2

*Kaynaklar: IMF Küresel Görünüm Raporu, Ocak 2025

Türkiye'deki Gelişmeler ve Sektörel Beklentiler

2024 yılında Türkiye ekonomisi, uygulanan parasal sıkılaştırma ve mali disiplin politikalarıyla birlikte dengelenme sürecine girerek büyüme kompozisyonunda önemli bir dönüşüm gerçekleştirmiştir. Yılın ilk yarısında yatırımlar ve net ihracatta gözlenen toparlanma ile özel tüketimdeki yavaşlama, talep bileşenleri arasında daha dengeli bir yapının oluştuğunu göstermiştir.

Ekonomi 2024 yılının ilk çeyreğinde %5,4 oranında güçlü bir büyüme kaydederken, ikinci çeyrekte uygulanan dezenflasyonist politikaların etkisiyle büyüme %2,4 seviyesine gerilemiştir. Üçüncü çeyrekte %2,2 ile ılımlı bir performans sergilenmiş, son çeyrekte ise büyüme %3 seviyesine yükselmiştir. Bu görünümle birlikte Türkiye ekonomisi 2024 yılının tamamında %3,2 oranında büyüme kaydetmiştir. Bu dengeli büyüme yapısı, fiyat istikrarına yönelik politikalarla birlikte enflasyondaki düşüşü desteklemiştir.





Enflasyonla mücadele kapsamında uygulanan politikaların etkisiyle, yıllık enflasyon 2024 yılı sonunda 20 puanlık düşüşle %44,4 seviyesine gerilemiştir. Söz konusu düşüşe ek olarak, enflasyonun ana eğiliminde ve piyasa beklentilerinde de kayda değer bir iyileşme sağlanmıştır. Para politikasındaki sıkı duruş ve döviz kurundaki istikrarlı seyir, fiyatlamalarda öngörülebilirliği artırmış, bu gelişmeler doğrultusunda Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Aralık ayında politika faizini %50 seviyesinden %47,5'e indirmiştir.

2024 yılında cari işlemler dengesinde de olumlu bir seyir gözlemlenmiştir. Küresel ticarettaki toparlanma, hizmet gelirlerinin güçlü seyri ve ithalattaki aşağı yönlü eğilim neticesinde cari dengenin iyileşmesi dikkat çekmiştir. Önümüzdeki dönemde, sıkı para ve maliye politikalarının etkisiyle ekonomideki dengelenmenin sürmesi; fiyat istikrarının güçlenmesi, enflasyon beklentilerinin daha da iyileşmesi ve dış dengedeki kazanımların korunması beklenmektedir.

Gösterge	2023	2024	2025
Büyüme Oranı (%)	5,1	3,2	4
Dış Ticaret Dengesi (Milyar ABD doları)	-106,3	-82,2	-89,4
Cari İşlemler Dengesi (Milyar ABD doları)	-39,9	-10	-28,6
Cari İşlemler Dengesi/GSYH (%)	-3,5	-0,8	-2
Seyahat Gelirleri (Milyar ABD doları)	50	56,3	56,1
Tüketici Fiyatları Değişim (%)	64,8	44,4	17,5
İşsizlik Oranı (%)	9,4	8,7	9,6

*Kaynaklar: Orta Vadeli Program (OVP) 2025-2027

Kapsayıcı Büyüme ve Finansal Performans

Sürdürülebilir kalkınmayı misyon edinen Bankamız, ülkemizin kalkınma öncelikleri doğrultusunda 2024 yılında da reel sektöre kaynak sağlamayı sürdürmüştür. Bankamızın toplam aktif büyüklüğü %13,9 artışla 153,6 milyar TL'ye ulaşırken, kredi portföyü 94,8 milyar TL'ye yükselmiştir. Kredilerin toplam aktifler içindeki payı %62 olarak korunmuştur. Bankamız 2024 yılını 6.168 milyon TL net kâr ile kapatmış, sermaye yeterlilik oranı ise %17,98 seviyesinde gerçekleşerek güçlü sermaye yapısını bir kez daha teyit etmiştir.

2024 yılında TKYB, uluslararası kuruluşlarla yaklaşık 1 milyar ABD doları tutarında dış kaynak anlaşması yaparak yenilenebilir enerji, iklim finansmanı, sanayi, gıda güvenliği ve afet dayanıklılığı gibi stratejik alanlarda projeleri finanse etmiştir. TKF çatısı altındaki fonlarla toplam 11 doğrudan yatırım yapılmış, TKF kurulduğu günden bu yana girişimcilik ekosistemine 40 milyon ABD Doları kaynak aktarılmış ve fon büyüklüğü 5,1 milyar TL'ye ulaşmıştır. Ayrıca, yatırım bankacılığı kapsamında 3,8 milyar TL'lik halka arz gerçekleştirilmiş, 700 milyon TL'lik buğday fiyatına endeksli sukuk ihracıyla bir ilke imza atılmıştır.



Daha detaylı bilgi için Sürdürülebilir bir Gelecek İçin Sorumlu Bankacılık bölümünü inceleyebilirsiniz.

Finansal Performans

TKYB, 2024 yılında, sahip olduğu güçlü kaynak yapısı, düşük takip oranı (%0,8), yüksek aktif ve özkaynak kârlılığı (%4,3 ve %38) ile sektördeki istikrarlı büyümesini sürdürmüştür. Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilir finansman odağımızla, kalkınma bankacılığı ve yatırım bankacılığı faaliyetlerimizi daha da ileriye taşıma kararlılığındayız.



Güçlü büyüme ve karlılık konularında daha detaylı bilgiye ulaşmak için 2024 Faaliyet Raporunu inceleyebilirsiniz.

Gösterge	2022	2023	2024
Üretilen Doğrudan Ekonomik Değer (milyon TL)	3.352	7.305	11.196
Dağıtılan Ekonomik Değer (milyon TL)	1.019	1.664	2.448

Risk Yönetimi ve Ekonomik Performansın Sürdürülebilirliği

TKYB, risk yönetimi süreçlerini ekonomik istikrar ve sürdürülebilir performans hedefleri doğrultusunda bütüncül bir yaklaşımla yürütmektedir. Bankamız, risk ölçüm ve raporlama tekniklerini geliştirerek alınan risklerin mevcut ve gelecekteki etkilerini sayısallaştırmakta, yönetilebilirlik ilkesi çerçevesinde faaliyetlerini şekillendirmektedir. Bu kapsamda belirlenen risk limitlerine ilişkin gelişmeler düzenli olarak yönetim seviyesinde değerlendirilmekte ve gerekli görülen alanlarda önleyici adımlar atılmaktadır.

2024 yılı boyunca karşılaşılan ekonomik, finansal ve çevresel riskler, Risk Yönetimi Birimi tarafından günlük, haftalık ve aylık bazda izlenmiş; faiz ve kur riskleri başta olmak üzere tüm risk türlerine ilişkin kapsamlı analizler gerçekleştirilmiştir. Bu analizler, Bankamızın sermaye yeterliliğini, likiditesini ve kredi kalitesini koruyarak finansal dayanıklılığını sürdürmesine katkı sağlamıştır.



Daha detaylı bilgi için 2024 Faaliyet Raporu Risk Yönetimi Politikaları bölümünü ziyaret edebilirsiniz.

Bankamız, TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) çerçevesinde iklim risklerinin tanımlanması, ölçülmesi ve yönetilmesine yönelik süreçlerini tamamlamıştır. Bu kapsamda hem geçiş hem de fiziksel iklim riskleri analiz etmiş; regülasyon kaynaklı maliyet artışları, iklimle bağlantılı kesintiler ve sektör bazlı kredi riski gibi unsurlar dikkate alınarak detaylı risk ve fırsat tanımlama çalışması yapmıştır.



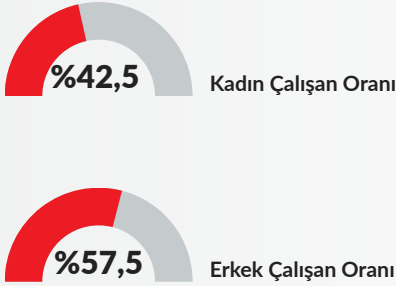
Daha detaylı bilgi için İklimle Bağlı Risk ve Fırsatlar bölümünü veya TSRS raporlama ekine ulaşabilirsiniz.

İnsan Sermayesi

İnsan sermayesi, bir kurumda çalışan bireylerin bilgi, beceri, deneyim ve yetkinliklerinin toplamını ifade etmektedir. Bu nitelikler, çalışanların yalnızca performans ve başarı katkılarını değil, aynı zamanda kurumsal kültür ve sürdürülebilir başarı üzerindeki etkilerini de şekillendirmektedir. TKYB, insan sermayesini değerlendirirken çalışanlarının mesleki gelişimi kadar sosyal ve psikolojik refahını da gözetken bütüncül bir yaklaşım benimsemektedir. Bu çerçevede, çalışanların sürekli gelişimini ve kurumsal bağlılığını destekleyen politika ve stratejiler hayata geçirilmektedir.

TKYB, Türk finans sektöründe Yeşil İnsan Kaynakları Politikası'nı hayata geçiren ilk kurum olmanın verdiği sorumlulukla, çevre dostu uygulamaları içselleştirebilen ve sürdürülebilirlik kültürünü benimseyen bir iş gücü yaratmayı hedeflemektedir.

2024 yılı itibarıyla Banka'nın tam zamanlı çalışan sayısı 348 kişiye ulaşmıştır ve insan kaynağı alanındaki gelişimini sürdürerek büyüme stratejileriyle uyumlu bir şekilde ilerlemiştir.



Operasyonel ihtiyaçları destekleyen 36 taşeron çalışanla birlikte doğrudan ve dolaylı istihdam sağlanmakta, böylece sosyal ve ekonomik etki derinleştirilmektedir. Bankamız, 2024 yılında da çalışan memnuniyeti, gelişimi ve çeşitliliğini odağa alarak insan sermayesine yönelik yatırımlarını sürdürmüştür.

Banka, çalışan memnuniyeti ve bağlılığına verdiği önem çerçevesinde, 2024 yılında da Great Place to Work® Sertifikası'nı almaya hak kazanmış; aynı zamanda Türkiye'nin En İyi İşvereni ve GPTW Sosyal Sorumluluk & Gönüllülük listelerine girerek insan odaklı yönetim anlayışını bir kez daha teyit etmiştir.

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

TKYB, insan kaynakları politikalarını fırsat eşitliği ilkesine dayandırarak, çalışanlarına adil, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı sunma taahhüdünü sürdürmektedir. Banka, işe alım, kariyer gelişimi, performans değerlendirme, eğitim ve ücretlendirme süreçlerinin tamamında eşit fırsat anlayışını temel almakta; din, dil, ırk, cinsiyet gibi kişisel farklılıklardan bağımsız olarak çalışanlara güvenli ve destekleyici bir iş ortamı sağlamaktadır.

Banka'nın insan kaynakları uygulamaları, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) ilkeleri ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda şekillendirilmiştir. Bu çerçevede oluşturulan Fırsat Eşitliği Politikası, hem ulusal hem de uluslararası standartlarla uyumludur.

2024 yılı sonu itibarıyla Banka bünyesindeki toplam çalışan sayısı **348'e** ulaşmış, bunların **%42.5'u kadın** çalışanlardan oluşmaktadır. Özellikle Genel Müdür Yardımcılığı düzeyinde kadın yönetici oranının **%57** olması, Banka'nın toplumsal cinsiyet eşitliğine verdiği önemin güçlü bir göstergesi olmuştur.

Genç yeteneklere yatırım yapılmasını önceliklendiren stratejik istihdam politikası sayesinde **%31,5** oranında yeni alınan çalışanlar 30 yaş altıdır. Ankara ve İstanbul'daki merkez ofislerde faaliyet gösteren Bankamız, çeşitliliği destekleyerek hem deneyimli profesyonellerin bilgi birikimini hem de genç yeteneklerin dinamizmini harmanlamaktadır.

Sonuç olarak, TKYB, kapsayıcı iş kültürü ve fırsat eşitliğini esas alan insan kaynakları politikalarıyla, sadece bugünün değil geleceğin de ihtiyaçlarına yanıt verebilen bir iş gücü oluşturmaktadır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, çalışan haklarına ve insan haklarına saygılı, kapsayıcı bir çalışma ortamı sunmayı önceliklendirmekte; toplumsal cinsiyet eşitliğine özel önem atfetmektedir. Kadın istihdamını teşvik eden Banka, sürdürülebilir kalkınmanın, iş gücü piyasasında kadınların daha fazla yer almasıyla mümkün olacağı anlayışıyla hareket etmektedir. Bu kapsamda, kadın-erkek dengesini gözetken politikalar hayata geçirilmekte ve kadın istihdamının artırılmasına yönelik uygulamalara öncelik verilmektedir.

İstanbul ve Ankara'daki faaliyetlerinde, işe alım, performans değerlendirme, kariyer planlama, eğitim ve gelişim süreçlerinde liyakate dayalı fırsat eşitliği esas alınmakta; kurum içi terfi ve görev değişikliklerinde ise deneyim, bireysel performans, yetkinlik değerlendirmeleri, yazılı sınavlar ve mülakatlar gibi objektif kriterler kullanılmaktadır. Performans yönetimi süreçleri de bu standartlara göre yapılandırılmış olup, Banka İnsan Kaynakları Yönetmeliği ve ilgili yasal düzenlemelere tam uyum sağlanmaktadır.

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

Banka'nın tedarikçi davranış ilkeleri, iş yerinde temel standartların korunmasından sağlık ve güvenliğe, ücret politikalarından sendikal haklara kadar geniş bir alanı kapsamaktadır. Zorla çalıştırma, çocuk işçiliği, ayrımcılık, taciz ve istismar gibi uygulamaların kesin şekilde önlenmesi bu ilkelere dahildir. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, tüm tedarikçilerinden bu etik kurallara tam uyum beklemekte; söz konusu uyumu, iş birliğinin sürdürülebilirliği açısından vazgeçilmez bir koşul olarak görmektedir.

Sonuç olarak, TKYB, kapsayıcı iş kültürü ve fırsat eşitliğini esas alan insan kaynakları politikalarıyla, sadece bugünün değil geleceğin de ihtiyaçlarına yanıt verebilen bir iş gücü oluşturmaktadır.

Çalışan Gelişimi ve Refahı

TKYB, insan kaynağını en değerli varlığı olarak görmektedir; çalışanlarının bilgi, beceri ve yetkinliklerini geliştirmeyi kurumsal öncelik olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda, işe alım süreçlerinde fırsat eşitliği ilkesi titizlikle uygulanmakta; Banka vizyonuna uygun, nitelikli iş gücünü kuruma kazandırmak için liyakate dayalı yaklaşımlar sürdürülmektedir.

Bu doğrultuda, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası işe alım süreçlerinde fırsat eşitliği ilkesine öncelik vermekte; Banka'nın vizyon ve misyonuna uygun, gerekli yetkinliklere sahip, nitelikli insan kaynağını kuruma kazandırmak, geliştirmek ve eğitmek amacıyla kapsamlı çalışmalar yürütmektedir. Yeni mezun adayların istihdamı, deneyimli çalışanların rehberliğinde desteklenmekte; bu sayede ülkenin kalkınmasına katkı sağlayacak nitelikli iş gücünün yetiştirilmesine imkân tanınmaktadır.

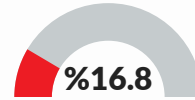
Çalışanların yeteneklerini tam anlamıyla ortaya koyabilecekleri kapsayıcı bir çalışma ortamı sağlanmakta; çalışan memnuniyetini artırmaya yönelik gelişim odaklı uygulamalar devreye alınmaktadır. Bu kapsamda yemek kartı, özel sağlık ve hayat sigortası, babalık izni ve ikramiye gibi yan haklar sunularak çalışan refahı desteklenmektedir. Hayat sigortası yalnızca banka çalışanlarını kapsarken; sağlık sigortası, hem banka personeli hem de taşeron çalışanların bakmakla yükümlü olduğu kişileri kapsamaktadır. Ayrıca, SGK ve BES ödemeleri yasal düzenlemelere uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

İşgücünün sürekliliğini sağlamak ve çalışanların kuruma bağlılığını artırmak amacıyla her kademeye yönelik eğitim ve gelişim programları düzenlenmektedir. Yeni başlayan çalışanların hızlı uyum sağlamalarını desteklemek için oryantasyon programları uygulanmakta; düzenli olarak gerçekleştirilen anketlerle çalışan görüş ve önerileri toplanmakta, memnuniyet seviyeleri izlenmekte ve gerekli iyileştirmeler planlanmaktadır. Bu süreç, aynı zamanda motivasyonu artıran etkinlikler ve iç iletişim faaliyetleriyle desteklenerek çalışan bağlılığının güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.



Devir oranları farklı kırımlarda düzenli olarak takip edilmekte, bu veriler ışığında aksiyon planları oluşturulmaktadır. Olumlu çalışma koşulları sayesinde çalışan sayısında önemli dalgalanmalar bulunmamaktadır.

2024 yılında, 2023 yılındaki devir oranına benzer bir başarıyla %16.8 devir oranı yakalandı.



Çalışan memnuniyetini ve bağlılığını artırmak amacıyla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda düzenli olarak Çalışan Bağlılığı Anketi ve Great Place to Work® (GPTW) Anketi uygulanmaktadır. Bu anketlerden elde edilen geri bildirimler doğrultusunda iyileştirme adımları planlanmakta ve hayata geçirilmektedir.

Great Place to Work® Enstitüsü; kurumsal performans, iş yeri kültürü ve çalışan bağlılığı alanlarında faaliyet gösteren uluslararası bir araştırma ve danışmanlık kuruluşudur. Enstitünün yaklaşımı, güçlü liderliğe, pozitif bir çalışma ortamına ve çalışan refahına odaklanan kurumların yetenekli insan kaynağını çekme ve elde tutma konularında daha başarılı olduğu, bunun da üretkenlik ve kârlılığa olumlu yansıdığı yönündedir. TKYB'de uygulanan GPTW Anketi de bu uluslararası standartlar doğrultusunda gerçekleştirilmekte olup, çalışan mutluluğu ve kurumsal bağlılık düzeyinin artırılmasına yönelik iş yeri kültürünün geliştirilmesine önemli katkılar sunmaktadır.

Kariyer ve Performans Yönetimi

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, çalışanlarının bireysel ve mesleki gelişimini desteklemek amacıyla, Eğitim Yönetim Prosedürü doğrultusunda kapsamlı bir eğitim yaklaşımı benimsemiştir. Bu prosedür, Banka'nın stratejik hedefleri ve politikalarıyla uyumlu şekilde organizasyonel gelişimi teşvik etmeyi amaçlamakta; tüm çalışanları kapsayan sürekli öğrenme kültürünün oluşturulmasına zemin hazırlamaktadır.

Prosedür kapsamında; eğitim faaliyetlerine ilişkin temel ilke ve yöntemlerin belirlenmesi, eğitim ihtiyaçlarının tespiti, planlama, uygulama, değerlendirme ve eğitim kayıtlarının tutulması gibi süreçler sistematik biçimde yürütülmektedir.

Yıl sonunda gerçekleştirilen planlama süreci, tüm yöneticilerin görüş ve talepleri doğrultusunda şekillenmekte; birimlere özgü mesleki ve teknik eğitim ihtiyaçları, ilgili birim üst yöneticilerinden alınan geri bildirimlerle belirlenmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan gelişim programları, İnsan Kaynakları tarafından tasarlanarak hayata geçirilmekte ve dönemsel görüşmelerle güncellenen ihtiyaç analizleri doğrultusunda eğitimler uygulanmaktadır.

Yıllık eğitim planlamalarına paralel olarak düzenli raporlamalar yapılmakta ve bu raporlar doğrultusunda bütçe takibi gerçekleştirilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Ayrıca, eğitimlerin verimliliğini ölçmek amacıyla, çalışanlardan eğitim değerlendirme anketi aracılığıyla görüş ve yorumları toplanmaktadır.

Eğitimlerin çoğunluğu çevrim içi ve sınıf içi formatlarda gerçekleştirilmiştir. Tüm çalışanların erişimine açık olacak şekilde zorunlu eğitimler online eğitim platformu üzerinden sunulmuş ve tamamlanmaları sağlanmıştır. Buna ek olarak, uluslararası düzeyde tanınırlığı yüksek çeşitli online eğitim platformlarına üyelikler alınarak, birimlerin özel ihtiyaçlarına yönelik eğitim içerikleri sağlanmıştır.

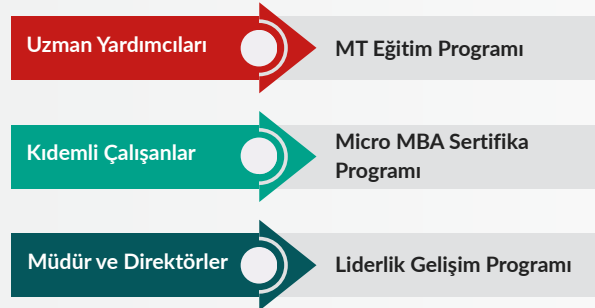
2024 yılında, 342 çalışanımız toplam 12250 saat eğitim almıştır. İSG, etik, kariyer gelişimi gibi kapsamlı konularda verilen eğitimler, banka çalışanlarının kariyer yolculuğunda önemli rol oynamaktadır.

2024 yılında çalışan gelişimini desteklemek amacıyla toplam 214 farklı başlıkta eğitim gerçekleştirilmiş, kişi başına düşen ortalama eğitim süresi 35 saat olmuştur. Eğitim programları; teknik gelişim, liderlik, yabancı dil ve sürdürülebilirlik gibi çok boyutlu alanları kapsamaktadır. 2024 yılında ayrıca 19 yöneticinin katılımıyla **"Direktörler için Liderlik Programı"**, 19 müdür için ayrı bir liderlik programı ve 19 yetenekli çalışana özel "Micro MBA Sertifika Programı" yürütülmüştür.

15 Uzman Yardımcısı arkadaşımız, 11 farklı eğitimden oluşan toplam 84 saatlik eğitim modülünü tamamlayarak MT Programından mezun olmuştur.

Bankamız, farklı kademelerdeki çalışanların gelişimini desteklemek amacıyla 2024 yılında da kapsamlı programlar uygulamıştır:

- ✓ 19 yöneticinin katılımıyla "Direktörler için Liderlik Programı" başarıyla tamamlanmıştır.
- ✓ 19 müdüre özel liderlik gelişim programı, bire bir koçluk desteğiyle uygulanmıştır.
- ✓ Yetenek havuzundaki 19 çalışan için yaklaşık 78 saat süren Micro MBA Sertifika Programı, üniversite iş birliğiyle gerçekleştirilmiş; program kapsamında hem teknik hem de kişisel gelişim alanlarında eğitimler sunulmuştur.



Banka, çalışanlarının gelişim planlarını yıllık değerlendirme süreçleriyle uyumlu şekilde yürütmekte; eğitim planlamaları, yöneticilerden alınan geri bildirimler doğrultusunda şekillendirilerek İnsan Kaynakları birimi tarafından koordine edilmektedir. Eğitimlerin etkililiği çalışan değerlendirme anketleri ile takip edilmekte; bu kapsamda sürekli iyileştirmeye dayalı bir sistem sürdürülmektedir.

Kariyer gelişimi, unvan bazlı gelişim yolları, zorunlu ve teknik sertifikasyonlar, rotasyon uygulamaları ve bireysel gelişim planlarıyla desteklenmekte; yetkinliğe dayalı terfi sistemiyle çalışanların motivasyonu ve bağlılığı güçlendirilmektedir.

İstanbul ve Ankara'daki ofislerinde faaliyet gösteren Banka, işe alım ve terfi süreçlerinde liyakate dayalı bir yaklaşımı esas almakta, deneyim, performans, yetkinlik değerlendirmeleri ve mülakatlar temelinde karar almaktadır. Performans değerlendirme sistemleri de bu adil ve objektif kriterlere göre düzenlenmiştir. Bu yapı, çalışanların yalnızca mevcut rollerde değil, potansiyellerine göre gelişim gösterecekleri alanlarda da desteklenmesini ve yönlendirilmesini sağlamaktadır.

Ücretlendirme ve Yan Haklar



TKYB, adil, şeffaf ve sürdürülebilir bir ücretlendirme sistemi aracılığıyla çalışanlarının motivasyonunu ve kuruma bağlılığını artırmayı hedeflemektedir. Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Ücretlendirme Politikası, görev temelli ücret esasına dayalı olup; bireysel performans, kurumsal hedef uyumu ve piyasa koşulları dikkate alınarak güncellenmektedir.

Banka, ücret politikalarını belirlerken bireysel performans çıktılarının yanı sıra enflasyon oranları, sektörel ücret eğilimleri ve makroekonomik gelişmeleri de dikkate almaktadır. Bu yaklaşım, sürdürülebilir başarıyı teşvik eden dengeli ve öngörülebilir bir ücret yapısı oluşturulmasına olanak tanımaktadır.

Bankamızda, çalışanlara aylık maaş ödemelerine ek olarak ikramiye ödemesi yapılmaktadır. Ayrıca, yılda bir kez olmak üzere performansa dayalı prim uygulaması hayata geçirilmektedir. Bu yapı, çalışanların kurumsal hedeflere katkı düzeyine göre ödüllendirilmesini sağlayarak, Banka'nın stratejik hedefleriyle uyumlu bir performans kültürü oluşturmaktadır.

Ücretlendirme Politikası, "eşit işe eşit ücret" ve "performansa göre ücretlendirme" ilkeleri üzerine inşa edilmiştir.

Ücretlendirme Komitesi, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ilgili yönetmelikleri doğrultusunda yılda en az bir kez toplanmakta ve ücretlendirme politikalarının uygulanmasını denetlemektedir.

Banka, ücretlendirme sistemine ek olarak çalışanlarına kapsayıcı bir çalışma ortamı sunmakta ve refah düzeylerini artırmaya yönelik yan haklar sağlamaktadır.



- ✓ **Yemek kartı**
uygulaması ile günlük ihtiyaçlar desteklenmektedir.
- ✓ **Özel sağlık sigortası,**
tüm banka personeli ve bakım yükümlü oldukları bireyleri kapsamaktadır.
- ✓ **Hayat sigortası,**
tüm banka çalışanları için geçerli olacak şekilde sağlanmaktadır.
- ✓ **Servis kullanmayacak olan personel için yol ücreti**
verilmektedir.
- ✓ **Çalışanlarımıza evlilik, doğum ve ölüm durumlarında**
yardım verilmektedir.

Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, Entegre Yönetim Sistemi kapsamında kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği alanlarında bütüncül ve risk temelli bir yaklaşım benimsemektedir. Banka, tüm operasyonel süreçlerinde potansiyel riskleri proaktif şekilde tespit edip yönetmeyi, çevresel etkileri asgari düzeye indirmeyi ve çalışan sağlığı ile iş güvenliğini en üst düzeyde sağlamayı amaçlamaktadır.

Bu çerçevede, çalışanların sağlığını ve güvenliğini korumaya yönelik önleyici ve iyileştirici uygulamalar hayata geçirilmekte; iş güvenliği kültürünün kurumsal düzeyde benimsenmesi amacıyla düzenli eğitimler verilmektedir. Aynı zamanda, iş süreçleri sürekli denetim altında tutulmaktadır.

Yeni işe başlayan personel, görevli yetkililer tarafından verilen oryantasyon programlarının ardından temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimine tabi tutulmaktadır. Ayrıca, işe girişte yapılan muayeneye personelin göreve uygunluğu değerlendirilir ve işe alım sürecinden itibaren düzenli olarak İSG risk analizleri gerçekleştirilmektedir. Bu sistematik yaklaşım ile çalışanların hem fiziksel uygunluğu hem de güvenli bir çalışma ortamında bulunmaları güvence altına alınmaktadır.



2024 yılında,
652 saat İSG eğitimi
sunulmuştur.

İSG Kurulu; bir iş yeri hekimi, bir iş sağlığı ve güvenliği uzmanı ve altı banka çalışanından oluşmakta olup, İnsan Kaynakları Yönetimi Birimi Daire Başkanı başkanlığında yürütülmektedir. Kurulun çalışmaları doğrudan Genel Müdür Yardımcısı'na raporlanmakta; belirlenen riskler ve çözüm önerileri düzenli toplantılarla değerlendirilerek tüm çalışanlarla paylaşılmaktadır.

Çalışanların sağlık durumları yakından izlenmekte, gerektiğinde tıbbi destek sağlanmaktadır. Fiziksel yaralanmalar (kayma, düşme, ergonomik zorlanmalar) ve psikosozal riskler (stres, iş yükü, tükenmişlik) dikkatle yönetilmekte; bu alanlarda destekleyici hizmetler sunulmaktadır. Düzenli eğitimlerle çalışanlara riskleri tanıma, kişisel koruyucu donanım kullanımı ve acil durumlara hazırlik konularında bilgi verilmektedir.

Ayrıca, çalışanlara işlerini güvenli biçimde yürütebilmeleri için gerekli koruyucu ekipmanlar temin edilmekte ve doğru kullanım teşvik edilmektedir. Banka, yangın, tahliye ve diğer acil durumlara yönelik prosedürler geliştirmekte; çalışanlara bu durumlarda nasıl hareket edecekleri konusunda eğitim vermektedir. İş sağlığı ve güvenliği süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi amacıyla çalışanların görüşlerine başvurulmakta ve süreçler katılımcı bir anlayışla yürütülmektedir.

2024 yılı boyunca Banka'nın iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları şu temel unsurlar etrafında şekillenmiştir:

Strateji ve Yönetim Sistemi

Banka, yıl boyunca sıfır uygunsuzluk ile tamamlanan Entegre Yönetim Sistemi denetimini başarıyla geçirmiş ve İSG performansını sistematik şekilde izlemeye devam etmiştir. İSG Kurulu, bir iş yeri hekimi, bir İSG uzmanı ve altı banka çalışanından oluşmakta olup İnsan Kaynakları Yönetimi Birimi Daire Başkanı başkanlığında faaliyetlerini sürdürmektedir. Kurul, potansiyel riskleri tespit etmek, çözüm önerileri geliştirmek ve alınan kararları çalışanlarla paylaşmak amacıyla düzenli aralıklarla toplanmaktadır.

Eğitim ve Farkındalık

İşe yeni başlayan tüm çalışanlara oryantasyon sürecinde temel İSG eğitimi verilmektedir. 2024 yılında kadın ve erkek çalışanlara toplamda 652 saat iş sağlığı ve güvenliği eğitimi sunulmuştur. Eğitimlerin içeriğinde potansiyel risklerin tanınması, acil durum prosedürleri ve kişisel koruyucu ekipman kullanımı yer almaktadır. Ayrıca, çalışanlara yangın, tahliye ve kriz senaryolarına ilişkin tatbikatlar düzenlenmiş, kriz yönetimi yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanmıştır.

Fiziksel ve Psikosozal Sağlık

Bankamız, yalnızca fiziksel güvenliği değil, çalışanların ruhsal sağlığını da önemseyen bir yaklaşım benimsemektedir. İş yükü, ergonomi ve duygusal tükenme gibi faktörlere karşı psikosozal destek mekanizmaları oluşturulmuştur. En sık karşılaşılan mesleki riskler arasında kayma, düşme ve uzun süreli bilgisayar kullanımına bağlı ergonomik sorunlar yer almaktadır. 2024 yılı raporlama döneminde ölümle sonuçlanan veya yüksek önemde yaralanma yaşanmamış, toplamda 1 iş kazası vakası kaydedilmiştir.

Sürekli İyileştirme ve Katılım

İSG süreçlerinin iyileştirilmesinde çalışan katılımı esas alınmaktadır. Çalışanlar, potansiyel tehlikeleri anonim veya isimli olarak bildirebilmekte; bu bildirimler İSG ekibi tarafından hızla değerlendirilerek gerekli önlemler alınmaktadır. Bu yapı, güvenli çalışma kültürünün geliştirilmesini ve çalışanların sürece aktif katılımını teşvik etmektedir.

Tedarik Zinciri ve Sağlık Hizmetleri

Bankamız, yalnızca kendi bünyesinde değil, tedarikçi ve iş ortaklarıyla olan ilişkilerde de sağlık ve güvenlik standartlarına uyumu zorunlu tutmaktadır. Tedarikçi Davranış İlkeleri kapsamında zorunlu çalışma, çocuk işçiliği ve ayrımcılık gibi konulara sıfır tolerans politikası uygulanmaktadır.

Doğal Sermaye

Enerji ve Emisyon Yönetimi

TKYB, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını izlemek, azaltmak ve yönetmek amacıyla kapsamlı bir sistem kurmuş ve bu alandaki çalışmalarını 2024 yılında da kararlılıkla sürdürmüştür. Banka, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 14064-1:2018 standardı ve GHG Protokolü'ne uyumlu raporlama yapısı doğrultusunda tüm emisyon verilerini Kapsam 1, 2 ve 3 olarak sınıflandırmakta ve düzenli olarak izlemektedir.

Banka tarafından alınan aksiyonlar, aşağıda yer alan kilit performans göstergeleri (KPI'lar) ile takip edilmektedir. 2024 yılı itibarıyla bu göstergeler şu şekilde gözlemlenmiştir:

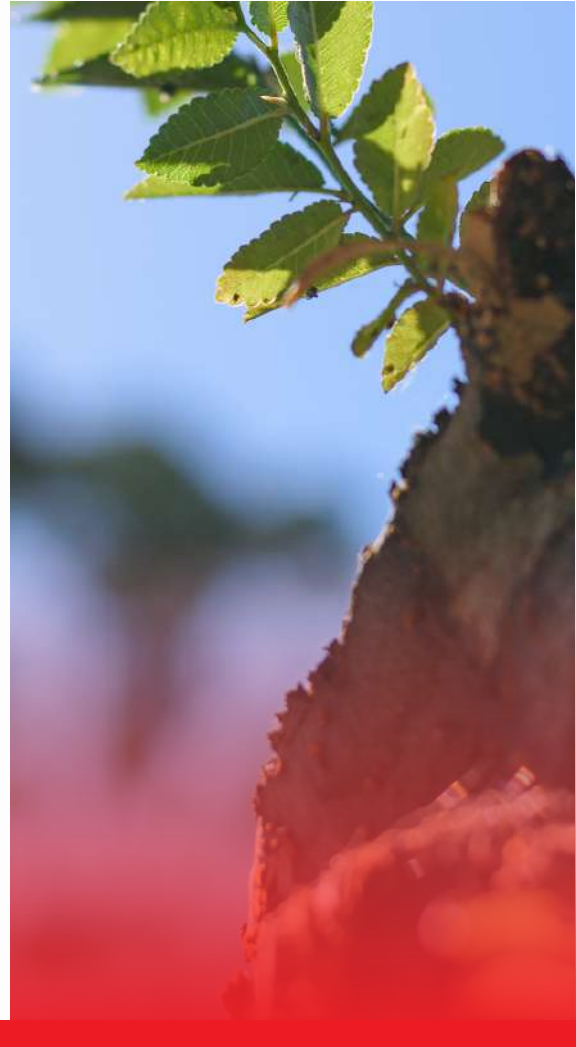
- ✓ Sera gazı emisyonu yoğunluğu trendi (3 yıllık)
- ✓ Elektrik tüketimi
- ✓ Doğalgaz tüketimi
- ✓ Su tüketimi
- ✓ Kâğıt tüketimi
- ✓ Atık miktarı (geri dönüşüme gönderilen atıklar ayrıştırılarak)
- ✓ 2024 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projelerinin toplam kurulu gücü
- ✓ 2024 yılı sonu itibarıyla Türkiye'nin yenilenebilir enerji kapasitesi içerisindeki TKYB payı (%)
- ✓ 2024 yılı sonu itibarıyla Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile bağlantılı kredilerin toplam kredi portföyüne oranı (%)
- ✓ 2024 yılında kullanılan SKA bağlantılı kredi tutarı
- ✓ 2024 yılında iklim ve çevre ile ilgili SKA bağlantılı kredi portföyünün toplam portföy içerisindeki yüzdesi (%)
- ✓ 2024 yılında çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan proje sayısı
- ✓ 2024 yılında çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin notları
- ✓ 2024 yılında yenilenebilir enerjiye sağlanan toplam finansman tutarı
- ✓ 2024 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleriyle engellenen yıllık tCO₂ emisyonu

Banka'nın sera gazı emisyon hesaplamaları, IPCC ve GHG Protokolü doğrultusunda belirlenen emisyon faktörleri ile yapılmakta; Kapsam 1 ve 2 emisyonları doğrudan faaliyet verilerinden, Kapsam 3 emisyonları ise finansal portföy ve hizmet bazlı dolaylı kaynaklardan oluşturulmaktadır. 2024 yılı boyunca toplam emisyon (Kapsam 1+2+3) 470.180 ton CO₂e olarak gerçekleşmiş, emisyon yoğunluğu ise çalışan başına 1,35ton CO₂e olmuştur.

Enerji Verimliliği ve Emisyon Azaltımı

Banka, doğalgaz, elektrik ve yakıt tüketimi gibi kaynaklardan oluşan karbon ayak izini azaltmak üzere; 2022 ve 2023 yıllarında olduğu gibi 2024 yılında da elektrik tüketimine ilişkin Kapsam 2 emisyonlarını I-REC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) ile nötrlemiştir.

Tüm çalışanlar oryantasyon sürecinde Çevre Yönetim Sistemi eğitimi almakta, mevcut çalışanlar ise her yıl periyodik olarak bu eğitimi tamamlamaktadır. Ayrıca, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik konularında düzenli olarak seminerler ve atölyeler düzenlenmektedir.





Net Sıfır Ekonomisine Geçiş

TKYB, Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda kritik bir rol üstlenmeye devam etmektedir. Bu bağlamda, aynı zamanda 2050 net sıfır taahhüdü de bulunmaktadır. Çevresel sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile mücadele çerçevesinde, Banka'nın kredi portföyünün büyük bölümü sürdürülebilirlik odaklı projelere yönlendirilmiştir. 2024 yılı itibarıyla kredi portföyünün yaklaşık %96'sı çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik kriterlerine uygun projelerden oluşmaktadır.

2024 yılı sonu itibarıyla Banka, Türkiye'nin toplam yenilenebilir enerji kurulu gücünün %7'sine doğrudan veya dolaylı katkı sunmuş, 4.2 milyon ton CO₂ emisyonunun engellenmesini sağlamıştır. Bu çerçevede 2035 yılına kadar %40'lık bir azaltım hedefi belirlenmiş, bu hedef doğrultusunda finansman ve danışmanlık faaliyetleri genişletilmiştir.

Banka'nın çevreci finansman yaklaşımı, uluslararası alanda da etkisini göstermekte; JBIC ile imzalanan "Green 4" temalı kredi anlaşması kapsamında sürdürülebilir enerji projelerine yönelik kaynak yaratılmıştır. Ayrıca, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile yürütülen iş birliği, düşük karbonlu yatırımların çeşitlendirilmesini ve erişimin artırılmasını sağlamaktadır.

Net sıfır hedeflerine ulaşmak için TKYB, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin "İklim Hedefli Hızlandırma Programı"na olan üyeliğini 2024 yılında da sürdürmüş ve Bilimsel Temelli Hedefler girişimi (SBTi) doğrultusunda emisyon azaltım stratejilerini somutlaştırmıştır. Bu kapsamda, 2035 yılına kadar Kapsam 1 emisyonlarının 2023 yılına kıyasla %40, 2050 yılına kadar ise %100 azaltılması hedeflenmiştir.

Ayrıca, Banka etki yatırımı yaklaşımını yaygınlaştırmak amacıyla Türkiye'de Etki Yönetimi Çalışma İlkeleri'ni imzalayan ilk finansal kuruluş olarak sektördeki liderliğini sürdürmektedir. Bu kapsamda, finanse edilen projelerin çevresel ve sosyal etkileri sistematik biçimde değerlendirilmekte ve raporlanmaktadır.

Bankamız, önümüzdeki dönemde de net sıfır ekonomisine geçiş sürecinde yatırımcıları desteklemeye, yenilenebilir enerji projelerini teşvik etmeye ve sürdürülebilir finansman ürünleri geliştirmeye devam edecektir.

Su Yönetimi

TKYB, iklim değişikliği ve artan sıcaklıkların su kaynakları üzerindeki baskısını dikkate alarak su yönetimini sürdürülebilirlik stratejisinin temel bileşenlerinden biri olarak konumlandırmaktadır. Artan su ihtiyacı, iklim krizi ve şehirleşme dinamikleri, su tüketiminin izlenmesini, değerlendirilmesini ve tasarruf odaklı politikaların kararlılıkla uygulanmasını zorunlu kılmaktadır.

Genel merkez binasının İstanbul'da yer alması ve farklı bir kurumla ortak kullanılması nedeniyle Banka, su tüketimini ortaklaşa yürütülen bir sistem aracılığıyla izlemektedir. Su ihtiyacı tamamen şebeke suyu üzerinden karşılanmakta; tüketim verileri, düzenli olarak faturalardan elde edilen bilgiler doğrultusunda metreküp (m³) cinsinden kayıt altına alınmaktadır.

2024 yılı itibarıyla toplam su tüketimi 5.186,73 m³, çalışan başına düşen su tüketimi ise 14,9 m³/kişi olarak gerçekleşmiştir. Bankada endüstriyel atıksu oluşmamakta; tüm atık sular, ilgili mevzuata uygun olarak kanalizasyona deşarj edilmektedir. Bu süreçlerde herhangi bir kimyasal işlem söz konusu olmamakta; çevresel riskler en aza indirilmektedir.

Su yönetimi stratejilerinin belirlenmesi ve uygulanması tüm birimlerin sorumluluğunda yürütülmektedir. Banka, sürdürülebilir su yönetimi ilkeleri doğrultusunda, sürekli iyileştirme hedefiyle su tüketimini azaltmaya yönelik teknik ve operasyonel önlemler geliştirmektedir. Eğitimler, farkındalık programları ve yeşil ofis uygulamaları ile çalışanlar bu sürece dâhil edilmekte, etkin su kullanımı konusunda davranış değişikliği teşvik edilmektedir.

Atık Yönetimi

TKYB, atık yönetimi süreçlerini T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından belirlenen “Sıfır Atık” mevzuatına uygun biçimde yürütmektedir. Bu doğrultuda Banka, hem kamu hem de özel sektör düzeyinde çevre yönetimi alanında öncü rolünü sürdürmektedir. Bu doğrultuda, banka her yıl Mart ayının sonuna kadar düzenli olarak atık beyanı yapmaktadır, ve bunun çıktısı olarak temel seviye sıfır atık belgesine sahiptir.

Bankamız, genel merkez binasında, kâğıt, plastik, cam, atık pil, atık yağ ve metal gibi farklı atık türlerinin ayrıştırılabilmesi amacıyla her kata uygun geri dönüşüm kutuları yerleştirilmiş olup, bu sayede atıkların etkin şekilde toplanması, geri dönüşüm sürecinin hızlandırılması ve çevreye duyarlı bir yaklaşımın benimsenmesi sağlanmaktadır.

Atık yönetiminde şeffaflık esasıyla hareket eden Banka, tüm süreçleri Entegre Çevre Bilgi Sistemi (EÇBS) üzerinden kayda almakta ve Bakanlık denetimlerine şeffaf bir şekilde raporlamaktadır. Banka ayrıca, kaynak kullanımını optimize etmeye ve hizmet kalitesinden ödün vermeksizin atık oluşumunu en aza indirmeye yönelik iyileştirme uygulamalarını Çevre Yönetim Sistemi ilkeleri kapsamında yürütmektedir. 2024 yılı itibarıyla Banka merkezinde toplam 9482 kg tehlikesiz atığın geri dönüşümü sağlanmıştır.

✓ Kâğıt/Karton: 6604 kg

✓ Plastik: 1543 kg

✓ Metal: 409 kg

✓ Cam: 926 kg

Bankamız, çalışanlarının çevresel sorumluluk bilincini artırmak adına 2024 yılı içerisinde tüm personele yönelik çevre bilgilendirme ve farkındalık eğitimleri düzenlemiştir. Bu eğitimlerle, çalışanların çevreye olan etkileri daha iyi anlamaları ve geri dönüşüm sistemine aktif katılım göstermeleri hedeflenmiştir.

TKYB, sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda atık azaltımı, ayrıştırma ve geri dönüşüm uygulamalarını güçlendirmeye; tedarikçiler ve iş ortakları ile birlikte, çevre dostu uygulamaları yaygınlaştırmaya devam etmektedir.

Fikri ve Üretilmiş Sermaye

Dijital Dönüşüm ve İnovasyon

Bilgi güvenliği ve dijital dönüşüm, günümüz bankacılık faaliyetlerinin temel yapı taşları arasında yer almakta olup, hizmet kalitesi ve güvenilirlik doğrudan dijital altyapıların sağlamlığı ve etkin bilgi güvenliği politikalarına bağlıdır. Müşteri verilerinin korunması, iş sürekliliğinin sağlanması ve finansal hizmetlerin güvenli şekilde sunulması, bankaların bu alanlarda öncelik verdiği temel hedeflerdendir.

Bu doğrultuda, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası dijital dönüşüm süreci kapsamında, kurumsal ihtiyaçlara yönelik dijitalleşme adımları atarak iş sürekliliği ve bilgi güvenliği alanlarında BT altyapısında önemli iyileştirmeler gerçekleştirmektedir. Açık kaynak teknolojileri, açık bankacılık uygulamaları ve bulut bilişim çözümleri önceliklendirilirken, yapay zekâ destekli sistemler ve robotik süreç otomasyonu gibi yenilikçi yaklaşımlar ile süreç verimliliği ve etkinlik artırılmaktadır. 2024 yılı boyunca Bilgi Teknolojileri alanında çevik çalışma prensipleri esas alınarak süreçlerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. Banka, modüler ve fonksiyonel altyapısıyla kurumsal mimari ilkeleri çerçevesinde dijitalleşme, kalite, verimlilik ve müşteri memnuniyetine yönelik sürekli gelişimi destekleyen projeler üretmeye devam etmektedir.

Yeni ana bankacılık SKY platformunda yeni ürünler sunulmaya başlanarak müşterilerimize elektronik teminat mektubu ve murabaha ürünleri sunulmuş, leasing ve hibe altyapıları oluşturulmuştur.

Alıcı firmalar ve tedarikçileri arasında ticaretin finanse edilmesini sağlayan web tabanlı tedarikçi finansmanı platformuna yeni finansal kuruluşlar ile entegrasyonlar eklenerek küçük ve orta ölçekli firmaların finansmanına katkı sağlanmıştır.

Teknolojik Altyapı ve Sistem Modernizasyonu

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, birincil veri merkezi ve olağanüstü durum merkezlerinde kurulum ve işletme süreçlerinde çevre dostu yaklaşımları benimseyerek, enerji tüketimini en düşük seviyede tutan altyapılarla faaliyetlerini sürdürmektedir.

2024 yılında dijital dönüşüm çalışmaları hız kesmeden devam etmiş; sürdürülebilirlik ilkesi doğrultusunda teknoloji ürün ve çözümleri hayata geçirilmiştir. Bu dönemde %100 sanallaştırma süreci başarıyla tamamlanmış, enerji tüketimi azaltılmış ve kullanılan tüm teknolojilerin çevresel etkilerinin en aza indirilmesine odaklanılmıştır. Sürdürülebilir bilgi teknolojileri yaklaşımı doğrultusunda, özellikle depolama sistemlerinde kaynak kullanımında verimlilik sağlanmış ve bulut teknolojilerine öncelik verilmiştir.

Aynı yıl içinde aktif ODM (Olağanüstü Durum Merkezi) mimarisi çalışmalarına hız verilmiş ve hedeflenen altyapıya ulaşılmıştır. BT altyapısındaki tüm sistemler gözden geçirilmiş, ilgili servislerin testleri başarıyla gerçekleştirilmiştir. BDDK mevzuatı ve düzenlemeleriyle tam uyum içerisinde, güvenli bulut çözümlerinin kullanımı yaygınlaştırılmıştır. Özel bulut altyapısı; düşük maliyet, operasyonel verimlilik, ölçeklenebilirlik, yüksek erişilebilirlik ve küresel teknoloji trendlerine uyum gibi avantajları nedeniyle kullanılmaya devam edilmiş, topluluk bulutundaki fırsatlar da yakından takip edilmiştir.

Güvenlik odaklı bir yaklaşım benimsenerek uç nokta sistemlerde mevcut çözümlere ek güvenlik katmanları entegre edilmiştir. Tüm BT bileşenlerinde konfigürasyonlar gözden geçirilmiş, sistemler sıkılaştırılmış ve güncel, desteklenen protokollerin kullanımına geçilmiştir. 2025 yılında da küresel siber tehditler ve teknolojik gelişmeler yakından izlenerek gerekli önlemler alınacaktır.

Özellikle değişiklik yönetimi başta olmak üzere tüm operasyonel süreçlerin olgunluk düzeyini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülmüş, testler yapılmış ve denetim mekanizmaları oluşturulmuştur. Bilgi teknolojilerine ait tüm unsurların güncel, güvenli ve verimli olması amacıyla sürüm güncellemeleri ve teknoloji yenileme projeleri önceliklendirilmiştir.

2025 yılında aynı strateji doğrultusunda tüm dijital platformların güncelliği korunacak; ana omurgalar ve yerel ağ altyapıları da dâhil olmak üzere kullanıcı sistemlerine yönelik modernizasyon projeleri hayata geçirilecektir. Ayrıca, iş ihtiyaçlarına paralel olarak yapay zekâ destekli BT altyapılarının kullanımının yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

Banka, 2024 yılında bilgi teknolojileri altyapısında kapsamlı bir modernizasyon süreci yürütmüş, tüm sistemler gözden geçirilerek altyapı servislerinin testleri başarıyla tamamlanmıştır. Özellikle ODM (Olağanüstü Durum Merkezi) mimarisi aktif hale getirilmiş ve kurumsal mimari yaklaşımı çerçevesinde TOGAF tabanlı kurumsal yapı güçlendirilmiştir.

Bilgi Güvenliği ve Siber Dayanıklılık

2024'te Banka, uç nokta sistem güvenliğini güçlendirmiş, tüm BT bileşenlerinin konfigürasyonlarını güncelleyerek en son güvenlik protokollerini devreye almıştır. Buna ek olarak, iş sürekliliği ve siber tehditlere karşı dayanıklılığı artırmaya yönelik kontrol mekanizmaları devreye alınmış, tehdit modelleme ve sıkılaştırma uygulamaları başarıyla tamamlanmıştır.

Açık Kaynak, Açık Bankacılık ve Yapay Zekâ Uygulamaları

Açık bankacılık, açık kaynak yazılımlar ve yapay zekâ destekli altyapılar 2024 yılı teknoloji stratejisinin merkezinde yer almıştır. Süreç iyileştirmelerinde robotik süreç otomasyonu (RPA) çözümlerinden yararlanılmış; aynı zamanda kurumsal mimari kapsamında veri ve süreç odaklı uygulamalarda yenilikçi çözümler uygulanmıştır.

Kurumsal Mimari ve Süreç Dönüşümü

Banka, 2024 yılı boyunca dijital dönüşüm çalışmalarını kurumsal mimari ilkeleri çerçevesinde yürütmüş, modüler ve fonksiyonel altyapısı ile kalite, verimlilik ve müşteri memnuniyetine odaklanan projelere ağırlık vermiştir. Dijital dönüşüm uygulamaları yalnızca BT altyapısını değil, aynı zamanda operasyonel süreçlerin tamamını kapsayacak şekilde yeniden tasarlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Odaklı Dijitalleşme

Veri merkezlerinin işletiminde çevre dostu uygulamalar benimsenmiş, enerji tüketimini minimize eden çözümler önceliklendirilmiştir. Bulut teknolojileri sayesinde operasyonel esneklik artırılırken, aynı zamanda karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlanmıştır.



Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği

TKYB, dijitalleşen finansal hizmet ortamında siber güvenlik ve veri gizliliğini kurumsal bütünlüğün temel unsurlarından biri olarak görmekte ve bu alandaki yatırımlarını her geçen yıl artırmaktadır.

Bilgi güvenliği faaliyetleri, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi ve T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı gibi otoritelerce yayımlanan strateji ve rehberlerle tam uyumlu şekilde yürütülmektedir. Banka ayrıca, dijital dönüşüm sürecine entegre ettiği yapay zekâ sistemleri, robotik süreç otomasyonları ve bulut çözümleri gibi yenilikçi teknolojilerde veri güvenliğini temel ilke olarak benimsemektedir.

2024 yılı boyunca Banka, hem mevcut siber tehditlere karşı dirençli yapısını güçlendirmiş hem de ileriye dönük tehditlere karşı proaktif önlemler geliştirmiştir.



Güçlü Altyapı ve Sertifikasyonlar

Banka, bilgi güvenliği alanında uluslararası standartlara uyumunu sürdürerek ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasyonunu korumuş ve bu kapsamda yıllık bağımsız denetim süreçlerini başarıyla tamamlamıştır. 2024 yılında ayrıca ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi sertifikasyonunu da alarak kişisel veri güvenliği alanındaki kurumsal olgunluğunu artırmıştır.

Kritik Sistem Güvencesi

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) koordinasyonunda gerçekleştirilen sızma testlerinde, Banka sistemlerinde "acil" veya "kritik" düzeyde güvenlik açığı tespit edilmemiş, bu durum proaktif siber güvenlik önlemlerinin başarısını teyit etmiştir. Ayrıca, SWIFT CSP kapsamında Banka sistemleri bağımsız denetime tabi tutulmuş ve süreç başarıyla tamamlanmıştır.

Farkındalık ve Önleyici Uygulamalar

Tüm personele yönelik siber güvenlik farkındalık eğitimleri düzenlenmiş; ortalama (phishing) simülasyonları, siber olay müdahale tatbikatları ve "Temiz Masa – Temiz Ekran" gibi uygulamalar hayata geçirilmiştir. Bu farkındalık çalışmaları, bilgi güvenliği kültürünün kurum genelinde yerleşmesine önemli katkı sağlamıştır.

Teknolojik Yatırımlar ve Siber Dayanıklılık

2024 yılı içinde Banka'nın bilgi güvenliği kapasitesini artırmak için ileri düzey güvenlik teknolojileri planlanmıştır. Bu kapsamda:

- ✓ Veri tabanı izleme sistemleri (DAM),
- ✓ Siber atak simülasyonu platformları,
- ✓ Yerli ve milli siber güvenlik çözümleri devreye alınmış;
- ✓ Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi üyesi firmalarla iş birlikleri önceliklendirilmiştir.

Sosyal Sermaye

Müşteri Memnuniyeti

TKYB, tüm iş süreçlerinde müşteri odaklılık ilkesini temel almakta ve hizmet kalitesini sürekli olarak artırmayı amaçlamaktadır. Banka, yatırım ve kalkınma bankacılığı kapsamında müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerine hızla yanıt vermekte; kredi değerlendirme süreçlerinde şeffaflık ve erişilebilirliği ön planda tutmaktadır.

Müşteri memnuniyetini sistemli biçimde ölçmek amacıyla 2022 yılı sonunda başlatılan İç Müşteri Memnuniyeti Anketi uygulaması, 2023 yılında tamamlanmış ve uygulama kapsamı genişletilerek sürdürülebilir bir geri bildirim sistemi oluşturulmuştur. 2024 yılı itibarıyla, müşterilerle temas edilen her aşamada memnuniyet verileri toplanmakta, analiz edilmekte ve iyileştirme alanları belirlenmektedir.

Banka, müşteri geri bildirimlerini daha etkin şekilde izlemek ve değerlendirmek amacıyla ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi sertifikasını sürdürmektedir. Bu sistem, müşteri şikayetlerinin ele alınması, değerlendirilmesi ve önleyici iyileştirmelerin yapılması için kapsamlı bir yapı sunmaktadır.

Banka'nın web sitesinde yer alan Öneri ve Şikâyet Formu, sosyal medya kanalları, sektörel konferanslardaki geri bildirimler ve birebir toplantılar gibi çeşitli iletişim kanalları sayesinde müşterilerin beklentileri yakından izlenmekte; stratejik aksiyonlar bu geri bildirimlere dayalı olarak şekillendirilmektedir.

Ayrıca, 2024 yılı içerisinde müşteri deneyimini iyileştirmeye yönelik yapay zekâ destekli projeler planlanmıştır. Müşteri taleplerinin otomatik olarak kategorize edilmesi, taleplere daha kısa sürede yanıt verilmesi ve ihtiyaçlara özel çözümler geliştirilmesi hedeflenmektedir.

TKYB, müşteri ilişkilerini sadece işlem temelli bir yapı olarak değil, uzun vadeli bir iş ortaklığı çerçevesinde değerlendirmekte; güvene dayalı, şeffaf ve sürdürülebilir bir müşteri deneyimi sunmaya kararlılıkla devam etmektedir.



Paydaş Kapitalizmi ve Şeffaflık

Bankamız, uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda yalnızca hissedarları değil, aynı zamanda tüm paydaşları için ekonomik, sosyal ve çevresel fayda üretmeyi hedeflemektedir. Paydaş kapitalizmi anlayışı doğrultusunda, Banka karar alma süreçlerinde müşteriler, çalışanlar, kamu kurumları, düzenleyici otoriteler, yatırımcılar, tedarikçiler ve sivil toplum kuruluşları gibi tüm paydaşların beklentilerini dikkate almaktadır.

2024 yılında yürütülen sürdürülebilirlik uygulamaları, katılımcı yönetim anlayışını güçlendiren kurumsal iletişim kanallarıyla desteklenmiştir. Banka; öneri, şikâyet ve bildirimlerin etkin şekilde iletilmesi amacıyla Müşteri Öneri ve Şikâyet Formu, Etik Hattı, Kurumsal İletişim Kanalları, intranet portalı ve etik e-posta adresleri gibi çok kanallı iletişim araçları kullanmaktadır.

Bu doğrultuda, etik dışı olayların bildirilmesi ve yolsuzlukla mücadele kapsamında kurulan ihbar mekanizmaları, yalnızca çalışanlara değil, dış paydaşlara da açık hale getirilmiştir. Banka, 2024 yılı itibarıyla 76 adet bildirim almış olup, tümü değerlendirilerek gerekli işlemler uygulanmıştır.

Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesini temel alan TKYB, 2024 yılında da UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri, GRI Standartları, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi doğrultusunda raporlama faaliyetlerini sürdürmüştür. Saha Kurumsal Yönetim Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonucunda Banka'nın Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu 9.52 olarak belirlenmiş, özellikle şeffaflık (9.84) ve menfaat sahipleri (9.92) başlıklarında yüksek performans göstermiştir.

Tüm bu uygulamalar, Banka'nın şeffaflık, katılım, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkelerini iş süreçlerine ve kurum kültürüne entegre ettiğini göstermektedir. Paydaş kapitalizmi çerçevesinde Banka, tüm etki alanlarında diyalog kurmayı ve katılımcı karar alma süreçleri yürütmeyi temel değer olarak benimsemektedir.

Güçlü Değer Zinciri Yönetimi

TKYB, sürdürülebilir kalkınma vizyonu doğrultusunda yalnızca finansal faaliyetlerinde değil, tedarik zinciri yönetimi süreçlerinde de sosyal, çevresel ve etik ilkelere dayalı bir yapı benimsemektedir. Banka, tedarikçi seçiminden sözleşme yönetimine kadar olan tüm süreçleri Tedarikçi Belirleme Prosedürü kapsamında yürütmektedir.

Banka'nın tedarikçi davranış ilkeleri geniş kapsamlı olup; iş yeri standartları, iş sağlığı ve güvenliği, adil ücretlendirme, sendikalaşma özgürlüğü, zorla ya da zorunlu çalıştırmanın önlenmesi, çocuk işçiliğinin yasaklanması ile ayrımcılık, taciz ve istismarın engellenmesi gibi temel konuları içermektedir. Ayrıca, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne taraf olan Banka, tedarikçilerinden insan haklarına saygı gösterilmesini, ayrımcılığın önlenmesini ve adil çalışma koşullarının sağlanmasını beklemektedir.

2024 yılı boyunca Banka, tedarikçi ilişkilerinde sürdürülebilirlik, yerellik ve etik uyumluluğu esas alan bir yaklaşımı sürdürmüş, yerel tedarikçilere yönelik satın alma oranını %95, yerel tedarikçilere ayrılan bütçe oranını ise %97 seviyesinde korumuştur.

Tedarikçilerin seçiminde, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahip olup olmadıkları değerlendirilmektedir. Ayrıca tedarikçilerden, TKYB'nin Çevre ve Sosyal Politikası, Sürdürülebilirlik İlkeleri ve İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası ile çelişmeyecek taahhütlerde bulunmaları beklenmektedir.

Yüksek riskli tedarikçiler için satın alma işlemleri öncesinde ilgili iş kolu Genel Müdür Yardımcısı'nın onayı gerekmekte; tüm tedarikçiler yılda bir kez uluslararası yaptırım ve ambargo listeleriyle eşleştirilmekte, riskli görülenlerle iş ilişkisi sonlandırılmaktadır.

2024 yılı itibarıyla, sosyal ve çevresel kriterlere göre taranarak değerlendirilen yeni tedarikçilerin oranı %30 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran, Banka'nın çevresel ve sosyal etki yönetimini sadece kendi faaliyetleriyle sınırlı tutmadığını, tedarik zinciri boyunca da aynı standartların uygulanmasına önem verdiğini göstermektedir.



Sosyal Sorumluluk ve Katkı

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın yürüttüğü faaliyetler, yerel ekonomiler üzerinde çeşitli dolaylı etkiler yaratmakta olup, bu etkilerin yönetimi sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada önemli bir rol üstlenmektedir. Banka, yerel tedarik zincirlerini destekleyerek küçük ölçekli işletmelerin sürdürülebilirliğini artırmakta ve yerel istihdamı teşvik etmektedir. Ancak, bazı bölgelerde artan sanayi faaliyetleri yaşam maliyetlerinde artışa neden olabilmekte, bu durum bölge halkının alım gücü üzerinde baskı oluşturabilmektedir. Bu nedenle Banka, bölgesel ekonomik etkilerini dikkatle analiz ederek stratejik kararlarını bu doğrultuda şekillendirmektedir.

Teknoloji transferi ve inovasyon alanındaki girişimler, yerel ekonomilerde teknolojik gelişimi desteklemekte; bu süreçte yerel işgücünün eğitimi ve yeni teknolojilerin adaptasyonu, yerel işletmelerin rekabet gücünü artırarak sürdürülebilir kalkınmayı desteklemektedir. Banka'nın bu tür dolaylı ekonomik etkileri, yerel ekonomik yapılar üzerinde kayda değer bir etki yaratmaktadır. Ayrıca, Banka'nın tüm faaliyetleri Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve ulusal politika öncelikleriyle uyumlu bir şekilde yürütülmekte; böylece ekonomik büyüme ile sosyal ve çevresel sürdürülebilirlik arasında denge sağlanmaktadır.

Sonuç olarak, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, yerel toplumlarla iş birliği içinde hareket ederek ve paydaşlarıyla sürekli iletişim kurarak faaliyetlerinin toplumsal fayda üzerindeki etkilerini düzenli olarak gözden geçirmekte ve geliştirmektedir. Bu yaklaşım, Banka'nın sosyal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirmesine ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına katkı sunmaktadır.

İstihdam ve Girişimciliğe Destek

Banka, 2024 yılında yürüttüğü KAYİST İstihdam Yaratma Projesi ile Türkiye genelinde istihdama doğrudan katkı sağlamıştır. Aynı zamanda, İSEDAK Proje Finansmanı Hibe Programı kapsamında 35 uluslararası iş birliği projesi tamamlanmış; bu projelere 48,4 milyon TL hibe desteği sağlanmıştır.

Söz konusu projeler aracılığıyla farklı bölgelerde sosyo-ekonomik kalkınmayı destekleyecek uygulamalı eğitimler, kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri ve girişimcilik destekleri gerçekleştirilmiştir. Programlardan faydalanan proje sahipleri, finansal, teknik ve operasyonel açılardan desteklenerek kendi topluluklarında dönüştürücü etki yaratma fırsatına kavuşmuştur.

Eğitim ve Bilinçlendirme

Banka, sosyal katkı çalışmalarının sürekliliğini sağlamak amacıyla, kurum içinde ve dışında eğitim faaliyetleri düzenlemektedir. 2024 yılı içerisinde çevre, etik ve sürdürülebilirlik temalı farkındalık programları tüm çalışanlara sunulmuş; toplumsal duyarlılığı artırmaya yönelik içeriklerle desteklenmiştir.

Kurumsal Yaklaşım

Sosyal sorumluluk faaliyetleri yalnızca dönemsel projelerle sınırlı kalmamakta, TKYB'nin uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisi ile entegre biçimde yürütülmektedir. Paydaşlarla yapılan iş birlikleri, etki temelli yaklaşım, şeffaf raporlama ve ölçülebilir katkılarla desteklenen bu strateji, toplumsal faydayı sürekli kılmayı hedeflemektedir.

Ayrıca, Banka, yürüttüğü sosyal sorumluluk projelerinde çalışan gönüllülüğünü önceliklendirmekte, projelerini yoğun olarak çalışanların katılımıyla gerçekleştirmektedir. Sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında;

- ✓ 3 yıldır üst üste, İyilik Kermesi düzenlenerek elde edilen gelir deprem bölgesindeki ihtiyaçların karşılanması amacıyla kullanılmıştır.
- ✓ Deprem bölgesindeki ihtiyaçları karşılamak ve bölgedeki firmaları desteklemek amacıyla yıl içerisinde sosyal yardımlaşma vakıfları üzerinden gelen talepler çalışanların katkılarıyla karşılanmıştır. İhtiyaçlar bölgedeki firmalardan satın alınarak talepte bulunan vakıflara teslim edilmiştir.
- ✓ Banka'nın kuruluşunun 50'nci yılı kapsamında 5.000 adet fidan ile 50'nci yıl Hatıra Ormanı oluşturulmasına başlanmıştır.
- ✓ KAÇUV Umut Kafe Genel Müdürlük'te ağırlandı ve kanserli çocuklarla ailelerine destek olunmuştur.
- ✓ 50 Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası çalışanı İstanbul Maratonu'na katılarak Koruncuk Vakfı yararına bağış toplayarak kız çocuklarının eğitimine destek sağlamıştır.
- ✓ 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde kadın çalışanlara Toplum Gönüllüleri Vakfı tarafından hazırlanan hediye paketleri dağıtılarak vakfa katkı sağlanmıştır.

05

Güçlü Kurumsal Yapı, Kalıcı Değerin Teminatı

Stratejik hedeflerimize ulaşırken etkin denetim mekanizmaları ve katılımcı yönetim anlayışıyla kurumsal bütünlüğümüzü koruyoruz.

ETKİLİ KURUMSAL YÖNETİM

Kariyer ve Performans Yönetimi

- Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim
- Komiteler

Etki Yönetimi ve Kurumsal Yönetim Performansı
Kurumsal ve Sistemik Risk Yönetimi

İş Etiği ve Yasalara Uyum

- Çıkar Çatışması ve Rekabete Aykırı Uygulamalar
- Yolsuzluk ve Rüşvet ile Mücadele

Kariyer ve Performans Yönetimi

Bankamızın yönetim yapısının temelini, en üst karar organı olan Yönetim Kurulu oluşturmaktadır. Yönetim Kurulu, Banka'nın stratejik kararlarını almak, yöneticilerin performansını izlemek ve Banka'nın ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini etkin biçimde yönetmekle yükümlüdür. Bu görevleri yerine getirirken, Yönetim Kurulu'na bağlı çalışan alt komiteler de önemli katkılar sunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin sahip oldukları diğer görev ve pozisyonlara ilişkin bilgiler, şeffaflık ilkeleri doğrultusunda TKYB'nin internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Banka'nın düzenli olarak yayımlanan raporlarında tüm paydaşların erişimine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu

Raci Kaya

YK Başkanı

Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanı ve
Yönetim Kurulu Başkanı



9.11.2020



Doktora



33

Ömer Karademir

YK Başkan Vekili / Denetim Komitesi Üyesi

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu
Finansmanı Genel Müdürü



25.03.2022



Yüksek Lisans



17

* 22.04.2025 tarihinde yönetim kurulu
üyeliği sonlanmıştır.

İbrahim Halil Öztop

Genel Müdür ve YK Üyesi

Türkiye Yatırım İnisiyatifi Yönetim Kurulu
Üyesi, Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy
Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı



13.12.2018



Yüksek Lisans



27

Erdal Erdem

Bağımsız YK Üyesi / Denetim Komitesi
Başkanı / Ücretlendirme Komitesi Üyesi

Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.
Yönetim Kurulu Üyesi



10.07.2020



Lisans



28

Zekeriya Coştu

YK Üyesi / Kurumsal Yönetim Komitesi
Başkan Vekili

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bakan
Yardımcısı



4.08.2023



Yüksek Lisans



28

Kerem Dönmez

Bağımsız YK Üyesi / Kurumsal Yönetim
Komitesi Başkanı / Denetim Komitesi Üyesi

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış
Ekonomik İlişkiler Genel Müdürü



4.08.2023



Yüksek Lisans



16

Zeynep Boğa

Bağımsız YK Üyesi / Ücretlendirme Komitesi
Başkanı / Deetim Komitesi Başkan Vekili

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu
Finansmanı Genel Müdür Yardımcısı



4.08.2023



Yüksek Lisans



16

Halil İbrahim Azal

Yönetim Kurulu Üyesi

* Halil İbrahim Azal 2025 yılında yönetim
kurulu üyesi olmuştur.



Göreve Atanma Tarihi

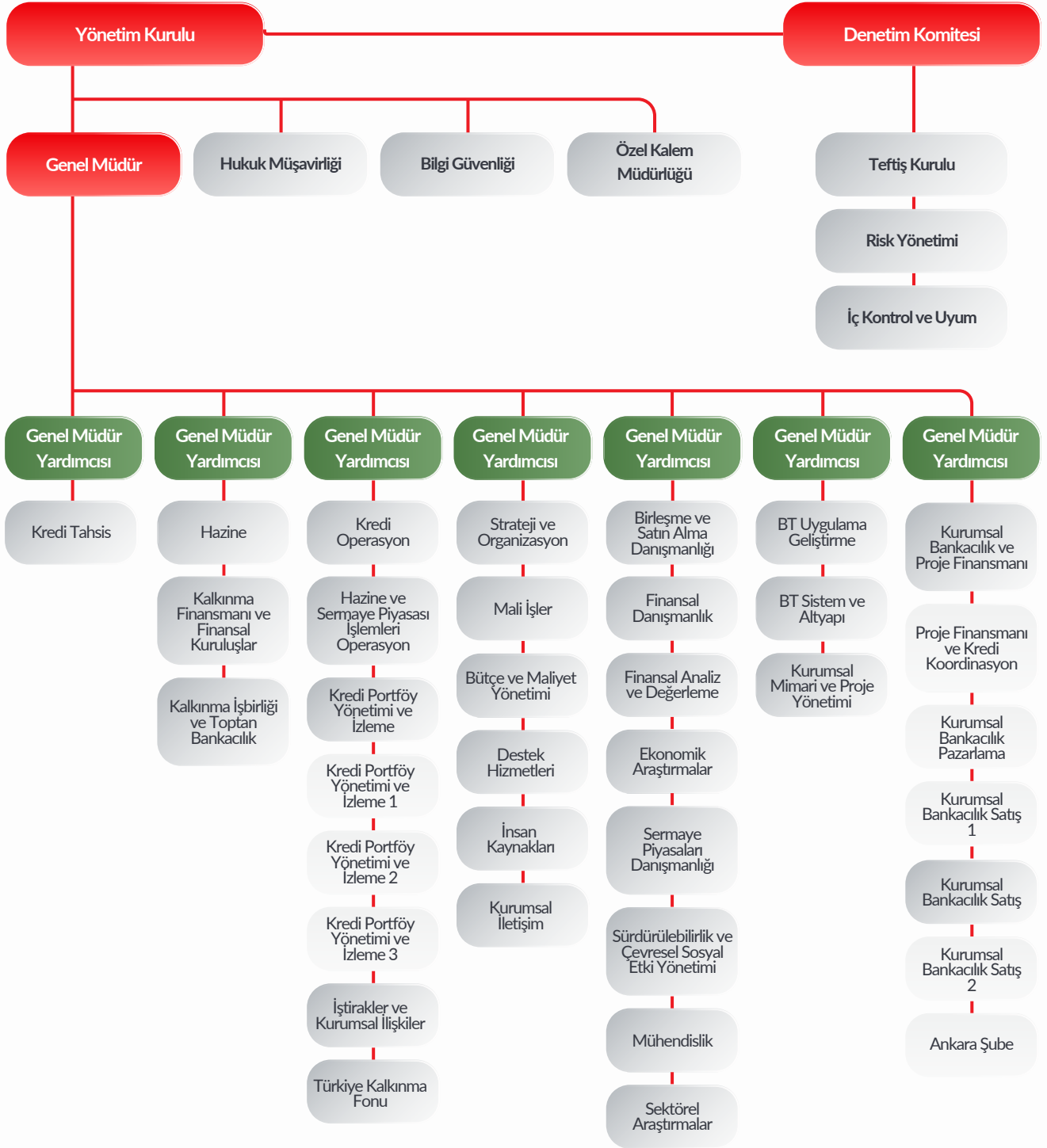


Öğrenim Durumu



Bankacılık ve İşletmecilik
Dallarında İş Tecrübesi (Yıl)

Organizasyon Şeması



Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim

TKYB, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşma vizyonu çerçevesinde, paydaşlarına uzun vadede değer kazandırmayı amaçlayan kapsayıcı ve katılımcı bir yönetim anlayışını benimsemektedir. Bu doğrultuda, stratejik iş planlarını üç ila beş yıllık dönemleri kapsayacak şekilde, ekonomik ve sektörel gelişmeleri dikkate alarak hazırlamakta ve bu planları her yıl düzenli olarak gözden geçirmektedir. Stratejik planlama süreci, hedeflerin belirlenmesinde tüm birimlerin aktif katkısını içerirken, nihai planlar Banka Üst Yönetimi ile Yönetim Kurulu'nun onayıyla yürürlüğe girmektedir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen yedi üyeden oluşmakta olup, bu üyeler en fazla üç yıl süreyle görev yapmak üzere atanır. Üyelerin seçimi, Kurumsal Yönetim düzenlemelerine uygun şekilde gerçekleştirilmekte ve seçim süreci, Genel Kurul toplantılarında hissedarların sunduğu öneriler doğrultusunda yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanı, Banka Esas Sözleşmesi'nin 18. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmektedir. Başkan, Yönetim Kurulu toplantılarını yönetmekle görevli olup, Banka bünyesinde başka bir idari sorumluluk üstlenmemektedir.

Başkanın liderliğinde görev yapan Yönetim Kurulu, Banka'nın misyonunu ve sürdürülebilirlik stratejilerini oluşturmak ve üst düzey yöneticilerle birlikte onaylamak amacıyla aktif bir rol üstlenmektedir. Kurul, organizasyonun ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini yönetmeye yönelik süreçlerin etkinliğini düzenli olarak değerlendirir. Bu değerlendirmeler yılda bir kez gerçekleştirilir ve süreçlerin sürekli iyileştirilmesine önemli katkılar sağlar.

Yönetim Kurulu, yıllık genel kurul toplantıları ve özel sürdürülebilirlik forumları gibi çeşitli platformlar aracılığıyla paydaşlarla etkin bir iletişim kurmakta, onların geri bildirimlerini almaktadır. Kurul, üç ayda bir yaptığı toplantılarda elde edilen verileri gözden geçirerek mevcut politika ve stratejilerinde güncellemeler yapmaktadır.

Yönetim Kurulu, Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak, üye tam sayısının çoğunluğuyla en az ayda bir kez toplanmakta ve kararlarını toplantıya katılan üyelerin çoğunluğuyla almaktadır. Banka Yönetim Kurulu, 2024 yılında 17 adet toplantı yapmış, 10 adedi ara karar olmak üzere toplam 191 adet karar almıştır. Alınan kararlar, ilgili yasal düzenlemelere uygun şekilde Yönetim Kurulu Karar Defteri'ne kaydedilmekte; farklı görüşlerin dile getirildiği durumlarda karşı oy gerekçeleri detaylı biçimde karar metnine eklenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine veto hakkı tanınmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri ile Banka yöneticilerinin görevleri kapsamındaki sorumluluklarını güvence altına almak amacıyla, 3 milyon ABD doları tutarında Yönetici Sorumluluk Sigortası yaptırılmıştır. Kurul Başkanı ve üyelerinin bilgilendirilmesi ile aralarındaki iletişim süreçleri, Hukuk Müşavirliği tarafından dikkatle yürütülmektedir. Yönetim Kurulu'nun toplantı gündemleri ve tarihleri Başkan tarafından belirlenmekte, toplantıların verimli geçmesini sağlamak adına üyelerin fiili katılımı da Başkanın sorumluluğunda olmaktadır.



Yönetim Kurulu



Dr. Raci Kaya
Yönetim Kurulu Başkanı

Ankara 1967. Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1989 yılında mezun olmuş, Hacettepe Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat alanında yüksek lisans yapmış (1996), Marmara Üniversitesi, Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde Doktorasını tamamlamıştır (2013). Dr. Raci Kaya, 1990-2007 yılları arasında çeşitli bankalarda görev almıştır. 2007-2014 yıllarında Aktif Yatırım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı, 2015-2016 arasında Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı, 2016-2018 yılları arasında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda Müsteşar Yardımcısı Vekili ve Müsteşar Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 2018-2019 arasında Vakıfbank Yönetim Kurulu Başkanı, 2016-2018 Eximbank Yönetim Kurulu Üyesi ve Kasım 2018-Kasım 2020 arasında IMF İcra Direktörlüğü'nde görev yapmıştır. Aralık 2016-2023 tarihleri arasında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı görevini yapan Kaya, Kasım 2020 itibarıyla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ile Ağustos 2023 tarihi itibarıyla SGK Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkanlık görevlerini yürütmektedir.

1982 yılında Malatya'da dünyaya gelmiştir. İlk, orta ve lise öğrenimini Malatya'da tamamlamış, 2006 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. 2015 yılında Carnegie Mellon Üniversitesi'nde Kamu Yönetimi yüksek lisansı yapmıştır. 2006 yılında Hazine Müsteşarlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü'nde uzman yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 2009 yılından itibaren Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nde çeşitli birimlerde Uzman olarak çalışmış, 2017-2020 yılları arasında Daire Başkanlığı görevini yapmıştır. 2020-2021 yılları arasında Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdür Yardımcılığı görevine vekâleten atanmıştır. 2021-2022 yıllarında Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yapmıştır. 2021 yılı Aralık ayında Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü görevine atanmıştır. 2022 yılı itibarıyla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini sürdürmektedir.

*22.04.2025 Tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği Sonlanmıştır.



Ömer Karademir
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Denetim Komitesi Üyesi



İbrahim Halil Öztop
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Şanlıurfa'da doğmuştur. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuş, Bilkent Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans yapmıştır. Ağustos 2018 tarihinde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine atanan Öztop, KOSGEB İcra Komitesi Üyesi ve TII - Turkish Investment Initiative Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ekim 2021-Mayıs 2024 tarihleri arasında Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı ve Şubat 2021-Mayıs 2024 tarihleri arasında da Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmıştır. Kasım 2020 tarihinden itibaren Kalkınma Girişim Sermaye Portföy Yönetim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olan Öztop, Haziran 2020-Haziran 2022 arasında Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış, Temmuz 2024 tarihinde ise Türkiye Bankalar Birliği Denetçi Üyesi olarak seçilmiştir. 30 yıla yaklaşan Bankacılık sektörü tecrübesine sahip olan Öztop, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Körfezbank A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'de yatırım bankacılığı iş kolunda üst düzey görevlerde bulunmuştur.

Yönetim Kurulu



Erdal Erdem

Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi Başkanı

Ücretlendirme Komitesi Üyesi

1971 yılında Çankırı'da dünyaya gelmiştir. Afyon Kocatepe Üniversitesi Maliye Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuş, Beykent Üniversitesi'nde yüksek lisans yapmıştır. 1995-1996 yılları arasında Faisal Finans Kurumu'nda iş hayatına başlayan Erdem, 1996-2011 yılları arasında katılım bankacılığı sektöründe Pazarlama Uzman Yardımcılığı, Proje Pazarlama Grup Müdürlüğü, Kredi Servis Müdürlüğü, Kredi İzleme, Hukuk Müşavirliği, Kredi Değerlendirme Birimlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2012-2014 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Kredi Komitesi Üyeliği yanı sıra Ziraat Leasing A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Ziraat Bankası Moscow Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulunmuştur. 2014-2017 Yılları arasında Halk Bankası KOBİ Bankacılığı Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı, Finansal Yönetim ve Planlama Genel Müdür Yardımcılığı, Vekâleten İnsan Kaynakları ve Kalite Organizasyon Genel Müdür Yardımcılığı yanı sıra Halk Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Halk Bankası Sırbistan Yönetim Kurulu Üyeliklerini yürütmüştür. 2017- 2020 yılları arasında Şekerbank KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük görevlerini yürütmüştür. 2020 Temmuz ayından itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. Kasım 2020-2022 tarihleri arasında Karabük Demir Çelik sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmıştır. 2022-2024 tarihleri arasında Kredi Garanti Fonu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

2008 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Profesyonel çalışma hayatında, Türk Hava Yolları ve TRT gibi kurumlarda ticari birim yöneticilikleri ve stratejik planlama danışmanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2018 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda Proje Yönetim Ofisi Direktörü olarak görevlendirilmiştir. Milli Teknoloji Hamlesi kapsamında, Türkiye'de Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin desteklenmesi ve teknoloji ekosisteminin geliştirilmesine yönelik süreç ve projelerde yer almıştır. Milli Teknoloji Hamlesi'nin Bakanlık ve kamunun kurumsal yapılanmasında daha güçlü bir şekilde yer bulması amacıyla Nisan 2020'de kurulan Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü'nün Kurucu Genel Müdür vazifesini üstlenmiştir. Bu görevi sürdürürken 22 Haziran 2023 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı olarak atanmıştır. Ağustos 2023 tarihinden itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.



Zekeriya Çoştur

Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili

Yönetim Kurulu



Kerem Dönmez

Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Denetim Komitesi Üyesi

2007 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 2019 yılında Stanford Üniversitesi Uluslararası politika yüksek lisans (MBA) derecesi almıştır. Çalışma hayatına 2013-2022 yılında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda Uzman/ Daire Başkanı 2022/7-2022/11 yılında Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunan Dönmez, halen T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir. Ağustos 2023 tarihinden itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

1982 yılında Fethiye'de doğmuştur. İlk ve orta öğrenimini Ankara'da, lise öğrenimini Avustralya'nın Melbourne şehrinde tamamlamıştır. 2004 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 2012 yılında ABD'de UC Berkeley'den İşletme yüksek lisans (MBA) derecesi almıştır. Çalışma hayatına 2004 yılında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda (o zamanki Hazine Müsteşarlığı) Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü Uluslararası Sermaye Piyasaları Dairesi'nde başlamıştır. 2014-2019 yılları arasında Uluslararası Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2019 yılında yine Bakanlık nezdinde İstanbul'da kurulan Borçlanma Genel Müdürlüğü bünyesinde Uluslararası Sermaye Piyasalarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Görevi süresince kamu finansmanını sağlamak adına çeşitli piyasalarda döviz cinsinden tahvil / sukuk ihracı yoluyla finansman işlemlerini, ülke adına uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarıyla ilişkileri ve uluslararası portföy yatırımcılarıyla ilişkileri yönetmiştir. Bu dönemde Türkiye Dış Borçlanma Ofisi; Global Capital, International Finance Review, Euromoney, EMEA Finance gibi küresel finans dergilerinin "Gelişmekte Olan Ülkeler En İyi Borçlanma Ofisi" ödülleriyle layık görülmüştür. Benzer dergiler tarafından ayrıca "Gelişmekte Olan Ülkeler En Etkili Borçlanma Ofisi Yöneticisi" seçilen Boğa, halen T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda Kamu Finansmanı Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Ağustos 2023 tarihinden itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.



Zeynep Boğa

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ücretlendirme Komitesi Başkanı

Denetim Komitesi Başkan Vekili

Üst Yönetim



İbrahim Halil Öztop

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

İbrahim Halil Öztop, 1969 yılında Şanlıurfa'da doğmuştur. 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra, Bilkent Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans eğitimi almıştır.

Kariyerine 1995-1999 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de Kurumsal Finansman Departmanı'nda Yönetici Yardımcısı olarak başlayan Öztop, 1999-2001 döneminde Körfezbank'ta Proje Finansmanı ve Yatırım Bankacılığı Müdürü olarak görev yapmıştır. 2002-2006 yılları arasında tekrar Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de Yatırım Bankacılığı Grup Müdürü olarak çalışmış, ardından 2006-2010 arasında Osmanlı Yapı Şirketleri'nde Murahhas Aza olarak görev almıştır. 2011-2018 yılları arasında ise Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'de Kurumsal Finansman Departmanı Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

Ağustos 2018 itibarıyla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür pozisyonuna atanmış ve Aralık 2018'den bu yana bu görevlerini sürdürmektedir. Aynı zamanda Asya Pasifik Ülkeleri Kalkınma Bankaları Birliği (ADFIAP) Yönetim Kurulu'nda da yer almaktadır. Haziran 2020'de Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Öztop, Eylül 2021 itibarıyla Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği (TSPB) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Nisan 2021'den itibaren ise Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) Yönetim Kurulu'nda TSPB'yi temsilen Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.



Satı Balcı

Genel Müdür Yardımcısı | İştirakler, Operasyon ve TKF

Satı Balcı, 1966 yılında Yozgat'ta doğmuş ve 1988 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Mezuniyetinin ardından aynı yıl Yapı ve Kredi Bankası'nda Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına adım atmıştır. Kariyeri boyunca, Kredi İzleme ve Tahsilat Müdürü ile Kredi Tahsis ve Değerlendirme Daire Başkanı gibi önemli pozisyonlarda görev almış; ayrıca bankanın çeşitli iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Halen Tasfiye Halinde Kalkınma Menkul Kıymetler A.Ş.'de Tasfiye Memuru ve Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. Kasım 2017'den bu yana Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdüren Satı Balcı, Kredi Operasyonları, Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyonları, İştirakler ve TKF birimlerinden sorumludur.



Seçil Kızılkaya Yıldız

Genel Müdür Yardımcısı | Yatırım Bankacılığı, Proje Değerlendirme, Sürdürülebilirlik

Sayın Yıldız, 1973 yılında Konya'da dünyaya gelmiştir. 1998 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra aynı yıl Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası A.Ş.'de profesyonel kariyerine başlamıştır.

2006-2007 yılları arasında Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Kurumsal Finansman Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış, ardından 2007-2008 döneminde Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG'nin İstanbul İrtibat Bürosu'nda Kıdemli Kredi Analisti olarak çalışmıştır. 2008-2012 yılları arasında UniCredit Menkul Değerler A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Direktörlüğü görevini üstlenmiş, 2012-2014 döneminde ise ING Bank A.Ş.'de Yapılandırılmış Finansman Grup Müdürü olarak görev almıştır.

2014-2016 yılları arasında Kurumsal Finansman Danışmanı olarak çalışan Yıldız, 2016-2017 döneminde FSM Advisory Danışmanlık Ortaklığı'nda Kurucu ve Yönetici Ortak olarak görev yapmıştır. 2017-2019 yılları arasında Kuzu Toplu Konut İnşaat A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuştur.

Mart 2019'dan bu yana Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Yatırım Bankacılığı, Proje Değerlendirme, Sürdürülebilirlik birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



Üst Yönetim



Özlem Cinemre

Genel Müdür Yardımcısı | Hazine ve Finansal Kurumlar

Özlem Cinemre, 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Mezuniyetinin ardından aynı yıl QNB Finansbank A.Ş.'de Uzman Yardımcısı olarak profesyonel kariyerine başlamıştır.

1989-1991 yılları arasında Dış İlişkiler Yetkilisi, 1991-1992 yıllarında ise Dış İlişkiler Birim Yöneticisi olarak görev almıştır. 1993-1997 döneminde Dış İlişkiler Grup Başkanı olarak çalışan Cinemre, 1997-2018 yılları arasında QNB Finansbank'ta Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür.

2018-2019 yıllarında QNB Finans Leasing, QNB Finans Faktoring ve Hemenal Finansman A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Haziran 2019'dan bu yana Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'de Hazine ve Finansal Kurumlar'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Ayrıca Sayın Cinemre, Türkiye'deki çeşitli sivil toplum kuruluşlarında da aktif olarak Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği görevlerinde bulunmaktadır.



Muzaffer Gökhan Songül

Genel Müdür Yardımcısı | Kredi Tahsis ve Kredi İzleme

Sayın Muzaffer Gökhan Songül, 2002 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuş, ardından Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Uluslararası İktisat alanında yüksek lisans yapmıştır. 2004 yılında Garanti Bankası'nda iş hayatına başlayan Sayın Songül, 2007-2010 yılları arasında ABN AMRO Bank'ta görev almıştır. 2010-2014 yılları arasında Royal Bank of Scotland'da Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış, 2014-2022 yılları arasında ise Alternatif Bank A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. Aynı dönemde Alternatif Yatırım ve Alternatif Leasing'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Eylül 2022'den itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'de Kredilerden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

*16.5.2025 tarihinde görevi sonlanmıştır.



Ali Yunuslar

Genel Müdür Yardımcısı | Bilgi Teknolojileri

Sayın Ali Yunuslar, 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 2011-2012 yılları arasında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde (İTÜ) İşletme Yüksek Lisansı (MBA) yapmıştır. İş hayatına VestelNet'te Yazılım Mühendisi olarak başlayan Yunuslar, daha sonra VeriPark ve Bizitek şirketlerinde Yazılım Uzmanı olarak görev almıştır. 2004 yılında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Kıdemli Yazılım Uzmanı olarak göreve başlamış, burada 7 yıl boyunca yönetici pozisyonlarında görev yapmıştır. 2013 yılında Mastercard Ödeme Sistemleri'nde Uygulama Geliştirme Direktörü olarak çalışmaya başlamış, 2017 yılında ise Mentavision Bilişim Teknolojileri şirketini kurmuştur. 2019 yılında Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Uygulama Geliştirme Direktörü olarak göreve başlayan Sayın Yunuslar, 2022 yılında Bilgi Teknolojileri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.



Nuri Yasin Külahçı

Genel Müdür Yardımcısı | Strateji, Organizasyon, Mali İşler, Bütçe ve Maliyet Yönetimi, Destek Hizmetleri

Sayın Nuri Yasin Külahçı, lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamış, sonrasında Yeditepe Üniversitesi'nde Finans & Muhasebe ile İşletme alanlarında çiftanadalda yüksek lisans derecesi almıştır.

Profesyonel kariyerine 2003 yılında Finansbank A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlamış, ardından Deloitte'ta Kıdemli Danışman, PwC (PricewaterhouseCoopers)'de ise Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. Bu görevleri sırasında hem yurt içinde hem de yurt dışında finans sektöründe faaliyet gösteren çeşitli kuruluşlar için pek çok denetim ve danışmanlık projesini başarıyla yürütmüştür.

2019 yılında Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'de Strateji, Organizasyon ve Süreç Yönetimi Direktörü olarak göreve başlayan Külahçı, Ekim 2022'den itibaren Strateji, Organizasyon, Mali İşler, Bütçe ve Maliyet Yönetimi, İnsan Kaynakları, Kurumsal İletişim ile Destek Hizmetleri Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.



Yeşim Şimşek

Genel Müdür Yardımcısı | Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı

Sayın Yeşim Şimşek, 1986 yılında Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. Bankacılık kariyerine aynı yıl Yapı Kredi Bankası'nda başlamış, 1993-1995 yılları arasında Koçbank'ta görev almıştır. 2004 yılına kadar Bank Ekspres ve Garanti Bankası'nda Şube Müdürü olarak görev yapmış, ardından Garanti Bankası'nda 2004-2013 yılları arasında Bölge Müdürlüğü, 2013-2018 yılları arasında ise Ticari Bankacılık Pazarlama Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2018-2022 yılları arasında Alternatifbank'ta Kurumsal & Ticari Bankacılık ve Proje Finansmanı Genel Müdür Yardımcılığı görevini icra etmiştir. Haziran 2022'den itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'de Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

*1.7.2025 tarihinde görevi sonlanmıştır.

Komiteler

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim, Banka'nın faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütmesini sağlamak amacıyla toplam 21 komite aracılığıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Bu komiteler, Banka'nın iç mevzuatına uygun olarak faaliyet göstermekte ve düzenli toplantılar yaparak yasal düzenlemeler, güncel gelişmeler ve Banka'nın ihtiyaçları doğrultusunda kararlar almaktadır. Komite üyelerinin seçimi de yine iç düzenlemelerde açıkça tanımlanmıştır.

Komiteler; Yönetim Kurulu üyeleri ile Banka personelinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri, hem bağımsız üyelerin komitelerde yer almasının zorunluluğu hem de kurul üyelerinin sayısının sınırlı olması nedeniyle birden fazla komitede görev almaktadır. Bu komitelerde alınan kararlar, Banka'nın stratejik hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynamaktadır.

Banka'nın misyonu, vizyonu ve değerleri temel alınarak organizasyon yapısı oluşturulmuş ve görev-sorumluluklar bu doğrultuda belirlenmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve üst yönetimi desteklemek amacıyla çeşitli komiteler kurulmuştur. Her bir komitenin, onaylanmış iç düzenlemeleri bulunmakta olup bu düzenlemeler periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Komiteler, görevlerini hem iç mevzuata hem de ilgili dış düzenlemelere uygun biçimde yerine getirmektedir.



KVK Komitesi



Denetim Komitesi



Kurumsal Yönetim Komitesi



Ücretlendirme Komitesi



İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi



Bilgi Güvenliği Komitesi



BS Strateji ve Yönlendirme Komitesi



Kredi Değerlendirme Komitesi



Aktif Pasif Komitesi



TFRS9 Komitesi



Satın Alma Komitesi



Bilgi Paylaşım Komitesi



Sürdürülebilirlik Komitesi



BS Süreklilik Komitesi

Aktif – Pasif Komitesi

Aktif ve pasif kalemlerin etkili ve verimli biçimde yönetilmesini sağlamak amacıyla Aktif-Pasif Komitesi oluşturulmuştur. Bu komite, Banka'nın vizyonu, misyonu, stratejik hedefleri ve risk yönetim politikaları doğrultusunda faaliyet göstermekte; ekonomik göstergeler, faiz oranları, vade yapıları ve para birimi tercihi gibi önemli unsurları göz önünde bulundurarak kararlar almaktadır.

Komite, Banka Yönetim Kurulu'nun 25 Aralık 1997 tarih ve 97-27-32/433sayılı kararıyla düzenlenmiş, çalışma usul ve esaslarını belirleyen yönetmelik ise 25 Ekim 2022 tarih ve 246 sayılı kararla güncellenmiştir. Komiteye Genel Müdür başkanlık etmekte olup; üyeleri Genel Müdür Yardımcıları ve Risk Yönetimi Daire Başkanı'ndan oluşmaktadır. Genel Müdür'ün katılmadığı durumlarda, toplantılara Hazine Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı başkanlık eder. Komite Başkanı, gündemin içeriğine bağlı olarak ilgili birim yöneticilerini veya uzman personeli toplantılara davet etme yetkisine de sahiptir.

Aktif Pasif Komitesi, 2024 yılında da Banka bilançosundaki aktif ve pasif kalemlerin etkin ve verimli şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla faaliyetlerini sürdürmüştür. Komite, çalışmalarını Banka'nın vizyonu, misyonu, stratejik amaç ve hedefleri ile risk yönetimi politikaları ve stratejileri doğrultusunda yürütmekte; ekonomik gelişmelerin yanı sıra faiz oranları, vade yapısı ve para birimi gibi faktörleri dikkate almaktadır.

Komite, 2024 yılı içinde toplam 8 karar almıştır.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, TKYB'nın iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini değerlendirmekle sorumludur. Komite, muhasebe ve finansal raporlama süreçlerinin yasal düzenlemelere uygun şekilde yürütülmesini sağlamak ve üretilen bilgilerin doğruluğunu teminat altına almak amacıyla faaliyet göstermektedir.

Bankacılık Kanunu'nun 24. maddesi ve Bankaların İç Sistemleri ile İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik kapsamında, 31 Ekim 2006 tarihinde Banka Yönetim Kurulu'nun 227 sayılı kararıyla kurulmuştur.

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim sorumluluklarını yerine getirmesinde önemli bir görev üstlenmektedir. Komitenin faaliyetleri, 15 Mayıs 2020 tarihli ve 88 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla kabul edilen Denetim Komitesi Yönetmeliği doğrultusunda yürütülmektedir. Yönetim Kurulu'nun 06 Haziran 2024 tarihli ve 2024-08-02/323 sayılı kararı ile Denetim Komitesi üyeliklerine Ömer Karademir, Erdal Erdem, Kerem Dönmez ve Zeynep Boğa seçilmiştir. Komite'nin üç ayda en az bir defa toplanması öngörülmüştür. Komite, 2024 yılında 16 adet toplantı yapmış ve 51 adet karar almıştır.





Kredi Değerlendirme Komitesi

Kredi Değerlendirme Komitesi, TKYB'nın genel strateji ve hedefleri doğrultusunda kredilendirme ilke ve esaslarını belirlemek ve bunları güncel koşullara göre geliştirmek amacıyla kurulmuştur. Komite; krediyle ilgili birimler arasındaki işleyişin, bilgi ve belge akışının düzenli şekilde yürütülmesini sağlamak, kredi riskini ve portföyün genel durumunu analiz etmek, ayrıca kredi tahsisine ilişkin hazırlanan raporları incelemekle yükümlüdür.

Aynı zamanda Komite, kredi tahsis süreçlerinde sürdürülebilir kalkınmayı gözeterek ekonomik, sosyal ve çevresel etkileri Banka'nın Çevre ve Sosyal Politikası çerçevesinde değerlendirmeye alır. Kredi borçlarının ertelenmesi, yeniden yapılandırılması ve taksitlendirilmesi gibi konularda belirlenmiş yetki sınırları içinde kararlar alır. Bunun yanı sıra, kredi politikalarına ilişkin kuralları oluşturur, değişen piyasa koşullarına uygun stratejiler geliştirerek kredi portföyünün etkinliğini artırmayı amaçlar. Sorunlu veya yasal takibe düşmüş alacaklar için çözüm stratejileri üretmek ve bu kapsamda hazırlanan önerileri değerlendirmek de Komite'nin sorumlulukları arasındadır.

Komite Başkanının toplantıya katılamadığı durumlarda, toplantılara Komite Başkan Yardımcısı başkanlık eder. Toplantı gündemine bağlı olarak belirlenen üyeler haricinde başka çalışanlar da toplantılara davet edilebilir. Ancak bu kişiler yalnızca "Toplantıya Katılan" unvanıyla toplantı tutanağını imzalarlar ve oy kullanma yetkileri bulunmaz.

Komite, 2024 yılı boyunca toplam 48 toplantı gerçekleştirmiştir. Bu toplantılar sonucunda 141 teklif ve konuya ilişkin karar alınmış, gerekli görülen hususlar ise Banka Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur.



Kurumsal Yönetim Komitesi

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik" ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayımladığı Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Banka Yönetim Kurulu'nun 15 Haziran 2007 tarihli ve 185 sayılı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Komiteye ilişkin çalışma usul ve esasları, Yönetim Kurulu'nun 24 Temmuz 2007 tarih ve 209 sayılı kararıyla yürürlüğe girmiştir. Bu esaslarda yapılan değişikliklerle birlikte, söz konusu düzenleme 29 Aralık 2011 tarih ve 283 sayılı karar uyarınca "Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği"ne dönüştürülmüştür. Son olarak, bu yönetmelik 22 Eylül 2022 tarihinde alınan 211 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla güncellenmiştir.

Komitenin temel sorumlulukları arasında; Banka'nın kurumsal yönetim politikasına dair esasların belirlenmesi, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumun izlenmesi, bu alanda iyileştirme çalışmaları yapılması ve Yönetim Kurulu'na bu konularda önerilerde bulunulması yer almaktadır. 6 Haziran 2024 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararıyla, Komite Başkanlığı görevine bağımsız ve icracı olmayan Yönetim Kurulu Üyesi Kerem Dönmez atanmıştır. Kurumsal Yönetim Komitesi, 2024 yılı içerisinde iki toplantı düzenlemiş ve bu toplantılarda iki karar almıştır. Öte yandan, Banka Yönetim Kurulu; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesini kararlaştırmıştır.

Komite, Banka'nın kurumsal yönetim uygulamalarının daha da geliştirilmesine yönelik faaliyetlerine devam etmektedir.

İcra Komitesi

TKYB, günlük operasyonların etkin ve verimli şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla İcra Komitesi'ni kurmuştur. Bu komite, Banka'nın stratejik kararlarının hayata geçirilmesini desteklemek, operasyonel süreçlerini yönetmek ve belirlenen hedeflere ulaşılmasına katkı sunmakla sorumludur.

İcra Komitesi, Banka'nın günlük faaliyetlerinin etkinliğini, verimliliğini ve düzenleyici gerekliliklere uyumunu güvence altına alarak genel işleyişte önemli bir görev üstlenmektedir. Komite toplantıları her hafta düzenli olarak gerçekleştirilir.

Komite, çalışmalarını yönlendirmek amacıyla ilgili birimlere doğrudan görev verebilmekte; belirli dönemlerde ya da ihtiyaç duyulan durumlarda, hazırlanan raporlar aracılığıyla bilgi talep edebilmektedir.



Ücretlendirme Komitesi

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 09.09.2011 tarih ve 27959 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliği kapsamında Banka'nın ücretlendirme politikası ve uygulamalarını risk yönetimi çerçevesinde değerlendirmek ve bunlara ilişkin Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere Yönetim Kurulu tarafından 08.12.2011 tarih ve 2011-23-10/272 sayılı kararı ile Ücretlendirme Komitesi oluşturulmuş, 18.04.2013 tarih ve 2013-Ara Karar/074 sayılı kararı ile Banka'nın Ücret Politikası ve 13.06.2013 tarih ve 2013-11-14/121 sayılı kararı ile de Ücretlendirme Komitesi Yönetmeliği kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Yönetim Kurulu'nun 06.06.2024 tarih ve 2024 -08-03-324 sayılı kararı ile Ücretlendirme Komitesi üyeleri yeniden belirlenmiştir. Komite, 2024 yılında bir adet toplantı yapmıştır.



Sürdürülebilirlik Komitesi

TKYB, sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulması ve bu stratejilerin tüm faaliyet alanlarına entegre edilmesini sağlamak amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ni hayata geçirmiştir. Bu komite, sürdürülebilirlik hedeflerinin tespiti, politika geliştirme, performans takibi ve raporlama süreçlerinin koordinasyonunu üstlenmekte; ÇSY kriterlerini gözeterek stratejik kararlar almakta ve yenilikçi yaklaşımlar geliştirmektedir.

Komite, çalışmalarını Temmuz 2024'de güncellenmiş olan Sürdürülebilirlik Komitesi Yönergesi doğrultusunda yürütmektedir. Genel Müdür'ün başkanlığında toplanan Komite; bağımsız bir Yönetim Kurulu Üyesi, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlar'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları, Mali İşler ve Strateji alanlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ile Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birim Yöneticisi'nden oluşmaktadır. Komite ayrıca ihtiyaç duyulması halinde ilave üyeleri de çalışmalarına dahil edebilmektedir.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesi ve bu stratejilerin tüm iş süreçlerine entegre edilmesini sağlamak amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurmuştur. Bu komite, çalışmalarını Temmuz 2024'te güncellenen Sürdürülebilirlik Komitesi Yönergesi doğrultusunda yürütmektedir.

Komite, 2024 yılı içerisinde iki toplantı gerçekleştirmiştir. Bu toplantılarda; Banka bünyesinde SROI analizlerinin yapılması, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik çalışmaların başlatılması ile üniversitelerle iş birliği kurularak akademi ve iş dünyası sürdürülebilirlik alanında buluşurma kararları alınmıştır.





İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi

TKYB, iş sürekliliği alanında etkin bir yönetim yapısı oluşturmak ve bu kapsamda politika, planlama, test ve gerekli aksiyonların koordineli şekilde yürütülmesini sağlamak üzere İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi'ni hayata geçirmiştir. Komite; olası riskleri tespit etmek, acil durumlara ilişkin senaryoları hazırlamak, iş sürekliliği stratejileri oluşturmak ve bu stratejilerin uygulanmasını izlemek gibi önemli sorumluluklara sahiptir.

Ayrıca, Komite; acil durumlara yönelik eğitimlerin düzenlenmesi, risklerin düzenli takibi ve iyileştirme faaliyetlerinin koordinasyonu gibi görevleri de üstlenmektedir. Bu çalışmalar sayesinde, Banka'nın operasyonel faaliyetlerinin kesintisiz sürdürülmesi hedeflenmekte ve stratejik düzeyde önlemler alınarak kurumsal işleyişin sürekliliği güvence altına alınmaktadır.

Disiplin Kurulu

TKYB, kendisine intikal eden soruşturma dosyalarını değerlendirmek ve nihai karara bağlamak amacıyla Disiplin Kurulu'nu oluşturmuştur. Kurul, Banka içindeki disiplin süreçlerinin adil ve etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamakla görevlidir.



Bilgi Güvenliği Komitesi

TKYB, Bilgi Güvenliği Politikasının uygulanmasını sağlamak ve bu politikaya uyumu gözden geçirmek amacıyla Bilgi Güvenliği Komitesi'ni oluşturmuştur. Komite, Banka'nın bilgi güvenliği stratejilerini belirler, güvenlik önlemlerinin etkinliğini değerlendirir ve ilgili politikaların tutarlı bir şekilde uygulanmasını takip etmektedir.

İnovasyon ve İş Geliştirme Komitesi

TKYB bünyesinde yeni ürün, hizmet, yenilik ve değişiklikler ile iş geliştirme fırsatlarını değerlendirmek ve uygulamasını sağlamak üzere İnovasyon ve İş Geliştirme Komitesi oluşturulmuştur.

Komite, Banka'nın kurumsal stratejileri ve iş planları üzerinde etki yaratması muhtemel gelişmeleri, kurumsal hedeflere ulaşma konusunda katkı sağlayacağı düşünülen önerileri değerlendirir. Komite, 2024 yılı içinde 2 kez toplanmıştır.



Bilgi Sistemleri Strateji ve Yönlendirme Komitesi

TKYB, bilgi sistemleri strateji planı doğrultusunda yapılan yatırımların etkinliğini artırmak ve Banka'nın iş hedefleriyle teknolojik hedefleri arasında uyumu sağlamak amacıyla Bilgi Sistemleri Strateji ve Yönlendirme Komitesi'ni kurmuştur. Komite, bilgi sistemleriyle ilgili projelerin ve yatırımların önceliklendirilmesini sağlamakta, devam eden projelerin ilerleyişini takip etmekte ve projeler arasında ortaya çıkabilecek kaynak çakışmalarını çözerek süreçlerin sorunsuz ilerlemesine katkı sunmaktadır.

Ayrıca Komite, bilgi sistemleri mimarisi ve projelerinin yasal düzenlemelere uygunluğunu güvence altına almak amacıyla gerekli yönlendirmelerde bulunmakta, hizmet kalitesini izlemekte ve performansı değerlendirmektedir. Stratejik plan çerçevesinde teknoloji yönetimine yön vermeyi amaçlayan Komite, teknoloji yatırımlarının verimli ve etkili biçimde kullanılmasını temin etmek üzere çalışmalarına devam etmektedir.

İnsan Kaynakları Komitesi

TKYB, işgücü planlamasını gerçekleştirmek ve çalışanlarının eğitim ve gelişimini desteklemek amacıyla İnsan Kaynakları Komitesi'ni oluşturmuştur. Bu komite, Banka'nın insan kaynakları stratejilerini belirler, işgücü ihtiyaçlarını analiz eder ve personel alımı ile yerleştirme süreçlerini etkin bir şekilde yönetir.



Bilgi Sistemleri Süreklilik Komitesi

TKYB, kurumsal faaliyetlerin sürekliliğini riske atan durumlarda bilgi teknolojileri (BT) sistem ve uygulamalarının kesintisiz çalışmasını güvence altına almak amacıyla Bilgi Sistemleri Süreklilik Komitesi'ni kurmuştur. Bu Komite, BT sistemlerinin sürekliliğini sağlamak üzere gerekli yapısal çerçeveyi belirler ve ilgili planlama süreçlerini koordine eder.

Komite; iş sürekliliğine yönelik önlemlerin tanımlanması, olası acil durum senaryolarının oluşturulması, BT altyapısının yedeklenmesi ve felaket kurtarma stratejilerinin geliştirilmesi gibi temel konularda yönlendirme görevini üstlenir. Banka'nın operasyonlarının aksamadan devam etmesini sağlamak amacıyla gerekli tedbirleri hayata geçiren Komite, bu alandaki hedeflere ulaşmak için çalışmalarını sürdürmektedir.



Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS 9) Komitesi

TFRS 9 kapsamında gerçekleştirilen değer düşüklüğü hesaplama sürecinde üst düzey yönetim ve denetimin sağlanması amacıyla Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS 9) Komitesi kurulmuştur. Komite, bu sürecin TFRS 9 hükümlerine uygun şekilde yürütülmesini sağlamak üzere nesnelliği ve tarafsızlığı temin edecek çalışmalarda bulunmaktadır.



Satın Alma Komitesi

TKYB, satın alma süreçlerinin etkin yönetimi amacıyla Satın Alma Komitesi'ni oluşturmuştur. Bu komite, satın alma politikalarının ve prosedürlerinin oluşturulması, gerektiğinde güncellenmesi ve komite limiti çerçevesinde alım, satım, yapım, kiralama gibi işlemlere ilişkin esasların belirlenmesi görevlerini üstlenmektedir. Aynı zamanda, tedarikçi seçim süreçlerini koordine ederek satın alma faaliyetlerinin verimli ve düzenli bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır.



Kişisel Verilerin Korunması (KVK) Komitesi

TKYB'de, kişisel verilerin korunmasına yönelik politika oluşturmak ve bu politikanın etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla KVK Komitesi kurulmuştur. Komite, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uyumu sürekli olarak takip eder, gerekli düzeltici ve önleyici aksiyonları geliştirir ve bu kapsamda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur. Komite'nin temel sorumluluğu, Banka'nın kişisel verilerin gizliliği ve güvenliği konularında yasal yükümlülüklerle tam uyum içinde hareket etmesini ve verilerin etkin şekilde korunmasını garanti altına almaktır.



Bilgi Paylaşım Komitesi

Bilgi Paylaşım Komitesi, TKYB'de sır niteliği taşıyan bilgilerin, ilgili yönetmelik doğrultusunda ölçülülük prensibiyle paylaşılmasını sağlamak üzere oluşturulmuştur. Komite, bilgi paylaşım taleplerini değerlendirip uygunluklarını belirler, bu süreci kayıt altına alarak takip eder. Ayrıca, gizli bilgilerin güvenliğini temin edecek politika ve prosedürlerin belirlenmesinde rol oynar ve ilgili departmanlar arasında güvenli bilgi paylaşımının sağlanmasını koordine eder. Bu komite, kritik ve gizli bilgilerin korunması ve güvenli şekilde aktarılması konularında önemli bir sorumluluk üstlenmektedir.

Finansal Kurumlar Komitesi

Finansal Kurumlar Komitesi, TKYB'nin finansal kurumlarla gerçekleştireceği işlemler için işlem limitlerini belirlemek amacıyla hayata geçirilmiştir. Komite, finansal kurumlarla olan ilişkilerin yönetilmesini sağlar; bu kurumlarla yapılacak alım, satım, kiralama ve yapım gibi işlemler için esasları tanımlar ve kararlar alır. Böylece, Banka'nın dış finansal kurumlarla gerçekleştirdiği işlemlerin düzenli, kontrollü ve stratejik bir çerçevede yürütülmesi teminat altına alınır.

Etik Komisyonu

TKYB bünyesindeki tüm personelin karşılaştıkları etik davranış ilkeleriyle ilgili sorunlarda rehberlik etmek ve tavsiyelerde bulunmak amacıyla Etik Komisyonu oluşturulmuştur. Komisyon, Banka içinde etik kültürünün yerleşmesini ve geliştirilmesini desteklerken, etik uygulamaların değerlendirilmesinden de sorumludur. Etik Komisyonu, etik standartlara uyumun sağlanması için politika oluşturma ve bu politikaların uygulanmasına yönelik çalışmalar yapar. Ayrıca, personelin etik sorunlarını ele alır, etik eğitimler düzenler ve etik kültürünün yaygınlaşması için çeşitli önlemler alır. Komisyonun temel hedefi, Banka'nın etik değerlere uygun olarak faaliyet göstermesini sağlamak ve çalışanların etik davranışlarını teşvik etmektir.

Stratejik Yönlendirme Komitesi

Stratejik Yönlendirme Komitesi, TKYB'nin geleceğe yönelik vizyonunu şekillendirmek ve stratejik hedeflerini değerlendirmek amacıyla kurulmuştur. Komite, Banka içinde değişim ve dönüşüm süreçlerini destekleyerek birimler arasında iş birliğini güçlendirmeyi ve kurumsal yapıyı pekiştirmeyi hedefler. Bu doğrultuda, Banka genelinde bir kültür oluşturulmasını, stratejik iş planlarının hazırlanmasını ve bu süreçlerin etkin bir şekilde koordine edilmesini sağlar. Ayrıca, Stratejik Yönlendirme Komitesi, Banka'nın genel performansını değerlendirir ve belirlenen performans hedeflerine ulaşılmasını sağlamak için gerekli yönlendirmeleri yapar. Bu sayede, Banka'nın uzun vadeli stratejilerini belirleyerek sürdürülebilir büyümeyi ve kalıcı başarıyı destekler. Komite 2024 yılında 1 kez toplanmış olup, toplamda 7 karar almıştır.

Etki Yönetimi ve Kurumsal Yönetişim Performansı

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen ve sorumlu bankacılık anlayışını benimseyen yaklaşımıyla ön plana çıkarak, Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri’ni (Etki Prensipleri) imzalayan Türkiye’deki ilk kuruluş olma unvanını kazanmıştır.

Kurumsal bankacılık, proje finansmanı, girişim ve özel sermaye yatırımlarını küresel etki standartları doğrultusunda yöneten Banka, bu alanlarda etki odaklı bir yaklaşımı benimseyerek süreçlerine daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik kazandırmaktadır.

Eylül 2022’de, Türkiye’de Etki Prensipleri ile uyumlu ilk Etki Raporu’nu yayımlayan Banka, çevresel ve sosyal alanda pozitif etki yaratma stratejilerini, etki yönetimi sistemlerini ve ilgili süreçlerini ayrıntılı biçimde kamuoyuyla paylaşmıştır. Söz konusu rapor, yıllık bazda yayımlanmakta ve bağımsız bir denetim kuruluşu tarafından güvence altına alınarak doğrulanmaktadır.

TKYB, bu çalışmalar ile beraber Türkiye’nin sürdürülebilir kalkınma amaçlarına ve bu alandaki varlığını arttırma adına çalışmalarını ve hedeflerini ortaya koymaktadır. Sürdürülebilirlik ; Çevre ve Sosyal Etki Yönetimi Birimi departmanı ile birlikte bankanın ana odaklarından biri haline gelmiş, bu doğrultuda etki çalışmaları yapılmıştır.

“Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleme Misyonu” ve “Sorumlu Bankacılık Yaklaşımı” çerçevesinde hareket eden Banka, sunduğu finansman ve danışmanlık hizmetleriyle Türkiye’nin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamaktadır. Sürdürülebilirliği, kurumsal bir sorumluluk ve stratejik bir amaç olarak gören Banka, bu doğrultudaki stratejisini tüm bankacılık faaliyetlerine entegre ederek hayata geçirmiştir.

Banka’nın üst yönetimi, sürdürülebilirlik konularını doğrudan sahiplenmekte ve bu alanda atılan adımlara öncülük etmektedir. 2020 yılında oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi’nin başkanlığını Genel Müdür üstlenirken, komitenin daha etkin bir yönlendirme ve denetim rolü üstlenebilmesi amacıyla bağımsız bir Yönetim Kurulu Üyesi de komiteye dahil edilmiştir. Birleşmiş Milletler tarafından 2015 yılında ilan edilen ve toplamda 17 hedef içeren “Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları”nı yol gösterici bir çerçeve olarak benimseyen Banka, sorumlu bankacılık anlayışı ve sürdürülebilir kalkınmayı teşvik eden yaklaşımıyla bu hedeflerin 15’ine doğrudan ya da dolaylı katkı sağlamaktadır.

Kalkınma Yatırım Bankası, 2020 yılında ilk entegre raporunu yayımlayarak, 48 yıllık geçmişinde Türkiye’nin sürdürülebilir kalkınmasına sağladığı katkıları kapsamlı bir şekilde kamuoyuyla paylaşmıştır. Bu raporda, Banka’nın değer yaratma modeli ve stratejik yaklaşımı, kullandığı sermaye kaynakları, belirlediği hedefler ve yürüttüğü bankacılık faaliyetleri aracılığıyla oluşturduğu ekonomik, çevresel ve sosyal etkiler tüm paydaşlara açık bir biçimde sunulmuştur.

Etki Yönetimi ve Kurumsal Yönetişim Performansı

Bu yıl 5'si yayımlanacak olan entegre rapor, ilk defa yayımlanacak TSRS içerikleri ile birlikte iklim ve ÇSY riskleri odaklı bir şekilde yayımlanacaktır. Rapor, GRI standartlarına uyumlu şekilde hazırlanmıştır.

TKYB, yalnızca kendi operasyonlarından kaynaklanan çevresel ve sosyal riskleri değil, aynı zamanda kredi faaliyetlerinden doğan dolaylı riskleri de etkin şekilde yönetmektedir. Bu kapsamda, Banka'nın kredi portföyünden kaynaklanan sera gazı emisyonları 2021 yılında ilk kez hesaplanmış, 2021'den itibaren PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) metodolojisine göre düzenli olarak hesaplanmaya devam edilmiştir. Elde edilen veriler ise bağımsız denetimden geçirilerek doğrulanmıştır. Söz konusu emisyon hesaplamaları Banka'nın Entegre Raporu'nda şeffaf biçimde paylaşılmıştır.

TKYB, tüm kredi değerlendirme süreçlerinde çevresel ve sosyal risk analizlerini karar alma sürecine entegre etmekte, hem müşterileri hem de finanse edilen projeleri ayrı ayrı değerlendirmektedir. Sadece risk azaltımıyla yetinmeyen Banka, aynı zamanda olumlu çevresel ve sosyal etkiler yaratabilecek girişimlere öncelik tanımaktadır. Bu kapsamda yapılan analizler, hem itibar hem de çevresel ve sosyal yükümlülüklerin yönetimi açısından stratejik bir öneme sahiptir.

Yönetim Sistemleri – Sertifikalar

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, sürdürülebilirlik ve operasyonel mükemmellik hedefleri doğrultusunda çevresel ve yönetim sistemlerini sürekli olarak iyileştirmeye devam etmektedir. Banka, 2010 yılında uygulamaya koyduğu ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile kendi faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri sistematik bir şekilde yönetmeyi amaçlamaktadır. Bu sistem kapsamında, olumsuz çevresel etkilerin belirlenmesi ve azaltılması, olumlu etkilerin teşvik edilmesi, kaynakların verimli kullanımı ve performansın izlenmesi gibi konularda gerekli adımlar atılmaktadır. 2024 yılında gerçekleştirilen ISO 14001 gözetim denetimi başarıyla tamamlanmış ve herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir.



2020 yılı itibarıyla Banka, yönetim sistemlerini daha kapsamlı hale getirmek amacıyla entegre bir yapıya geçiş süreci başlatmıştır. Bu süreçte, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi bir arada ele alınarak gerekli altyapı oluşturulmuştur. Bu çalışmaların sonucunda, 2021 yılında ISO 9001 ve ISO 45001 sertifikaları başarıyla alınmıştır.

Banka, 2022 yılında müşteri memnuniyetine odaklanan yeni bir adım atarak, müşteri şikâyetlerinin etkin yönetimi, değerlendirilmesi ve azaltılması ile müşteri beklentilerinin karşılanmasına yönelik çalışmalar yapmıştır. Bu doğrultuda ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi sertifikasını almaya hak kazanmıştır. Söz konusu sertifikasyonun ardından, Banka; kalite, müşteri memnuniyeti, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularındaki yaklaşımını ortaya koyan bir politika belgesi hazırlayarak tüm paydaşlarıyla paylaşmıştır.

Yönetim Sistemleri – Sertifikalar



Banka, bilgi güvenliği alanında da kayda değer ilerlemeler sağlamış ve bu doğrultuda, bilgi güvenliği kontrolleri ile gerekliliklerini tanımlayan, uluslararası geçerliliğe sahip ve denetlenebilir tek standart olan, ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı ile uyumlu hale gelmiştir. Ayrıca, Kişisel Veri ve Bilgi Gizliliği Yönetim Sistemi olan ISO 27701 standardına da uyum sağlamıştır. Bu standartlara yönelik uygunluklar doğrulanarak sertifikaların alınmasına hak kazanılmıştır.

2020 yılında Ankara'daki iki hatıra ormanına ek olarak, İstanbul'da da yeni bir hatıra ormanı oluşturulmuştur. Bu üç ormanda toplamda 20 bin ağaç yer almakta olup, her yıl yaklaşık 435 ton karbondioksit salınımının önüne geçilmesine katkı sunmaktadır.

Banka, hem doğrudan faaliyetlerinden hem de dolaylı operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını düzenli olarak izlemekte ve hesaplamaktadır. Bu emisyon verileri, TS EN ISO 14064-1:2018 standardı ve GHG Protokolü'ne uyumlu şekilde bağımsız olarak doğrulanmakta ve uluslararası normlara uygun şekilde denkleştirilmektedir. Ayrıca, 2024 yılında IREC sertifikaları temin edilerek, 2024 yılına ait Kapsam 2 (Scope 2) emisyonlarının tamamı sıfırlanmıştır.

Aynı yıl gerçekleştirilen Entegre Yönetim Sistemi denetimi de hiçbir uygunsuzluk tespit edilmeden başarıyla tamamlanmış ve bu durum, Banka'nın sürdürülebilirlik ile operasyonel mükemmellik konusundaki güçlü duruşunu bir kez daha göstermiştir.

TKYB Bünyesindeki Yönetim Sistemleri



Çevre Yönetim
Sistemi



Kalite Yönetim
Sistemi



Müşteri Memnuniyeti
Yönetim Sistemi



Bilgi Güvenliği
Yönetim Sistemi



Kişisel Veri ve Bilgi
Gizliliği Yönetim Sistemi



İş Sağlığı ve Güvenliği
Yönetim Sistemi



Sera Gazı Emisyonlarının
Yönetim Sistemi

Etki Yatırımcılığı ve İş Birlikleri

TKYB, küresel ölçekte etki yönetimi sistemlerini sürekli iyileştirmeyi amaçlamakta ve bu alanda uluslararası iyi uygulamaları örnek almanın önemine inanmaktadır. Bu doğrultuda, Banka 2021 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin Genç Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) Yenilikçileri Programı'na aktif olarak katılmıştır.

Söz konusu program, genç yeteneklerin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik yenilikçi fikirler geliştirilmesini desteklemekte ve onları iş dünyasında lider konumlara hazırlamayı amaçlamaktadır. Banka, program süresince gençlerin sürdürülebilirlik ekseninde projeler tasarlamalarını teşvik etmiş; bu projelerde karbon ayak izinin azaltılması, atıkların etkin yönetimi ve enerji tasarrufu gibi konulara odaklanılmıştır.

Toplam on ay süren programda, katılımcılara sürdürülebilirlik alanında karşılaşılan güncel sorunlara çözüm üretme fırsatı tanınmıştır. Banka, bu projelerde ortaya çıkan yenilikçi bakış açılarını sahiplenerek hem kurumsal sürdürülebilirlik stratejilerini güçlendirmeyi hem de uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmayı amaçlamaktadır.

Banka, etki yatırımcılığı alanında farkındalığı artırmak ve bu yaklaşımın benimsenmesini teşvik etmek amacıyla, bu alanda öncü kuruluşlardan biri olan Küresel Etki Yatırım Ağı'nın (GIIN - Global Impact Investing Network) üyesidir.

GIIN üyeliği kapsamında Banka; şirketlere, kuruluşlara ve yatırım fonlarına yönelik hem finansal getiri hem de toplumsal ve çevresel fayda sağlayan etki yatırımlarını desteklemeyi amaçlamaktadır.

Ayrıca Türkiye'de bir ilke imza atılarak, Banka'nın Sürdürülebilirlikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Seçil Yıldız, GIIN'in Etki Yatırımı Danışma Kurulu'na (GIIN Advisory Board) üye olarak seçilmiştir. Bu gelişme, Banka'nın uluslararası düzeyde etki yatırımı alanındaki etkinliğini ve liderliğini pekiştirmiştir.

Banka, özellikle akademik kurumlarla olan ilişkilerini de güçlendirmiştir. Bu kapsamda İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) ile mevcut olan Sürdürülebilirlik işbirliği, Marmara Üniversitesi, Okan Üniversitesi, Bahçeşehir Üniversitesi, TED Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) ve Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) ile imzalanmış olup, toplamda 8 üniversite ile Sürdürülebilirlik alanında işbirliği protokolü imzalanmıştır.

Banka, 2019 yılında UNEP FI tarafından geliştirilen "Sorumlu Bankacılık Prensipleri"nin kurucu imzacıları arasında yer almıştır. 2024 yılı itibarıyla, ulusal ve uluslararası paydaşlarla iş birliklerini sürdürerek, söz konusu prensiplerin gerektirdiği sürdürülebilirlik uygulamalarını hayata geçirmeye devam etmektedir. Ayrıca Banka, UNEP FI bünyesindeki çeşitli çalışma gruplarında da aktif görev almaktadır.

Aynı zamanda Banka, UN Global Compact taraf olup 2024 yılında bu kapsamda İlerleme Durum Bildirimi'ni çevrim içi platform üzerinden gerçekleştirmiştir. WBCSD Türkiye'deki iş ortağı olan SKD Türkiye'ye de üye olan Banka, bu platform aracılığıyla sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkıda bulunmaktadır. Entegre raporlamaya geçiş süreciyle paralel olarak 2021 yılında ERTA bünyesine katılan Banka, 2024 yılında da bu üyelik çerçevesinde yürütülen çalışma gruplarına aktif katkı sunmaya devam etmiştir.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile ihracını gerçekleştirdiği Sürdürülebilir Eurobond kapsamında, 2023 yılında Cinsiyet Eşitliği Teknik Yardım Programı'nı başlatmıştır. Bu program ile Banka'nın hem iç süreçlerinde hem de müşteri ilişkilerine yönelik operasyonlarında uygulanmak üzere bir cinsiyet eşitliği stratejisinin oluşturulması hedeflenmiştir. Ayrıca, TKYB tarafından finanse edilen projelerin etki değerlendirme süreçlerine Cinsiyet Eşitliği Analizi'nin entegre edilmesi ve bu süreçlerin OECD Kalkınma Yardım Komitesi sınıflandırmasıyla uyumlu hale getirilmesi amaçlanmıştır. Böylece, eşitlik ilkesinin Banka'nın faaliyetlerinde daha güçlü bir şekilde yer alması ve bu yaklaşımın paydaşlara da aktarılması suretiyle Eşitsizliklerin Azaltılması hedefine öncülük edilmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, Banka'nın cinsiyet eşitliğine yönelik iç politika ve uygulamaları ile müşterilere yönelik yaklaşımları, Teknik Destek Danışmanı olan Frankfurt School of Finance & Management tarafından kapsamlı şekilde analiz edilmiştir. 2024 yılı boyunca da bu alandaki çalışmalar kesintisiz olarak sürdürülmüştür.

Öte yandan, KfW ile teknik yardım hizmetleri kapsamında imzalanan hibe anlaşması doğrultusunda alınan danışmanlık desteğiyle, Banka'nın Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi'nin daha yenilikçi ve esnek bir yapıya kavuşması yönünde çalışmalar yürütülmüştür. 2024 yılı sonunda tamamlanan bu süreç sonucunda, çevresel ve sosyal risklerin değerlendirilmesine ilişkin daha etkin ve kapsamlı uygulamalar geliştirilmiştir.

Ayrıca Banka, 11-22 Kasım 2024 tarihleri arasında Bakü, Azerbaycan'da COP29 katılmıştır. Konferans kapsamında iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum yatırımları ile Üçüz Dönüşüm ve Döngüsel Ekonomi alanlarındaki finansman olanaklarına dair ülkemize kaynak sağlanması yönünde çeşitli istişarelerde bulunulmuştur.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

TKYB, faaliyetlerini 7147 sayılı Kanun, Bankacılık Kanunu ve ilgili diğer düzenlemelere uygun şekilde yürütmekte; bu kapsamda kurumsal performansını sürekli olarak artırma yönünde çalışmalarını sürdürmektedir. Banka, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusunda güçlü bir performans sergilemektedir. Zorunlu ilkelere eksiksiz şekilde uyum sağlanmakta, zorunlu olmayan ilkelere uyum için ise azami çaba gösterilmektedir. Bu durum, Banka'nın şeffaflık, hesap verebilirlik ve etkin yönetim anlayışına olan bağlılığını açıkça yansıtmaktadır.

TKYB, zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni de uygulamaya geçirmeyi hedeflemekte; ancak bazı prensiplerin uygulamasında yaşanan zorluklar ve bu prensiplerin mevcut piyasa koşullarıyla tam olarak örtüşmemesi nedeniyle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Buna rağmen, Banka söz konusu ilkelere uyum sağlamak adına idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarını sürdürmekte olup, bu süreçlerin tamamlanmasının ardından kurumsal yönetim standartlarını daha da yukarı taşıyacak adımları atmayı planlamaktadır. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar, TKYB'nin uzun vadeli kurumsal başarısına katkı sağlamakta ve sektördeki öncü konumunu güçlendirmektedir.

SPK'nın 10 Ocak 2019 tarihli ve 2/49 sayılı kararı doğrultusunda, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında gerçekleştirilen Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmaktadır. Söz konusu raporlara, KAP üzerinden "Kurumsal Yönetim" ve "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" başlıkları altından erişim sağlanabilmektedir.

Banka'nın kurumsal yönetim uyum raporuna buradan ulaşabilirsiniz. Düzenleme gereği, zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne henüz tam uyum sağlanamayan başlıca ilkeler açıklanmış olup, bu konulara ilişkin detaylar raporun ilgili bölümlerinde yer almaktadır. Bununla birlikte, zorunlu olmayan ilkelere henüz tam uyum sağlanamaması, Banka'nın çıkar çatışması riskini minimize etme ve kurumsal performansını güvence altına alma yaklaşımıyla uyumlu bir şekilde yönetilmektedir.



Kurumsal Yönetim'de İstikrar



TKYB, kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasında istikrarlı bir şekilde büyümeye ve başarısını arttırmaya devam ediyor. Geçen yıl, 9,40 olan kurumsal yönetim uyum derecelendirme notu, bu sene de artarak 9,52'ye gelmiştir. Bu sonuç ile birlikte banka, Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'nde birinci grup içerisinde yer almaya devam etmektedir.

Bu sonuç, bankanın kurumsal yönetim ilkelerinin sürekli geliştiğini ve ilerleme kaydettiğinin göstergesidir. Şeffaflık, sorumluluk ve eşitlik ilkelerini kurumsal yönetim vizyonunun temeline alan banka, bu performansını ilerleyen yıllarda da devam ettirmeyi amaçlıyor.



Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu

	Pay Sahipleri	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	Menfaat Sahipleri	Yönetim Kurulu	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu
Ağırlık	%25	%25	%15	%35	
Alınan Not	9,52	9,84	9,92	9,12	9,52

Özet Yönetim Kurulu Raporu

2024 yılında iktisadi faaliyet; artan jeopolitik riskler ve finansal koşullardaki sıkılaşmaya rağmen küresel merkez bankalarının faiz indirimleri ile birlikte ılımlı seyretmiş, ekonomik görünüm büyüme eğilimine yönelmiştir.

Geçtiğimiz yıl küresel çapta yenilenebilir enerji kaynaklarına yapılan yatırımlar artarken, yapay zekâ ve dijitalleşme alanında yenilikçi adımlar atılmıştır. Bölgesel risklerin arttığı ve küresel ekonomide zorlukların görüldüğü 2024 yılında, Türkiye ekonomisinde sıkı parasal duruşun desteği ile yıllık enflasyon hızla gerilemiş, yurt içi talep ivme kaybetmiş ve büyüme bileşenleri arasında dengelenme başlamıştır. Ülkemizde uygulanan yeni ekonomi programı ve enflasyonla mücadele kapsamında alınan önlemlerin etkisi ile enflasyonda başlayan düşüş, yılın ikinci yarısında daha da belirgin hale gelmiştir. 2024 yılı içinde ülke risk priminde gerileme kaydedilmesinin, başta dış finansman koşullarının iyileşmesi olmak üzere, bankacılık sektörüne birçok olumlu etkisi olmuştur. Bankamızın yıl sonu mali göstergelerine baktığımızda, aktiflerimizin 2024 yıl sonu itibarıyla %13,9'luk bir büyüme ile 153,6 milyar TL'ye ulaştığı görülmektedir.

Toplam aktifimizin %62'sini oluşturan kredilerimizin tutarı %13 artarak 2024 yılsonu itibarıyla 94,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aktif kalitesinin önemli bir göstergesi olan brüt takipteki kredilerin toplam kredilere oranı ise %0,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2023 Aralık ayında %16,86 olan Bankamız sermaye yeterliliği oranı, **Aralık 2024 itibarıyla %17,98** seviyesine ulaşmıştır.

Bankamız, kurulduğu günden bu yana sürdürülebilir kalkınmayı odağına alarak, çevreye ve topluma duyarlı yatırımların hayata geçirilmesinde aktif rol oynayarak, güçlü sermaye yapısı, kalkınma ve yatırım bankacılığındaki yetkinliği, TKF ve Türkiye sermaye piyasalarına derinlik ve çeşitlilik kazandırma hedefi ile ülkemizin sürdürülebilir büyümesi ve kalkınması doğrultusunda çalışmalarına devam edecektir. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu olarak 2024 faaliyet döneminde hayata geçirdiğimiz tüm faaliyetlerimizde emeği geçen tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimizi sunar ve Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın 2024 yılına ait Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporları ile finansal raporlarını değerlendirmelerinize takdim ederiz.

Kurumsal ve Sistemik Risk Yönetimi

TKYB, faaliyet gösterdiği alanlarda karşılaşılabileceği riskleri kontrol altında tutmak amacıyla kapsamlı ve sistematik bir risk yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Bu yaklaşım; risklerin tespiti, analiz edilmesi ve yönetilmesini içeren detaylı prosedürlere dayalı olarak uygulanmaktadır. Böylece Banka, operasyonel istikrarını koruyarak stratejik hedeflerinden sapmadan faaliyetlerini sürdürebilmektedir.

Risk yönetimi süreci; risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve hem ulusal hem de uluslararası düzenlemelere uygun biçimde yönetilmesini sağlayan temel adımlardan oluşmaktadır. Tüm bu süreçler, Yönetim Kurulu'nun belirlediği risk limitleri doğrultusunda yürütülmekte ve Banka'nın riskleri etkin biçimde kontrol etmesine imkân sağlamaktadır. Bankanın bünyesinde görev yapan Risk Yönetimi Birimi, karşılaşılabilecek mevcut ve potansiyel riskleri sürekli olarak takip etmekte ve bu kapsamda düzenli aralıklarla raporlar hazırlamaktadır. Söz konusu raporlar; günlük, haftalık, aylık ve yıllık periyotlarda hazırlanmakta olup, Banka'nın operasyonel ihtiyaçlarına ve yasal düzenlemelere uygun şekilde yapılandırılmakta ve Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu ile üst düzey yöneticilere sunulmaktadır.

Birim, risklerin tanımlanması, ölçülmesi, analiz edilmesi ve raporlanmasının yanı sıra bu risklerin etkilerini azaltacak gerekli aksiyonların alınmasından sorumludur. Bu doğrultuda, Banka'nın faiz oranları ve döviz kuru gibi finansal değişkenlere olan duyarlılığı her gün farklı senaryolar altında analiz edilmekte; belirlenen günlük risk limitleri ve likidite göstergeleri dikkatle izlenmektedir. Ayrıca, menkul kıymet portföyü için durasyon analizleri gerçekleştirilmekte ve teminat mektuplarının Banka limitlerine uygunluğu düzenli olarak değerlendirilmektedir. Haftalık olarak hazırlanan raporlar; genel ekonomik değerlendirmeleri ve döviz ile likidite risklerine yönelik analizleri içermekte, aylık risk analiz raporları ise daha kapsamlı bir bakış açısıyla risk yönetimi sürecine katkı sağlamak üzere üst yönetime ve ilgili komitelere sunulmaktadır.

Banka bünyesinde tesis edilmiş olan süreç kapsamında; Banka tarafından yıl sonu finansal tablolarından hareketle yıllık sıklıkla ve kapsamlı bir formatta İSEDES raporu hazırlanmakta ve her yıl Mart ayı sonuna kadar BDDK'ya gönderilmektedir. 2024 yılı için hazırlanan İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) Raporu, Mart 2025'te Risk Yönetimi Birimi tarafından tamamlanarak Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuş ve sonrasında BDDK'ya iletilmiştir.

TKYB'nin organizasyonel yapısı içinde, karar alma mekanizmaları ve risk yönetimi süreçlerinin belirlenmesinde kilit rol oynayan altı temel komite yer almaktadır. Bu komiteler; Aktif-Pasif Komitesi, Kredi Değerlendirme Komitesi, Denetim Komitesi, TFRS 9 Komitesi, İcra Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nden oluşmaktadır.

Söz konusu komiteler, Banka'nın genel risk stratejilerinin oluşturulmasında ve uygulanmasında belirleyici olmakta; risk iştahı ve tolerans düzeyinin şekillenmesine yön vermektedir. Her biri kendi görev alanı çerçevesinde, Banka'nın risk yönetimi yaklaşımını destekleyen ve uygulamaların etkinliğini artıran önemli birer yapı taşı olarak görev yapmaktadır. Bu komitelerin katkıları sayesinde, Banka risklerini sistematik bir şekilde kontrol edebilmekte ve sürdürülebilir bir yönetim anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

TKYB, kurumsal risk yönetimi çerçevesinde komiteler ile karar alma mekanizmalarını, risk bütçeleme uygulamalarıyla entegre ederek risk yönetimi süreçlerinin etkin ve sağlıklı bir şekilde işlenmesini garanti altına almaktadır. Banka'nın genel risk yaklaşımını belirleyen temel doküman, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan "Risk Yönetim Stratejileri, Politikaları ve Uygulama Esasları"dır. Bu politika dokümanı, Banka'nın uzmanlık alanlarında faaliyet göstermesi, kontrol edilebilir ve tanımlanabilir riskleri üstlenmesi, kontrol edilemeyen risklerden ise uzak durması prensiplerine dayanmaktadır.



Kurumsal ve Sistemik Risk Yönetimi

Banka, kendi vizyonuna ve yapısal özelliklerine uygun alanlarda uzmanlaşmayı hedeflerken, üstleneceği risklerin yönetilebilirliğini sağlamak adına gerekli tüm önlemleri almaktadır. Risklerin etkileri, hem yasal olarak tanımlanmış ölçüm ve raporlama yöntemleri hem de Banka'ya özgü içsel risk ölçüm araçlarıyla değerlendirilmektedir. Ayrıca stres testleri ve senaryo analizleriyle gelecekte karşılaşılabilecek olası durumlar simüle edilmekte, bu analizler geriye dönük testlerle doğrulanarak sağlam karar alma süreçlerine zemin hazırlanmaktadır.

Risk Yönetimi Birimi, Banka'nın faaliyetleri sonucunda ortaya çıkabilecek ve nicel olarak ölçülebilen riskler için Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) düzenlemeleri doğrultusunda yazılı limitler belirlemektedir. Banka'nın risk alma düzeyini tanımlayan temel belge olan "Risk Limitleri ve Uygulama Esasları", yılda en az bir kez ya da ihtiyaç halinde revize edilerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır. Banka faaliyetleri, bu onaylı limitler çerçevesinde yürütülmekte; Risk Yönetimi Birimi tarafından düzenli olarak takip edilmektedir. Belirlenen sınırların aşılması durumunda ise derhal müdahalede bulunularak risklerin yeniden belirlenen limitler içine çekilmesi sağlanmaktadır.

TKYB hem makroekonomik verilerden hem de kendi faaliyetlerinden kaynaklanabilecek olası riskleri etkin biçimde yönetebilmek amacıyla bütüncül bir sistemik risk yönetimi yaklaşımı geliştirmiştir. Bu yaklaşım, Banka'nın sermaye yeterliliğini koruması ve operasyonel gücünü sürdürebilmesi için periyodik olarak revize edilen stres testleri ve senaryo analizlerini içermektedir. Bu çerçevede kullanılan başlıca yöntemler ve izlenen temel süreçler aşağıda özetlenmektedir:

- ✓ Stres Testleri ve Senaryo Analizi
- ✓ İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) Raporu
- ✓ Düzenleyici Gereklilikler ve Raporlama
- ✓ Stratejik Plan ve Risk Yönetimi
- ✓ İş Sürekliliği

İş Etiği ve Yasalara Uyum

Banka, tüm iş ilişkilerinde etik ve uyum ilkelerini esas alarak çıkar çatışmalarının önlenmesini, haksız rekabet ve yolsuzlukla mücadelenin sağlanmasını ve çalışanlarına etik ile adil çalışma koşulları sunulmasını temel bir ilke olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda, Türkiye Bankalar Birliği tarafından yayımlanan Bankacılık Etik İlkeleri ile Banka'nın kendi hazırladığı Etik İlkeler Sözleşmesi temel alınmakta; bu ilkelere uygun hareket etmek kurumsal bir sorumluluk olarak görülmektedir.

Banka bünyesinde görev yapan tüm çalışanlarla "Etik Sözleşme" imzalanmakta, bu sözleşmeler ilgili personel dosyalarında özenle saklanmaktadır. TKYB, paydaşları, müşterileri ve yararlanıcılarıyla sürdürülebilir ve güçlü bir iletişim sürdürme politikasını benimsemektedir. Bu çerçevede, Uluslararası Finansal Kuruluşlarla (UFK) yürütülen projelerde "Şikâyet Yönetimi Prosedürü" aktif olarak uygulanmaktadır.

Banka'nın iç sistemleri bünyesinde yer alan bildirim merkezi, çalışanların ihbar, etik ihlali, şüpheli işlem, öneri ve şikâyetlerini güvenli şekilde iletebilecekleri bir kanal sağlamaktadır. Ayrıca, UFK projelerinde görev almayan personel de etik konularla ilgili bildirimlerini, özel olarak oluşturulmuş e-posta adresleri aracılığıyla Banka'ya iletebilmektedir. Bu mekanizmalar sayesinde hem çalışanlar hem de diğer proje paydaşları, Uluslararası Finansal Kuruluş projeleriyle ilgili şikâyetlerini belirlenmiş iletişim yolları ve süreçler doğrultusunda iletebilmektedir.



Öneri ve şikâyetler,

<https://kalkinma.com.tr/bizeulasin/iletisim-bilgileri> adresinde bulunan Müşteri Öneri Şikâyet Formu ile iletilirken, çalışanlar "Etik Davranış İlkelerine" aykırı durumları ve suistimalleri etikhatti@kalkinma.com.tr adresine bildirebilmektedirler. Bu bildirimler, doğrudan Genel Müdür tarafına iletilmekte olup gelen bildirimler etik komisyona doğrudan iletilerek komisyon tarafından değerlendirilir.



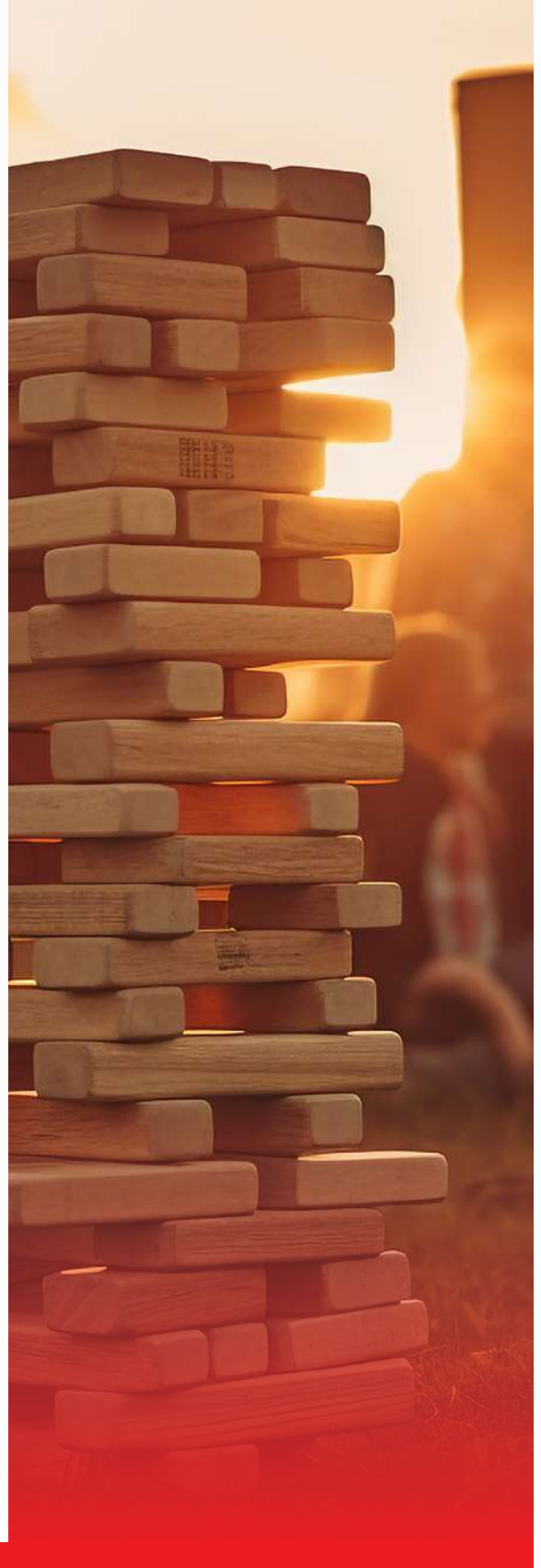
Çalışanlar tarafından yasalar ve mevzuata aykırı uygulamaların bildirilebilmesi amacıyla ihbarhatti@kalkinma.com.tr e-posta adresi kullanılmaktadır.



Ayrıca, Banka çalışanları sorumlu iş yapma politikaları ve uygulamalarıyla ilgili danışma taleplerini Banka Intranet portalında yer alan Fikir Platformu aracılığıyla doğrudan Strateji ve Organizasyon birimine iletebilmektedirler.



Etik konularla ilgili ihbarlar için ayrıca ihbar@kalkinma.com.tr e-posta adresi mevcuttur ve bu adres üzerinden iletilen ihbarlar İç Kontrol ve Uyum Birimi'ne (İÇKU) iletilmektedir. İç Kontrol ve Uyum Birimi Müdürü ön değerlendirme yaptıktan sonra, ihbar niteliğinde olan bildirimleri Teftiş Kurulu Başkanına gerekli aksiyonları alması için iletmektedir.



İş Etiği ve Yasalara Uyum

Bankamız, etik ve uyum konularında kesintisiz bir iletişim ortamı oluşturmak amacıyla internet sitesi üzerinden ilgili bilgilere açık ve şeffaf bir şekilde yer vermektedir. Şikâyet mekanizmaları hem Banka personeline hem de projelerde görev alan kişilere yönelik bilgilendirme amacıyla sunulmakta ve bu mekanizmaların kolay erişilebilir olması sağlanmaktadır.

Tüm bildirim süreçleri gizlilik ilkesi doğrultusunda yürütülmektedir. Etik hattı üzerinden iletilen ihlal ve suistimal bildirimleri doğrudan Genel Müdür'e aktarılmakta; böylece üst yönetimin söz konusu etik konularla ilgili süreçte doğrudan müdahil olması mümkün hale gelmektedir.

TKYB, etik ve uyum yaklaşımını daha ileri bir seviyeye taşımak amacıyla Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UN Global Compact) imzalayarak, insan hakları, çalışma hayatı, çevresel sorumluluk ve yolsuzlukla mücadele gibi evrensel düzeyde kabul gören ilkeleri faaliyetlerine entegre etme taahhüdünde bulunmuştur.

UN Global Compact, işletmeleri daha sürdürülebilir ve sorumlu bir şekilde hareket etmeye teşvik eden küresel bir platformdur. Banka, bu girişime katılarak, insan haklarına saygıyı esas alan, çevresel etkileri sorumluluk bilinciyle yöneten, çalışan haklarını gözetken ve yolsuzlukla mücadeleyi benimseyen bir yönetim anlayışını tüm iş süreçlerine entegre etmektedir.

Banka'nın etik anlayışı, "TKYB Etik İlkeleri" ve "Çevre ve Sosyal Politika" çerçevesinde şekillenirken, bu anlayışı destekleyen politika ve prosedürler şunlardır:

- ✓ Çıkar Çatışması Politikası
- ✓ Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele Yönetmeliği
- ✓ Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası
- ✓ Türkiye Bankalar Birliği'nin "Bankacılık Etik İlkeleri"
- ✓ Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri ve Başvuru Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik
- ✓ T.C. Kamu Görevlileri Etik Kurulu'nun ilke kararları

TKYB'nin benimsediği etik ilkeler; müşterilere, sektördeki diğer aktörlere, çalışanlara, bankaya, topluma ve iş ortaklıklarına karşı sorumlulukları kapsamakta olup, aynı zamanda medya ve dış paydaşlarla ilişkiler, gizliliğin korunması ve suç gelirlerinin aklanmasına karşı alınan önlemleri de içermektedir.

Bu ilkeler çerçevesinde Banka, müşteri haklarını yasal düzenlemelere uygun şekilde korumayı, haksız rekabet yaratabilecek davranışlardan uzak durmayı ve kurum içi uygulamalarda fırsat eşitliğini gözetmeyi temel bir tutum olarak benimsemektedir.

TKYB, kurumsal itibarını korurken aynı zamanda çevresel ve toplumsal sürdürülebilirliği destekleyen finansman ve danışmanlık çözümleri sunmaktadır. Banka, tüm iş ilişkilerinde Çıkar Çatışması Politikasına uygun şekilde hareket ederek etik standartlara bağlılığını sürdürmektedir.



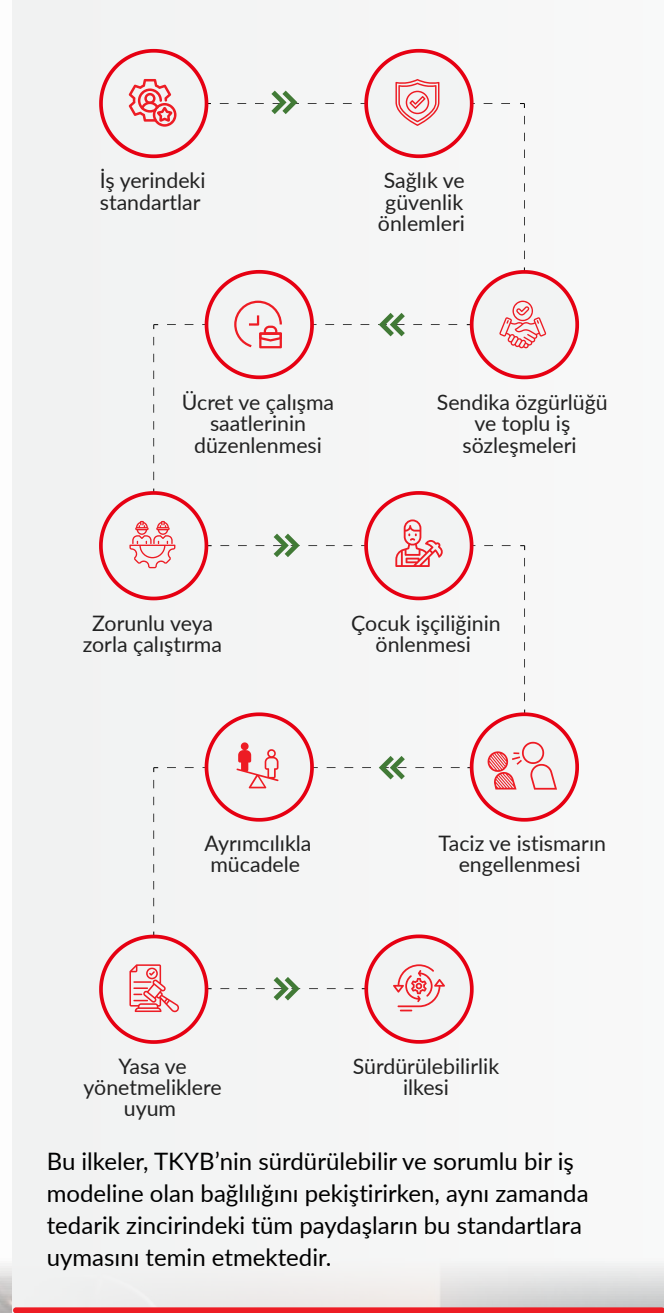
İş Etiği ve Yasalara Uyum

TKYB, tüm faaliyetlerini yasal düzenlemeler, iç politika ve prosedürler ile bankacılık geleneklerine uygun şekilde yürütmeyi esas almaktadır. Muhasebe ve raporlama sistemlerinin bütünlüğü ve güvenilirliği ile bilgilere zamanında erişim sağlanması, operasyonel süreçlerde etkinliğin artırılması gibi hedefler; kurum genelinde tüm personelin uyması gereken sürekli kontrol mekanizmalarıyla desteklenmektedir.

Medya ve kamu kurumlarıyla kurulan ilişkilerde ise Banka, toplumsal fayda, bireysel hakların korunması ve tarafsızlık ilkelerine öncelik vermektedir. Gizliliğe ilişkin uygulamalar, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu çerçevesinde geliştirilmiş politika ve prosedürlere uygun şekilde yürütülmektedir. TKYB'nin etik ilkeleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylandığı tarihten itibaren geçerlilik kazanmakta ve kurumsal işleyişte rehber olarak kabul edilmektedir.

Etik kurallar yalnızca Banka çalışanları ve müşterilerle sınırlı olmayıp, iş ortakları ve tedarikçilerle olan ilişkileri de kapsamaktadır. Bu bağlamda, TKYB'nin Davranış İlkeleri önemli bir referans noktasıdır. Banka, tedarikçileriyle sürdürdüğü ilişkilerde yüksek etik ve profesyonel standartları esas almakta ve bu doğrultuda tedarikçilerden belirli ilkelere uyum göstermelerini beklemektedir.

2024 yılı itibarıyla, Banka'ya karşı etik ihlalleri nedeniyle açılan herhangi bir dava bulunmamaktadır ve uyumsuzluk sebebiyle ödenen bir para cezası söz konusu olmamıştır. Bu durum, tüm çalışan ve yöneticilerin aldığı kapsamlı etik eğitimlerinin olumlu bir sonucu olup, Banka'nın etik ilkelere ve politikalara olan bağlılığını yansıtmaktadır.



Çıkar Çatışması ve Rekabete Aykırı Uygulamalar

TKYB, çıkar çatışması ve rekabete aykırı uygulamaları önlemek adına, **Çıkar Çatışması Politikası** yayımlamıştır. Bu politikada belirtilen kapsama göre, çıkar çatışmalarını (Banka ile müşteri arasındaki çıkar çatışması, Banka çalışanları ile müşteri arasındaki çıkar çatışması, Banka ile çalışanları arasındaki çıkar çatışması, çalışanlar ve/veya birimler arasındaki çıkar çatışması, müşterilerimiz arasındaki çıkar çatışması) önlemeyi amaçlamıştır.

Geçici çalışanlar da dâhil olmak üzere tüm çalışanları kapsayan bu politika, çıkar çatışmalarının önlenmesine yönelik olarak, personel ve yöneticileri içine alan Etik İlkeler ile desteklenmektedir. TKYB'nin benimsediği bu Etik İlkeler; müşterilere, paydaşlara, çalışanlara ve topluma yüksek kaliteli hizmet sunmayı, kaynakların etkin ve verimli biçimde kullanılmasını sağlamayı ve haksız rekabetin önüne geçmeyi hedeflemektedir.

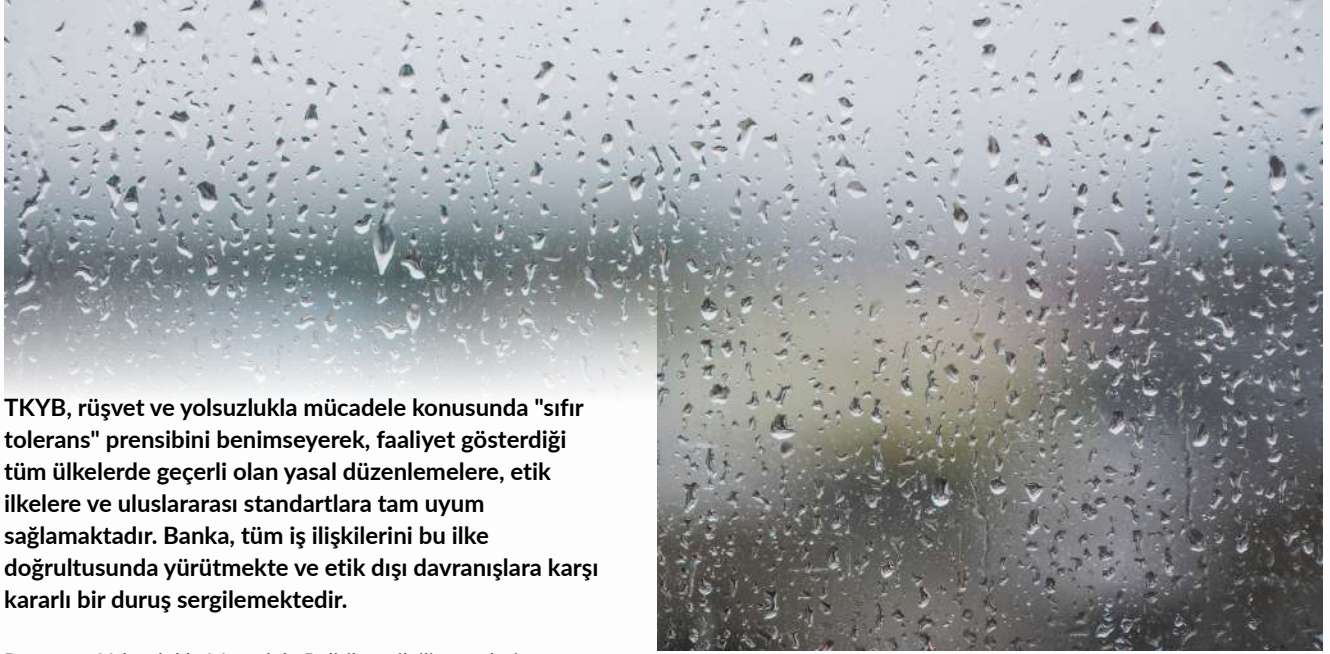
Banka, Etik İlkeler Sözleşmesi ve Türkiye Bankalar Birliği tarafından belirlenen Bankacılık Etik İlkeleri doğrultusunda hareket etmeyi taahhüt ederek, bu değerleri kurum kültürünün temel taşları hâline getirmiştir. TKYB, müşteri haklarını hukuki sınırlar içinde korumayı, adil rekabet ortamını gözetmeyi ve kurum içindeki süreçlerde fırsat eşitliğini ilke edinmektedir. Ayrıca, sunduğu finansman ve danışmanlık hizmetleri ile itibarını korurken çevresel ve toplumsal sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Kurumsal yönetim politikasının belirlenmesi, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi ve bu alanda iyileştirme önerilerinin Yönetim Kurulu'na sunulması amacıyla Banka bünyesinde bir Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Bu komite, potansiyel çıkar çatışmalarını tespit etmek ve gerekli önlemleri geliştirmekle yükümlüdür. Aynı zamanda, bir Yönetim Kurulu Üyesinin başka bir finans kuruluşunda yönetici veya kurul üyesi olarak görev alması ya da danışmanlık yapması durumunda, bu görevin Banka'daki sorumluluklarını aksatmaması ve herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmaması açısından değerlendirme yapmaktadır. Bankanın farklı kurul üyelikleri bağlamında doğabilecek çıkar çatışmaları, düzenli olarak tüm paydaşlara raporlanmakta ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Mevcut Satın Alma ve İhale Yönetmeliği uyarınca, Yönetim Kurulu üyeleri ya da Banka personelinin üzerinden tedarik yapılması yasaktır. Buna ek olarak, tedarikçilere ilişkin çıkar çatışmalarını engellemek amacıyla Çıkar Çatışması Politikası ve Etik İlkeler doğrultusunda gerekli tedbirler alınmıştır. Çalışanların olası çıkar çatışmalarını bildirebilmeleri için ayrıca bir Etik Hattı da kullanıma sunulmuştur.

Bankanın iştirakleri, Banka ile yürüttükleri işlemleri düzenli olarak bağımsız denetim raporları ve faaliyet raporlarında belirtmekte; bu bilgiler tüm paydaşlarla şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır. Olası çıkar çatışmalarında, Banka iç düzenlemelerine uygun olarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır. 2024 yılı boyunca Banka, rekabete aykırı uygulamalar veya tekelleşmeye dair herhangi bir yasal süreçle karşı karşıya kalmamıştır.



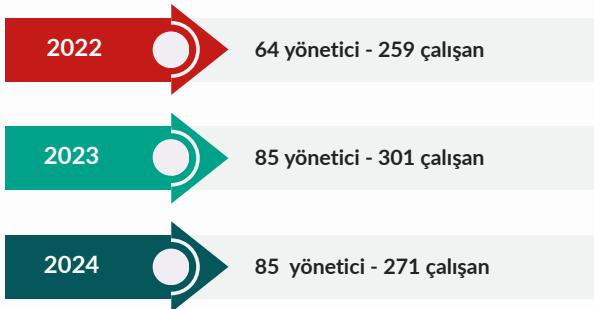
Yolsuzluk ve Rüşvet ile Mücadele



TKYB, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konusunda "sıfır tolerans" prensibini benimseyerek, faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde geçerli olan yasal düzenlemelere, etik ilkelere ve uluslararası standartlara tam uyum sağlamaktadır. Banka, tüm iş ilişkilerini bu ilke doğrultusunda yürütmekte ve etik dışı davranışlara karşı kararlı bir duruş sergilemektedir.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, ilgili süreçlerin etkinliğini sürdürmek amacıyla yılda bir kez ilgili birimler tarafından gözden geçirilmekte ve gerektiğinde güncellenmektedir. Bu politika yalnızca Banka personeli değil, aynı zamanda Yönetim Kurulu üyeleri, bağlı ortaklıklar, iştirakler, dış hizmet sağlayıcılar ve iş ortaklarını da kapsamaktadır.

Politikanın etkin bir şekilde uygulanabilmesi için, çalışanların söz konusu politikayı okuyup onaylamalarını kolaylaştıracak dijital altyapı geliştirmeleri hayata geçirilmiştir. TKYB, rüşvet ve yolsuzluk riskini azaltmak amacıyla düzenli eğitim programları sunmakta ve bu programlar tüm çalışanları kapsayacak şekilde planlanmaktadır. Söz konusu eğitimlerin tamamlanma süreçleri, Banka bünyesindeki İç Kontrol ve Uyum Birimi tarafından dikkatle takip edilmektedir.



Yolsuzluk ve rüşvet ile mücadele eğitimi almıştır.

TKYB, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile diğer Etik Davranış İlkeleri'ne aykırı durumlara yönelik şüphelerin bildirilmesi ve dikkate alınması amacıyla bir Etik İhbar Hattı oluşturmuştur. Bankamızın paydaşları, rüşvet ve yolsuzluk dahil olmak üzere, etik ilkelere aykırı durumların tespiti halinde ihbar@kalkinma.com.tr adresine e-posta yoluyla bildirimde bulunabilirler. Bu süreçte başvuru sahiplerinin bilgileri gizlilikle korunmaktadır.

Rüşvet ve yolsuzluk riskinin yönetimi kapsamında, Banka düzenli olarak risk değerlendirmeleri yapmaktadır. Bu değerlendirmeler, yeni ürün ve süreçlerin risk yaratma potansiyelini, görevler ayrılığı prensibine uygunluğu, banka kredi, satın alma ve insan kaynakları politikalarının güncelliği ve yeterliliğini analiz etmektedir. Ayrıca, personelin farkındalık düzeyi, rüşvet ve yolsuzluk kaynaklı soruşturma ve maddi kayıpların durumu da bu analizlere dahil edilmektedir.

2024 raporlama dönemi boyunca hiçbir rüşvet veya yolsuzluk vakasına rastlanmamıştır. Tüm bu sonuçlar, bankanın rüşvet ve yolsuzlukla mücadeleye olan güçlü bağlılığını ve bu alanda verilen eğitimlerin etkinliğini ortaya koymaktadır.

06

Her Detay Bir Bütünü Tamamlar

Performans göstergeleri, kurumsal üyelikler ve standartlara dayalı içerikler; şeffaflığın ve hesap verebilirliğin teminatıdır.

EKLER

Performans göstergeleri

- Çevresel Performans Göstergeleri
- Sosyal Performans Göstergeleri
- Ekonomik Performans Göstergeleri

GRI İçerik Endeksi

Üyelikler ve İş Birlikleri

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

Raporlama Endeksi

Bağımsız Güvence Raporu

UNGC İlerleme Bildirimi

Performans Göstergeleri

ÖNCELİKLİ KONU	İLGİLİ PERFORMANS GÖSTERGESİ
 İklim Değişikliği ve ÇSY Odaklı Yatırımlar	Elektrik tüketimi (kWh)
	Elektrik tüketim miktarı (GJ)
	Elektrik yoğunluğu (kWh/m ²)
	Doğalgaz tüketimi (m ³)
	Doğalgaz tüketimi (GJ)
	Doğalgaz yoğunluğu (m ³ /m ²)
	Sabit yanma-Motorin (Jeneratör) (L)
	Hareketli yanma- Motorin (L)
	Hareketli yanma- Benzin (L)
	Bankaya ait araç yakıt tüketimi-Motorin (L)
	Bankaya ait araç yakıt tüketimi-Motorin (GJ)
	Bankaya ait araç yakıt tüketimi-Benzin (L)
	Bankaya ait araç yakıt tüketimi-Benzin (GJ)
	Kağıt tüketimi
	Finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü
	Finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile engellenen yıllık tCO ₂ emisyonu
 Kapsayıcı Büyüme ve Finansal Performans	Sosyal ve çevresel etki değerlendirmeleri yapılan sektörlerin oranı
	Üretilen Doğrudan Ekonomik Değer, (TL)
	Dağıtılan Ekonomik Değer, (TL)
	Kurdan Arındırılmış Kredi Büyümesi
	Kredi/Aktif Oranı
	Net Ücret&Komisyon Artışı
	Faaliyet Giderleri Artışı
	Net Faiz Marjı
	Öz Kaynak Karlılık Oranı
	Aktif Karlılık Oranı
	Gider/Gelir Oranı
	Sermaye Yeterlilik Oranı
	Takipteki Krediler Oranı
	Net Risk Maliyeti
	Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesindeki TKYB payı
	SKA bağlantılı kredilerin toplam portföye oranı
	SKA bağlantılı kredi tutarı
	İklim ve çevre ile ilgili SKA bağlantılı kredi portföyünün toplam portföye yüzdesel oranı
	Yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman tutarı

Performans Göstergeleri

ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

ENERJİ

Enerji tüketim verileri- Enerji kullanımına göre	2021	2022	2023	2024
Elektrik tüketimi (kWh)	1.055.693	1.434.521	959.014,27	2.197.976,73 ✓
Elektrik tüketim miktarı (GJ)	3.800	5,164	3.452,45	7.912,72
Elektrik yoğunluğu (kWh/m ²)	149	102,19	68,31	156,57 ✓
Enerji tüketim verileri- Yakıt türlerine göre	2021	2022	2023	2024
Doğalgaz tüketimi (m ³)	98.889	95.147	88.011,06	79.007,85 ✓
Doğalgaz tüketimi (GJ)	3.387	3.284	3.344,42	2.727,2
Doğalgaz yoğunluğu (m ³ /m ²)	13,9	13,4	6,27	5,63 ✓
Sabit yanma-Motorin (Jeneratör) (L)	4.758	4.320	2.340	4.190 ✓
Hareketli yanma- Motorin (L)	33.175	40.974	19.546,38	9.188,12 ✓
Hareketli yanma- Benzin (L)	2.550	6.145	42.386,67	49.614,32 ✓
Şirket sınırları dışındaki enerji tüketimi	2021	2022	2023	2024
Bankaya ait araç yakıt tüketimi-Motorin (L)	33.175	40.974	19.546,38	9.188,12 ✓
Bankaya ait araç yakıt tüketimi-Motorin (GJ)	1.146	1.434	0,000698	327,09
Bankaya ait araç yakıt tüketimi-Benzin (L)	2.550	6.139	42.386,67	49.614,32 ✓
Bankaya ait araç yakıt tüketimi-Benzin (GJ)	82	1.146	0,0014	1.616,5

SU

Su tüketim verileri (m ³)	2021	2022	2023	2024
Toplam su tüketimi (m ³)	2.966	3.758	5.318,69	5,186,73 ✓
Su yoğunluğu (m ³ /çalışan)	10	12,4	16,07	14,9 ✓

EMİSYON

Emisyon verileri (ton CO ₂ eşdeğer)	2021	2022	2023	2024
Kapsam 1	1.851	364	373	365 ✓
Kapsam 2	-	631	421	972 ✓
Kapsam 1+Kapsam 2	1.851	995	794	1.337 ✓
Kapsam 3 (Portföy hariç)	819	563	383	594,35 ✓
Kapsam 3-Kategori 15	-	3.448.886	982.605	468.258 ✓

Performans Göstergeleri

ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

EMİSYON

Emisyon verileri (ton CO ₂ eşdeğer)	2021	2022	2023	2024	
Kapsam 3-Toplam emisyon	-	3.449.009	982.988	468.843	✓
Toplam emisyon miktarı Kapsam 1-2-3 (Portföy hariç)	-	1.558	1.177	1.921	✓
Toplam emisyon miktarı Kapsam 1-2-3	2.670	3.450.004	983.782	470.180	✓
Sera gazı emisyon yoğunluğu (ton CO ₂ /çalışan)	2,75	3,28	2,40	1,35	✓

ATIK

Atık miktarı (kg)	2021	2022	2023	2024	
Toplam atık miktarı	5.679	5.315	5.048	9.482	✓
Tehlikesiz atık (kg)	2021	2022	2023	2024	
Kâğıt/Karton	1.941	1.661	1.947	6.604	
Plastik Atık	1.538	2.018	1.648	1.543	
Metal Atık	130	279	341	409	
Cam	584	980	1.112	926	
Karışık Ambalaj	292	-	-	-	
Geri dönüştürülen-tehlikesiz atık	4.485	4.938	5.048	9.482	
Tehlikeli atık (kg)	2021	2022	2023	2024	
Motor yağı	370	370	-	395	
Pil	8	7	-	40	
Geri dönüştürülen- tehlikeli atık	378	377	-	435	

DİĞER

	2021	2022	2023	2024	
Kâğıt tüketimi (kg)	1.941	1.661	1.947	6.604	
Finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü (MWh)	3.836	3.357	3.412	3.691,4	✓
Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesindeki TKYB payı (%)	%7,15	%6	%6	%7	✓
SKA bağlantılı kredilerin toplam portföye oranı (%)		%79	%93	%96	✓
SKA bağlantılı kredi tutarı	1,2 milyon USD	2,5 milyon USD	2,6 milyon USD	2,5 milyon USD	✓

Performans Göstergeleri

ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

DİĞER

	2021	2022	2023	2024	
İklim ve çevre ile ilgili SKA bağlantılı kredi portföyünün toplam portföye yüzdesel oranı (%)	%48	%50	%58	%61	✓
Çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin sayısı	84	112	76	59	✓
Yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman tutarı	177 milyon USD	-	1.531 milyon USD	1.602 milyon USD	✓
Finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile engellenen yıllık tCO ₂ emisyonu	5	4.5	4,6	4,2	✓
Çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin notları	2021	2022	2023	2024	
A (Yüksek Risk)	-	4	-	0	✓
B+ (Orta-Yüksek Risk)	-	21	17	7	✓
B (Orta Risk)	-	69	51	48	✓
C (Düşük Risk)	-	18	8	4	✓
Toplam	-	112	76	59	✓

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

İSTİHDAM

Çalışan sayıları	2021		2022		2023		2024	
Tam zamanlı çalışanların toplam çalışan sayısı	298		303		331		348 	
Kadın	122	40,94%	119	39,27%	136	41,09%	148	42,53% 
Erkek	176	59,06%	184	60,73%	195	58,91%	200	57,47%
Kadın-üst seviye	4	66,67%	4	50,00%	4	50,00%	4	50,00% 
Erkek-Üst seviye	2	33,33%	4	50,50%	4	50,00%	4	50,00%
Kadın-orta seviye	16	39,02%	16	32,00%	18	31,03%	26	39,39% 
Erkek-orta seviye	25	60,98%	34	68,00%	40	68,97%	40	60,61%
Taşeron Çalışan sayısı	-		-		30		36	
Engelli Çalışanlar	3		4		5		6	
Çalışma sürelerine göre	2021		2022		2023		2024	
0-5 yıl boyunca çalışan sayısı-Toplam	69		66		72		64	

Performans Göstergeleri

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

İSTİHDAM

Çalışma sürelerine göre	2021	2022	2023	2024
0-5 yıl boyunca çalışan sayısı-Kadın	25	21	32	31
0-5 yıl boyunca çalışan sayısı-Erkek	44	45	40	33
5-10 yıl boyunca çalışan sayısı-Toplam	87	85	102	81
5-10 yıl boyunca çalışan sayısı-Kadın	42	35	37	31
5-10 yıl boyunca çalışan sayısı-Erkek	45	50	65	50
10 yıl ve üzeri çalışan sayısı-Toplam	135	147	199	203
10 yıl ve üzeri çalışan sayısı-Kadın	55	63	78	86
10 yıl ve üzeri çalışan sayısı-Erkek	80	84	121	117
Çalışan Devri	2021	2022	2023	2024
Toplam Yeni İstihdam Sayısı	53	62	75	73
Erkek istihdam sayısı	33	36	38	43
Kadın istihdamı sayısı	20	25	37	30
Erkek istihdam oranı	%62	%60	%51	%59
Kadın istihdamı oranı	%38	%41	%49	%41
İşten Ayrılan Toplam Çalışan Sayısı	28	53	49	57
Kadın	-	-	21	19
Erkek	-	-	28	38
Çalışan Devir Oranı	9.4	18	15.5	16.8
Ebeveynlik İzni	2021	2022	2023	2024
Ebeveyn izni alan çalışan sayısı (Doğum iznine ayrılan çalışan sayısı)	9	12	12	16
Kadın	2	9	6	7
Erkek	7	3	6	9

Performans Göstergeleri

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

İSTİHDAM

Ebeveynlik İzni	2021		2022		2023		2024		
Ebeveyn izni sonrası işe dönen çalışan sayısı (Doğum izni sonrası işe dönen çalışan sayısı)	9		7		12		16		✓
Kadın	2	100%	4	100%	6	100%	7	100%	
Erkek	7	100%	3	100%	6	100%	9	100%	

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

	2021		2022		2023		2024	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Kaza Sayısı	0	0	0	1	2	1	1	0
İş ile bağlantılı ölümlü vaka sayısı	0	0	0	0	0	0	0	0
İşle ilgili yüksek öneme sahip yaralanmaların sayısı (ölümler hariç)	0	0	0	0	0	0	0	0
İşle ilgili yüksek öneme sahip yaralanmaların oranı (ölümler hariç)	0	0	0	0	0	0	0	0
Kaza Sıklık oranı (IR)								
Kayıp gün oranı (LDR)	0	0	0	0	0	0	0	0
Kazadan kaynaklı devamsızlık	0	0	0	0	0	0	0	0
Devamsızlık Oranı (AR)	0	0	0	0	0	0	0	0
Meslek Hastalığı Oranı (ODR)	0	0	0	0	0	0	0	0

KARİYER VE EĞİTİM

	2021		2022		2023		2024	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Eğitim verilen çalışan sayısı	141	200	152	208	182	239	155	187
Verilen toplam eğitim saati	4.573,7	6.496,2	5.286	7.155	7.485	9.407	5.513	6.737
	2021		2022		2023		2024	
Çalışan başına toplam eğitim saati	39.5		43.5		53.3		35 	
Kadın	37		43		59.4		45	
Erkek	40,08		41,8		49,51		55	
Üst Yönetim	11		7.8		32		9	
Orta Yönetim	20		28,4		36		22	

Performans Göstergeleri

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

KARİYER VE EĞİTİM

Eğitim tiplerine göre	2021	2022	2023	2024				
Çevre Yönetim Eğitimi-toplam saat	350	323	361	356				
Çevre Yönetim Eğitimi-katılan toplam çalışan sayısı	349	323	361	356				
Etik eğitimine ayrılan süre-Toplam	319	322	365	355				
Teknik ve Kişisel Gelişim Eğitimlerine ayrılan süre-Toplam	11.069,9	12.441	16.891	12.250				
Yolsuzlukla mücadele eğitimi alan toplam sayı-Yönetici	51	64	85	85				
Yolsuzlukla mücadele eğitimi alan toplam sayı-Çalışan	265	259	301	271				
Sunulan İSG eğitimleri saati-Kadın	270	298	368	300				
Sunulan İSG eğitimleri saati-Erkek	444	458	568	352				
Performans değerlendirmesi	2021	2022	2023	2024				
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Kişisel gelişim değerlendirmesi alan çalışan sayısı	122	176	119	186	136	195	148	200

DİĞER GÖSTERGELER

Tedarik uygulamaları	2021	2022	2023	2024
Sosyal ve çevresel kriterler kullanılarak taranan yeni tedarikçiler	-	-	29%	30%
Müşteri Gizliliği	2021	2022	2023	2024
Müşteri Gizliliği ihlallerine ilişkin Doğrulanmış Şikayetlerin Toplam Sayısı	0	0	0	0
Diğer	2021	2022	2023	2024
Raporlanan toplam ayrımcılık vakası sayısı	0	0	0	0
Rekabete Aykırı Davranışlarla İlgili Yasal İşlem Sayısı	0	0	0	0
İç şikâyet sayıları	-	-	12	37
Dış şikâyet sayıları	-	-	25	39
Yayınlanan bülten sayısı	-	-	14	29
Projelerle katkı sağlanan istihdam sayısı	-	-	4.596	1.107

Performans Göstergeleri

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

DİĞER GÖSTERGELER

OECD DAC Skorlaması yapılan Proje Sayısı	2024	
DAC 0	0	✓
DAC 1	27	✓
DAC 2	0	✓

EKONOMİK PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Ekonomik Performans	2021	2022	2023	2024
Üretilen Doğrudan Ekonomik Değer, (Bin TL)	1.707.185	3.351.648	7.304.770	11.195.673
Dağıtılan Ekonomik Değer, (Bin TL)	692.162	1.018.939	1.663.767	2.487.548
Kurdan Arındırılmış Kredi Büyümesi	13,80%	23,20%	-0,60%	0,07%
Kredi/Aktif Oranı	77,50%	65,90%	62,40%	61,73%
Net Ücret Komisyon Artışı	89,70%	76,40%	58,00%	85,24%
Faaliyet Giderleri Artışı	24,70%	113,20%	119,60%	79,91%
Net Faiz Marjı	3,90%	4,10%	6,50%	7,72%
Öz Kaynak Karlılık Oranı	20,20%	31,10%	45,70%	38,18%
Aktif Karlılık Oranı	2,40%	2,40%	3,60%	4,27%
Gider/Gelir Oranı	11,00%	12,30%	12,40%	14,24%
Sermaye Yeterlilik Oranı	14,27%	16,66%	16,74%	17,98%
Takipteki Krediler Oranı	2,30%	1,50%	1,00%	0,77%
Net Risk Maliyeti	1,90%	1,00%	0,70%	0,80%
Tedarik Uygulamaları	2021	2022	2023	2024
Toplam tedarikçilere kıyasla yerel tedarikçilerin yüzdesi	92%	91%	95%	95%
Satın Alma Bütçesinden yerel tedarikçilere yapılan harcamaya ayrılan yüzdeler pay	93%	92%	97%	97%

GRI İçerik Endeksi

İçerik Endeksi - Temel Bilgiler Hizmeti (Essential Services) için, GRI Hizmetleri GRI içerik endeksinin GRI Standartlarına uygun raporlama gereklilikleriyle tutarlı olduğunu ve endeksteği bilgilerin paydaşlar için açık bir şekilde sunulduğunu ve erişilebilir olduğunu değerlendirmiştir. Hizmet, raporun Türkçe versiyonu üzerinde gerçekleştirilmiştir.

GRI BİLDİRİMİ	BEYAN	Sayfa Numarası, Referans ve/veya Doğrudan Yanıtlar
GRI 1: TEMEL 2021		
GRI 2: Genel Bildirimler 2021		
GRI 2: Genel Bildirimler 2021	2-1 Organizasyona ait ayrıntılar	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'na Genel Bakış
	2-2 Sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilen kuruluşlar	Rapor Hakkında
	2-3 Raporlama periyodu, sıklığı ve iletişim bilgisi	Rapor Hakkında
	2-4 Önceki raporlara göre yeniden düzenlenen bilgi	Önceliklendirme Analizi
	2-5 Dış denetim	Bu rapor harici güvenceye tabidir.
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'na Genel Bakış Değer Yaratma Modelimiz
	2-7 Çalışanlar	İnsan Sermayesi
	2-8 Taşeron firmaya ait çalışanlar	İnsan Sermayesi
	2-9 Yönetişim yapısı	Etkili Kurumsal Yönetim
	2-10 En yüksek yönetim organının üyelerinin yetkinlik ve yeterliliklerinin belirlenme süreci	Etkili Kurumsal Yönetim Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim
	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	Etkili Kurumsal Yönetim Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim
	2-12 En yüksek yönetim organının kuruluşun faaliyetleri kaynaklı oluşan etkilerin yönetilmesindeki rolü	Etkili Kurumsal Yönetim Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim
	2-13 Faaliyet kaynaklı oluşan etkilerin yönetilmesinde sorumluluk iradesi	Etkili Kurumsal Yönetim Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Etkili Kurumsal Yönetim Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim
	2-15 Çıkar çatışmalarını engelleyen süreçler	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum
	2-16 Kritik konuların en yüksek yönetim organına aktarılması süreci	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim
	2-17 En yüksek yönetim organının yeterlilikleri	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim
	2-18 En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim

GRI İçerik Endeksi

GRI BİLDİRİMİ	BEYAN	Sayfa Numarası, Referans ve/veya Doğrudan Yanıtlar
GRI 2: Genel Bildirimler 2021		
GRI 2: Genel Bildirimler 2021	2-19 Ücret politikaları	Ücretlendirme ve Yan Haklar
	2-20 Ücretlerin belirlenmesine yönelik süreç	Ücretlendirme ve Yan Haklar
	2-21 Yıllık toplam ücret oranı	Gizlilik Kısıtlamaları: Bahsi geçen veri, pazardaki rekabeti etkileyebilecek göstergeler içermesi nedeniyle gizlilik gerekçesiyle açıklanmamaktadır.
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisine ilişkin açıklama	Sürdürülebilir bir Gelecek için Sorumlu Bankacılık
	2-23 Politika taahhütleri	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'na Genel Bakış
	2-24 Politika taahhütlerinin uygulanması	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'na Genel Bakış
	2-25 Olumsuz etkileri iyileştirmeye yönelik süreçler	İş Etiği ve Yasalara Uyum
	2-26 Etik ve yasal davranışla ilgili konular hakkında öneri alınması ve endişelerin dile getirilmesine yönelik mekanizmalar	İş Etiği ve Yasalara Uyum
	2-27 Yasal mevzuata uyum	Raporlama dönemi boyunca hukuka aykırı herhangi bir gelişme yaşanmamış ve yasal düzenlemelere uyumsuzluk nedeniyle idari bir yaptırım uygulanmamıştır.
	2-28 Kurumsal üyelikler	Üyelikler ve iş birlikleri
	2-29 Paydaş katılımı	Etkili Paydaş İletişimimiz
	2-30 Toplu iş sözleşmesine tabi çalışan oranları	İş Etiği ve Yasalara Uyum
GRI 3 : ÖNCELİKLİ KONULAR 2021		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenmesine yönelik süreç	Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular
Müşteri İlişkileri Yönetimi		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular Müşteri Memnuniyeti
GRI 416: Müşteri Sağlık ve Güvenliği 2016	416-1 Ürün ve hizmet kategorilerinin sağlık ve güvenlik etkilerinin değerlendirilmesi	Bankanın faaliyetleri doğrudan olarak belirtilen maddeleri kapsamadığı için bildirim öncelikli değildir.
GRI 418: Müşteri Gizliliği 2016	418-1 Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kayıpla ilgili doğrulanmış şikayetler	Performans Göstergeleri

GRI İçerik Endeksi

GRI BİLDİRİMİ	BEYAN	Sayfa Numarası, Referans ve/veya Doğrudan Yanıtlar
GRI 3 : ÖNCELİKLİ KONULAR 2021		
İklim Değişikliği Azaltım Faaliyetleri		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular Enerji ve Emisyon Yönetimi
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 1)	Performans Göstergeleri
	305-2 Dolaylı enerji sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 2)	Performans Göstergeleri
	305-3 Diğer dolaylı sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 3)	Performans Göstergeleri
	305-4 Sera gazı (GHG) emisyon yoğunluğu	Performans Göstergeleri
	305-5 Sera gazı (GHG) emisyonlarının azaltılması	Enerji ve Emisyon Yönetimi
Atık ve Tehlikeli Madde Yönetimi		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular Atık Yönetimi
GRI 306: Atıklar 2020	306-1 Atık üretimi ve atık kaynaklı önemli etkiler	Atık Yönetimi
	306-2 Atık kaynaklı önemli etkilerin yönetimi	Atık Yönetimi
	306-3 Atık üretimi	Performans Göstergeleri
	306-4 Bertaraftan uzaklaştırılan atık	Performans Göstergeleri
	306-5 Bertaraf edilen atık	Performans Göstergeleri
İnovasyon ve Otomasyon Yönetimi		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular Dijital Dönüşüm ve İnovasyon
Rekabetçi Davranış		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular Çıkar Çatışması ve Rekabete Aykırı Uygulamalar
GRI 206: Rekabete Aykırı Davranış 2016	206-1 Rekabete aykırı davranış, anti-tröst ve tekel uygulamalarına ilişkin yasal işlemler	Çıkar Çatışması ve Rekabete Aykırı Uygulamalar
İş Sürekliliği Planları		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular Komiteler

GRI İçerik Endeksi

GRI BİLDİRİMİ	BEYAN	Sayfa Numarası, Referans ve/veya Doğrudan Yanıtlar
GRI 3 : ÖNCELİKLİ KONULAR 2021		
Kaynakların Etkin Kullanılması		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konunun yönetimi	Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular Atık Yönetimi
GRI 301: Malzemeler 2016	301-1 Ağırlık veya hacim olarak kullanılan malzemeler	Bankanın faaliyetleri doğrudan olarak belirtilen maddeleri kapsamadığı için bildirim öncelikli değildir.
	301-2 Geri dönüştürülmüş girdi malzemeleri kullanımı	Bankanın faaliyetleri doğrudan olarak belirtilen maddeleri kapsamadığı için bildirim öncelikli değildir.
	301-3 Geri kazanılmış ürünler ve ambalaj malzemeleri	Atık Yönetimi
Çalışan Bağlılığı		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular İnsan Sermayesi
GRI 404: Eğitim ve Gelişim 2016	404-1 Çalışan başına yılda ortalama eğitim saati	Performans Göstergeleri
	404-2 Çalışanların becerilerini geliştirmeye yönelik programlar ve geçiş yardımı programları	Çalışan Gelişimi ve Refahı
	404-3 Düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmeleri alan çalışanların yüzdesi	Performans Göstergeleri
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 Yeni çalışan işe alımları ve çalışan değişim hızı	Performans Göstergeleri
	401-2 Tam zamanlı çalışanlara sağlanan ve geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan yan haklar	Çalışan Gelişimi ve Refahı
	401-3 Ebeveyn izni	Performans Göstergeleri
İş Sağlığı ve Güvenliği		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışanların katılımı, istişare ve iletişim	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışan eğitimi	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı, Performans Göstergeleri

GRI İçerik Endeksi

GRI BİLDİRİMİ	BEYAN	Sayfa Numarası, Referans ve/veya Doğrudan Yanıtlar
GRI 3 : ÖNCELİKLİ KONULAR 2021		
İş Sağlığı ve Güvenliği		
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-6 Çalışan sağlığının geliştirilmesi	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı
	403-7 İş ilişkileri ile doğrudan bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı
	403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki çalışanlar	Performans Göstergeleri
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	Performans Göstergeleri
	403-10 İşle ilgili hastalıklar	Performans Göstergeleri
Kapsayıcı Büyüme ve Finansal Performans		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular Finansal Sermaye
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1 Yaratılan ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Kapsayıcı Büyüme ve Finansal Performans
	201-2 İklim değişikliği kaynaklı finansal uygulamalar, riskler ve fırsatlar	İklim Odaklı Yatırımlar ve Finansman
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri	Sürdürülebilir bir Gelecek için Sorumlu Bankacılık, Kapsayıcı Büyüme ve Finansal Performans
	203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Sosyal Sorumluluk ve Katkı, Kapsayıcı Büyüme ve Finansal Performans
GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016	204-1 Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	Güçlü Değer Zinciri Yönetimi
Enerji Yönetimi (Enerji Tüketimi, Elektrik Üretimi)		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular Enerji ve Emisyon Yönetimi
GRI 302 : Enerji 2016	302-1 Kurum içi enerji tüketimi	Performans Göstergeleri
	302-2 Kurum dışı enerji tüketimi	Performans Göstergeleri
	302-3 Enerji yoğunluğu	Performans Göstergeleri
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	Enerji ve Emisyon Yönetimi
	302-5 Ürün ve hizmetlerin enerji gereksinimindeki azalmalar	Enerji ve Emisyon Yönetimi

Üyelikler ve İş Birlikleri

YURT İÇİ DERNEK ÜYELİKLERİ		YURT DIŞI DERNEK ÜYELİKLERİ	
	Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye)		UN Global Compact
	Türkiye Bankalar Birliği (TBB)		Karbon Saydamlık Projesi (CDP)
	Türk Standartları Enstitüsü		UNEP FI
	Entegre Raporlama Derneği (ERTA)		GIIN
	Küresel İmzacılar Derneği		BM Kalkınma Programı
	EYDK (Etki Yönetimi Danışma Kurulu)		Global Reporting Initiative (GRI)
			Operating Principles for Impact Management
			Sustainalytics

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

RAPORLAMA VE ÖZGERLENDİRME GEREKLİLİKLERİ	BANKA'NIN YANITININ KAPSAMLI ÖZETİ	BANKA'NIN TAM CEVABI YA DA İLGİLİ BİLGİLERİN BAĞLANTILARI
	PRENSIP 1: UYUM SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA HEDEFLERİ, PARIS İKLİM ANLAŞMASI VE İLGİLİ ULUSAL VE BÖLGESEL ÇERÇEVELERDE İFADE EDİLDİĞİ GIBI, İŞ STRATEJİMİZİ BİREYLERİN İHTİYAÇLARINA VE TOPLUMUN HEDEFLERİNE UYGUN OLACAK VE KATKIDA BULUNACAK ŞEKİLDE UYUMLU HALE GETİRECEĞİZ.	
1.1 Ana müşteri grupları, ürün ve hizmet türleri, ana sektörler, faaliyet türleri ve Banka'nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda finanse edilen teknolojiler dahil olmak üzere Banka'nın iş modelini (kapsamlı olarak) tanımlayın.	Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda hareket eden Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, güçlü finansal yapısı, nitelikli insan kaynağı ve yenilikçi ürün-hizmet portföyüyle yatırımcılara kapsamlı destek sunmaktadır. Banka'nın temel amacı, 12. Kalkınma Planı çerçevesinde ülke ekonomisinin gelişimine katkı sağlamak; ithalatı azaltıp ihracatı artıracak stratejik sektörleri güçlendirmektir. Bu hedefe ulaşmak için Banka, ülke ekonomisine katma değer sağlayan firmalara kredi, sermaye desteği, ortaklık imkânı ve danışmanlık hizmetleri sunarak Türkiye'nin yapısal dönüşümüne ve sermayenin tabana yayılmasına önemli katkılar sağlamaktadır. Banka'nın ana misyonu, sürdürülebilir kalkınmanın finansmanını üstlenmektir. Ulusal ve uluslararası alanda edindiği saygın konum ve sunduğu imkânlarla iş dünyasında ve bankacılık sektöründe önemli bir aktör hâline gelmiştir. Şirket birleşme ve satın almaları, sermaye piyasası ürünleri ve finansal danışmanlık hizmetleriyle firmaların hem yurt içi hem de yurt dışı fon kaynaklarına erişiminde öncü bir rol oynamaktadır. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın faaliyetleri ve hizmetleri; Proje Finansmanı ve Kurumsal Krediler, Yatırım Bankacılığı ve Türkiye Kalkınma Fonu olmak üzere üç ana grupta toplanmaktadır. Bunun yanı sıra Banka, teknik danışmanlık hizmetleri alanındaki derin tecrübesiyle geleneksel bir kreditorün ötesine geçerek yatırım sürecinde sahip olduğu teknik bilgi ve deneyimini iş ortaklarıyla paylaşmaktadır. Ayrıca yatırım bankacılığı ürünlerini ve sermaye piyasası araçlarını sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle bütünleştirerek bankacılık operasyonlarını sürdürülebilirlik ilkelerine uyumlu hâle getirmeye çalışmaktadır. Sanayi ve turizm yatırımları ile KOBİ'lere APEX bankacılığı yoluyla katkı sunan Banka; eğitim ve sağlık alanındaki projelere sağladığı kaynaklarla sosyal kalkınmaya, yenilenebilir enerji ve enerji/verimlilik projelerine verdiği destekle de çevresel sürdürülebilirliğe önemli ölçüde destek olmaktadır. Ayrıca, uluslararası kalkınma kuruluşlarıyla yapılan iş birlikleri sayesinde, yeşil finansman ve düşük karbon teknolojilerine dayalı projeler desteklenmektedir. TKYB, hem doğrudan kredi vermekte hem de uluslararası finansal kaynakları Türkiye'nin sürdürülebilirlik odaklı projelerine kanallize etmektedir. Özellikle Dünya Bankası, KfW, AFD ve OPEC Fund gibi kurumlarla geliştirilen iklim finansmanı anlaşmaları, düşük karbonlu üretim altyapısının gelişimine katkı sağlamaktadır.	2024 Entegre Raporu: Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'na Genel Bakış Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Faaliyetleri TKYB Hakkında Faaliyet Alanları Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etkiler

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

RAPORLAMA VE ÖZĞERLENDİRME GEREKLİLİKLERİ	BANKA'NIN YANITININ KAPSAMLI ÖZETİ	BANKA'NIN TAM CEVABI YA DA İLGİLİ BİLGİLERİN BAĞLANTILARI
	PRENSIP 1: UYUM SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA HEDEFLERİ, PARIS İKLİM ANLAŞMASI VE İLGİLİ ULUSAL VE BÖLGESEL ÇERÇEVELERDE İFADE EDİLDİĞİ GIBI, İŞ STRATEJİMİZİ BİREYLERİN İHTİYAÇLARINA VE TOPLUMUN HEDEFLERİNE UYGUN OLACAK VE KATKIDA BULUNACAK ŞEKİLDE UYUMLU HALE GETİRECEĞİZ.	
1.2 Banka'nın stratejisinin, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar), Paris İklim Anlaşması ve ilgili ulusal ve bölgesel çerçevelerde ifade edildiği gibi, toplumun hedefleri ile uyumlu olacak ve katkıda bulunacak hale nasıl getirildiğini ve / veya bu kapsamdaki planları.	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), stratejik yönelimini Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar), Paris İklim Anlaşması ve ulusal kalkınma öncelikleri ile tam uyumlu hale getirmek üzere kapsamlı bir dönüşüm gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda Banka'nın iş modeli, yatırım öncelikleri ve risk yönetim yaklaşımları söz konusu küresel ve ulusal hedeflerle bütünleştirilmiştir. 2024 yılı itibarıyla; SKA uyumu: Banka finansman sağladığı tüm projeleri SKA'larla eşleştirmekte, yıllık portföy analizlerinde SKA katkı kategorileri bazında raporlama yapmaktadır. Özellikle Amaç 7 (Erişilebilir ve Temiz Enerji), Amaç 9 (Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı) ve Amaç 13 (İklim Eylemi) odaklı yatırımlar önceliklendirilmektedir. Paris Anlaşması ile uyum: TKYB, faaliyetlerini 1,5°C hedefi ile uyumlu olacak şekilde yapılandırmakta; bu kapsamda 2023 baz yılına göre Scope 1+2 emisyonlarını %40 oranında azaltmayı hedeflemektedir. Emisyon azaltım planları, düşük karbonlu teknolojilere yönelim ve tematik finansman araçları (yeşil tahviller, sürdürülebilir sukuklar) ile desteklenmektedir. Ulusal ve bölgesel çerçevelerle uyum: TKYB, Türkiye Ulusal Katkı Beyanı (NDC), On İkinci Kalkınma Planı ve Yeşil Mutabakat Eylem Planı gibi politika belgelerini referans alarak stratejik hedeflerini güncellemektedir. 2024 yılında özellikle yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, iklim risklerinin finansal sistemde dikkate alınması ve döngüsel ekonomi yatırımları gibi alanlarda finansman büyüklüğü artırılmıştır. Banka ayrıca, UNEP FI Portföy Etki Analizi Aracı ve ÇSY (ESGÇSY)isk değerlendirme sistemlerini entegre ederek sürdürülebilir kalkınmaya katkısını sayısal olarak izlemekte; yönetim yapıları aracılığıyla stratejik hedeflerin uygulanmasını gözetmektedir.	2024 Entegre Raporu: Etkili Paydaş İletişimimiz Etkili Kurumsal Yönetim TKYB Değer Yaratma Modeli

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

RAPORLAMA VE ÖZĞERLENDİRME GEREKLİLİKLERİ	BANKA'NIN YANITININ KAPSAMLI ÖZETİ	BANKA'NIN TAM CEVABI YA DA İLGİLİ BİLGİLERİN BAĞLANTILARI
	PRENSIP 2: ETKİ VE HEDEF BELİRLEME FAALİYETLERİMİZ, ÜRÜNLERİMİZ VE HİZMETLERİMİZİN İNSANLAR VE ÇEVRE ÜZERİNDEKİ OLUMSUZ ETKİLERİNİ AZALTIP, RİSKLERİ YÖNETİRKEN OLUMLU ETKİLERİMİZİ SÜREKLİ ARTIRACAĞIZ. BU AMAÇLA, EN FAZLA ETKİ OLUŞTURABİLECEĞİMİZ ALANLARDA HEDEFLE BELİRLEYİP YAYIMLAYACAĞIZ.	
2.1 Etki Analizi: Banka'nın aşağıdaki unsurları karşılayan bir etki analizi aracılığı ile en fazla etkisinin olduğu olumlu ve olumsuz alanları belirlediğini gösterin a) Kapsam: 1.1'de açıklanan, Banka'nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda temel iş alanları, ürünleri / hizmetleri analiz kapsamında ele alınmıştır. b) Açıklama Ölçeği: Banka, en fazla etkisinin olduğu alanları belirlerken, ana faaliyetlerini / temel aktivitelerini ilgili olduğu endüstrileri, teknolojileri ve coğrafyaları dikkate almıştır. c) Bağlam ve Uygunluk: Banka, faaliyet gösterdiği ülkelerde / bölgelerde sürdürülebilir kalkınmayla en ilgili zorlukları ve öncelikleri dikkate almıştır. d) Etkinin Ölçeği ve Yoğunluğu/ Önemi: Banka, en önemli etki alanlarını belirlerken, bankanın faaliyetleri ile ürün ve hizmet temininden kaynaklanan (potansiyel) sosyal, ekonomik ve çevresel etkilerin ölçeğini ve yoğunluğunu / önemini dikkate almıştır. (Banka, c) ve d) unsurları altındaki analizini bilgilendirmeye yardımcı olması için ilgili paydaşlarla iletişime geçmiş olmalıdır.) Bu analize dayalı olarak, Banka'nın; En önemli (potansiyel) olumlu ve olumsuz etkiye sahip alanlarını belirlediğini ve açıkladığını Olumlu etkilerin artırılması / olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili stratejik iş fırsatlarını belirlediğini gösterin.	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, paydaşlarıyla çeşitli kanallar aracılığıyla düzenli iletişim kurmakta ve bu etkileşimler sonucunda paydaşlarının önceliklerini, beklentilerini ve ihtiyaçlarını gözeterek stratejik yönünü şekillendirmektedir. Bu doğrultuda Banka, hem kendi faaliyetlerinden hem de finanse ettiği projelerden doğan sosyal, çevresel ve ekonomik etkileri kapsamlı biçimde analiz etmektedir. 2024 yılında da sürdürülebilirlik stratejisini şekillendiren önceliklendirme analizini güncellemiştir. Bu analiz, iç ve dış paydaş görüşleri, ulusal ve uluslararası gelişmeler, sektörel risk ve fırsatlar ile Banka'nın temel faaliyet alanlarının etkileri göz önüne alınarak yapılmıştır. Analiz sonucunda oluşturulan önceliklendirme matrisi, Banka'nın Türkiye genelinde kalkınma, yeşil dönüşüm ve toplumsal etki yaratma hedefleri doğrultusunda en fazla etki potansiyeli taşıyan alanları belirlemesini sağlamıştır. Bu doğrultuda en yüksek öncelikli alanlar arasında: Sürdürülebilir Finans Çerçevesinde Kurumsal Performans İklim Riskleri ve Senaryo Analizleri Finansal İstikrar ve Risk Direnci İş Etiği ve Yolsuzlukla Mücadele konuları yer almaktadır. Bu yüksek öncelikli alanlar, Banka'nın stratejik yönünü şekillendirmekte ve en önemli olumlu/olumsuz etki yaratabileceği faaliyet alanlarını temsil etmektedir. Özellikle sürdürülebilir finansman, iklim senaryoları, dirençli finansal yapılar ve etik yönetim alanlarında etkiler hem doğrudan hem de dolaylı biçimde değerlendirilmektedir. Banka ayrıca şu öncelikli konuları da düzenli olarak izlemekte ve stratejik karar alma süreçlerine dahil etmektedir: Müşteri Memnuniyeti Çalışan Bağlılığı ve Yetenek Yönetimi Biyçeşitlilik ve Doğal Yaşamın Sürdürülebilirliği Paydaş Kapitalizmi ve Şeffaflık Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği Bu alanlar, özellikle Banka'nın insan kaynağı yönetimi, müşteri ilişkileri, dijitalleşme ve biyolojik çevreye olan etkileriyle ilişkilidir. Etki alanlarının kapsamı belirlenirken, Banka'nın üç temel iş kolu olan kalkınma bankacılığı, yatırım bankacılığı ve Türkiye kalkınma fonu, bunların ilişkili olduğu endüstriler (enerji, sanayi, tarım, sağlık, eğitim vb.) ve Türkiye'nin tüm bölgelerinde sürdürülen projeler dikkate alınmıştır. 2024 yılında sürdürülebilirlik komitesi, öncelikli etki alanlarının belirlenmesi ve stratejik fırsatlara dönüştürülmesi amacıyla sosyal etki analizleri (SROI), çevresel performans değerlendirmeleri ve iklim senaryoları gibi araçlardan faydalanmıştır. UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) yükümlülükleri kapsamında, Banka etkilerini sadece ölçmekle kalmamakta, aynı zamanda bu etkileri nasıl yönettiğini ve iş fırsatlarına nasıl dönüştürdüğünü de düzenli olarak raporlamaktadır. Etki Yatırımı Danışma Kurulu (EYDK) kurucu üyeliği ve 2022 yılında imzalanan Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri (Operating Principles for Impact Management) çerçevesinde, Banka Türkiye'de etkin bir etki yatırımı ekosistemi oluşturulmasına liderlik etmektedir. Ayrıca, Dünya Bankası, JBIC, AIIB, CDB ve benzeri kuruluşlarla yapılan tematik finansman anlaşmaları da olumlu etkilerin artırılması ve olumsuz etkilerin azaltılması yönünde sürdürülen stratejik iş birliklerinin bir göstergesidir.	2024 Entegre Raporu: Önceliklendirme Analizi ve Konularımız Risk ve Fırsatların Coğrafi, Sektörel ve Varlık Bazında Yoğunlaştığı Alanlar

Önceliklendirme analizimizi güncelleyerek odak konularımızı gözden geçirdik. Etki analizi ile ilgili çalışmalarımıza başladık ve geliştirmeye devam edeceğiz. Bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımızla Etki Analizi gerekliliklerini yerine getiriyoruz.

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

RAPORLAMA VE ÖZGERLENDİRME GEREKLİLİKLERİ	BANKA'NIN YANITININ KAPSAMLI ÖZETİ	BANKA'NIN TAM CEVABI YA DA İLGİLİ BİLGİLERİN BAĞLANTILARI
	PRENSIP 2: ETKİ VE HEDEF BELİRLEME FAALİYETLERİMİZ, ÜRÜNLERİMİZ VE HİZMETLERİMİZİN İNSANLAR VE ÇEVRE ÜZERİNDEKİ OLUMSUZ ETKİLERİNİ AZALTIP, RİSKLERİ YÖNETİRKEN OLUMLU ETKİLERİMİZİ SÜREKLİ ARTIRACAĞIZ. BU AMAÇLA, EN FAZLA ETKİ OLUŞTURABİLECEĞİMİZ ALANLARDA HEDEFLE BELİRLEYİP YAYIMLAYACAĞIZ.	
2.2 Target Setting Hedef Belirleme Banka'nın faaliyetlerinden, ürün ve hizmetleri sebebi ile "en önemli etkiye sahip olduğu alanlardan" en az ikisine hitap eden en az iki Belirli, Ölçülebilir (nitel veya nicel olabilir), Uygulanabilir, İlgili ve Zaman Sınırlaması olan (SMART) hedefler belirlediğini ve yayınladığını gösterin. Bu hedeflerin, uygun Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Paris Anlaşması'nın hedefleri ve diğer ilgili uluslararası, ulusal veya bölgesel çerçevelerle bağlantılı olduğunu ve bunlara katkı sağladığını gösterin. Banka (belirli bir yıla göre değerlendirilmiş) bir referans noktası belirlemeli ve bu temele göre hedefler belirlemiş olmalıdır. Banka'nın, belirlenen hedeflerin SKA / iklim değişikliği / toplum hedeflerinin diğer boyutları üzerindeki önemli (potansiyel) olumsuz etkilerini analiz ettiğini ve farkında olduğunu; hedeflerin net olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmak için bunları mümkün olduğu kadar azaltmak için ilgili faaliyetleri ortaya koyduğunu gösterin.	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyici rolü kapsamında, hem kendi operasyonları hem de sunduğu ürün ve hizmetler aracılığıyla toplumun öncelikleriyle uyumlu, ölçülebilir ve zamana bağlı hedefler belirlemektedir. Bu hedefler, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar), Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefi ile doğrudan ilişkilidir. 2024 yılı itibarıyla Banka, en önemli etki alanları olan iklim değişikliğiyle mücadele, düşük karbonlu kalkınma, finansal direnç ve sosyal kapsayıcılık eksenlerinde aşağıdaki SMART hedefleri yayımlamıştır: Hedef 1: Doğrudan (Scope 1) Emisyonların Azaltılması Hedef: 2023 yılı baz alınarak, 2030 yılına kadar Scope 1 emisyonlarının 186,63 tCO₂e seviyesine düşürülmesi. Baz Yılı: 2023 Hedef Yılı: 2030 Bağlantılı SKA: SKA 13 – İklim Eylemi Paris Anlaşması ile Uyum: Net sıfır ekonomiye geçişe katkı sağlamak üzere mutlak sera gazı azaltımı hedeflenmiştir. Olası Olumsuz Etki ve Azaltım Faaliyetleri: Banka, finanse ettiği yatırımlarda emisyon azaltımı hedeflenirken üretim kısıtlarına yol açabilecek finansal zorlukları önlemek amacıyla geçiş finansmanı, teknoloji desteği ve danışmanlık hizmetleri sunarak sosyal etkileri dengelemektedir. Hedef 2: Enerji Verimliliği Yatırımlarına Sağlanan Finansmanın Artırılması Hedef: Enerji verimliliği yatırımlarına sağlanan finansman tutarının 2024 yılına kıyasla artış eğilimi göstermesi. Baz Yılı: 2024 Hedef Yılı: 2030 (ilerleyiş yıllık izleniyor) Bağlantılı SKA: SKA 7 – Erişilebilir ve Temiz Enerji, SKA 12 – Sorumlu Üretim ve Tüketim Paris Anlaşması ile Uyum: Daha az enerji tüketen sistemlerin finansmanı yoluyla sera gazı emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir. Olası Olumsuz Etki ve Azaltım Faaliyetleri: Büyük ölçekli dönüşüm projelerinde enerji verimliliği sağlansa da bazı küçük işletmeler yatırım maliyetlerini karşılayamayabilir. Bu kapsamda Banka, KOBİ'lere yönelik düşük faizli kredi seçenekleri ve teknik danışmanlık hizmetleri sunarak sosyal eşitsizlik riskini azaltmaktadır.	2024 Entegre Raporu: Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları Risk ve Fırsatların Finansallaştırılması Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum ÇSY Odaklı Yatırımlar ve Finansman Metrikler ve Hedefler

Banka'nın odak alanlarında belirlenen hedefler, Entegre Rapor aracılığıyla paylaşılmakta ve hedef belirleme gereklilikleri yerine getirilmektedir.

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

RAPORLAMA VE ÖZĞERLENDİRME GEREKLİLİKLERİ	BANKA'NIN YANITININ KAPSAMLI ÖZETİ	BANKA'NIN TAM CEVABI YA DA İLGİLİ BİLGİLERİN BAĞLANTILARI
	PRENSIP 2: ETKİ VE HEDEF BELİRLEME FAALİYETLERİMİZ, ÜRÜNLERİMİZ VE HİZMETLERİMİZİN İNSANLAR VE ÇEVRE ÜZERİNDEKİ OLUMSUZ ETKİLERİNİ AZALTIP, RİSKLERİ YÖNETİRKEN OLUMLU ETKİLERİMİZİ SÜREKLİ ARTIRACAĞIZ. BU AMAÇLA, EN FAZLA ETKİ OLUŞTURABİLECEĞİMİZ ALANLARDA HEDEFLE BELİRLEYİP YAYIMLAYACAĞIZ.	
2.3 Hedeflerin Uygulanması ve İzlenmesine Banka'nın belirlediği faaliyetleri ve kilometre taşlarını gösterin. Banka'nın belirlenen hedefleri ölçmek ve izlemek için yöntemler oluşturduğunu gösterin. Kilit Performans Göstergelerinin tanımları, bu tanımlardaki tüm değişiklikler ve hedef temel yılı üzerinde yapılan yeni bir düzenleme şeffaf olmalıdır.	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), belirlediği sürdürülebilirlik hedeflerini gerçekleştirmek amacıyla somut faaliyet planları ve ölçülebilir kilometre taşları oluşturmuştur. Bu hedeflerin uygulanabilirliğini ve izlenebilirliğini sağlamak için, performans göstergelerine dayalı bir izleme altyapısı geliştirilmiştir. Bankanın hedeflerinin uygulanması için belirlediği başlıca faaliyetler arasında: Sürdürülebilir temalı tahvil ve sukuk ihracının artırılması, Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarına finansman sağlanması, Kadın çalışan oranının %30'un üzerine çıkarılması, Biyçeşitlilik yönetim planlarının uygulanması, Şikayet mekanizması ve paydaş katılım planlarına sahip projelerin oranının artırılması, ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) eğitim saatlerinin artırılması, Sıfır ölüm hedefiyle ISG göstergelerinin sürekli iyileştirilmesi gibi başlıklar yer almaktadır. Kilit Performans Göstergeleri (KPI'lar): TKYB'nin hedeflerini izlemek için oluşturduğu performans göstergeleri, yıllık olarak güncellenmekte ve şeffaf şekilde raporlanmaktadır. Göstergeler arasında şunlar yer almaktadır: Scope 1, 2 ve 3 emisyonları (baz yıl: 2023) Çalışan başına düşen ÇSY eğitim süresi (≥1,5 saat) Kadın çalışan oranı (≥%30) Biyçeşitlilik planı bulunan saha oranı Sürdürülebilirlik risk değerlendirmesi yapılan kredi oranı Enerji yatırımlarına sağlanan finansman tutarları DAC sınıflamasına göre kredi dağılımı (DAC 1: %50 hedefi) İzleme Yöntemleri ve Şeffaflık: Hedeflerin uygulanabilirliğini sağlamak adına: KPI tanımları yıllık olarak revize edilmekte, Gerekli durumlarda baz yıl (ör. 2023, 2024) güncellenmekte, Tablolar aracılığıyla hedefler ile performans karşılaştırmaları yayınlanmakta, Bu yapı sayesinde TKYB, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik katkısını veri temelli şekilde ölçmekte ve etkisini daha iyi anlayarak sürekli iyileştirmeye dayalı bir yönetim yaklaşımı benimsemektedir.	2024 Entegre Raporu: Kurumsal Yönetişim Performansı Sürdürülebilirlik Politika ve Taahhütleri Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum Enerji ve Emisyon Yönetimi Atık Yönetimi Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı Paydaş Kapitalizmi ve Şeffaflık Metrikler ve Hedefler

Hedeflerin uygulanması ve izlenmesi için planlarla ilgili gereklilikler Banka bünyesinde faaliyetlerin tanımlanması ve takip edilmesi ile yerine getirilmektedir.

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

RAPORLAMA VE ÖZGERLENDİRME GEREKLİLİKLERİ	BANKA'NIN YANITININ KAPSAMLI ÖZETİ	BANKA'NIN TAM CEVABI YA DA İLGİLİ BİLGİLERİN BAĞLANTILARI
	PRENSIP 2: ETKİ VE HEDEF BELİRLEME FAALİYETLERİMİZ, ÜRÜNLERİMİZ VE HİZMETLERİMİZİN İNSANLAR VE ÇEVRE ÜZERİNDEKİ OLUMSUZ ETKİLERİNİ AZALTIP, RİSKLERİ YÖNETİRKEN OLUMLU ETKİLERİMİZİ SÜREKLİ ARTIRACAĞIZ. BU AMAÇLA, EN FAZLA ETKİ OLUŞTURABİLECEĞİMİZ ALANLARDA HEDEFLE BELİRLEYİP YAYIMLAYACAĞIZ.	
2.4 Hedeflerin Uygulanmasında Kaydedilen İlerleme Her hedef için ayrı ayrı Banka'nın belirlenen hedefi gerçekleştirmek için uyguladığı faaliyetleri gösterin. Ya da planlanan faaliyetleri neden gerçekleştirilemediğini/ değiştirilmesine ihtiyaç duyulduğunu ve Banka'nın planını belirlenen hedeflere ulaşmak için nasıl uyarladığını açıklayın. Banka'nın, belirlenen hedeflerin her birine ulaşmaya yönelik son 12 ayda (imzacı olduktan sonraki ilk raporlamadan sonraki 18 ay içinde) kaydettiği ilerlemeyi ve ilerlemenin yol açtığı etkiyi raporlayın. (Uygulanabilir olduğunda, bankalar nicel açıklamalar eklemelidir.)	Scope 1 Emisyonları (Doğrudan): 2023 baz yılına göre 2030 yılına kadar doğrudan emisyonların 186,63 tCO₂e seviyesine düşürülmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamda 2024 yılı itibarıyla Kapsam 1 emisyonlarında %8 oranında azalma gözlemlenmiştir. Bu ilerleme, enerji verimliliği artırıcı uygulamalar ve operasyonel karbon ayak izini azaltmaya yönelik iyileştirme faaliyetleri ile mümkün olmuştur. Scope 2 Emisyonları (Elektrik kaynaklı): Elektrik kaynaklı emisyonların 2030 yılına kadar 201,5 tCO₂e düzeyine indirilmesi hedeflenmiş; 2024 yılı itibarıyla bu hedef doğrultusunda %8'lik bir azaltım gözlemlenmiştir. Elektrik tüketiminin azaltılması ve daha düşük karbon yoğunluklu kaynaklara yönelmesi bu ilerlemenin temelini oluşturmuştur. Scope 3 Emisyonları – Kategori 15 (Yatırımlar): Yatırımlardan kaynaklanan dolaylı emisyonların ölçülebilmesi adına sıfırdan metodoloji kurulmuş ve ilk kapsamlı ölçüm çalışmaları tamamlanmıştır. Biyçeşitlilik riski taşıyan projelerde Biyçeşitlilik Yönetim Planı bulunan saha oranı: Kritik habitat içeren projelerde Biyçeşitlilik Yönetim Planı (BYP) uygulanma düzeyinin artırılması hedeflenmektedir. 2024 yılı itibarıyla bu hedef doğrultusunda sistematik bir değerlendirme süreci oluşturulmuş, uygulama düzeyi yıllık olarak takip edilmeye başlanmıştır. İş Sağlığı ve Güvenliği Performans Göstergeleri: Sıfır ölüm ve azalan kaza sıklığı hedeflenmiştir. Her yıl İSG metrikleri düzenli olarak analiz edilmekte, tespit edilen risklere yönelik önleyici aksiyon planları geliştirilmektedir. Çalışan başına düşen ortalama ÇSY eğitim saati: 2024 yılı itibarıyla çalışan başına yılda en az 1,5 saatlik çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) eğitimi verilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda kurum içi farkındalık modülleri yaygınlaştırılmış ve birim bazlı ihtiyaçlara uygun eğitim çeşitlendirme planları oluşturulmuştur. Kadın çalışan oranı: Kadın çalışan oranının %30'un üzerine çıkarılması hedeflenmiştir. 2024 yılı itibarıyla fırsat eşitliği politikaları doğrultusunda bu oran takip edilmekte, işe alım ve terfi süreçlerinde cinsiyet eşitliği gözetilmektedir. Sürdürülebilirlik risk değerlendirmesi yapılan kredi sayısı: Tüm kredi tahsislerinde çevresel ve sosyal risklerin değerlendirilmesini sağlayan sistem oluşturulmuştur Şikayet Giderme Mekanizması ve Paydaş Katılım Planına Sahip Proje Oranı: 2024 yılı itibarıyla bütün projelerde ilgili mekanizma uygulanmaktadır. ÇSY Yatırımlarının Toplam Yatırımlar İçindeki Oranı: Bu gösterge için "artan eğilim" hedeflenmektedir. Banka, yıllık yatırım portföyü içerisinde sürdürülebilir temalı işlemlerin oranını analiz etmekte olup, yatırım stratejisini bu doğrultuda şekillendirmeyi amaçlamaktadır. 2024 yılında tematik yatırım analizlerine dayalı veri toplama süreçleri devam etmektedir. Sürdürülebilir Temalı Tahvil / Sukuk İhracı: Banka, sürdürülebilir temalı tahvil ve sukuk ihracında artış hedeflemektedir. Bu doğrultuda piyasa koşulları yakından izlenmekte, tematik ihraç planlamaları yıllık olarak gözden geçirilmektedir. Bu hedef, sürdürülebilir finansman enstrümanlarının çeşitlendirilmesi açısından stratejik önem taşımaktadır.	2024 Entegre Rapor: Enerji ve Emisyon Yönetimi Atık Yönetimi Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çalışan Gelişimi ve Refahı Paydaş Kapitalizmi ve Şeffaflık Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum Yatırım ve Finansman Faaliyetleri Kapsayıcı Büyüme ve Finansal Performans Metrikler ve Hedefler

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

RAPORLAMA VE ÖZĞERLENDİRME GEREKLİLİKLERİ	BANKA'NIN YANITININ KAPSAMLI ÖZETİ	BANKA'NIN TAM CEVABI YA DA İLGİLİ BİLGİLERİN BAĞLANTILARI
	PRENSIP 2: ETKİ VE HEDEF BELİRLEME FAALİYETLERİMİZ, ÜRÜNLERİMİZ VE HİZMETLERİMİZİN İNSANLAR VE ÇEVRE ÜZERİNDEKİ OLUMSUZ ETKİLERİNİ AZALTIP, RİSKLERİ YÖNETİRKEN OLUMLU ETKİLERİMİZİ SÜREKLİ ARTIRACAĞIZ. BU AMAÇLA, EN FAZLA ETKİ OLUŞTURABİLECEĞİMİZ ALANLARDA HEDEFLE BELİRLEYİP YAYIMLAYACAĞIZ.	
	Enerji Verimliliği Yatırımlarına Sağlanan Finansman Tutarı: Enerji verimliliği temalı yatırımların finansmanında artış hedeflenmektedir. 2024 yılı itibarıyla bu alana yönlendirilen finansman miktarı yıllık olarak izlenmekte, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlayan projelere öncelik verilmektedir. Yenilenebilir Enerjiye Sağlanan Finansman Tutarı: Yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik finansman tutarının artırılması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda sürdürülen çalışmalar 2024 yılında da devam etmekte, finansal kaynaklar düşük karbonlu enerji dönüşümünü destekleyecek şekilde yönlendirilmektedir.	

Rapor ile birlikte, Bankanın 2024 yılı performansı tüm paydaşlarla paylaşılmış ve hedef belirleme konusunda ilerleme gereksinimleri yerine getirilmiştir.

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

RAPORLAMA VE ÖZĞERLENDİRME GEREKİLİKLİKLİRLİ	BANKA'NIN YANITININ KAPSAMLI ÖZETİ	BANKA'NIN TAM CEVABI YA DA İLGİLİ BİLGİLERİN BAĞLANTILARI
	PRENSIP 3: MÜŞTERİLER SÜRDÜRÜLEBİLİR UYGULAMALARI TEŞVİK ETMEK VE MEVCUT VE GELECEK NESİLLER İÇİN ORTAK REFAH YARATAN EKONOMİK FAALİYETLERİ SAĞLAMAK İÇİN MÜŞTERİLERİMİZLE SORUMLULUK BİLİNCİYLE ÇALIŞACAĞIZ.	
3.1 Banka'nın müşterileri ile sorumlu ilişkilerini geliştirmek adına halihazırda uyguladığı ya da uygulamayı planladığı politika ve uygulamaları tanıtın. Bu uygulanan (planlanan) program ve faaliyetler, bunların ölçekleri ve mümkün olduğu durumlarda sonuçları hakkında kapsamlı bilgi içermelidir.	Etki Yönetimi Prensiplerinin Benimsenmesi: Banka, 2024 itibarıyla Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri'ni uygulamaya almıştır. Bu çerçevede stratejik niyet belirleme, yapılandırma, portföy yönetimi, çıkış stratejisi ve bağımsız doğrulama gibi aşamalarla müşterilere yönelik etki odaklı bir ilişki modeli benimsenmiştir. Proje finansmanı ve Türkiye Kalkınma Fonu uygulamaları bu çerçeveye göre "etki lensi" ile yönetilmektedir. Sürdürülebilirlik Temalı Kredi Portföyü: 2024 yılı sonunda Banka portföyünün %96'sı sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmuştur. Bu kredilerle BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının (SKA) 15'ine doğrudan veya dolaylı katkı sağlanmaktadır. Müşterilere yönelik finansal destek, sadece ekonomik değil, çevresel ve sosyal etkiler gözeticilerle yapılandırılmaktadır. Uluslararası İşbirlikleri ve Tematik Kredi Programları: Dünya Bankası, Japon Uluslararası İş Birliği Bankası (JICA), Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB), Çin Kalkınma Bankası gibi kuruluşlarla sürdürülebilir kalkınma temalı kredi anlaşmaları imzalanmıştır. Bu işbirlikleri, hem finansal hem kurumsal kapasite aktarımıyla müşterilere daha güçlü destek mekanizmaları oluşturulmasına imkân tanımaktadır. ESÇSYisk Değerlendirme Süreci: Banka, kredi tahsis süreçlerinin tamamında ESÇSYÇevresel, Sosyal, Yönetişim) tarama sistemini uygulamaktadır. Bu süreç sayesinde kredi alan müşterilerin sürdürülebilirlik riskleri detaylı şekilde analiz edilmekte, gerektiğinde eylem planları oluşturulmaktadır. Şikayet Giderme Mekanizması ve Paydaş Katılım Planı: 2024 yılında, sistematik şekilde izlenmesi planlanan bu mekanizma sayesinde müşterilerden gelen geri bildirimler ve itirazlar şeffaf bir yapıda ele alınacaktır. Proje ölçeğinde paydaş katılım planları, toplumsal etki değerlendirmeleri ile entegre biçimde yürütülmektedir. Bilgi Güvenliği ve Müşteri Verisi Yönetimi: ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27701 Kişisel Veri ve Bilgi Gizliliği Yönetim Sistemi sertifikaları alınarak müşterilere ait bilgilerin güvenli şekilde işlenmesi ve saklanması güvence altına alınmıştır.	2024 Entegre Rapor: Müşteri Memnuniyeti Güçlü Değer Zinciri Yönetimi Yatırım ve Finansman Faaliyetleri

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

RAPORLAMA VE ÖZĞERLENDİRME GEREKİLİKLİLERİ	BANKA'NIN YANITININ KAPSAMLI ÖZETİ	BANKA'NIN TAM CEVABI YA DA İLGİLİ BİLGİLERİN BAĞLANTILARI
	PRENSIP 3: MÜŞTERİLER SÜRDÜRÜLEBİLİR UYGULAMALARI TEŞVİK ETMEK VE MEVCUT VE GELECEK NESİLLER İÇİN ORTAK REFAH YARATAN EKONOMİK FAALİYETLERİ SAĞLAMAK İÇİN MÜŞTERİLERİMİZLE SORUMLULUK BİLİNCİYLE ÇALIŞACAĞIZ.	
3.2 Banka'nın sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmek ve sürdürülebilir ekonomik faaliyetleri mümkün kılmak için müşterileriyle nasıl çalıştığını ve / veya onlarla nasıl çalışmayı planladığını açıklayın. Bu açıklama, planlanan / uygulanan faaliyetler, geliştirilen ürünler ve hizmetler ve mümkün olduğu durumlarda elde edilen etkiler hakkında bilgi içermelidir.	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmak için müşterileriyle yakın iş birliği yapmayı stratejik bir öncelik olarak görmektedir. Bu doğrultuda Banka, sürdürülebilir ekonomik faaliyetlerin hayata geçirilmesini sağlamak amacıyla hem finansman sağlayan araçlar hem de danışmanlık hizmetleri sunarak çeşitli uygulamaları hayata geçirmekte ve yeni projeler planlamaktadır. Sürdürülebilirlik Temalı Kredi Portföyü ve Etki Yönetimi Yaklaşımı: Banka'nın 2024 yılı sonu itibarıyla toplam kredi portföyünün %96'sı sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmaktadır. Bu krediler aracılığıyla Banka, 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı'nın 15'ine doğrudan veya dolaylı olarak katkı sağlamıştır. Kredi değerlendirme süreçlerinde "etki yönetimi prensipleri" uygulanmakta; her müşterinin çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri dikkate alınarak yapılandırma yapılmaktadır. Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği: Projelerinin Finansmanı TKYB, Türkiye'nin net sıfır hedefini desteklemek amacıyla yenilenebilir enerji projelerinin %7'sini finanse ederek sektörde dönüştürücü bir rol üstlenmiştir. Banka, hidroelektrik, güneş, rüzgar, biyokütle ve jeotermal projelere verdiği kredilerle 4,2 milyon ton CO₂ emisyonunun azaltılmasına katkı sunmuştur. 2024 itibarıyla toplam portföyün %68'i yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine yöneliktir. Uluslararası Kaynaklarla Sürdürülebilir Finansman Olanakları: Banka, Dünya Bankası, JICA, AIIB ve Çin Kalkınma Bankası gibi uluslararası finans kuruluşları ile yaptığı anlaşmalar sayesinde müşterilerine sürdürülebilir temalı kredi ürünleri sunmaktadır. Ayrıca, Avrupa Yatırım Bankası (EIB), EBRD gibi kuruluşlarla yürütülen iş birlikleri, Türkiye'deki işletmelerin yeşil dönüşümünü desteklemektedir. Kapasite Geliştirme ve Danışmanlık Desteği: Müşterilerin sürdürülebilir iş modellerine geçişini desteklemek amacıyla danışmanlık hizmetleri, sürdürülebilir finansmana erişim eğitimleri ve proje geliştirme desteği sağlanmaktadır. Ayrıca, sürdürülebilirlik alanında teknik kapasitenin artırılması için kurum içi ve dışı eğitimler planlanmıştır. Stratejik Uyum ve Net Sıfır Hedefine Katkı: Banka, 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşma taahhüdünü açıklamış ve bu doğrultuda portföyünün karbon ayak izini azaltacak yatırımlara öncelik vermektedir.	2024 Entegre Raporu: Etkili Paydaş İletişimimiz Paydaş Kapitalizmi ve Şeffaflık Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

RAPORLAMA VE ÖZĞERLENDİRME GEREKLİLİKLERİ	BANKA'NIN YANITININ KAPSAMLI ÖZETİ	BANKA'NIN TAM CEVABI YA DA İLGİLİ BİLGİLERİN BAĞLANTILARI
	PRENSİP 4: PAYDAŞLAR TOPLUMUN HEDEFLERİNE ULAŞILMASI İÇİN PROAKTİF VE SORUMLU BİR ŞEKİLDE İLGİLİ PAYDAŞLARA DANIŞACAK, ONLARLA ETKİLEŞİM VE ORTAKLIK KURACAĞIZ.	
4.1 Banka'nın bu Prensipleri uygulamak ve etkilerini geliştirmek amacıyla hangi paydaşlara (veya gruplara / paydaş türlerine) danıştığını, etkileşime geçtiğini, iş birliği veya ortaklık yaptığını açıklayın. Bu açıklama, Banka'nın ilgili paydaşları nasıl belirlediğine ve hangi sorunların ele alındığına / hangi çıktıların elde edildiğine ilişkin kapsamlı bir açıklama içermelidir.	Paydaşlarla Danışma, Etkileşim ve İş Birliği Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), Etki Yönetimi Prensipleri doğrultusunda, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşma sürecinde tüm paydaşlarını değer yaratma sürecinin merkezine koymaktadır. Banka, faaliyetlerinin sosyal, çevresel ve ekonomik etkilerini en üst düzeye çıkarmak amacıyla farklı paydaş gruplarıyla düzenli, sistematik ve çok kanallı bir etkileşim mekanizması kurmuştur. Paydaşların Belirlenmesi ve Önceliklendirilmesi TKYB, paydaşlarını etkiledikleri ve etkilendikleri düzeye göre analiz ederek, stratejik önceliklere katkı sağlayacak şekilde gruplandırmaktadır. Bu analiz doğrultusunda paydaşlar; çalışanlar, müşteriler, yatırımcılar, uluslararası finans kuruluşları, kamu otoriteleri, sivil toplum kuruluşları (STK'lar), düzenleyici ve denetleyici kurumlar, akademik çevreler ve tedarikçiler olarak sınıflandırılmıştır. Danışma ve Katılım Süreçleri Banka, paydaşlarla ilişkilerini şeffaflık, karşılıklı değer yaratımı ve sürekli diyalog prensipleri doğrultusunda yürütmektedir. 2024 yılında gerçekleştirilen faaliyetler kapsamında: - Müşterilerle sürdürülebilir kredi kriterleri, EÇSYdeğerlendirmeleri ve şikayet mekanizmaları hakkında geri bildirim alınmıştır. - Uluslararası finans kuruluşlarıyla (AIIB, EBRD, JICA vb.) sürdürülebilir temalı fon anlaşmaları yapılmış ve teknik destek projeleri yürütülmüştür. - Kamu kurumlarıyla (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı) sürdürülebilir kalkınma finansmanı modelleri üzerine iş birlikleri gerçekleştirilmiştir. - STK'larla, çevresel ve sosyal risklerin azaltılması, toplumsal cinsiyet eşitliği ve şeffaflık gibi konularda bilgi alışverişi yapılmıştır. - Çalışanlarla iç iletişim platformları, anketler ve eğitim faaliyetleri yoluyla etkileşim kurulmuş; çalışan beklentileri performans değerlendirme süreçlerine entegre edilmiştir. Ortaklıklar ve Katılımcı Programlar Banka, Etki Yönetimi Prensipleri'ne uyum kapsamında, dış doğrulama süreçlerinde paydaş görüşlerine başvurmakta; ayrıca Etki Raporu hazırlıklarında çok paydaşlı geri bildirimler dikkate alınmaktadır. Türkiye Sürdürülebilir Finans Forumu, CORE Days, Sürdürülebilir Bankacılık Zirvesi gibi çok taraflı platformlara katılım sağlanarak paydaşlarla ortak bilgi üretimi teşvik edilmiştir. İSEDAK iş birliği protokolü kapsamında yürütülen uluslararası kalkınma projelerinde, çok taraflı iş birliği modeli benimsenmiştir. Elde Edilen Çıktılar ve Etkiler Bu etkileşim süreçleri sayesinde TKYB; - Etki kriterlerine dayalı kredi yapılandırmalarını güçlendirmiş, - Paydaş geri bildirimleri doğrultusunda şikayet mekanizması ve ESGÇSYrama sistemlerini geliştirmiş, - Portföyün karbon ayak izinin düşürülmesine ve pozitif sosyal etkilerin izlenmesine yönelik araçlar üretmiştir.	2024 Entegre Rapor: Etkili Paydaş İletişimimiz Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

RAPORLAMA VE ÖZĞERLENDİRME GEREKLİLİKLERİ	BANKA'NIN YANITININ KAPSAMLI ÖZETİ	BANKA'NIN TAM CEVABI YA DA İLGİLİ BİLGİLERİN BAĞLANTILARI
	PRENSIP 5: YÖNETİŞİM VE KÜLTÜR PRENSİPLERİNE OLAN BAĞLILIĞIMIZI ETKİLİ YÖNETİŞİM VE SORUMLU BANKACILIK KÜLTÜRÜ İLE GÖSTERECEĞİZ.	
5.1 Banka'nın önemli olumlu ve (potansiyel) olumsuz etkilerini yönetmek ve Prensiplerin etkin bir şekilde uygulanmasını desteklemek için halihazırda var olan ya da planladığı ilgili yönetim yapısını, politikalarını ve prosedürlerini açıklayın.	Yönetişim Yapısı, Politikalar ve Prosedürler: Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlayan yatırımların desteklenmesi ve bu yatırımların sosyal, çevresel ve ekonomik etkilerinin etkin şekilde yönetilmesi amacıyla kurumsal yönetim yapısını sürekli geliştirmektedir. Yönetişim Yapısı: TKYB bünyesinde sürdürülebilirlik yönetimi, doğrudan üst yönetime bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde yürütülmektedir. Komite, Banka'nın sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasını, sürdürülebilirlik hedeflerinin takibini ve politika güncellemelerinin koordinasyonunu sağlamaktadır. Komite bünyesinde farklı iş birimlerinin katılımıyla oluşturulan çalışma grupları, etki yönetimi, çevresel ve sosyal risk değerlendirme, paydaş etkileşimi ve sürdürülebilir finansman gibi alt başlıklarda faaliyet göstermektedir. Politika ve Stratejiler: Banka, sürdürülebilirlik ilke ve hedeflerini temel alan çok sayıda politika belgesi ile faaliyetlerini yönlendirmektedir: - Çevre ve Sosyal Politika : Banka'nın tüm operasyonlarında doğrudan ve dolaylı çevresel ve sosyal etkilerin belirlenmesi, önlenmesi ve azaltılması için temel çerçeveyi sunmaktadır. - İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası : Banka operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarının ölçülmesi, izlenmesi ve azaltılması hedeflerini içermekte ve net sıfır emisyon vizyonunu desteklemektedir. - Kredilendirme Sürecinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü: Tüm kredi işlemlerinde EÇSYkriterleri doğrultusunda risk analizinin yapılmasını zorunlu kılmaktadır. Kurumsal Yapılanma ve Operasyonel Prosedürler: 2021 yılında hayata geçirilen Entegre Yönetim Sistemi çerçevesinde kalite, çevre ve iş sağlığı güvenliği yönetimi süreçleri tüm Banka birimlerinin ortak sorumluluğu haline getirilmiştir. Ayrıca, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi kurulmuş ve bu birim, Banka'nın tüm kredi değerlendirme süreçlerinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Raporları hazırlanmasından sorumlu hale getirilmiştir. 2024 yılı itibarıyla, bu birim 59 proje üzerinde etki analizi gerçekleştirmiştir. Raporlama, Performans İzleme ve Sürekli İyileştirme: Banka'nın sera gazı emisyon verileri her yıl doğrulanmakta ve CDP İklim Değişikliği Programı kapsamında gönüllü olarak raporlanmaktadır. ESG ÇSYk değerlendirmeleri, kredi tahsis süreçlerine entegre edilmiş ve 2024 itibarıyla portföyün tamamı ESG ÇSYamasından geçirilmiştir. Kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin performans göstergeleri izlenmekte ve düzenli olarak güncellenmektedir (örnek: Scope 1 ve 2 emisyonlarında azaltım sağlanması, ESG ÇSYamasına giren kredi oranının artırılması vb.). Sertifikasyonlar ve Uluslararası Standartlara Uyum: TKYB'nin entegre yönetim sistemi aşağıdaki uluslararası yönetim sistemleriyle uyumludur: - ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi - ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi - ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi - ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi - ISO 27701 Kişisel Veri ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi - ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Bu belgeler, Banka'nın sürdürülebilirlik ilkelerine olan bağlılığını ve kurumsal yönetim standartlarını küresel ölçekte uyguladığını göstermektedir.	2024 Entegre Rapor: Sürdürülebilirlik ve Risk Yönetişim Yapısı Kurumsal Yönetişim Performansı Sürdürülebilirlik Komitesi Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

RAPORLAMA VE ÖZGERLENDİRME GEREKLİLİKLERİ	BANKA'NIN YANITININ KAPSAMLI ÖZETİ	BANKA'NIN TAM CEVABI YA DA İLGİLİ BİLGİLERİN BAĞLANTILARI
	PRENSIP 5: YÖNETİŞİM VE KÜLTÜR PRENSİPLERİNE OLAN BAĞLILIĞIMIZI ETKİLİ YÖNETİŞİM VE SORUMLU BANKACILIK KÜLTÜRÜ İLE GÖSTERECEĞİZ.	
5.2 Banka'nın çalışanlar arasında sorumlu bankacılık kültürünü geliştirmek için halihazırda uyguladığı ya da uygulanmayı planladığı girişimleri ve önlemleri açıklayın. Bu açıklama diğerlerinin yanı sıra, kapasite geliştirme, ücretlendirme yapısı ve performans yönetimi ve liderlik iletişimine ilişkin kapsamlı bir açıklama içermelidir.	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), sorumlu bankacılık ilkelerinin tüm organizasyona entegre edilmesini ve çalışanlar arasında bu kültürün güçlendirilmesini stratejik bir öncelik olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda, etik davranış ilkelerinden liderlik gelişimine kadar birçok alanda kapsamlı politika ve uygulamalar hayata geçirilmektedir. Etik Kültür ve Uyum Yönetimi: TKYB bünyesinde, Etik Komisyonu aktif olarak çalışmakta olup, tüm çalışanların Etik İlkeler Sözleşmesi ve Türkiye Bankalar Birliği Bankacılık Etik İlkeleri'ne uygun hareket etmesi beklenmektedir. "Etik İlkeler, Uyum, Bilgi Güvenliği, Veri Güvenliği ve Gizlilik Taahhütnamesi" dokümanı tüm çalışanlar tarafından imzalanmakta ve düzenli olarak güncellenmektedir. Etik dışı davranışları bildirmek için oluşturulan Etik Hat aracılığıyla çalışanların doğrudan üst yönetime ulaşması sağlanmaktadır. "Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele" ve "Çıkar Çatışması" politikaları ile şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri pekiştirilmektedir. Performans ve Ücretlendirme Yapısı TKYB, tüm insan kaynakları süreçlerini liyakate dayalı olarak yürütmekte ve çalışan performansını yetkinlikler, hedefler ve sonuçlara dayalı bir sistemle değerlendirmektedir. Performans değerlendirmeleri iki yönetici tarafından yapılmakta, çalışana açık geri bildirim verilmekte ve süreç şeffaf şekilde yönetilmektedir. Ücret politikası, "eşit işe eşit ücret" ve "performansa dayalı ücretlendirme" ilkeleri üzerine kurulmuştur. Ücretlendirme sisteminin güncellenmesi ve denetlenmesi Ücretlendirme Komitesi ve İnsan Kaynakları Birimi tarafından yürütülmektedir. Eğitim, Gelişim ve Liderlik Programları: TKYB, çalışan gelişimini desteklemek için Eğitim Yönetim Prosedürü doğrultusunda tüm çalışanları kapsayan stratejik bir eğitim politikası uygulamaktadır. 2024 yılı itibarıyla toplamda 342 çalışan, 12.250 saat eğitim almıştır. Kişi başı ortalama eğitim süresi 53,3 saat olarak gerçekleşmiştir. Banka kapsamında verilen eğitimle; çevre yönetimi, İSG,etik, yolsuzlukla mücadele, teknik ve kişisel konularını kapsamaktadır. Online platformlar ve sınıf içi eğitimler eş zamanlı olarak yürütülmekte; yönetsel kadrolara özel Liderlik Gelişim Programları uygulanmaktadır. 2024 yılında üst yönetim eğitim saati ortalama 9 saat, orta düzey yönetim için ise ortalama 22 saattir. Ayrıca, yüksek lisans ve doktora yapmak isteyen çalışanlar için üniversitelerle indirim anlaşmaları yapılmış ve duyurular tüm personele iletilmiştir. Bilgiye Erişim ve İç İletişim: Birimlerin ihtiyacına göre özel dergi ve veri tabanı üyelikleri sağlanmakta; bilgiye erişim desteklenmektedir. Tüm bu uygulamalar aracılığıyla çalışanların Banka vizyonuna uyumlu hareket etmesi, sorumlu bankacılık ilkelerini benimsemesi ve Banka'nın sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sunması amaçlanmaktadır.	2024 Entegre Rapor: Çalışan Gelişimi ve Refahı Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı Ücretlendirme Banka Çalışanları İç Denetim Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

RAPORLAMA VE ÖZGERLENDİRME GEREKLİLİKLERİ	BANKA'NIN YANITININ KAPSAMLI ÖZETİ	BANKA'NIN TAM CEVABI YA DA İLGİLİ BİLGİLERİN BAĞLANTILARI
	PRENSIP 5: YÖNETİŞİM VE KÜLTÜR PRENSİPLERİNE OLAN BAĞLILIĞIMIZI ETKİLİ YÖNETİŞİM VE SORUMLU BANKACILIK KÜLTÜRÜ İLE GÖSTERECEĞİZ.	
5.3 Yönetişim ve Kültür Prensiplerin Uygulanmasına Yönelik Yönetişim Yapısı Banka'nın, Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin uygulanması için bir yönetim yapısının bulunduğunu gösterin: Bu faaliyetler aşağıdaki konuları da içermelidir: a) Hedef belirlenmesi ve belirlenen hedeflere ulaşmak için faaliyetlerin gerçekleştirilmesi b) Hedeflere veya önemli aşamalara ulaşamaması ya da beklenmeyen bir olumsuz etki tespit edilmesi durumunda düzeltici faaliyetlerin gerçekleştirilmesi	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), sorumlu bankacılık ilkelerinin etkin bir şekilde hayata geçirilmesi için güçlü, şeffaf ve kurumsallaşmış bir yönetim yapısı oluşturmuştur. Bu yapı, hedeflerin belirlenmesi, izlenmesi, gözden geçirilmesi ve gerektiğinde düzeltici aksiyonların alınmasına imkân tanımaktadır. Stratejik Yönetişim Yapısı ve Koordinasyon Mekanizması: TKYB bünyesinde, Yönetim Kurulu seviyesinde sürdürülebilirlik politikalarının oluşturulması ve kurumsal yönetim ilkelerinin (adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik, sorumluluk) tesisi için iç politikalar geliştirilmektedir. Etik Komisyonu aracılığıyla sorumlu bankacılık ilkelerine uyum, etik davranışların gözetimi ve iç denetim mekanizmalarının takibi sağlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, 2021 yılından bu yana Banka'nın sürdürülebilirlik stratejilerini şekillendirme, politika oluşturma ve faaliyetlere entegrasyon süreçlerinden sorumludur. Komite, ilgili iç birimlerle koordineli şekilde çalışmakta, yılda en az iki kez toplanarak sürdürülebilirlik performansını ve gelişmeleri değerlendirmektedir. Komiteye bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, teknik değerlendirmeler, veri toplama, hedef takibi ve raporlama işlevlerini yerine getirmektedir. Hedef Belirleme ve Faaliyetlerin Yürütülmesi (a): TKYB, sürdürülebilir kalkınmayı destekleme ve çevresel-sosyal riskleri azaltma yönünde kısa, orta ve uzun vadeli hedefler belirlemektedir. Bu hedefler doğrultusunda Banka, yatırım kredileri, APEX kredileri ve teknik destek programlarını sorumlu bankacılık ilkeleriyle uyumlu şekilde şekillendirmektedir. Hedefler, yıldan yıla izlenmekte; örnek: 2024 yılında sürdürülebilirlik temalı kredi oranının toplam portföydeki payının %96 seviyesine ulaşması hedeflenmiş ve gerçekleşmiştir. TKYB ayrıca, karbon ayak izi azaltımı, yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman oranı, kadın çalışanların gelişimi gibi alanlarda sayısallaştırılmış performans hedefleri tanımlamıştır. Sapmalar, Riskler ve Düzeltici Faaliyetler (b): TKYB, hedeflere ulaşamaması veya beklenmeyen olumsuz etkilerin tespiti durumunda düzeltici faaliyetler uygulamaktadır. Bu süreç, Entegre Yönetim Sistemi kapsamında tanımlanmıştır. 2024 yılı itibarıyla Banka, Çevre Yönetim Sistemi uygulamalarını tüm birimlerin sorumluluğu haline getirerek farkındalık ve denetim kapasitesini artırmıştır. İzleme sonuçlarına göre, risk görülen alanlarda politika güncellemeleri yapılmakta, süreçler yeniden yapılandırılmakta ve ilgili çalışanlara/komitelere bilgilendirme yapılmaktadır. Gerekli görülen durumlarda dış danışmanlık hizmetleri alınmakta veya iç denetim mekanizmaları üzerinden yeniden değerlendirme yapılmaktadır.	2024 Entegre Rapor: Sürdürülebilirlik ve Risk Yönetişim Yapısı Sürdürülebilirlik Komitesi İç Denetim Banka Çalışanları Kurumsal Yönetişim Performansı Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum Enerji ve Emisyon Yönetimi Raporlama Sınırları ve Emisyon Ölçüm Yaklaşımı Metrikler ve Hedefler

Banka, ilkelerin uygulanması için yönetim yapısının gereksinimlerini mevcut yönetim yapısı ve bu yapıyı güçlendirmek ve daha etkili hale getirmek için aldığı önlemlerle yerine getirmektedir.

UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri

RAPORLAMA VE ÖZĞERLENDİRME GEREKLİLİKLERİ	BANKA'NIN YANITININ KAPSAMLI ÖZETİ	BANKA'NIN TAM CEVABI YA DA İLGİLİ BİLGİLERİN BAĞLANTILARI
	PRENSIP 6: ŞEFFAFLIK VE HESAP VEREBİLİRLİK PRENSİPLERİN BİREYSEL VE TOPLU OLARAK NE KADAR UYGULANDIĞINI PERİYODİK OLARAK GÖZDEN GEÇİRECEĞİZ VE OLUMLU VE OLUMSUZ ETKİLERİMİZ İLE TOPLUMUN HEDEFLERİNE KATKIMIZ KONUSUNDA ŞEFFAF VE HESAP VEREBİLİR OLACAĞIZ.	
6.1 Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin Uygulanmasında İlerleme En az iki alanda hedeflerin belirlenmesi ve uygulanmasına ek olarak, Banka'nın son 12 ayda (imzacı olduktan sonraki ilk raporlamada 18 aya kadar) altı Prensibi uygulama konusunda nasıl ilerleme kaydettiğini gösterin. (Bkz. 2.1-2.4). Banka'nın, altı Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin uygulanmasıyla ilgili mevcut ve gelişmekte olan uluslararası / bölgesel iyi uygulamaları dikkate aldığını gösterin. Buna dayanarak, iyi uygulama ile uyum sağlamak için öncelikler ve hedefler tanımlamıştır. Banka'nın, mevcut ve gelişmekte olan uluslararası / bölgesel iyi uygulamaları yansıtmak ve aynı ekseninde olmak için mevcut uygulamalarında değişiklikler yaptığını / üzerinde çalıştığını ve bu ilkelerin uygulanmasında ilerleme kaydettiğini gösterin.	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. (TKYB), UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri'ni hayata geçirme sürecinde 2024 yılı itibarıyla önemli ilerlemeler kaydetmiştir. Banka, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesi doğrultusunda, Prensiplerin uygulanmasına yönelik hedef belirleme ve uygulama alanlarında gelişmeler sağlamış; aynı zamanda uluslararası iyi uygulamalarla uyum sağlamak için kurumsal kapasitesini güçlendirmiştir. Hedef Belirleme ve Uygulama Alanlarında İlerleme: a) Sürdürülebilir Finansman Portföyü ve Etki Yönetimi: TKYB'nin sürdürülebilirlik temalı kredi portföyü, 2024 yılı itibarıyla toplam portföyün %96'sına ulaşmıştır. 2024 yılında, yaklaşık 2,5 milyar ABD doları tutarında sürdürülebilir kalkınma amaçlarına bağlı kredi sağlanarak, 17 SKA'nın 15'ine doğrudan veya dolaylı katkı sunulmuştur. Ayrıca, finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile yaklaşık 4,2 milyon ton CO₂ emisyonunun azaltımı sağlanmıştır. Tüm bu çalışmalar, Etki Prensipleri ile uyumlu biçimde, proje düzeyinde sosyal ve çevresel etkilerin yönetildiği entegre süreçler aracılığıyla yürütülmüştür. b) Şeffaf Raporlama ve Güvence Süreçleri: TKYB'nin yayımladığı 2024 Entegre Raporu, GRI Standartları, Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ve UNEP FI Prensipleri ile tam uyumlu olarak hazırlanmıştır. Rapor, çevresel ve sosyal performansa ilişkin seçili göstergeleri sunmakta olup, bu veriler bağımsız sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. 2024 yılında da Banka, CDP İklim Değişikliği Programı'na gönüllü olarak raporlama yapmış ve iklim performansını uluslararası düzeyde şeffaf şekilde ortaya koymuştur. Uluslararası / Bölgesel İyi Uygulamalarla Uyum: TKYB, faaliyetlerini Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Paris Anlaşması doğrultusunda şekillendirmeye devam etmektedir. Bu doğrultuda, SKA 7 (Erişilebilir ve Temiz Enerji), SKA 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme), SKA 9 (Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı), SKA 13 (İklim Eylemi) ve SKA 17 (Amaçlar için Ortaklıklar) öncelikli alanlar olarak ele alınmaktadır. Banka, ayrıca CDP, Impact Principles, IFRS Sürdürülebilirlik Standartları ve GRI gibi iyi uygulamaları içselleştirmekte ve politika-geliştirme süreçlerini bu çerçevede güncellemektedir. 2024 yılında bu uyum süreci kapsamında: - Etki değerlendirmeleri kredi onay süreçlerine tam olarak entegre edilmiştir. - Sürdürülebilirlik göstergeleri, düzenli aralıklarla gözden geçirilerek stratejik hedeflere bağlanmıştır. - Kurumsal kapasiteyi geliştirmek adına sürdürülebilirlik komitesi ve çalışma gruplarının görev kapsamı yeniden yapılandırılmıştır. Öncelikler ve Yeni Hedefler: Net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda, 2050 yılına kadar karbon nötr bir banka olma taahhüdü devam etmektedir. Ayrıca, sürdürülebilirlik performansına dayalı finansal ürünlerin artırılması ve tüm paydaşlara yönelik bir sürdürülebilirlik bilgi ve etki paylaşım platformunun kurulması gündemdedir.	2024 Entegre Raporu: Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) Uyum Raporlama Sınırları ve Emisyon Ölçüm Yaklaşımı Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum Enerji ve Emisyon Yönetimi Atık Yönetimi Su Yönetimi

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin uygulanmasına ilişkin ilerleme ile ilgili gereklilikleri yerine getirmektedir.

Kadınların Güçlendirilmesi Prensipleri (WEPs) Endeksi

PRENSİPLER	RAPORDAKİ İLGİLİ BÖLÜM
Prensip 1- Toplumsal cinsiyet eşitliği için üst düzey kurumsal liderlik sağlanması	Kariyer ve Performans Yönetimi
Prensip 2- Tüm kadın ve erkeklere iş yaşamında adil davranılması, insan haklarına ve ayırım yapmama ilkesine saygı gösterilmesi; bu ilkelerin desteklenmesi	Çeşitlilik ve Kapsayıcılık İş Etiği ve Yasalara Uyum
Prensip 3- Tüm kadın ve erkek çalışanların sağlık, güvenlik ve refahının sağlanması	Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı
Prensip 4- Kadınların eğitim, kurs ve profesyonel gelişim olanaklarının desteklenmesi	Kariyer ve Performans Yönetimi
Prensip 5- Kadınların güçlenmesi için girişimci gelişimi, tedarik zinciri ve pazarlama yöntemlerinin uygulanması	Güçlü Değer Zinciri Yönetimi Kariyer ve Performans Yönetimi
Prensip 6- Toplumsal girişimler ve savunuculuk çalışmalarıyla eşitliğin teşvik edilmesi	Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Sosyal Sorumluluk ve Katkı
Prensip 7- Toplumsal cinsiyet eşitliğine ilişkin elde edilen başarıların değerlendirilmesi ve halka açık raporlanması	Performans Göstergeleri Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Kariyer ve Performans Yönetimi



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

Bağımsız Güvence Raporu

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi Genel Kuruluna,
İstanbul, Türkiye

Bu bağımsız güvence raporu ('Rapor') Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi ('Banka' veya 'TKYB') yönetiminin 01 Ocak 2024'de başlayıp 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren döneme ait TKYB 2024 Entegre Raporu'nda yer alan ve aşağıda listelenmiş Sınırlı Güvence Kapsamındaki Başlıklar ('Seçilmiş Bilgiler') raporlanmasına yardımcı olmak amacıyla hazırlanmıştır.

Konuya İlişkin Bilgiler ve Geçerli Kriterler

Banka'nın talebi doğrultusunda sorumluluğumuz, Küresel Raporlama Girişimi Standartları'na ('GRI Standartları') uygun olarak hazırlanan Entegre Rapor'da yer alan Çevresel Performans Göstergeleri, Finansal ve Operasyonel Performans Göstergeleri ve Sosyal Performans Göstergeleri kapsamında aşağıda listelenmiş Seçilmiş Bilgiler için sınırlı güvence sunmaktır.

Sınırlı Güvence Hizmetimizin Kapsamı

Sınırlı güvence hizmetimizin kapsamı aşağıdaki listede yer alan; 2024 Entegre Raporu'nda bulunan Seçilmiş Bilgileri incelemekle sınırlıdır.

Sınırlı güvence kapsamındaki başlıklar;
Entegre Faaliyet Raporu Seçili Göstergeler;
Seçili Çevresel Performans Göstergeleri;

Elektrik tüketimi (kWh)

- Doğalgaz tüketimi (m3)
- Sabit yanma-Motorin tüketimi (Jeneratör) (L)
- Hareketli yanma-Motorin tüketimi (L)
- Hareketli yanma- Benzin Tüketimi (L)
- Toplam Su Tüketimi (m3)
- Su Yoğunluğu (m3/çalışan)
- Elektrik yoğunluğu (kWh/m2)
- Doğalgaz yoğunluğu (m3 / m2)
- Toplam Atık miktarı (kg)
- Kapsam 1 sera gazı emisyon miktarı (ton CO₂e)
- Kapsam 2 sera gazı emisyon miktarı (ton CO₂e)
- Kapsam 3 sera gazı emisyon miktarı (ton CO₂e)

- Kategori 3.1 Girdi malzemeleri taşınması ve dağıtımı kaynaklı dolaylı emisyonlar
- Kategori 3.2 Çıktı malzemeleri taşınması ve dağıtımı kaynaklı dolaylı emisyonlar
- Kategori 3.3 Çalışanların işe geliş-gidişleri kaynaklı dolaylı emisyonlar
- Kategori 3.5 İş seyahatleri kaynaklı dolaylı emisyonlar
- Kategori 4.1 Satın alınan ürünlerden kaynaklı dolaylı emisyonlar
- Kategori 4.2 Sermaye varlıklarından kaynaklı dolaylı emisyonlar
- Kategori 4.3 Katı ve sıvı atıkların bertarafı kaynaklı dolaylı emisyonlar

- Kategori 5.4 Yatırımlar kaynaklı dolaylı emisyonlar
- Portföy Emisyonları

➢ Sera gazı emisyonu yoğunluğu (ton CO₂e/ çalışan)

Seçili Finansal ve Operasyonel Performans Göstergeleri;

- 2024 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü (MWh)
- 2024 yıl sonu itibarıyla Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesindeki TKYB payı (%)
- 2024 yıl sonu itibarıyla SKA bağlantılı kredilerin toplam portföye oranı (%)
- 2024 yılında kullanılan SKA bağlantılı kredi tutarı
- 2024 yılında iklim ve çevre ile ilgili SKA bağlantılı kredi portföyünün toplam portföye yüzdesel oranı (%)
- 2024 yılında çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin sayısı
- 2024 yılında çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin notları
- Sürdürülebilirlik yönetimi
- 2024 yılında yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman tutarı
- 2024 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile engellenen yıllık tCO₂ emisyonu
- 2024 yılında kredi sözleşmesi imzalanan proje finansmanı kredileri ile planlanan ilave istihdama katkıda bulunulması

Seçili Sosyal Performans Göstergeleri;

- Çalışan sayısı
- Kadın çalışan oranları (toplam, üst ve orta seviye)
- Çalışan başına eğitim süresi (Çalışan başına toplam eğitim saati /Ortalama çalışan sayısı)
- Doğum İzni Sonrası İşe Dönen Çalışan Oranı
- Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı
- Babalık İznine Ayrılan Çalışan Sayısı
- İşten ayrılan çalışan sayısı (Kadın-Erkek Kırılımı)
- Çalışan devir oranı (%)
- İş kazası sayıları
- Ölümlü kaza sayısı
- Yeni işe alınan çalışan sayısı
- Yeni işe alınan kadın istihdam oranı
- OECD DAC Skorlaması yapılan proje sayısı

Banka'nın Sorumlulukları

Banka yönetimi Seçilen Bilgilerin Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerine uygun hazırlanmasından, toplanmasından ve sunulmasından sorumludur. Ek olarak, Banka yönetimi denetçiye sunulan dokümantasyonun tamlığı ve doğruluğundan sorumludur. Banka yönetimi ayrıca ilgili belgelerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermediğini makul ölçüde garanti eden iç kontrol sisteminin sürdürülmesinden de sorumludur.



Shape the future
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

Bağımsız Güvence Raporu

Sorumluluğumuz

Güvence çalışmamız Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri'ne ve GDS 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu düzenlemeler etik standartlara uygunluk sağlamamızı ve güvence çalışmalarımızı Seçilmiş Bilgiler üzerinde sınırlı güvence elde edebilmek amacıyla planlayarak yürütmemizi gerektirmektedir.

Dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yetkinlik ve gerekli özen gösterilmesi, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen Muhasebeciler İçin Uluslararası Etik Standartları Kurulu (IESBA) tarafından yayımlanan Profesyonel Muhasebeciler için Uluslararası Etik Kurallarının (Uluslararası Bağımsızlık Standartları dahil) bağımsızlık ve diğer etik gerekliliklerine uyum göstermekteyiz.

Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu'nun Uluslararası Kalite Kontrol Standartları'nı (ISQC 1) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil olmak üzere kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmekteyiz.

Gerçekleştirilen güvence çalışması sınırlı güvence denetimini temsil etmektedir. Uygulanan prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı, makul güvence denetimlerinde gereken seviye ile karşılaştırıldığında daha sınırlıdır. Bu sebeple, sınırlı güvence denetimlerinde elde edilen güvence daha düşüktür.

Prosedürlerimiz vardığımız sonuca dayandıracağımız sınırlı bir güvence düzeyi elde etmek için tasarlanmıştır ve makul bir güvence düzeyi sağlamak için gerekli olan tüm kanıtları sağlamamaktadır.

Seçilmiş olan prosedürler denetçinin muhakemesine tabidir. Prosedürler, özellikle Seçilmiş Bilgiler'in toplanması ve raporlanmasından sorumlu kişilerin sorgulanması, analitik prosedürler ve Seçilmiş Bilgiler'e dair kanıt elde etmeyi amaçlayan ek prosedürlerdir.

Denetçi yalnızca sunulan içeriğin doğruluğuna ilişkin güvence vermektedir. Bu, denetçinin, uygulanan yaklaşımın kendisini değerlendirmek yerine; bankanın süreçlere, faaliyetlere ve bunların sonuçlarına ilişkin tanımının banka tarafından gerçekleştirilen eylemleri yeterince yansıtıp yansıtmadığını değerlendirmesi gerektiği anlamına gelir.

Uygulanan Prosedürler

Yukarıda bahsi geçen Seçilmiş Bilgiler'e dair uyguladığımız prosedürler şunları içermektedir:

1. Banka'nın anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Seçilmiş Bilgiler'in elde edilmesi için hâlihazırda uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze görüşülmesi;

2. Seçilmiş Bilgiler'i Banka'nın Türkiye lokasyonlarındaki personeller ile çevrim içi görüşmeler ve diğer lokasyonlar için örneklem bazında kanıtlara karşı gözden geçirilmesi;

3. Seçilmiş Bilgiler üzerinde örneklem bazında doğruluk testlerinin uygulanması;

4. Seçilmiş Bilgiler'i değerlendirmek ve incelemek için Banka'nın iç dokümantasyonunun kullanılması;

5. Temel süreçlerin ve Seçilmiş Bilgiler üzerindeki kontrollerin tasarımı ve uygulanmasının değerlendirilmesi;

6. Örneklem bazında raporlama dönemi için Seçilmiş Bilgiler'i hazırlamak için kullanılan hesaplamaları yeniden gerçekleştirilmesi;

7. Seçilmiş Bilgiler'in Entegre Raporu'na uygun açıklamasını ve sunumunun değerlendirilmesi.

Sonucumuz

Gerçekleştirdiğimiz prosedürlerimizin ve elde ettiğimiz kanıtların sonucunda Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl için gözden geçirilen Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli hususlar açısından GRI Standartları'nın gerekliliklerini karşılamadığı hususunda herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.

Kullanım Kısıtlamaları

Bu raporun Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi'nin Seçilmiş Bilgiler ile bağlantılı olarak bağımsız güvence raporu olarak yönetim sorumluluklarını yerine getirdiklerini göstermesini sağlamak için 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla hazırlanan 2024 Entegre Raporu'nu açıklanmasına müsaade ediyoruz. Çalışmamız veya bu beyan için Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi'nin dışında herhangi bir tarafa karşı sorumluluk kabul etmiyoruz ve şartların aramızda yazılı olarak açıkça belirlendiği durumlar dışındaki yükümlülüğü reddediyoruz.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Aykut Üşenti, SMMM
Sorumlu Ortak

24 Temmuz 2024
İstanbul, Türkiye



50.YIL

KALKINMA
YATIRIM
BANKASI



Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardına Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Yerel değerlerle yenilikçi içerikler,
şeffaflık ve güvenin temelinde.

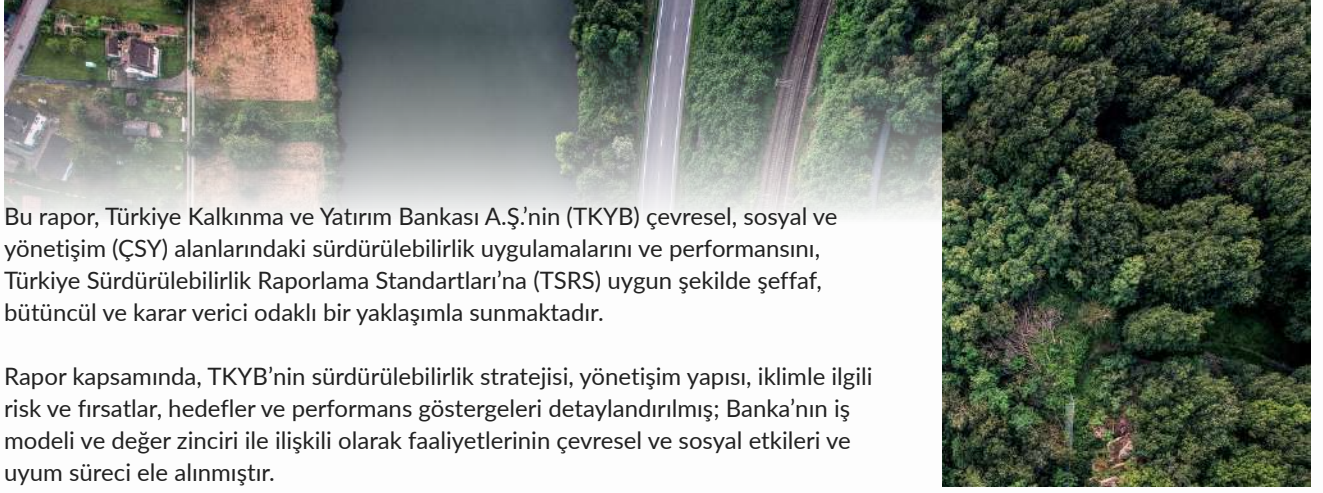
TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI
2024 TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İÇİNDEKİLER

- 01 Rapor Hakkında
- 02 Yönetişim
- 03 Strateji
- 04 Risk Yönetimi
- 05 Metrik ve Hedefler



Rapor Hakkında



Bu rapor, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'nin (TKYB) çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki sürdürülebilirlik uygulamalarını ve performansını, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun şekilde şeffaf, bütüncül ve karar verici odaklı bir yaklaşımla sunmaktadır.

Rapor kapsamında, TKYB'nin sürdürülebilirlik stratejisi, yönetim yapısı, iklimle ilgili risk ve fırsatlar, hedefler ve performans göstergeleri detaylandırılmış; Banka'nın iş modeli ve değer zinciri ile ilişkili olarak faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkileri ve uyum süreci ele alınmıştır.

Raporlama Kapsamı ve Yöntemi

Bu rapor, 29.12.2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren TSRS çerçevesinde hazırlanmıştır. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarına uyum, Bankamızın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin şeffaf ve karşılaştırılabilir açıklamalar yapma yükümlülüğünü yerine getirmesini sağlamaktadır. Rapor, TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri doğrultusunda ve ilgili geçiş muafiyetleri dikkate alınarak yapılandırılmıştır.

Bu raporda yer alan tüm finansal bilgiler, TSRS uyarınca Türk Lirası (TL) bazında hazırlanmış ve Banka'nın 2024 yılı BDDK raporunda yer alan finansal tabloları ile uyumlu olarak sunulmuştur.

Kullanılan metrikler ve varsayımlar ilgili bölümlerde açıklanmış ve açıklanan hesaplamalarda paylaşılan (emisyon hesaplama belirsizlikleri, iklim senaryoları çerçevesinde kısa orta ve uzun vadede iklim parametreleri vb) gibi varsayımlarda dayalı makul tahminler kullanılmıştır.

Bu raporda yer alan iklimle ilişkili finansal açıklamalarda 2024 yılına ait finansal raporlarla aynı veri setleri ve varsayımlar kullanılmıştır. Finansal olmayan bilgiler ise sürdürülebilirlik performansına ilişkin elde edilebilen en makul ve desteklenebilir kaynaklara dayalı olarak derlenmiştir. Sınırlı güvence hizmeti, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., a member firm of Ernst&Young global limited, tarafından yürütülmüştür.

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Hakkında Genel Bilgi

Bağlı ortaklıklar ve iştirakler, faaliyet alanlarına, sahiplik oranlarına göre aşağıda sunulmaktadır:

Şirket Adı	Kuruluş Yılı / Yeri	Faaliyet Alanı	Kalkınma İlişkisi	Kalkınma Pay Oranı	Sektör
Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.	2020 / İstanbul	Girişim Sermayesi Fonları Kurulumu ve Yönetimi	Bağlı Ortaklık	%100	Finans
Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.	2020 / İstanbul	Kira Sertifikası İhracı	Bağlı Ortaklık	%100	Finans
MAKSAN Malatya Makina Sanayi A.Ş.	1974 / Malatya	Dağıtım Transformatörü Üretimi	İştirak	%31,14	Elektrikli Makineler

Raporlama Prensipleri ve Güvenilirlik

Rapor, karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, anlaşılabilirlik, şeffaflık ve uygunluk ilkeleri doğrultusunda hazırlanmış olup, TSRS kapsamındaki açıklamalar TKYB'nin iş modeli ve faaliyetlerinin iklimle ilgili finansal olarak önemli etkilerini yansıtacak şekilde yapılandırılmıştır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların etkileri, Net Zero 2050 ve Current Policies senaryolarına dayalı olarak kısa, orta ve uzun vadeli analizlerle değerlendirilmiş; Banka'nın stratejik uyum politikaları bu doğrultuda şekillendirilmiştir.

Veri ve Varsayımların Tutarlılığı

Bu rapor kapsamında kullanılan tüm sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlar, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca hazırlanan konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlar ile mümkün olan en üst düzeyde tutarlıdır. TSRS 1 23. madde gereğince bu uyum sağlanmış ve rapor içeriği bu çerçevede hazırlanmıştır.

Raporun Kapsamı ve Sorumluluğu

Bu raporda sunulan organizasyonel bilgiler, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. ve bağlı ortaklıklarını kapsamakta olup, kapsam belirlenirken Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) mevzuatı çerçevesinde hazırlanan 1.1.2024-31.12.2024 dönemini kapsayan konsolide finansal raporlamayla aynı organizasyonel kapsam esas alınmıştır. Bu kapsam, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde ve performans verilerinin sunulmasında tutarlılığı sağlamak amacıyla tercih edilmiştir.

Bu rapor, TKYB ile Banka'nın bağlı ortaklıkları olan Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ve Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.'nin ÇSY alanlarındaki sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Bu çerçevede, TKYB ve bağlı ortaklıklarının iklimle ilgili riskler ve fırsatları analiz edilmiş; yönetim yapıları, stratejik yaklaşımları, risk yönetimi uygulamaları ve sürdürülebilirlik performansları bütüncül bir şekilde ele alınmıştır.

Raporun içeriği, TKYB Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve sunulan bilgilerin gerçeğe aykırı olmadığı beyan edilmiştir. Rapor içeriği, Banka çalışanlarının bilgi alanları dahilinde sahip oldukları verilere dayalı olarak ve mevcut durumu yansıtacak şekilde hazırlanmıştır.

Sunum Para Birimi

Bu raporda yer alan tüm sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarda kullanılan para birimi Türk Lirası (TL) olup, bu Banka'nın konsolide finansal tablolarının sunum para birimi ile tamamen uyumludur.

Üçüncü Taraf Güvence Denetimi ve Kapsamı

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 ralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına raporun "Ekler" bölümünde yer verilmiştir.



Geçiş ve İlk Yıl Muafiyetleri

Bu rapor, TKYB'nin TSRS kapsamında yayımladığı ilk sürdürülebilirlik raporudur. Bu çerçevede geçiş hükümleri uyarınca bazı muafiyetlerden yararlanılmıştır:

Geçiş Muafiyeti	Açıklama	Geçici Madde	TKYB Uygulama Durumu
Karşılaştırmalı bilgi paylaşma zorunluluğu	İlk uygulama döneminden önceki yıllara ait karşılaştırmalı bilgi sunulması zorunlu değildir.	TSRS 1 E3 / TSRS 2 C3	TKYB, muafiyetten yararlanarak önceki yıllara kıyasla karşılaştırmalı bilgi paylaşmamıştır.
İlk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlaması izni	Bir işletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir.	TSRS 1 E4	TKYB, 2024 yılına ait sürdürülebilirlik açıklamalarını, finansal raporların ardından bağımsız bir rapor seti olarak yayımlamayı tercih etmiştir.
Sadece iklimle ilgili risk ve fırsatların raporlanabilmesi	İlk raporlama döneminde sadece iklim konuları açıklanabilir; diğer TSRS 1 yükümlülükleri bu konularla sınırlı kalır.	TSRS 1 E5	TKYB, ilk raporlama yılında yalnızca iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara öncelik vererek, sürdürülebilirlik kapsamındaki diğer konulara ilişkin açıklamalarını sınırlı tutmuştur.
İlk yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında karşılaştırmalı bilgi raporlama izni	İlk yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir	TSRS 1 E6	TKYB, ilk raporlama yılında iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında karşılaştırmalı bilgi paylaşmamıştır.

Önemlilik

Bu raporda yer verilen finansal etkilerin önemliliği, TSRS 2 kapsamında tanımlanan kriterlere uygun olarak değerlendirilmiştir. Finansal önemlilik seviyesi, Vergi Öncesi Kâr'ın %5'i olarak belirlenmiştir. Bu eşik değer, iklimle bağlantılı risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesinde referans alınmıştır.

Bu kapsamda, önemlilik değerlendirmeleri ilgili açıklamalarla birlikte "İklimle Bağlantılı Risklerin Finansal Etkileri" ve "Risk Yönetimi" başlıkları altında detaylandırılmıştır.

TSRS 2 Cilt 18 kapsamında tanımlanan yatırım bankacılığı ve brokerlik faaliyetleri kapsamında, ilgili raporlama döneminde Banka bünyesinde ÇSY faktörlerinin entegre edildiği danışmanlık işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ancak bu faaliyetlerin finansal büyüklüğü, Banka tarafından belirlenen önemlilik eşiğinin altında kaldığı için söz konusu sektöre ilişkin ayrı bir açıklamaya bu raporda yer verilmemiştir.

Yönetişim

Sürdürülebilirlik ve Risk Yönetişim Yapısı



TKYB'de sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili konuların yönetimi en üst düzey bakış açısı ile Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak ele alınmaktadır. Bu yapı, sürdürülebilirlik ve iklim stratejileri, politikaları, hedefleri ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesini kapsamaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat konularında Sürdürülebilirlik Komitesi ve komiteye bağlı şekilde çalışan Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Birimi ve Risk Yönetim Birimi ile birlikte ele almaktadır.

Yönetim Kurulu

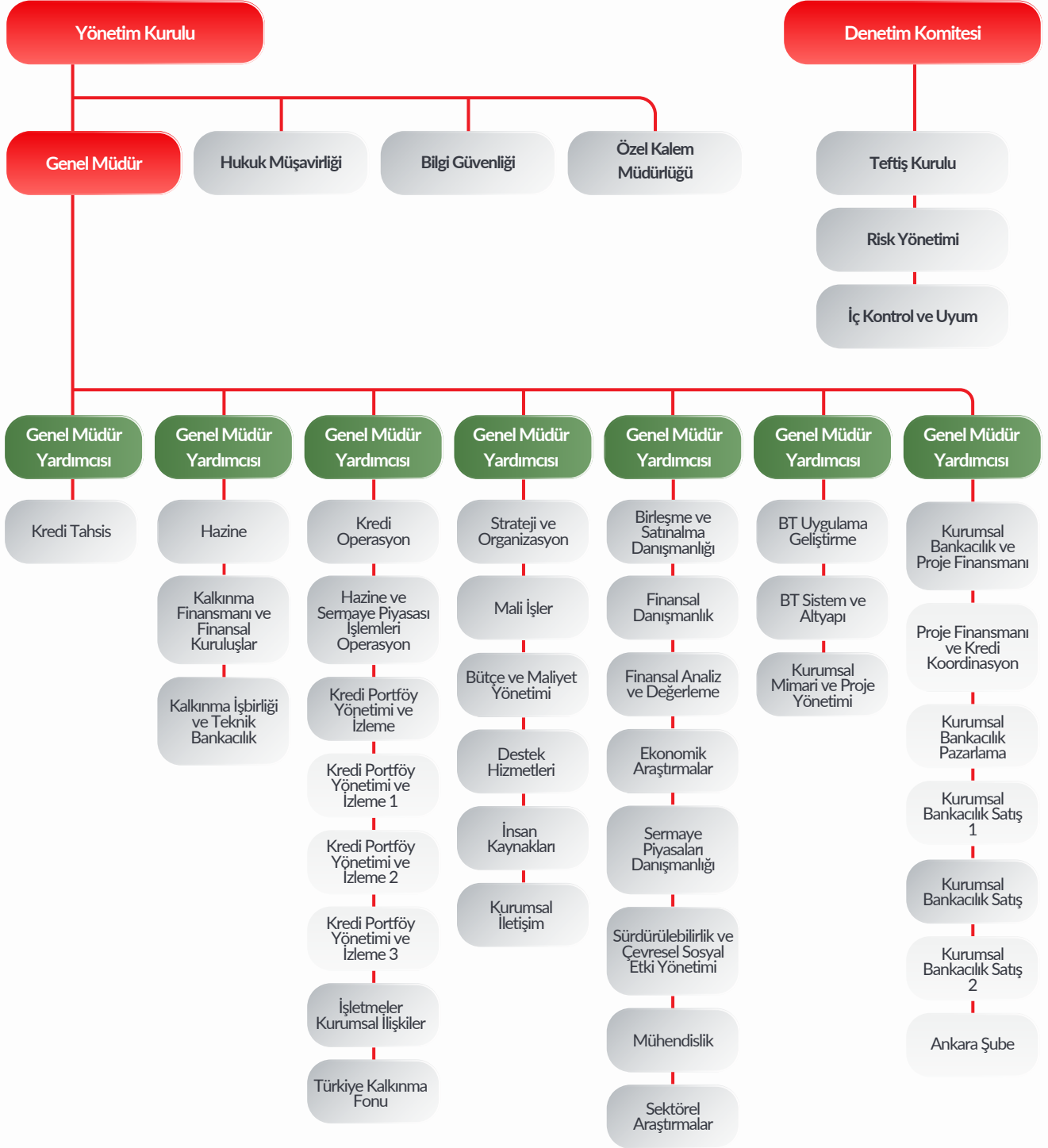
TKYB Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen yedi üyeden oluşmakta olup, bu üyeler en fazla üç yıllık bir süre için görevlendirilmektedir. Üye seçim süreci, Kurumsal Yönetim mevzuatına uygun şekilde yürütülmekte ve adaylar, Genel Kurul toplantılarında hissedarların sunduğu öneriler doğrultusunda belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu, Başkanın liderliğinde, Banka'nın misyonunu ve sürdürülebilirlik stratejilerini oluşturmak ve üst düzey yöneticilerle birlikte bu stratejileri onaylamak amacıyla aktif bir şekilde görev yapmaktadır. Bu en üst düzey yönetim organı, kuruluşun ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini yönetmeye yönelik süreçlerin etkinliğini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Bu değerlendirmeler yılda bir kez yapılmakta olup, sürekli iyileştirme çalışmalarına önemli katkı sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatları düzenli olarak takip etmekte, bu doğrultuda yürütülen çalışmaların Banka'nın karar alma mekanizmalarına entegre edilmesini sağlamaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, TKYB'nin operasyonel, finansal ve yönetsimsel politika çerçevelerine bütüncül bir yaklaşımla entegre edilmiştir. Bu politika belgelerinde yalnızca hedeflere değil, aynı zamanda uygulama yöntemlerine, iç kontrol sistemlerine ve raporlama süreçlerine de ayrıntılı şekilde yer verilmektedir. Bu yapı, Banka'nın TSRS, TCFD ve GRI gibi ulusal ve uluslararası raporlama çerçeveleri ve standartlar bütünüyle uyumlu iklim yönetimi performansını desteklemektedir.

TKYB'nin iklimle ilgili risk ve fırsatları, stratejik düzeyde birçok temel politika dokümanına açıkça entegre edilmiştir. Bu belgeler kapsamında Banka, iklim değişikliğini hem kendi operasyonel faaliyetlerinde hem de finanse ettiği projelerde öncelikli bir yönetim konusu olarak ele almaktadır.

Organizasyon Şeması



Yönetişim Politika ve Prosedürleri

İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası: TKYB, düşük karbon ekonomisine geçişin getireceği risk ve fırsatları stratejik planlamalarında dikkate almakta; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve çevre yatırımlarına özel önem vermektedir. Banka, operasyonel kaynak tüketimini azaltmaya yönelik hedefler koymakta, sera gazı emisyonlarını izlemekte ve CDP gibi gönüllü platformlara raporlama yapmaktadır. Emisyonların azaltılması, kaynak verimliliği ve ISO 14001 gibi çevre yönetim sistemleriyle operasyonel düzeyde desteklenmektedir.

Çevre ve Sosyal Politika: TKYB, iklim değişikliğini çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğin temel bir unsuru olarak ele almakta ve Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) kapsamında kredi süresi boyunca çevresel ve sosyal riskleri izlemektedir. Finanse edilen projelerde iklim değişikliği etkilerinin değerlendirilmesini, risklerin azaltılmasını ve sürdürülebilirlik performansının yıllık olarak raporlanmasını talep etmektedir.

Sürdürülebilirlik İlkeleri: İklim değişikliği ile mücadele, kaynakların verimli kullanımı ve düşük karbonlu projelere yönelim Banka'nın sürdürülebilirlik ilkeleri arasında açıkça belirtilmiştir. Operasyonel emisyonların izlenmesi, azaltımı ve kaynak tüketiminin minimize edilmesi Banka'nın temel hedefleri arasında yer alır.

Kredilendirme Sürecinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü: Kredi değerlendirme süreçlerinde çevresel ve sosyal riskler, "Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli" kapsamında risk sınıflandırması ile analiz edilmektedir. Yüksek riskli projeler için detaylı aksiyon planları ve izleme süreçleri uygulanmakta, kredi sözleşmelerine bağlayıcı çevresel koşullar entegre edilmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, TKYB'nin operasyonel, finansal ve yönetsimsel tüm politika çerçevelerine bütüncül şekilde entegre edilmiştir. Politika belgelerinde sadece hedefler değil, uygulama yöntemleri, iç kontrol mekanizmaları ve raporlama süreçleri de detaylı biçimde yer almaktadır.

Politikaların Yönetişi

TKYB, sürdürülebilirlik kapsamında yürüttüğü faaliyetlerin etkili şekilde uygulanmasını teminen kurumsal yönetim yapısı içinde net rol ve sorumluluk dağılımı belirlemiştir. Bu çerçevede, Çevresel ve Sosyal Politika ile İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası kapsamında oluşturulan uygulamalar, operasyonel birimler ve yönetim organlarının eşgüdümü ile yürütülmektedir.

Banka bünyesinde yer alan ilgili operasyonel birimler (Kredi Tahsis, Kredi Portföy Yönetimi, Proje Finansmanı, Kurumsal Bankacılık vb.), söz konusu politikaların günlük uygulama sorumluluğunu taşımakta olup, kredi tahsis ve izleme süreçlerinde çevresel, sosyal ve iklimsel risk unsurlarını dikkate almaktadır. Bu birimler, risk değerlendirmelerini Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme prosedürleri çerçevesinde yerine getirir.

Politikaların kurumsal düzeyde gözetimi ve stratejik uyumunun sağlanması ise Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Ekibi sorumluluğundadır. Bu ekip, ilgili politika belgelerinin uygulanmasını denetlemekte, gelişmeleri izlemekte ve iç/dış paydaşlarla koordinasyonu yürütmektedir.

Politikaların güncellenmesi ve gözden geçirilmesi süreçleri, Banka'nın İcra Komitesi ve Yönetim Kurulu denetiminde yürütülmektedir. Her bir politika metni, periyodik olarak veya ihtiyaç duyulduğunda revize edilmekte ve üst yönetim onayı ile yürürlüğe girmektedir. Bu süreçte, güncel mevzuat, küresel sürdürülebilirlik standartları ve iç paydaşların geri bildirimleri dikkate alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların operasyonel düzeyde izlenmesi ve değerlendirilmesinden sorumludur. İklim risklerinin analizini gerçekleştiren ve bu analizleri üst yönetime raporlayan birim ise Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimidir. Bu yapı sayesinde iklim risklerinin hem stratejik hem de operasyonel düzeyde izlenmesi, kurumsal yönetim mekanizması çerçevesinde etkin bir şekilde sağlanmaktadır.

Komite; Genel Müdür'ün başkanlığında, bağımsız bir Yönetim Kurulu Üyesi, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlar Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları, Mali İşler ve Strateji'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, ilgili birim yöneticisi ile Komite tarafından belirlenen yardımcı üyelerden oluşmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve yardımcı üyeler, Komite kararıyla atanır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

2024 yılında TKYB Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile mücadele konularında stratejik yön belirleyici ve izleme rolünü etkin biçimde sürdürmüştür. 2024 yılında Sürdürülebilirlik Komitesine katılan kişilerden, 4 kişi 2 yıl üst üste komiteye katılım göstermiştir. Komite toplantılarında yıl boyunca Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından alınan kararlar ve yürütülen çalışmaların değerlendirmesi yapılmış; iklim değişikliği ile mücadele ve uyum kapsamında Banka'nın mevcut durumu, stratejik yol haritası ve hedef oluşturma süreçleri detaylandırılmıştır. Ayrıca, dış paydaşlarla yürütülen ve planlanan sürdürülebilirlik odaklı iş birlikleri, Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi projesi kapsamındaki gelişmeler ve Social Return on Investment (SROI - Yatırımın Sosyal Getirisi) analiz yaklaşımı gündeme alınmıştır. Alınan başlıca kararlar aşağıda özetlenmiştir:

- İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası oluşturulmasına yönelik karar alınmış ve bu doğrultuda politika geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.
- Üniversitelerle sürdürülebilirlik alanında iş birliği yapılması ve bu kapsamda Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi çatısı altında çalışmaların yürütülmesine karar verilmiştir.
- SROI analizinin yapılmasına yönelik ilke kararları alınmış ve hedef belirleme çalışmalarına entegrasyonu planlanmıştır.
- Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi projesi kapsamında düzenli raporlama yapısının kurulması ve iki haftalık izleme sisteminin oluşturulması kararlaştırılmıştır.
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında uygulama sürecinin hızlandırılması ve raporlamanın güçlendirilmesine yönelik aksiyon planları onaylanmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi kararları, Banka'nın stratejik planlaması ve operasyonel süreçlerine doğrudan yansıtılmış ve ilgili birimlerce uygulamaya alınmıştır. Komite, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar ile sürdürülebilirlik performansının izlenmesi ve geliştirilmesi açısından temel yönetim mekanizması olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini sağlamak amacıyla Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü uygulanmakta olup, bu sayede kurumun genel stratejisi ve risk yönetim süreçleriyle bütünlük bir yapı oluşturulmaktadır. Risk yönetimi uygulamaları, diğer iç fonksiyonlarla koordineli şekilde düzenli olarak gözden geçirilmekte ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik öneriler Yönetim Kurulu'na iletilmektedir.

Komite, yılda en az iki kez toplanmakta olup, her toplantı sonrasında gündem ve alınan kararlar, takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında doğrudan sunum aracılığıyla Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılmaktadır.

Sürdürülebilirlik Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Birimi

Sürdürülebilirlik Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Birimi, sürdürülebilirlik komitesinin toplantı çıktılarından yola çıkarak sürdürülebilirlik ve iklim riskleri konusunda çalışmaları yapan, riskleri ve fırsatları belirleyen birimdir. Bu risklerin düzenli olarak takibinin yapılması, riskleri belirledikten sonra risk azaltıcı önlemlerin alınması ve düzenli takibi ve risk envanterinin geliştirilmesi; birimin sorumlulukları arasında yer almaktadır. Birim, çevre mühendisleri ve sosyal uzmanlardan oluşan bir kadroya sahiptir. Birimi temsilen sürdürülebilirlik komitesine birim yöneticisi katılır ve birim çalışmalarını komiteye yansıtmaya görevini üstlenir.

Bağlı Ortaklıklarda Yönetişim Yapısı

TKYB, %100 iştiraki olan her iki bağlı ortaklığının (Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ve Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.) sürdürülebilirlik özelinde yapılandırılmış bir komite bulunmamakla birlikte, TKYB bünyesindeki Sürdürülebilirlik, Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Birimi, bu ortaklıklara yönelik köprü görevi görmektedir.

2024 yılında TKYB üst yönetiminde Seçil Kızılkaya Yıldız bağlı ortaklıkların yönetim kurullarında görev almıştır. Bu sayede, Banka'nın sürdürülebilirlik vizyonu ve iklimle bağlantılı yönetim süreçleri bağlı ortaklık yönetim organlarına doğrudan yansıtılmaktadır. TKYB temsilcileri, ilgili yönetim kurulu toplantılarında iklimle ilişkili riskler, çevresel ve sosyal değerlendirmeler ve kurumsal sürdürülebilirlik gündemleriyle ilgili gelişmeleri takip etmekte ve bu alanlarda görüş bildirmektedir.

İlerleyen dönemlerde, bağlı ortaklıklar nezdinde sürdürülebilirlik odaklı yönetim yapılarını daha da geliştirmeye yönelik çalışmalar planlanmaktadır. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı risklerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanmasına dair sorumlulukların daha sistematik hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Risk Yönetim Birimi

Risk Yönetimi Birimi, Banka'nın faaliyetleri sonucunda ortaya çıkabilecek ve nicel olarak ölçülebilen riskler için BDDK düzenlemeleri doğrultusunda yazılı limitler belirlemektedir. Banka'nın risk alma düzeyini tanımlayan temel belge olan "Risk Limitleri ve Uygulama Esasları", yılda en az bir kez ya da ihtiyaç halinde revize edilerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır. Banka faaliyetleri, bu onaylı limitler çerçevesinde yürütülmekte; Risk Yönetimi Birimi tarafından düzenli olarak takip edilmektedir. Belirlenen sınırların aşılması durumunda ise derhal müdahalede bulunularak risklerin yeniden belirlenen limitler içine çekilmesi sağlanmaktadır.

TKYB'de risk ve fırsat analizleri, Banka'nın organizasyon şeması içerisinde yer alan birimlerin katılımıyla, Risk Yönetimi Birimi tarafından yayınlanan ilgili prosedürler doğrultusunda gerçekleştirilir. Bu yaklaşım, çalışanların kendi iş süreçlerine ilişkin risk ve fırsatları belirleyerek yönetime bildirmeleri ve gerekli kontrol tedbirlerini almaları yönünde bir kurumsal kültürün oluşturulmasına hizmet etmektedir.

Risk ve fırsatlar, EYS.48-F Riskler ve Fırsatlar Analiz Formu kullanılarak analiz edilmektedir. Belirlenen metrik ve hedefler, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Risk Yönetimi Birimi koordinasyonunda yıllık olarak gözden geçirilmekte ve performans raporlarına entegre edilmektedir. Ayrıca Yönetim Kurulu'na düzenli aralıklarla raporlanmakta ve stratejik karar süreçlerine doğrudan bilgi girdisi sağlamaktadır. İzleme ve değerlendirme süreçleri TSRS gereksinimleri ve uluslararası standartlar doğrultusunda şeffaf biçimde yürütülmektedir.

İç Denetim

İç Denetim Birimi, TKYB'de kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürürlükteki ulusal ve uluslararası mevzuat, standartlar ile Banka'nın strateji, politika, prosedür ve hedeflerine uygunluğunu denetleyerek üst yönetime güvence sağlar. İç Denetim, birinci savunma hattı olan kontrol mekanizmaları ile ikinci savunma hattı olan süreç ve risk yönetim sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini değerlendirir. Bu kapsamda, iklimle ilgili risklerin yönetimini destekleyen kontrol ve prosedürlerin uygulanmasını izleyerek bulgularını üst yönetime ve ilgili komitelere raporlar.

TKYB'de iklim risk ve fırsatlarının yönetimine yönelik aşağıdaki temel unsurlar iç denetim kapsamına entegre edilmiştir:



Kredilendirme Sürecinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü

İklim riskleri, proje değerlendirme sürecinin ayrılmaz bir parçası olarak sistematik şekilde ele alınmakta, proje risk puanlamalarına doğrudan yansıtılmaktadır.



Kontrol Noktaları

Yüksek iklim riski barındıran projeler için proje değerlendirme formlarında özel kontroller, izleme planları ve teknik ön koşullar tanımlanmaktadır.



Entegrasyon

İç denetim birimi, iklim risklerinin kredi karar süreçlerine entegrasyonunu ve çevresel-sosyal risk puanlarının karar mekanizmalarına etkisini değerlendirir.



Raporlama

Bulgular sürdürülebilirlik komitesi ve yönetim kurulu nezdinde raporlanmakta; gerektiğinde iyileştirici aksiyonlar üst yönetim tarafından planlanmakta ve uygulanmaktadır.

TKYB İç Denetim Birimi'nin iklimle ilgili görev ve sorumlulukları dolaylı olarak kurumsal risk yönetiminin bir parçası olarak tanımlanmıştır. İç denetim, doğrudan iklim odaklı bağımsız bir görev tanımlı taşımamakla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili kontrollerin işleyişini ve entegrasyonunu denetleyerek bu alandaki strateji ve uygulamalara dolaylı katkı sunmaktadır.

Banka Çalışanları

Banka, çalışanlarının iklim risk yönetimi ve risk azaltımında aktif bir rol üstlenmesini ve bu konunun kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası haline gelmesini hedeflemektedir. Bu doğrultuda tüm çalışanlardan, Banka'nın belirlediği çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) politikalarına ve iklim risk yönetimi stratejilerine uyum göstermeleri ve kendi faaliyet alanlarında bu riskleri azaltıcı adımlar atmaları beklenmektedir.

2024 yılı içerisinde, Yeşil İnsan Kaynakları Politikası ve Sürdürülebilirlik İlkeleri doğrultusunda tüm çalışanlara zorunlu "Sürdürülebilirlik ve ÇSY eğitimi" verilmiştir. Bu eğitimler aracılığıyla çalışanların iklim risklerinin tanımlanması, değerlendirilmesi ve azaltılması konularında farkındalıkları artırılmış ve sorumluluk alanları belirginleştirilmiştir.

Çalışanlardan beklenen başlıca önlemler ve sorumluluklar şunlardır:

Kredi ve proje ekiplerinin, kredi tahsis süreçlerinde iklim risklerini dikkate alarak Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü'nü eksiksiz uygulamaları ve yüksek iklim riski barındıran projeler için ek kontrol ve izleme tedbirlerini talep etmeleri.

Risk yönetimi ve iç kontrol çalışanlarının, kredi ve yatırım karar süreçlerine iklim risklerini entegre eden kontrol noktalarının uygulanmasını sağlamaları ve süreçlerde sapma olması halinde raporlama yükümlülüklerini yerine getirmeleri.

Tedarik, ofis yönetimi ve operasyon ekiplerinin, enerji ve kaynak verimliliği, atık azaltımı ve yeşil satın alma kriterlerini gözeterek operasyonel iklim etkilerini minimize etmeleri.

Tüm çalışanların, günlük iş süreçlerinde enerji tasarrufu, kâğıt kullanımının azaltılması, atıkların ayrıştırılması gibi ofis içi uygulamalarla karbon ayak izini düşürmeye katkı sağlamaları ve bu alandaki farkındalıklarını mesai arkadaşlarıyla paylaşmaları.

Bu bireysel ve birim bazlı aksiyonlar, Banka'nın karbon emisyon azaltım hedeflerine, düşük karbon ekonomisine geçiş stratejisine ve sürdürülebilirlik temalı kredi portföyünün büyümesine doğrudan katkı sağlamaktadır. Ayrıca, çalışanların bu sorumlulukları yerine getirmesi, kurumsal performans kriterleri arasında yer alan karbon yoğunluğu azaltımı, enerji verimliliği artışı, çevresel ve sosyal risk puanı iyileşmesi gibi metriklerin olumlu yönde ilerlemesini desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik hedefleri, ilgili konularda oluşturulan alt çalışma grupları tarafından belirlenmekte olup, bu süreçte gerçekleştirilen toplantılara ilişkin kayıtlar düzenli olarak tutanak altına alınmaktadır. Hedeflerin takibi ve raporlanması, ilgili sorumlu birim tarafından yürütülmekte; nihai onay ise Genel Müdür tarafından verilmektedir.

Ücretlendirme

TKYB'nin ücretlendirme politikasına, sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin entegre edilmemiştir.



Genel Risk Değerlendirme Metodolojisi ve Modeli

TKYB, faaliyetlerinden ve finansman sağladığı projelerden doğabilecek çevresel, sosyal ve kurumsal riskleri sistematik bir biçimde tanımlamak, ölçmek ve yönetmek amacıyla Banka iç düzenlemeleri ve ulusal/uluslararası standartlar doğrultusunda kapsamlı bir risk değerlendirme metodolojisi uygulamaktadır.

Risk Değerlendirme Modeli ve Formülü

Banka'nın risk değerlendirme modeli, "olasılık x etki" matris temeline dayanan nicel bir yaklaşımı esas alır:
$$\text{Risk Skoru (R)} = \text{Olasılık Puanı (O)} \times \text{Etki Puanı (E)}$$

Olasılık Puanlama Baremi

Puan	Olasılık Tanımı	Açıklama
1	Düşük Olasılık	Riskin gerçekleşme ihtimali düşüktür, seyrek görülür
2	Orta Olasılık	Riskin belirli aralıklarla gerçekleşme ihtimali vardır
3	Yüksek Olasılık	Riskin gerçekleşme ihtimali yüksektir, sık gözlemlenir

Etki Puanlama Baremi ve Finansal Aralıklar

Risklerin etkisi, çevresel etkiler başta olmak üzere çeşitli boyutlarda (örneğin operasyonel, itibari, yasal, erişilebilirlik vb.) değerlendirilmekte ve 1 ile 3 arasında puanlanmaktadır:

Puan	Etki Tanımı	Açıklama
1	Düşük Etki	Riskin kuruma ve çevreye etkisi sınırlı düzeydedir
2	Orta Etki	Riskin kuruma veya çevreye orta düzeyde operasyonel ve/veya çevresel etkisi vardır
3	Yüksek Etki	Riskin kuruma, paydaşlara ve çevresel sistemlere önemli düzeyde etkisi olabilir

Risk Skoru Sınıflandırması

Skor Aralığı	Risk Seviyesi
1-2	Kabul Edilebilir
3-4	Dikkate Değer
6-9	Yüksek

Varsayımlar ve Süreçler



Değerlendirmeler yılda en az bir kez yapılır; yeni faaliyetler, değişiklikler veya olağanüstü durumlarda güncellenir.



Risk skoru doğrudan hedef ve faaliyet planlarına yansıtılır.



Yasal uyum ve Banka politikaları temel alınarak değerlendirme yapılır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci

TKYB, iklimle ilgili risk ve fırsatları sistematik olarak belirlemek, değerlendirmek ve izlemek amacıyla entegre bir yaklaşım uygulamaktadır. Bu süreç, Banka'nın Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü, Sürdürülebilirlik Politikası, İklim Değişikliği ile Mücadele Politikası ve Kredilendirme Proses Akışları ile kurumsal düzeyde tanımlanmıştır. Proje bazlı değerlendirmeler, "Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Sistemi (ÇSRDS)" üzerinden yürütülmekte; bu sistemde iklim riskleri ayrı başlık olarak sınıflandırılmakta ve her proje risk düzeyine göre derecelendirilmektedir. Buna ek olarak, kurumsal düzeydeki stratejik risk yönetimi süreçleri kapsamında iklim riskleri yıllık olarak gözden geçirilmekte, yüksek riskli sektör ve coğrafyalar yeniden önceliklendirilmekte, izleme planları güncellenmektedir. İzleme süreçleri proje ömrü boyunca devam ederken; düzenli iç raporlamalar yoluyla Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi bilgilendirilmektedir.

İklimle Bağlantılı Risklerin Belirlenmesi ve Envanter Çalışması

TKYB, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesini, Banka'nın genel risk yönetimi yapısına entegre bir biçimde yürütmektedir. Risk envanteri oluşturulurken operasyon kapsamı hem genel merkez operasyonlarını hem de portföydeki farklı sektörleri kapsamaktadır.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

TKYB'nin iklim riski analizleri, Network for Greening the Financial System (NGFS) tarafından geliştirilen uluslararası geçerliliğe sahip senaryolar temel alınarak yürütülmektedir. NGFS senaryoları, iklim değişikliğinin ekonomik ve finansal sistem üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmeye yönelik bilim temelli ve tutarlı projeksiyonlar sağlaması nedeniyle tercih edilmiştir. TKYB tarafından yapılan çalışmalarda, Current Policies Senaryosu, fiziksel risklerin maksimum etkilerinin analiz edilmesi için temel alınmış, geçiş risklerinin maksimum etkilerinin değerlendirilmesi için ise Net Zero 2050 Senaryosu esas alınmıştır.

Bu iki temel senaryo üzerinden Banka'nın kredi portföyü ve operasyonel faaliyetleri iklim riskleri açısından değerlendirilmeye tabi tutulmuş ve çeşitli finansal ve operasyonel göstergeler üzerindeki etkileri analiz edilmiştir.

İklim riski envanteri oluşturulurken Banka, öncelikle risk kaynaklarını (ör. geçiş riski unsurları: karbon fiyatlaması, CBAM yükümlülükleri, yeni regülasyonlar; fiziksel risk unsurları: sel, sıcak hava dalgaları, kuraklık) belirleyerek bu unsurların Banka'nın portföy ve operasyonlarına etkilerini sistematik olarak sınıflandırmıştır. Bu süreçte Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü, Risk Yönetimi Politikası ve Kredi Tahsis Prosedürü destekleyici dokümanlar olarak kullanılmıştır. Ayrıca Banka, senaryo analizlerini karar alma süreçlerine entegre etmek amacıyla Risk Yönetimi Birimi koordinasyonunda üst yönetim, Aktif-Pasif Komitesi ve Kredi Değerlendirme Komitesi arasında veri paylaşımı ve analiz bulgularının aktarımına yönelik yapılandırılmış bir süreç yürütmektedir.

Senaryo analizlerinden elde edilen bulgular, kredi politikalarının ve portföy dağılımının yeniden şekillendirilmesi, risk iştahının belirlenmesi ve sermaye planlamasına katkı sağlanması amacıyla kullanılmaktadır.

Senaryo analizleri aracılığıyla, sıcaklık artışı, fiziksel iklim olaylarının sıklığı ve geçiş risklerine ilişkin temel metrikler belirlenmiş; bu metrikler ışığında, Banka'nın hem iç operasyonları hem de finansman sağladığı sektörler üzerindeki etkiler detaylı şekilde analiz edilmiştir. Bu çerçevede, Türkiye özelinde kısa (1 yıl), orta (3-5 yıl) ve uzun vadede (5+ yıl) değişim göstermesi beklenen iklimsel parametreler (örneğin sıcaklık artışı, kuraklık sıklığı, yağış rejimleri, karbon fiyatları) NGFS senaryoları doğrultusunda değerlendirilmiştir.

TKYB tarafından gerçekleştirilen senaryo analizlerinde, hem TKYB varlıkları hem de 2024 yılı kredi portföyünün yaklaşık %95'ini oluşturan üç sektör – imalat sektörü, elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü ile finans ve sigortacılık faaliyetleri sektörü – önceliklendirilmiştir.

Her bir sektörün hangi iklim parametrelerinden daha çok etkileneceği belirlenmiş; söz konusu parametrelerdeki senaryo bazlı değişimler, sektörlerin karşı karşıya kalabileceği fiziksel ve geçiş risklerinin olasılıklarının analizinde temel girdi olarak kullanılmıştır. Yapılan değerlendirmeler, her bir vade için iklim kaynaklı risk ve fırsatların ele alınmasını sağlamıştır.

Analiz sonuçları, TKYB'nin iklim risklerine maruz kalma düzeyinin anlaşılmasına katkı sağlamış; aynı zamanda yüksek riskli faaliyet alanlarının önceliklendirilmesine ve bu alanlarda izleme süreçlerinin geliştirilmesine yönelik stratejik karar alma mekanizmalarını desteklemiştir. Söz konusu çalışmalar, Banka'nın iklim değişikliğiyle mücadele politikaları ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde, sürekli güncellenmekte olan bir iklim risk yönetim çerçevesi oluşturulmasına olanak tanımaktadır.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi

TKYB, iklim değişikliğinin yalnızca riskleri değil aynı zamanda stratejik fırsatları da beraberinde getirdiği anlayışıyla hareket etmektedir. Bu doğrultuda, iklimle bağlantılı fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi süreci; kurumsal risk yönetimi sistemleriyle entegre şekilde yürütülmekte ve Banka'nın karar alma mekanizmalarına sistematik biçimde entegre edilmektedir.

Fırsatlara ilişkin değerlendirmeler, risk analizleriyle benzer bir yapı içerisinde sürdürülmekte; geçiş sürecinde oluşabilecek yatırım, finansman ve ürün geliştirme potansiyelleri, ilgili birimler tarafından niteliksel analizlerle tespit edilmektedir. Süreçte ayrıca dış paydaş görüşleri, sektör eğilimleri, düzenleyici çerçeve gelişmeleri ve kurumsal strateji ile uyum gözetilerek önceliklendirme yapılmaktadır.

Bu analizler sonucunda, sürdürülebilir ürün ve hizmet portföyünün çeşitlendirilmesi, tematik fonlara erişim olanaklarının artırılması, uluslararası iş birliklerinin genişletilmesi ve ÇSY uyumlu gelir yapısının güçlendirilmesi gibi alanlarda fırsat alanları ortaya konmaktadır. Tüm bu çalışmalar, Banka'nın uzun vadeli değer yaratma stratejisi çerçevesinde, sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu olarak şekillendirilmektedir.



Risklerin ve Fırsatların Tanımlanması

Net Zero 2050 ve Current Policies senaryoları kapsamında yürütülen analizler sonucunda etkisi yüksek olan iklim metrikleri belirlenmiş ve bu metriklerin TKYB üzerinde oluşturacağı etki baz alınarak Banka'nın iklim riski envanteri oluşturulmuştur.

İklim risklerinin belirlenmesi ve sınıflandırılmasında etki-olasılık matrisi yöntemi uygulanmış; riskler olasılık ve etki derecelerine göre puanlanarak üç kategoriye (yüksek, dikkate değer, kabul edilebilir) ayrılmıştır. Etki ve olasılık derecelendirmesinde Banka'nın Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü ve Entegre Yönetim Sistemi metodolojileri temel alınmış, değerlendirmeler iç denetim ve üst yönetim onay süreçlerine tabi tutulmuştur.

Bu kapsamda, TKYB için belirlenen 15 iklim riskinin her biri, ilgili iklim metrikleri doğrultusunda değerlendirilmiş; söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkileri kısa, orta ve uzun vadeler açısından ayrı ayrı analiz edilmiştir. Elde edilen sonuçlara göre, öncelikli görülen riskler tespit edilerek Banka'nın iklim riski envanterine önceliklendirme esaslı olarak dahil edilmiştir.

Net Zero 2050 ve Current Policies senaryoları kapsamında yürütülen analizler sonucunda, etkisi ve gerçekleşme olasılığı yüksek olan iklim metrikleri belirlenmiş; bu metriklerin TKYB'nin operasyonları ve kredi portföyü üzerindeki potansiyel etkileri ve gerçekleşme olasılıkları dikkate alınarak Banka'nın iklim riski envanteri oluşturulmuştur.

Risklerin Önceliklendirilmesi

TKYB'de iklimle bağlantılı riskler, 2023 yılı itibarıyla ilk kez sistematik biçimde tanımlanmış, değerlendirilmiş ve sınıflandırılmıştır. Banka'nın genel risk yönetimi yaklaşımına entegre edilmesi hedeflenmektedir. Risklerin önceliklendirilmesinde, gerçekleşme olasılığı ile potansiyel etkisinin çarpımı esas alınarak risk puanları oluşturulmuş; bu doğrultuda riskler "kabul edilebilir", "dikkate değer" ve "yüksek" olarak kategorize edilmiştir.

Her bir risk, etki düzeyi (1-3) ve olasılık düzeyi (1-3) ölçekleri üzerinden değerlendirilmekte; bu iki bileşenin çarpımıyla risk skoru (1-9) oluşturulmaktadır.

Skorlar esas alınarak riskler:

-  **Kabul edilebilir (1-2)**
-  **Dikkate değer (3-4)**
-  **Yüksek (6-9)**

şeklinde sınıflandırılmakta ve 6 ve üzeri puana sahip riskler "önemli risk" olarak kabul edilmektedir.

Örneğin, enerji sektörünün TKYB kredi portföyündeki yüksek temsiliyet oranı ve bu sektörün düşük karbonlu ekonomiye geçişte taşıdığı kırılganlık düzeyi dikkate alınarak özel stres testi analizleri gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, yenilenebilir enerji segmentinde yer alan müşteriler "düşük geçiş riski" sınıfına dâhil edilmekte ve bu müşterilerin PD (temerrüt olasılığı) değerleri üzerindeki etkisi nör kabul edilmektedir.

İklimle ilgili riskler, kredi riski başta olmak üzere piyasa, operasyonel ve bilgi sistemleri gibi temel risk türleriyle birlikte ele alınmış; 2024 yılında Banka bünyesinde yapısal biçimde değerlendirilmeye başlanmıştır. İklimle bağlantılı riskler, Banka'nın genel risk yönetimi sürecine konu olan risk değerlendirme yaklaşımıyla entegre şekilde ele alınmaktadır. Ayrıca sektörel önceliklendirme ve portföy içi kırım analizlerinde destekleyici unsur olarak kullanılmaktadır. Dolayısıyla, iklim riskleri ayrı bir kategoride değil, Banka'nın bütüncül risk değerlendirme yaklaşımı içinde önceliklendirme sürecine dahil edilmektedir.

Kullanılan Göstergeler ve Eşik Değerler

Risk analizlerinde yalnızca kantitatif skorlamalar değil, aynı zamanda müşteri bazlı geçiş riski derecelendirmeleri ve Kapsam 1-2 karbon yoğunluğu göstergeleri de dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, seçili müşteri gruplarında bu göstergelerin PD hesaplamalarına etkisi analiz edilmiştir.

Mevcut durumda analizler:

241 müşteri için geçiş riski verisi,
146 müşteri için Kapsam 1-2 karbon yoğunluğu verisi

ile sınırlıdır. Bu nedenle, kullanılan eşik değerlerin portföy geneline yaygınlaştırılması için ileri dönemlerde kapsamın genişletilmesi ve analitik altyapının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Bu önceliklendirme çerçevesi, hem fiziksel hem de geçiş risklerine yönelik en yüksek etki potansiyeline sahip senaryolara karşı, önleyici ve uyumlaştırıcı aksiyonların planlanmasına ve kaynakların stratejik olarak tahsisine temel oluşturmuştur.

Risklerin Finansallaştırılması

Fiziksel riskler özelinde gerçekleştirilen senaryo analizleri kapsamında, seçilen iklim metriklerindeki değişimlerin TKYB'nin duran varlıkları, operasyonel süreçleri ve kredi portföyü üzerindeki etkileri değerlendirilmiş; bu değerlendirme doğrultusunda kuruma özgü bir finansallaştırma yaklaşımı geliştirilmiştir. Bu kapsamda, kronik ve akut fiziksel olayların yol açabileceği olası zararlar, vadeye göre değişen senaryo çıktıları ile ilişkilendirilerek nicel etki analizleri yapılmıştır.

Geçiş riskleri açısından ise Net Zero 2050 ve Current Policies senaryoları temel alınarak ulusal ve uluslararası literatür taraması gerçekleştirilmiş; bu senaryolarda öngörülen karbon fiyatlaması, düzenleyici değişiklikler ve teknolojik dönüşüm gibi unsurların potansiyel etkilerine odaklanılmıştır. Finansal etkilerin ölçümüne yönelik metodolojik bir çerçeve geliştirilmemiştir.

Raporda yer alan beş iklimle bağlantılı riskten yalnızca 'Regülasyon Riski' (9 puan) finansal etkisiyle nicel olarak modellenmiştir. Diğer risk kategorileri—Piyasa Riski, Kronik Fiziksel Risk, Akut Fiziksel Risk, Teknoloji Riski, İtibar Riski—skorlamada 6'nın altında yer aldıkları için 'önemli risk'* kapsamına girmemiştir ve bu nedenle risklere yönelik finansallaştırma çalışmaları yapılmamıştır. TFRS 9 Beklenen Kredi Zararı (BKZ) hesaplamalarının, söz konusu riskin sayısallaştırılmasını mümkün kılabileceği ve ileriye dönük bilgi (forward-looking information) kullanımı (öngörü yapabilmeyi) ve iklim senaryolarının entegre edilmesine elverişli bir çerçeve sunabileceği değerlendirilmiştir.

Banka henüz iklimle bağlantılı risklerin yönetiminde risk iştahı metriklerinin tanımlanması ve izlenmesine yönelik süreci fiilen henüz uygulanmamakta olup, ileriki dönemler için değerlendirilmektedir.

* Bu etkilerin hesaplanmasında ölçüm belirsizliğinin olması sebebiyle, elde edilecek nicel bilgilerin anlamlı olmaması

Risklerin Finansallaştırılması

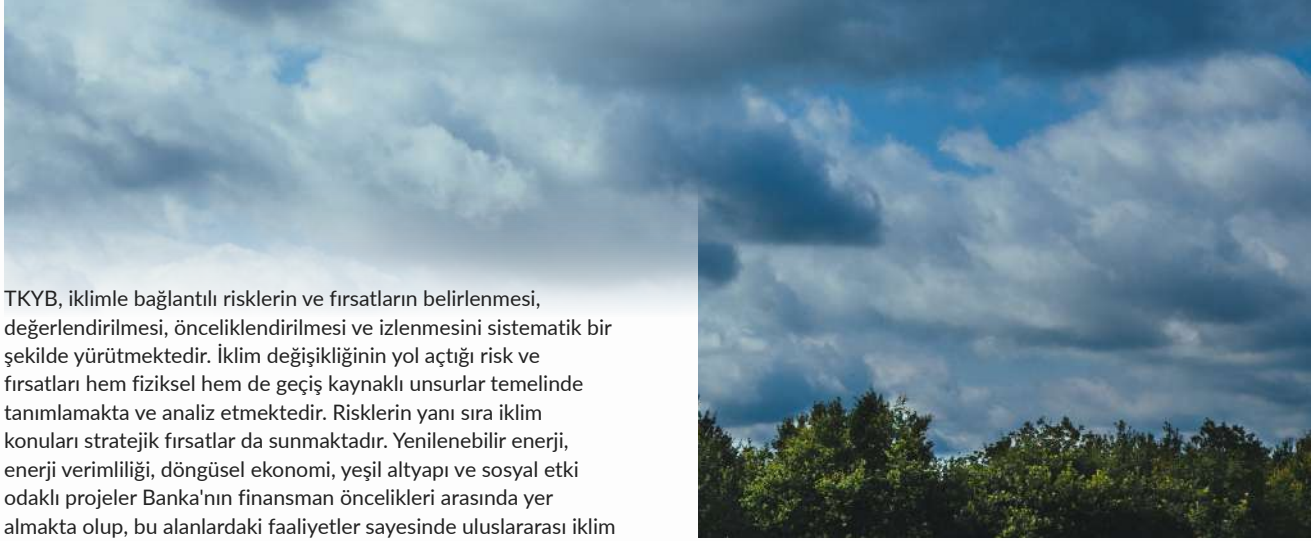
Ek Açıklama

TKYB, TSRS kapsamında portföy bazlı geçiş riski etkisi hesaplamaları gibi kendi yapısına uygun, sayısallaştırılabilir analizler geliştirmiş ve bu analizler kapsamındaki ölçüm belirsizliklerine raporda yer vermiştir. 2024 yılı itibarıyla yaklaşık 1,8 milyar TL tutarındaki portföy, geçiş riski senaryolarına göre analiz edilmiş ve bu senaryolara göre finansal etkiler karşılıklarda %0,44 oranında artış göstermiştir.

Bu yaklaşım, Temerrüd Oranı (TO)-Temerrüd Halinde Kayıp(THK) benzeri parametrelerin yerine geçmemekle birlikte, TKYB'nin faaliyet tipiyle uyumlu, risk-temelli ve sayısal bir metodoloji ortaya koymaktadır. Bu parametrelerin iklim senaryolarına duyarlılığının modellenmesi yönünde uzun vadeli çalışmalar yürütülmesi gerektiğini değerlendirmektedir.



Strateji



TKYB, iklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesini sistematik bir şekilde yürütmektedir. İklim değişikliğinin yol açtığı risk ve fırsatları hem fiziksel hem de geçiş kaynaklı unsurlar temelinde tanımlamakta ve analiz etmektedir. Risklerin yanı sıra iklim konuları stratejik fırsatlar da sunmaktadır. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, döngüsel ekonomi, yeşil altyapı ve sosyal etki odaklı projeler Banka'nın finansman öncelikleri arasında yer almakta olup, bu alanlardaki faaliyetler sayesinde uluslararası iklim temalı fon kaynaklarına erişim kolaylaşmıştır.

TKYB, iklimle ilgili risk ve fırsatların etkilerini zaman bazında aşağıdaki şekilde tanımlamaktadır:



Kısa vade (1-3 yıl)

Operasyonel uyum ve iç kontrol mekanizmaları, kredi politikalarında hızlı aksiyonlar, kısa vadeli ürün geliştirme.



Orta vade (3-5 yıl)

Portföy yeniden yapılandırma, sürdürülebilirlik temalı fonlama kapasitesinin artırılması.



Uzun vade (5 yıl ve üzeri)

Stratejik yönetim dönüşümü, düşük karbonlu sektörlere yönelim ve iç karbon fiyatlandırma mekanizmalarının geliştirilmesi.

Belirtilen kısa, orta ve uzun vade tanımlamaları, TKYB'nin stratejik plan dönemi ve proje finansmanı vadeleriyle uyumludur. Kısa vadeli değerlendirmeler operasyonel kontrolleri ve kredi geri ödeme analizlerini içerirken; orta ve uzun vadeli planlamalar, finansal kaynak çeşitliliği, portföy uyumu ve kurumsal dönüşüm perspektifiyle senkronize edilmektedir.

İklim Senaryo Analizi Değişkenleri

TKYB, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları stratejik düzeyde değerlendirmek amacıyla 2024 raporlama yılı içerisinde NGFS Net Zero 2050 ve Current Policies senaryolarını temel aldığı ve 2025 yılı içerisinde tamamladığı kapsamlı senaryo analizleri yürütmektedir. Bu analizlerde Türkiye'nin iklim politikaları doğrudan dikkate alınmış; Ulusal Katkı Beyanı (NDC) hedefleri, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama TSRS yükümlülükleri, CBAM ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) geçiş planları senaryo varsayımlarına entegre edilmiştir.

Senaryolar kapsamında öngörülen karbon fiyat artışları, düşük karbonlu sektörlere sermaye akışı ve yüksek karbonlu varlıklarda değer kaybı gibi makro ekonomik değişkenler, Türkiye'nin regülasyon yol haritası ile ilişkilendirilmiş ve portföy üzerinde öngörülen etkiler analiz edilmiştir. Örneğin, NGFS Net Zero 2050 senaryosu, Paris Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı gibi uluslararası çerçevelerle uyumlu olup, NDC hedeflerine ulaşmayı destekleyecek şekilde politikaların etkisini güçlü bir geçiş yoluyla modellemektedir. Öte yandan, Current Policies senaryosu, Türkiye'nin mevcut iklim politikalarının daha az müdahaleci şekilde devam etmesi durumunda karşılaşılabileceği yüksek fiziksel riskleri ve düşük geçiş hızını yansıtmaktadır.

TKYB'nin bu senaryo analizleri sonucunda elde ettiği çıktılar, Türkiye iklim politikalarının Banka portföyüne ve iş modeline etkilerini değerlendirmekte ve stratejik karar süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Senaryo Analizi Çerçevesi



NGFS - Net Zero 2050 Senaryo Analizi

Bu senaryo, küresel sera gazı emisyonlarının 2050 yılına kadar net sıfır düzeyine indirilmesini hedeflemektedir. Politika koordinasyonu yüksek düzeydedir; küresel çapta erken ve uyumlu aksiyonlarla, düzenli bir geçiş süreci kurgulanmıştır. Bu yapı sayesinde, hem fiziksel riskler hem de geçiş kaynaklı riskler düşük seviyelerde seyretmektedir. Senaryoda teknolojik dönüşüm kademeli olarak gerçekleşmekte; bu da geçişin yönetilebilirliğini artırmaktadır. Karbon Dengeleme ve Giderme Teknolojileri (CDR) yaygın şekilde kullanılmakta ve senaryo boyunca yüksek düzeyde karbon giderimi sağlanmaktadır. Bölgesel farklılıklar görece sınırlı olup, ülkeler arasında politika uygulamalarındaki uyum oranı yüksektir. Bu bağlamda, 1.5°C hedefi doğrultusunda yürütülen bu senaryo, düşük risk profili ve öngörülebilir geçiş yapısıyla stratejik planlamada dengeli bir referans çerçevesi sunmaktadır.



NGFS Current Policies

Bu senaryo, mevcut durumda yürürlükte olan politikaların hiçbir ek müdahale yapılmaksızın devam ettirildiği bir durumu varsayar. Bu çerçevede, sera gazı emisyonlarının artmaya devam edeceği ve 2080 yılına kadar yaklaşık 3 °C'lik bir küresel ısınma seviyesine ulaşacağı öngörülmektedir. Bu durum, başta deniz seviyesinde artış olmak üzere geri döndürülemez fiziksel etkilerin tetiklenmesine yol açar. Fiziksel risklerin en yüksek düzeyde olduğu bu senaryoda, geçiş sürecine dair politika tepkileri oldukça zayıf kalmakta ve teknoloji dönüşümü son derece yavaş ilerlemektedir. Karbon giderim teknolojilerinin (CDR) uygulanabilirliği oldukça düşüktür; bu da emisyonların azaltılmasında etkin bir yol izlenemeyeceğini göstermektedir. Ayrıca, ülkeler arasında iklim politikalarına verilen tepkiler açısından ciddi farklılıklar bulunmakta, bu da bölgesel eşitsizliklerin derinleşmesine neden olmaktadır. Politika hedefi yaklaşık 3.5 °C düzeyinde kalırken, geçiş riski düşük ancak uzun vadeli fiziksel etkiler bakımından risk profili oldukça yüksektir. Bu senaryo, mevcut yol haritasının korunması hâlinde "sıcak bir dünya"ya doğru ilerleyebileceğimizi ve ekonomik-finansal sistemlerin bu yüksek fiziksel riskler karşısında nasıl şekillenebileceğini ortaya koymaktadır.

Senaryo Seçim Gerekçesi

Seçilen senaryolar, TKYB'nin stratejik dirençliliğini değerlendirmek için karbon yoğunluk dağılımı, iklim politikası değişkenliği ve yatırımcı talepleri gibi öncelikli göstergeleri temel almaktadır. Senaryo belirleme süreci, Banka'nın mevcut portföy yapısını, sektörel kırımlarını ve maruz kalınan risk türlerini dikkate alacak şekilde yapılandırılmıştır. Özellikle yüksek karbon yoğunluğuna sahip sektörlerin kısa ve uzun vadeli dönüşüm gereklilikleri göz önünde bulundurularak, senaryoların Banka stratejileriyle ilişkisi kurulmuştur. Bu kapsamda tercih edilen senaryolar, sadece geçiş risklerine değil; aynı zamanda fiziksel risklerin (örneğin sel, kuraklık, aşırı sıcaklık artışı gibi) portföy üzerindeki etkilerine de ışık tutacak şekilde kurgulanmıştır. Böylece, Banka'nın hem finansal hem operasyonel açıdan iklimle bağlantılı şoklara karşı ne düzeyde dayanıklı olduğu değerlendirilebilmektedir.

Senaryo seçiminde uluslararası kabul görmüş referans kaynaklardan (örneğin NGFS senaryo seti) faydalanılmış, bu da analizlerin bilimsel dayanaklara oturmasını ve küresel raporlama sistemleriyle uyumlu olmasını sağlamıştır. Kullanılan göstergeler sadece karbon ayak iziyle sınırlı kalmamış, aynı zamanda finansal kırılganlık, iklim politikası geçiş maliyetleri, teknolojik adaptasyon kabiliyeti ve yatırımcı beklentileri gibi parametreler de dikkate alınmıştır.

Bu analizlerin çıktıları, Banka'nın uzun vadeli stratejik hedeflerine, kredi tahsis politikalarına ve sürdürülebilirlik odaklı ürün geliştirme süreçlerine girdi sağlayacak şekilde entegre edilmektedir. Ayrıca, senaryo sonuçlarının içsel stres testleri ve risk modelleme yaklaşımlarıyla birlikte değerlendirilmesi sayesinde, Banka'nın iklim risklerine karşı dayanıklılığı daha derinlemesine analiz edilebilmektedir.

Operasyonel Kapsam:

Senaryo analizleri, hem genel merkez (İstanbul Ana Ofis ve bağlı ortaklıklar) operasyonlarını, dolaylı olarak aynı bina paylaşıldığı için bağlı ortaklıklarını, hem de Banka'nın kredi portföyünü oluşturan imalat, enerji, finans, sigortacılık, tarım ve inşaat gibi sektörleri kapsamaktadır.

Risk Kategorisi	Fiziksel Riskler
Risk Tanımı	Ani gerçekleşen iklim olayları bankamızın sahip olduğu veya kiraladığı varlıklarının tahribine yol açabilir. Bu durum operasyonel kesintileri beraberinde getirebilir.
Değer Zinciri	Banka Operasyonları ve Bağlı Ortaklıklar
Lokasyon/Sektör	Istanbul Ana Ofis (Bağlı ortaklıklar ile paylaşılmaktadır)
Olasılık	2
Etki	2
Risk Puanı	4
NGFS Net Zero Senaryo Analizi	- Kısa Vadede (1-3 yıl): Sıcaklık ve yangın göstergelerinde belirgin bir artış öngörülmediğinden, operasyonel süreçlerde fiziki risk kaynaklı kayda değer bir finansal etki beklenmemektedir. - Orta Vadede (3-5 yıl): Sıcaklık ve yangında hafif artış eğilimi gözlemlense de (sıcaklık artışı $<0,5$; yangın $<0,2$), ofis binası ve bağlı ortaklıkların faaliyet alanları üzerinde ciddi bir maliyet etkisi öngörülmemektedir. - Uzun Vadede (5 yıl ve sonrası): Fiziksel tehlike göstergelerindeki artışlar oldukça sınırlı kalmaktadır. Bu nedenle, bu senaryo altında Bankamızın doğrudan operasyonlarının dayanıklılığında bozulma veya ek yatırım ihtiyacı oluşması beklenmemektedir.
NGFS Current Policies Senaryo Analizi	- Kısa Vadede: Sıcak hava dalgasına maruziyet $+0,2$'ye, yangın riski $+0,1$'e kadar artış göstermektedir. Bu durum kısa süreli enerji tüketimi ve iklimlendirme kaynaklı operasyonel giderleri artırabilecek potansiyele sahip olsa da, tek merkez binadan oluşan yapı nedeniyle toplam finansal etki sınırlıdır. - Orta Vadede: Sıcak hava dalgası etkisi $+0,4$, yangın etkisi $+0,2$ seviyesine ulaşmaktadır. Bu göstergeler, özellikle yaz aylarında bina içi konfor koşullarını ve enerji tüketimini artırarak, orta vadede operasyonel giderlerde $1-2$ bandında artış potansiyeli yaratabilir. - Uzun Vadede: $+2$ seviyesini aşan sıcak dalgası etkisi ve $+0,6$'ya ulaşan yangın riski, operasyonel süreklilik üzerinde risk oluşturabilecek seviyelere ulaşabilir. Elektrik tüketiminde artış, personel devamsızlığı veya sistem aksaklıkları gibi etkiler dolaylı olarak verimliliği sınırlandırabilir.
Vade	Kısa vadede gerçekleşmesi öngörülmektedir.
Mevcut Etki	Ani gerçekleşen akut iklim olayları Bankanın sahip olduğu veya kiraladığı varlıklarının tahribine yol açabilir. Etkinin artması sonucu Banka ve etrafında bulunan bölgelerde altyapıya zarar verebilir, doğrudan veya dolaylı olarak operasyonel kesintileri beraberinde getirebilir.
Ön Görülen Etki	Kronik olarak ortaya çıkan ortalama sıcaklık artışı, yağış rejiminin azalması gibi iklim değişkenlerinin bankamızın enerji ve su tüketimi gibi operasyonel harcamalarında artışa neden olması ön görülmektedir. Buna ek olarak uzun vadede gelişecek şiddetini artıran ani iklim olaylarının da altyapı yatırımlarını etkilemesi ön görülebilir. Bu risklerin operasyonel verimlilik ve hizmet sürekliliği üzerinde kalıcı etkiler yaratması olasıdır. Yeni düzenlemelere geçişle birlikte, orta vadede Banka'nın iklim risklerini daha ayrıntılı sınıflandırması ve yönetmesi beraberinde finansal raporlamalarda çevresel şeffaflık düzeyini artırması beklenmektedir. Bu durum, bilgi teknolojileri altyapısı, personel eğitimi ve dış danışmanlık hizmetleri gibi alanlarda ek maliyet yaratabilir.
Finansal Etkileri ve Etkilediği Finansal Kalem	Bankamızın operasyonları tek merkez binadan yürütülmekte olup, bu bina özelinde akut fiziksel iklim olaylarının yaratabileceği zararları sayısallaştırmaya olanak tanıyacak düzeyde yapı dayanım etüdü, mühendislik verisi ve yerel iklimsel tehlike projeksiyonları henüz mevcut değildir. Bu nedenle, söz konusu risk TSRS 2'nin 19-21. paragrafları doğrultusunda finansallaştırılmayan bir risk olarak yalnızca niteliksel olarak raporlanmaktadır. Yerel tehlike düzeylerini yansıtan iklim verilerinin ve yapısal kırılganlık analizlerinin eksikliği nedeniyle olası zarar senaryoları ve parasal etkiler hesaplanamamaktadır. Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme ihtiyacı, operasyonel gider artışı ve hizmet kesintilerine bağlı gelir kaybı gibi etkiler ortaya çıkabilir.
Risk Azaltıcı Faaliyet	Ani ve planlanmamış kesintilere yol açabilecek akut risklerin iş kaybı ya da krize dönüşmesini önlemek ya da etkilerini azaltmak amacıyla, bu tür acil ve öngörülemeyen durumlara karşı alınacak önlemleri içeren bir Acil ve Beklenmedik Durum Eylem Planı oluşturulmuştur. Bu kapsamda bir Acil Durum Kontrol Merkezi oluşturulmuş, müdahale süreçleri ve iletişim kanalları açıkça tanımlanmıştır. Acil Durum Müdahale Ekipleri yangınla mücadele, tahliye, arama-kurtarma ve ilk yardım gibi kritik görevlerde aktif rol almakta, düzenli eğitim ve tatbikatlarla hazırlıklı tutulmaktadır. Acil durum senaryolarına karşı tüm personelin bilgilendirilmesi ve tatbikatlara katılımı sağlanmakta, ayrıca Kriz Yönetim Ekibi ve Yönlendirme Komitesi ile stratejik koordinasyon yürütülmektedir.

Risk Kategorisi	Fiziksel Riskler
Kilit Risk Göstergeleri	İklim olayları sebebiyle yaşanan operasyonel kesinti sayısı İş sürekliliği ve acil durum planlarının devreye alınma sıklığı Fiziksel risklerin kritik operasyonlara etkisi
Aksiyon Planı	Senaryo analizlerinde bankanın fiziksel varlıklarının ani iklim olaylarına (sıcak hava dalgaları, yangın vb.) maruz kalabileceği öngörülmüştür. Bu tür risklerin operasyonel kesintilere neden olmasını önlemek amacıyla, bankamız tarafından halihazırda "Acil ve Beklenmedik Durum Eylem Planı" oluşturulmuştur. Bu plan kapsamında, olası kriz durumlarında operasyonel sürekliliğin sağlanması, bilgi sistemlerinin güvenliğinin korunması ve personele yönelik müdahale prosedürlerinin uygulanması gibi konular yer almaktadır. Aksiyon planı, mevcut risk yönetimi prosedürlerinin doğal bir parçası olup, ilgili senaryo analizlerinin öngördüğü kısa ve orta vadeli iklim olaylarına yanıt niteliğindedir. Senaryo analizleri kapsamında, bankamızın merkez binası ve müşterilerinin faaliyet alanlarına ilişkin bina ve tesis düzeyinde fiziksel iklim riski tahminlerinin mevcut veri yetersizliği nedeniyle güvenilir biçimde finansallaştırılması mümkün olmamıştır. Ayrıca, banka, makul çaba prensibiyle senaryo analizlerini sektörel düzeyde yürütmeye devam etmektedir. Bu yaklaşım, mevcut veri sınırlılıklarını dikkate alarak risklerin nitel değerlendirilmelerle izlenmesini ve orta vadeli stratejik planlara girdi sağlamasını amaçlamaktadır.
Doğrudan ve Dolaylı Azaltım Çalışmaları	Acil Durum Kontrol Merkezi kurulmuş, Acil Durum Eylem Planları oluşturulmuş, operasyonel emisyonlar azaltılmış, enerji ve su verimliliği artırılmıştır. 2024 yılında su tüketimi 5.318,69 Teknik değerlendirmeler iklim adaptasyonu kriterlerini içermektedir. 2024 yılında operasyonel emisyonlar (Kapsam 1+2) 1.336 ton CO ₂ e olarak gerçekleşmiştir. Çalışanlara yönelik iklim farkındalığı eğitimleri verilmiş ve operasyonlarda dijitalleşme yaygınlaştırılmıştır. Banka içi kapasite geliştirme programları kapsamında tüm personele yaklaşık 90 dakika süren "Sürdürülebilirlik ve ÇSY" eğitimi verilmiştir.
Risk Kategorisi	Fiziksel Riskler
Risk Tanımı	Akut fiziksel riskler kredi portföyümüzdeki müşterilerimizin gelirlerinde azalmaya, varlıklarının tahribine veya varlık değerlerinin düşmesine neden olabilir. Bu sonuçlar müşterilerimizin kredi geri ödemelerinde gecikmelere veya temerrüde düşmelerine sebep olabilir.
Değer Zinciri	Kredi Portföyü
Lokasyon/Sektör	C - İmalat D - Elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtımı K - Finans ve Sigortacılık Faaliyetleri
Olasılık	2
Etki	2
Risk Puanı	4
NGFS Net Zero Senaryo Analizi	- Kısa vadede (1-3 yıl), sıcak hava dalgalarında sınırlı artış (+%0,2) ve yangın riskinde düşük seviye artış (+%0,1) öngörülmektedir. - Orta vadede (3-5 yıl), sıcak hava dalgalarında artış eğilimi (%+0,4) ve yangın maruziyetinde hafif artış (%+0,4) gözlenmektedir. Bazı sektörlerde taşkın kaynaklı hasarlarda +%5 düzeyinde artış potansiyeli öne çıkmaktadır. - Uzun vadede (5 yıl ve sonrası), sıcak hava dalgalarının +%1,5, yangına maruz kalan alanların +%1,0 seviyelerine kadar artması beklenmektedir. Ayrıca, yıllık taşkın hasarlarında +%20'ye varan yükselişler öngörülmektedir. Bu durum, uzun vadeli fiziksel risklerin bazı sektörler üzerinde belirgin hale gelebileceğine işaret etmektedir. Bu senaryoda sıcaklık, yangın ve taşkın parametrelerindeki değişimler görece sınırlı kaldığından, kredi portföyündeki müşterilerin faaliyetlerinin ciddi biçimde etkilenmesi beklenmemektedir. Ancak seçilmiş iklim duyarlı sektörlerde (ör. tarım, turizm) bölgesel farklılıklar göz önünde bulundurularak izleme çalışmaları sürdürülmektedir.
NGFS Current Policies Senaryo Analizi	- Kısa Vadede: Sıcaklık ve yangın etkileri sınırlı düzeydedir, ancak bölgesel olarak özellikle yaz dönemlerinde üretim süreçlerinde verim kaybı, taşımada gecikme ve nakit akışlarında stres oluşabilir. - Orta Vadede: Taşkın kaynaklı hasarların +%20'ye kadar çıkması, özellikle altyapı ve inşaat projelerinde bakım-onarım gereksinimlerini ve proje gecikme risklerini artırabilir. Bu durum, kredi geri ödemelerinde potansiyel zorluklara neden olabilir. - Uzun Vadede: Sıcaklık etkilerinin +%3,5, yangın riskinin +%2,5, taşkın hasarlarının ise +%50'ye ulaştığı öngörülmektedir. Bu seviyeler, bazı sektörlerde (ör. çimento, enerji, inşaat) fiziki varlık değerlerinde düşüş ve teminatların zayıflaması gibi kredi riski unsurlarını güçlendirebilir.
Vade	Kısa vadede gerçekleşmesi öngörülmektedir.
Mevcut Etki	Aşırı hava olayları, kuraklık ve su kaynaklarındaki azalma gibi fiziksel risklerin artmasıyla birlikte, Banka'nın finanse ettiği projelerin çevresel koşullara dayanıklılığı daha kritik hale gelecektir. Bu risklere karşı alınacak önlemlerin (örneğin, acil durum eylem planları, yeşil altyapı yatırımları, risk paylaşımı mekanizmaları) proje fizibilitelerine entegrasyonu zorunlu olacaktır. Bu durum, teknik danışmanlık süreçlerinin karmaşıklığını ve yatırım öncesi hazırlık sürelerini uzatabilir. Akut fiziksel riskler kredi portföyümüzdeki müşterilerimizin gelirlerinde azalmaya, varlıklarının tahribine neden olabilir. Bu sonuçlar müşterilerimizin kredi geri ödemelerinde gecikmelere veya temerrüde düşmelerine sebep olabilir.

Risk Kategorisi	Fiziksel Riskler
Öngörülen Etki	Aşırı hava olayları, kuraklık ve su kaynaklarındaki azalma gibi fiziksel risklerin artmasıyla birlikte, Banka'nın finanse ettiği projelerin, kronikleşen iklim koşullarına karşı operasyonlarının dirençliliğini artırmak için, başta altyapı olmak üzere yatırım gerekliliklerini artırabilir. Oluşabilecek fiziksel hasarların onarımı için ek maliyete ihtiyacı artırabilir, bu sonuçlar müşterilerimizin kredi geri ödemelerinde gecikmelere veya temerrüde düşmelerine sebep olabilir. Öte yandan, kronik iklim risklerinin (örneğin sıcaklık artışı, taşkınlar) artış göstermesiyle, finanse edilen projelerde bakım ve onarım ihtiyacının yükselmesi, sigorta primlerinde artış yaşanması gibi etkilerin uzun vadeli bütçelemeye dikkate alınması önerilmektedir.
Finansal Etkileri ve Etkilediği Finansal Kalem	Müşterilerin lokasyon bazlı kırılganlık verileri, tesis ölçekli iklim modellemeleri ve geçmiş hasar kayıtları bulunmadığından, kredi portföyünün fiziksel iklim risklerine vereceği tepkiler sayısal olarak ölçülememektedir. NGFS senaryolarının bölgesel ölçekli olması ve müşteri verileriyle örtüşmemesi de finansallaştırmayı engelleyen başlıca nedenler arasındadır. Bu kapsamda, TSRS 2'nin 19-21. paragrafları doğrultusunda söz konusu risk yalnızca niteliksel olarak raporlanmaktadır. Tesis düzeyinde iklim tehlikesi, dayanıklılık ve hasar verilerinin eksikliği nedeniyle, kredi risklerinin parasal karşılıkları tahmin edil Fiziksel risklerin gerçekleşmesi, "Brüt Krediler", "Karşılıklar" ve "Kredi Değer Düşüklüğü Giderleri" üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Temerrüt oranlarında artış ve geri ödeme performansında bozulma riski bulunmaktadır.
Risk Azaltıcı Faaliyet	Kredi portföyünü farklı sektörlerde çeşitlendirerek, ilgili risklere karşı dayanıklılığı artırmayı hedeflemektedir. Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme kapsamında, müşterilerden Acil Durum Eylem Planı hazırlamaları talep edilmekte, böylece risklere karşı daha hazırlıklı olmaları ve zararları minimize etmeleri konusunda destek sağlanmaktadır.
Kilit Risk Göstergeleri	Temerrüt oranı Gecikme oranı
Aksiyon Planı	Senaryo analizlerinde, kredi portföyümüzdeki müşterilerin faaliyet gösterdiği sektörlerde sıcak hava dalgaları, yangın ve taşkın risklerinin artabileceği öngörülmektedir. Bu bağlamda, bankamız Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme süreci kapsamında, müşterilerden kendi faaliyetlerine özgü Acil Durum Eylem Planı hazırlamaları beklenmektedir. Böylece müşterilerin fiziksel iklim risklerine karşı hazırlıklı olmaları ve bu durumların kredi geri ödeme performanslarına etkisinin azaltılması hedeflenmektedir. Bu uygulama, mevcut iç prosedürler kapsamında yürütülmekte olup, riskin sektörel yayılımına bağlı olarak portföy geneline yönelik proaktif bir önlem niteliğindedir.
Doğrudan ve Dolaylı Azaltım Çalışam	Kredi analizlerinde Meteoroloji Genel Müdürlüğü raporları ve Dünya Bankası destekli araçlar kullanılarak iklim afet riskleri detaylı bir şekilde değerlendirilmiş ve risk azaltıcı önlemler alınmıştır. Teknik değerlendirme süreçlerinde proje bazlı karbon etkisi, iklim uyumu ve yeşil bina standartlarına uygunluk kontrolleri zorunlu hale getirilmiştir. 2024'te 59 proje Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme sürecine alınmıştır. Projelere çevresel ve sosyal yükümlülükler getirilerek müşteri bazında acil durum ve adaptasyon planları zorunlu hale getirilmiştir. Proje sözleşmelerine çevresel yükümlülükler dahil edilerek dolaylı emisyonların azaltımı teşvik edilmektedir.
Risk Kategorisi	Geçiş Riskleri - Regülasyon Riski
Risk Tanımı	AB Taksonomisi, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları gibi uluslararası ve yerel regülasyonlar, Bankamızın ve portföyümüzde bulunan firmaların yasal sorumluluklarını ve maliyetlerini artırabilir ve firmalar ilgili yasal düzenlemelere uyum konusunda zorluklarla karşı karşıya kalabilir.
Değer Zinciri	Banka Operasyonları, Bağlı Ortaklıklar ve Kredi Portföyü
Olasılık	3
Etki	3
Risk Puanı	9
Vade	Kısa vadede gerçekleşmesi öngörülmektedir.
Mevcut Etki	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), TSRS ve AB Taksonomisi gibi regülasyonların yürürlüğe girmesiyle karbon yoğun sektörlerde finansman taleplerinde azalma ve kredi koşullarında sıkılaşma gözlemlenmektedir. ÇSY uyumu düşük müşterilerde risk primi artışı ve yeniden yapılandırma ihtiyacı ortaya çıkmaktadır. 2024 yılında karbon yoğun sektörlerdeki (çimento, demir-çelik vb.) kredi talebinde daralma yaşanmıştır. Bu gelişme, TKYB portföy büyüklüğü üzerinde sınırlı ancak ölçülebilir bir etki yaratmış; ilgili sektörlerdeki kredi hacmi azalmıştır. Bu daralmanın temel sebepleri arasında karbon fiyatlaması riskleri, artan regülasyon baskısı ve yatırımcı taleplerindeki yön değişimi öne çıkmaktadır.
Öngörülen Etki	Karbon fiyatlaması, SKDM ve sektörel düzenlemeler doğrultusunda, çimento, demir-çelik, tekstil gibi geçiş riski yüksek sektörlerde finanse edilen projelerde kredi risk primlerinin artması beklenmektedir. Bu artış, kredi koşullarında daha yüksek faiz oranları ve daha sıkı teminat talepleri olarak yansıyabilmektedir. Banka'nın risk iştahı ve portföy kalite göstergeleri üzerinde etkili olması muhtemeldir.

Risk Kategorisi	Geçiş Riskleri - Regülasyon Riski
Finansal Etkileri ve Etkilediği Finansal Kalem	TKYB portföyünün kredi ağırlıklı yapısı nedeniyle iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin özellikle kredi riski yönetiminde sistematik olarak ele alınması bir zorunluluk olarak ortaya çıkmıştır. TKYB'nin kurumsal ve proje kredileri derecelendirme modelleri, çevresel ve sürdürülebilirlik risk değişkenlerini içermekte ve bu değişkenler müşteri notlarına doğrudan ya da dolaylı etki etmektedir. Örneğin: Kurumsal/KOBİ Rating Modeli: Karbon vergileri, CBAM uyumu ve sektör bazlı kısıtlamalar gibi faktörler yüksek emisyonlu sektörlerde finansal stres riski artışına neden olmaktadır. Proje Kredileri Rating Modeli: Hammadde/Kaynak Riski kriteri (ör. jeotermal, biyokütle, madencilik) zayıf kabul edildiğinde rating ortalaması 2 puan düşmektedir. İklim risklerinin kredi portföyüne etkisini ölçmek için TFRS 9 Beklenen Kredi Zararı (BKZ) hesaplamalarına geçiş riski ve karbon yoğunluğu değişkenleri entegre edilmiştir. Sayısal bulgular: 31.12.2024 itibarıyla toplam BKZ: 1.795.663.192,65 TL - Geçiş riski değişkeni eklendiğinde BKZ artışı: 7.900.080,66 TL (toplamın %0,44'ü) - Karbon yoğunluğu değişkeni eklendiğinde BKZ artışı: yaklaşık 8,5 milyon TL - Geçiş riski derecelendirmesi yapılan portföy toplam BKZ'si: 1.672.813.894 TL → geçiş riski yansıtıldığında: 1.680.713.975 TL - Kapsam 1-2 emisyon verisi mevcut müşterilerde BKZ: 255 milyon TL → karbon yoğunluğu yansıtıldığında: 263,6 milyon TL - BKZ'nin geçiş riski bazında dağılımı: - Düşük geçiş riski: 1,575 milyar TL - Orta ve üzeri riskler: yaklaşık 98 milyon TL - Geçiş riski etki katsayıları: düşük için 1, orta için 1,25, orta düşük 1,5, orta yüksek 2, yüksek 2,5 2024 yılı itibarıyla operasyonel riske esas tutar 12,9 milyar TL olup, iklim risklerinden doğabilecek operasyonel sermaye ihtiyacını karşılayabilecek düzeydedir. TKYB geçiş risklerine ilişkin etkileri büyük ölçüde finansallaştırmış olmakla birlikte, karbon verisi bulunmayan veya düzenleyici kapsama henüz girmemiş az sayıdaki müşteri ve küçük ölçekli faaliyet alanlarında ölçüm belirsizliği nedeniyle nicel değerlendirme yapılamamıştır. Bu durumlar için sadece niteliksel risk değerlendirmesi yapılmıştır.
Risk Azaltıcı Faaliyet	- Banka, regülasyon risklerini azaltmak amacıyla sanayi ve ticaret odaları ile üniversiteler gibi paydaşlarla iş birliği yapmaktadır. - Verilen krediler kapsamında müşterilerin çevresel ve sosyal olgunlukları analiz edilmekte, bu bağlamda ulusal mevzuata uyumlulukları takip edilmekte ve performansları geliştirilmektedir. - Banka, iklimle bağlantılı regülasyon risklerinin etkisini azaltmak amacıyla müşterilere tematik fon kaynakları sağlamaktadır.
Kilit Risk Göstergesi	SKDM'ye Tabii Olan Müşteri Sayısı, TSRS'ye Tabii Olan Müşteri Sayısı
Aksiyon Planı	TKYB portföyünün kredi ağırlıklı yapısı nedeniyle, iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin özellikle kredi riski yönetimi süreçlerinde sistematik biçimde ele alınması gerekli hale gelmiştir. Bu kapsamda, Banka'nın kurumsal ve proje kredileri derecelendirme modellerine çevresel ve sürdürülebilirlik risk değişkenleri entegre edilmiş; bu değişkenler müşteri derecelendirme notlarına doğrudan veya dolaylı olarak yansıtılmıştır. Örneğin, kurumsal ve KOBİ müşterilere yönelik derecelendirme modelinde karbon vergileri, CBAM uyumu ve sektör bazlı kısıtlamalar gibi yüksek emisyonlu sektörlerde finansal stres yaratabilecek faktörler değerlendirme sistemine dahil edilmiştir. Proje kredilerine yönelik derecelendirme modelinde ise hammadde ve kaynak riski kriterlerinin zayıf kabul edilmesi, müşteri notlarında ortalama 2 puanlık bir düşüşe yol açmaktadır. İklim risklerinin kredi portföyüne olan etkisini sayısallaştırmak amacıyla TFRS 9 kapsamında yapılan Beklenen Kredi Zararı (BKZ) hesaplamalarına geçiş riski ve karbon yoğunluğu değişkenleri entegre edilmiştir. Bu analizler sonucunda 31.12.2024 itibarıyla toplam BKZ tutarı 1.795.663.192,65 TL olarak hesaplanmıştır. Geçiş riski değişkeni entegre edildiğinde BKZ tutarında 7.900.080,66 TL (yaklaşık %0,44) artış gözlenmiştir. Karbon yoğunluğu değişkeninin entegrasyonu ise BKZ üzerinde yaklaşık 8,5 milyon TL'lik bir artışa neden olmuştur. Geçiş riski derecelendirmesi yapılan portföy için BKZ tutarı 1.672.813.894 TL iken, geçiş riski etki katsayısı uygulandığında bu rakam 1.680.713.975 TL'ye yükselmiştir. Karbon yoğunluğu analizinde, kapsam 1 ve 2 emisyon verisi mevcut olan müşteriler için BKZ tutarı 255 milyon TL olup, karbon yoğunluğu etki katsayısı uygulandığında bu rakam 263,6 milyon TL'ye çıkmıştır. Artış oranları, Banka portföyünün önemli ölçüde düşük geçiş riski barındıran yenilenebilir enerji projeleri içermesi nedeniyle sınırlı düzeyde kalmıştır. Geçiş riski bazında BKZ dağılımına göre; düşük geçiş riski taşıyan müşteri grubu için toplam BKZ tutarı 1,575 milyar TL olarak belirlenmiş, orta ve üzeri risk düzeyine sahip portföylerde ise bu tutar yaklaşık 98 milyon TL düzeyindedir. Geçiş riski etki katsayıları sektörel uzman görüşleri ve piyasa uygulamaları doğrultusunda belirlenmiş olup, düşük risk için 1, orta için 1,25, orta derece düşük için 1,5, orta derece yüksek için 2 ve yüksek risk için 2,5 katsayısı kullanılmıştır. 2024 yılı itibarıyla Banka'nın operasyonel riske esas tutarı 12,9 milyar TL olup, iklim kaynaklı risklerin yol açabileceği olası operasyonel sermaye ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeydedir.
Doğrudan ve Dolaylı Azaltım Çalışmaları	Karbon yoğun sektörlerle yönelik teknik analiz ve çevresel sosyal risk değerlendirmeleri derinleştirilmiş, regülasyon uyum süreçleri kredi politikalarına entegre edilmiştir. Net sıfır hedefi doğrultusunda düşük karbon ekonomisine uyum sağlayacak projelere finansman artırılabileceği; kredi portföyünün büyük bölümü sürdürülebilirlik kriterlerine uygun hale getirilecektir. 2024'te yaklaşık %96 SKA uyumlu kredi oranına ulaşılmıştır. Firmaların regülasyonlara uyumunu desteklemek amacıyla danışmanlık hizmetleri sağlanmış ve finansal araçlar geliştirilmiştir. Tedarikçi değerlendirme süreçlerinde çevresel performans kriterleri hayata geçirilmiştir.

Risk Kategorisi	Geçiş Riskleri - İtibar Riski
Risk Tanımı	İklim değişikliğine olumsuz etkide bulunan projeleri veya şirketleri finanse etmek, itibar kaybı ve olası mali cezalar ile sonuçlanabilir. Bankamız, finansman sağladığı her yatırım ve işletme için Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmesi yapmaktadır. Bu değerlendirme sürecinde çevresel ve sosyal gerekliliklerin eksik ele alınması durumunda, finanse edilen projelerin çevresel ve sosyal açıdan uygunsuzluk yaratması Bankamızın itibarı için önemli bir risk unsuru oluşturabilir.
Değer Zinciri	Banka Operasyonları, Bağlı Ortaklıklar ve Kredi Portföyü
Olasılık	1
Etki	3
Risk Puanı	3
Vade Senaryolarındaki Etkileri	- Kısa Vadede (1-3 yıl) Kaynak sağlayıcı kuruluşların çevresel ve sosyal denetimleri çerçevesinde değerlendirme süreçlerinde yaşanabilecek uyumsuzluklar, fon temininde gecikmelere veya teknik desteklerin kısıtlanmasına neden olabilir. Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren kredi müşterileri için, 2025 yılı itibarıyla 1,3 milyon TL'yi aşan emisyon limit aşımaları ve yaklaşık 250 bin TL tutarındaki raporlama ihlalleri, ciddi bir operasyonel risk oluşturmaktadır. - Orta Vadede (3-5 yıl) Artan düzenleyici baskılarla uyum eksikliği, Banka'nın yeşil varlık oranı ve ÇSY performansında zayıflamaya yol açabilir. Uyum yatırımı yapmayan firmaların faaliyet kısıtlarıyla karşılaşması ve kredi risk profilinin zayıflaması olasıdır. - Uzun Vadede (5 yıl+): Çevresel hassasiyetin artmasıyla kamuoyunda kalıcı itibar kaybı yaşanabilir. Bu da uluslararası yatırımcı ilgisini azaltabilir ve finansman maliyetlerini artırabilir. Daha sıkı regülasyonlar ve olası karbon fiyatlaması uygulamaları, düşük karbonlu dönüşüm göstermeyen firmaların finansmana erişimini sınırlandıracaktır. Bu nedenle TKYB'nin öncelikli sektör ve müşteri seçiminde çevresel uyum performansı giderek daha belirleyici hale gelecektir.
Vade	Kısa vadede gerçekleşmesi öngörülmektedir.
Mevcut Etki	İklim değişikliğiyle uyumlu bir dönüşümün gerçekleşmemesi durumunda, TKYB'nin kredi portföyünde yer alan firmalar finansal ve itibari yükümlülüklerle karşı karşıya kalabilmektedir. Özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren bazı müşteriler için bu şeffaflık süreçlerinin sürdürülebilmesi veya uyum yükümlülüklerinin yerine getirilememesi durumunda, kısa vadede çevresel uyum kapasitesi düşük olan KOBİ'lerde itibar riskinin artabileceği değerlendirilmektedir. İklim değişikliğine olumsuz etkide bulunan projeleri veya şirketleri finanse etmek itibar kaybı ve olası mali cezalar ile sonuçlanabilir.
Öngörülen Etki	Orta vadede çevresel yükümlülüklerle uyum sağlamayan firmaların faaliyetlerinin sürdürülebilirliği sektöre ugrayabilir; bu durum yatırımcılar ve düzenleyici otoriteler nezdinde olumsuz algıların derinleşmesine ve finansmana erişimde zorluklar yaşanmasına neden olabilir. Uzun vadede karbon regülasyonlarının ve olası yaptırımların uygulamaya alınmasıyla birlikte, uyumsuzluğun devam ettiği firmaların TKYB portföyü içerisindeki konumu yeniden değerlendirilebilecek ve söz konusu müşterilerle finansal ilişkiler sınırlandırılacaktır.
Finansal Etkileri ve Etkilediği Finansal Kalem	İtibar riski, çevresel ve sosyal etki değerlendirmelerinin eksikliği durumunda oluşabilir. Ancak doğrudan finansallaştırılamamaktadır. Bunun nedeni riskin itibara dayalı olması, Banka özelinde sistematik veri setinin bulunmaması ve etkilerin sayısallaştırılabilir olmamasıdır. Bu riskin etkileri; yatırımcı algısı, müşteri davranışı ve fon sağlayıcı tercihlerine bağlı olarak dolaylı ve uzun vadeli şekilde ortaya çıkmakta, ancak güvenilir veri eksikliği nedeniyle sistematik biçimde ölçülememektedir. Özellikle çevresel uyum kapasitesi zayıf KOBİ'lerle ilişkili itibar kayıpları, "Brüt Krediler", "Karşılıklar" ve "Faiz Gelirleri" gibi kalemlerde ikincil etkiler yaratabilir.
Risk Azaltıcı Faaliyet	TKYB'nin Çevresel ve Sosyal Risk Politikası kapsamında, değerlendirmeler alanında uzman mühendisler ve sosyal uzmanlarca yapılır ve çift kontrol sistemine tabidir. Değerlendirme metodolojisi, kaynak sağlayıcı ekiplerle birlikte düzenli olarak gözden geçirilir ve geliştirilir. Kredi başvuruları, Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi doğrultusunda değerlendirilir. Bu listedeki projelere kesinlikle kredi sağlanmaz. Liste dışında kalan projelerde ise iklimle ilgili uyum ve azaltım şartları sözleşmeye dahil edilir. İlgili ekipler düzenli olarak uzmanlık eğitimlerine katılır.
Kilit Risk Göstergeleri	- İklim Finansmanına Dayalı Dava Sayısı - Çevresel Sorunlarla İlgili Davaya Konu Olan Müşteri/Yatırım Sayısı

Risk Kategorisi	Geçiş Riskleri - İtibar Riski
Aksiyon Planı	İklim değişikliğiyle uyumlu bir dönüşümün gerçekleşmemesi durumunda, TKYB'nin kredi portföyünde yer alan firmalar finansal ve itibari yükümlülüklerle karşı karşıya kalabilmektedir. Özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren bazı müşteriler için bu şeffaflık süreçlerinin sürdürülememesi veya uyum yükümlülüklerinin yerine getirilememesi durumunda, özellikle kısa vadede (1-3 yıl), KOBİ ölçeğindeki firmalarda çevresel uyum kapasitesinin sınırlı olması nedeniyle itibar riskinin artabileceği değerlendirilmektedir. Orta vadede (3-5 yıl), çevresel yükümlülüklerle uyum sağlamayan firmaların faaliyetlerinin sürdürülebilirliği sekteye uğrayabilir; bu durum yatırımcılar ve düzenleyici otoriteler nezdinde olumsuz algıların derinleşmesine ve finansmana erişimde zorluklar yaşanmasına neden olabilir. Uzun vadede (5 yıl ve üzeri), karbon regülasyonlarının ve olası yaptırımların uygulamaya alınmasıyla birlikte, uyumsuzluğun devam ettiği firmaların TKYB portföyü içerisindeki konumu yeniden değerlendirilebilecek ve söz konusu müşterilerle finansal ilişkiler sınırlandırılabilir. TKYB, bu riski azaltmak amacıyla Çevresel ve Sosyal Risk Politikası kapsamında değerlendirme süreçleri uygulamakta; kredi başvurularında çevresel sosyal risk derecelendirmesi yapmakta ve bu kapsamda çevresel izleme ve taahhüt takibi süreçlerini işletmektedir. Özellikle karbon yoğunluğu yüksek sektörlerde faaliyet gösteren firmalar için yıllık izleme planları oluşturulmakta, emisyon beyanında bulunmayan müşteriler için ise uyum ön koşulu olarak taahhüt mekanizmaları devreye alınmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda, finansal risk senaryolarında ortaya çıkabilecek itibar kayıplarına karşı analiz ve aksiyon planları eşgüdüm içerisinde yapılandırılmakta; senaryo temelli risk sınıflandırmalarına paralel olarak karar alma süreçlerine veri temelli güdüler sağlanmaktadır.
Doğrudan veya Dolaylı Azaltım Çalışmaları	Finanse edilmeyen faaliyetler listesi oluşturulmuş, karbon yoğun projelerin finansmanına yönelik kısıtlamalar getirilmiştir. Portföy emisyonları (Kategori 15) 2024 yılında 468.258 tCO ₂ e olarak hesaplanmıştır. Portföydeki karbon yoğun sektörler azaltılarak, düşük karbonlu sektörlerle finansman önceliklendirilmiştir. İmajı güçlendirici şeffaflık ve iletişim stratejileri uygulanmıştır. Dijital dokümantasyon ve çevrim içi toplantılar gibi uygulamalar yaygınlaştırılmıştır. Çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçleri uzman ekiplerle yürütülmüş, proje bazlı çevresel ve sosyal aksiyon planları zorunlu hale getirilmiştir. A, B+, B- ve C kategorilerindeki projeler için Çevre ve Sosyal Aksiyon Planı (ÇSAP) hazırlanmakta ve izleme programı uygulanmaktadır. ÇSY değerlendirme süreçleri üçüncü taraf bağımsız denetimlerle güçlendirilmiş ve tedarikçi değerlendirme kriterleri geliştirilmiştir. Proje sözleşmelerine çevresel ve sosyal kriterler dahil edilerek müşteri bazında yeşil dönüşüm teşvik edilmiştir.

Fırsat Kategorisi	Geçiş Fırsatları - Yerel Yeşil Dönüşümün Desteklenmesi, Yeşil Finansmana Erişim ve Portföy Genişlemesi
Fırsat Tanımı	Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Paris İklim Anlaşması gibi uluslararası çerçevelere uyum kapsamında, yeşil finansman kaynaklarına erişim artırılmakta; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, sürdürülebilir altyapı gibi yüksek büyüme potansiyeline sahip alanlara yönelik kredi talepleri hızla artmaktadır. Bu eğilim, Bankamızın sürdürülebilirlik temalı ürün ve hizmetleri aracılığıyla yeni müşteri kitlelerine ulaşmasını ve portföyünü stratejik öncelikler doğrultusunda çeşitlendirmesini mümkün kılmaktadır.
Değer Zinciri	Banka Operasyonları, Bağlı Ortaklıklar, ve Kredi Portföyü
Etki	2
Olasılık	2
Beklenen Vade	Kısa vadede gerçekleşmesi öngörülmektedir.
Mevcut Etki	Çevresel risklerin finansal risk değerlendirmelerine entegrasyonu, özellikle yüksek karbon riski barındıran sektörlerde kredi risk primlerinin artmasına yol açmıştır. Aynı zamanda, bu projelere yönelik teminat şartlarında da sıkılaşıma yaşanmış; bu durum, risk skorlarının yükselmesine ve sermaye gereksinimlerinin artmasına sebep olmuştur. Söz konusu değişimler, TKYB kredi portföy kompozisyonunda ÇSY uyumlu sektörlerle yönelimi hızlandırmıştır. ÇSY uyumlu kredilerin artan temsili, bankanın sürdürülebilir kredi oranı ve tematik fon erişim kapasitesi gibi kilit göstergelerinde olumlu etki yaratmış; sermaye tahsisleri ise yeşil ve sosyal etki odaklı sektörlerde yoğunlaşarak stratejik portföy yeniden dengelemesini beraberinde getirmiştir.
Öngörülen ve Geleceğe Yönelik Etkisi	Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Paris İklim Anlaşması çerçevesinde sürdürülebilir finansman alanında yaşanan dönüşüm, önümüzdeki dönemde TKYB açısından önemli fırsatlar yaratmaya devam edecektir. Küresel ölçekte artan yeşil yatırım talebi ve uluslararası finans kuruluşlarının iklim odaklı kaynak dağılımında yaşanan genişleme, Banka'nın stratejik öncelikleriyle uyumlu alanlarda kredi büyümesini desteklemektedir. Bu doğrultuda; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, düşük karbonlu teknolojiler ve sürdürülebilir altyapı yatırımlarına yönelik finansman ihtiyacının artması, TKYB'nin kredi portföyünü uzun vadede daha düşük risk profiline sahip, çevresel etkileri pozitif projelerle çeşitlendirmesini mümkün kılacaktır. Ayrıca, iklim odaklı projelerde kullanılan tematik fonlar aracılığıyla finansman maliyetlerinin azaltılması ve dış kaynaklara erişimin kolaylaşması, Banka'nın rekabet gücünü daha da artıracaktır. Net sıfır hedeflerine uyumlu dönüşüm süreci kapsamında TKYB'nin sürdürülebilirlik odaklı piyasa konumunun daha da güçlenmesi, yatırımcı güveninin artması ve ÇSY endekslerine katılım kapasitesinin gelişmesi olasıdır. Bu eğilim, sürdürülebilir finansman kaynaklarına daha uygun maliyetlerle erişimi destekleyerek uzun vadeli gelir bazında olumlu etkiler yaratabilir.

Fırsat Kategorisi	Geçiş Fırsatları - Yerel Yeşil Dönüşümün Desteklenmesi, Yeşil Finansmana Erişim ve Portföy Genişlemesi
Finansal Etkileri ve Etkilediği Finansal Kalem	Bu gelişmeler sonucunda, 2024 yılı sonu itibarıyla SKA uyumlu yatırımların portföydeki payı %96,24'e ulaşmış; Sürdürülebilir Kalkınma Amacı 13 (İklim Eylemi) kapsamında finanse edilen projelerin hem yatırım hem de işletme kredilerinde toplam büyüklüğü artmıştır. Banka'nın toplam portföy riski önceki yıla göre %6 daralmasına rağmen, SDG 13 ve iklimle bağlantılı yatırım oranı artmış; bu durum, TKYB'nin risk seçiciliğini sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda yeniden yapılandırıldığını göstermektedir.
İklim Dirençliliği Sağlayan Anlaşmalar/Adımlar	Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Paris İklim Anlaşması gibi uluslararası iklim politikalarına uyum kapsamında, yeşil finansman kaynaklarına erişimin artması; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve sürdürülebilir altyapı gibi yüksek büyüme potansiyeline sahip alanlara yönelik kredi taleplerini hızla artırmaktadır. Bu eğilim, Bankamızın sürdürülebilirlik temalı ürün ve hizmetleri aracılığıyla yeni müşteri kitlelerine ulaşmasını ve portföyünü stratejik öncelikler doğrultusunda çeşitlendirmesini mümkün kılmaktadır. 2024 yıllarında TKYB'nin yeşil ve sürdürülebilir yatırımlara sağladığı destek önemli bir ivme kazanmıştır. 2024 yılı sonunda Türkiye'nin toplam yenilenebilir enerji kurulu gücü içerisindeki TKYB payı %7 olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Banka, iş geliştirme süreçlerini destekleyen çok taraflı anlaşmalarla güçlü bir kaynak yapısı oluşturmuştur. Örneğin: - KfW ile 3,67 milyar TL iklim finansmanı kredisi ve 370 milyon TL hibe, - JBIC ile 7,1 milyar TL tutarında "Green 4" kredi anlaşması, - Dünya Bankası ile 2024 yılında imzalanan anlaşmayla, 11,01 milyar TL kredi, 529,3 milyon TL kredi ve 52,9 milyon TL hibe ile güneş enerjisi finansmanı - OPEC Fund ile 1,8 milyar TL ve İslam Kalkınma Bankası 3,5 milyar TL tarım, gıda ve ticaret temalı iş birlikleri gerçekleştirilmiştir.*
Kilit Göstergeler	Portföydeki SKA Uyumlu Projeler
Aksiyon Planı	TKYB, söz konusu geçiş fırsatlarından maksimum düzeyde yararlanmak amacıyla hem ürün geliştirme hem de kaynak çeşitlendirme yönünde kapsamlı çalışmalar yürütmektedir. Banka, yeşil temalı kredi ve yatırım ürünlerinin etkisini artırmak üzere Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ni güncelleyerek yeni ürün segmentasyonları oluşturmuş; bu çerçevede proje değerlendirme süreçlerinde iklimsel katkı kriterlerini önceliklendirmiştir. Dış kaynaklara erişim açısından ise Dünya Bankası, KfW, JBIC ve OPEC Fund gibi çok taraflı kalkınma kuruluşlarıyla yapılan anlaşmalar sayesinde hem uygun maliyetli uzun vadeli fonlar sağlanmış hem de yeni proje havuzları oluşturulmuştur. Ayrıca, sürdürülebilirlik temalı portföy takibi ve etki raporlaması için Banka içi izleme araçları geliştirilmiş, bu sayede yeşil finansman uygulamalarının performansı daha etkin şekilde izlenebilir hale getirilmiştir. Kurum içi kapasiteyi güçlendirmek amacıyla sürdürülebilirlik odaklı eğitim programları da yaygınlaştırılarak, operasyonel süreçlerin iklim fırsatlarını daha etkin değerlendirecek şekilde uyumlanması sağlanmıştır.

Rapor kapsamında yer alan uluslararası hibe, fon ve kredi anlaşmalarına ilişkin tutarların Türk Lirası karşılıkları, 31 Aralık 2024 tarihli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) yayımladığı USD/TL ve Euro/TL döviz kuru esas alınarak hesaplanmıştır.



İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri

TKYB, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları yalnızca çevresel değil, aynı zamanda stratejik ve operasyonel boyutlarıyla ele alınmaktadır.

Fiziksel riskler, müşteri portföyündeki yatırımları doğrudan etkileyebilecek sel, kuraklık ve aşırı hava olayları gibi dışsal şokları içermektedir. Bu doğrultuda, müşterilerin akut fiziksel risklere karşı önlem alması yönünde teşvik edilmesi, portföy kalitesinin korunması ve Banka'nın genel finansal istikrarının sürdürülmesi açısından önem arz etmektedir.

Geçiş riskleri, iklimle ilgili düzenlemelere uyum, sürdürülebilirlik taahhütlerinin yerine getirilmesi ve yeşil dönüşüm yatırımlarına yönelik finansal destek mekanizmalarının uygulanması gibi başlıklarla iş modelinde dönüşüm ihtiyacını artırmaktadır. Bu kapsamda, düşük karbonlu ekonomi odağında yapılandırılan finansmanlar, hem Banka'nın sektörel konumunu güçlendirmekte hem de rekabet avantajı sağlamaktadır.

Banka, operasyonel süreçlerde dijitalleşme, otomasyon ve veri temelli karar sistemlerini geliştirerek iklim risklerinin analizi ve kredi risk skorlaması gibi alanlarda daha sağlam ve verimli bir yapı kurmaktadır. Bu dönüşüm, karar alma kalitesini artırmakta, hata oranlarını düşürmekte ve stratejik hedeflere daha hızlı ulaşılmasına katkı sunmaktadır.

Ayrıca, Banka'nın sürdürülebilirlik yaklaşımı, çevresel ve sosyal hassasiyeti yüksek yatırımcıları çekmekte; bu sayede yeşil yatırım portföyü genişletilmekte ve finansman çeşitliliği sağlanmaktadır. Tematik fon kaynaklarının etkili kullanımı, yeni ürün geliştirme kabiliyetini artırarak Banka'nın iş modeline yenilikçi ve uyumlu bir yapı kazandırmaktadır.

Değer zincirimizin birinci ve ikinci seviye unsurları (ör. kalkınma finansmanı kuruluşları, müşteriler, proje yönetimi, teknoloji ve altyapı yönetimi) iklimle mücadelede ve uyum sürecinde kritik rol oynamaktadır.

TKYB kredi politikaları ve sürdürülebilirlik odaklı teknik danışmanlık hizmetlerimiz, müşterilerimizin iş süreçlerinde iklimle bağlantılı iyileştirmeler yapmasına olanak tanımakta; düşük karbonlu üretim, enerji verimliliği ve döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır. Bu etkiler, sadece müşterilerimizin iklim risklerini azaltmalarını desteklemekle kalmamakta, aynı zamanda proje risklerinin azalması ve dolayısıyla kredi geri ödeme performansının güçlenmesi gibi doğrudan iş modelimizi destekleyen sonuçlar doğurmaktadır.

Değer zincirimiz kapsamında uluslararası finans kuruluşları ve kalkınma fonlarıyla kurulan stratejik iş birlikleri sayesinde düşük karbonlu ve iklim dayanıklı yatırımların finansmanı artmakta; böylece iklimle bağlantılı fırsatlar (ör. karbon azaltımı projeleri, yenilenebilir enerji kapasitesi artırımı) değer zincirinin tüm aşamalarına yayılmaktadır. Diğer yandan, regülasyon değişiklikleri ve karbon fiyatlandırması gibi geçiş riskleri, değer zincirimizin her unsurunu etkileyerek iş modelimizi sürekli olarak iklim uyumlu ürün ve hizmetler geliştirmeye yönlendirmektedir.

Beklenen etki olarak, değer zincirimizdeki bu dönüşüm, sürdürülebilir finansman ve danışmanlık hizmetleri sunan iş modelimizin daha dirençli ve iklim odaklı bir yapıya evrilmesini sağlayacaktır. Böylece Bankamız, yalnızca iklim risklerinin yönetiminde değil, aynı zamanda net sıfır hedeflerine katkı sağlayacak yenilikçi çözümlerin geliştirilmesinde de etkin bir aktör olmaya devam edecektir.

Sonuç olarak, TKYB'nin iş modeli ve değer zinciri, iklim risklerinin yönetimi ve iklim fırsatlarının değerlendirilmesi yoluyla çevik, dirençli ve sürdürülebilir bir yapıya dönüşmektedir. Bu dönüşüm, kurumsal itibar, çalışan bağlılığı ve müşteri memnuniyeti gibi stratejik alanlarda da uzun vadeli değer yaratımına katkı sunmaktadır.

Senaryo Analizlerinde Kullanılan Varsayımlar, Kaynaklar ve Vadeye Göre Sayısal Değişimler

TKYB, iklim senaryolarına dayalı analizlerinde aşağıdaki temel varsayımları ve kaynakları kullanmış ve kısa, orta ve uzun vadeli finansal etkileri tahmin etmiştir. Bu analizler 2024 yılında başlayan ve 2025 yılında sonlandırılan, seçilen NGFS Net Zero 2050 ve Current Policies senaryoları, World Bank PMR karbon fiyat projeksiyonları ve Türkiye iklim politika çerçeveleri (NDC, TSRS, CBAM, ETS taslakları) temel alınarak yürütülmüştür.

Climate Impact Explorer tarafından kullanılan veriler, ISIMIP (Inter-Sectoral Impact Model Intercomparison Project) ve CLIMADA gibi açık kaynaklı, uluslararası model karşılaştırma projelerinin sağladığı küresel veri setlerinden oluşmaktadır. Bu modellerin ürettiği çıktıların sağlamış olduğu sıcaklık, yangın maruziyeti, taşkın riski gibi fiziksel iklim parametreleri, TKYB'nin faaliyet bölgelerine yönelik projeksiyonlar oluşturmak üzere kullanılmıştır.

Senaryo analizi kapsamında, yukarıda belirtilen kaynaklar doğrultusunda Bankamızın İstanbul'da bulunan genel müdürlük binasına yönelik iklim parametreleri haritalandırılmıştır. Seçilen senaryolara göre farklı vadelere ortaya çıkan değişimler, grafikler ve bölgesel haritalar üzerinden yorumlanmıştır.

Senaryo Analizlerinde Kullanılan Varsayımlar, Kaynaklar ve Vadeye Göre Sayısal Değişimler

Kredi portföyüne yönelik analizde ise, portföyün büyüklüğü ve bölgesel ölçekte bir çalışmanın getireceği zaman, altyapı ve kaynak ihtiyaçları dikkate alınarak bölge bazlı haritalama gerçekleştirilmemiştir. Bunun yerine İstanbul analizinde uygulanan yöntemle paralel olarak, belirlenen iklim parametrelerinin Türkiye genelinde grafiksel değişimleri incelenmiş, senaryo bazında parametrelerdeki yüzdesel artış ve azalışlar üzerinden vadeler itibarıyla değerlendirme yapılmıştır. Uygulanan senaryoların her birinin portföyde düzeyinde değerlendirilmemiş ve senaryo düzeyinde portföyde yarattığı etkiler "Senaryo Analizi Temelinde Farklı Vadelerde Fiziksel Risklerin TYKB'ye Etkisi" bölümünde nitel olarak açıklanmıştır. Yukarıda belirtilen nedenlerden ötürü hangi kalemleri etkilediğine dair detay bilgilerin sunulması geriye bırakılmıştır. Aşağıda kullanılan makroekonomik varsayımlar ve modelleme yöntemleri, farklı kaynaklara dayanmakta olup, bu varsayımların geçerliliği ve etkinliği çeşitli bilimsel araştırmalarla desteklenmektedir:



1. Karbon fiyatları varsayımı

Karbon fiyatları, dünya genelinde karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik piyasa mekanizmalarından alınan güncel verilerle oluşturulmuştur. Dünya Bankası'nın 2025 tarihli Karbon Fiyatlandırması Durum ve Trendleri Raporu'nda belirtildiği üzere, karbon fiyatlandırma araçları (karbon vergileri ve ETS'ler) tarafından kapsanan küresel emisyonların payı yaklaşık %28'e yükselmiştir. Bu fiyatlandırma araçlarından elde edilen veriler ve geleceğe yönelik projeksiyonlar, senaryo analizlerinde temel varsayımları oluşturmak için kullanılmaktadır.*



2. Sermaye akışı varsayımı

Sürdürülebilirlikle ilişkilendirilen kredilerin ve finansal akışların artışı, kredi maliyetlerini ve sermaye akışlarını önemli ölçüde etkilemektedir. Sürdürülebilirlik performansına bağlı krediler, şirketlerin finansman maliyetlerini sürdürülebilirlik hedeflerine bağlayarak, sermaye akışlarının daha yeşil ve sosyal etkili projelere yönelmesini teşvik etmektedir. Finans kuruluşlarının ÇSY performansı ile ilişkilendirilmiş kredi maliyetleri ve fon akışları üzerine artan hassasiyeti, bu varsayımların modellenmesinde referans alınmaktadır.**



3. ÇSY puanı-sermaye maliyeti korelasyonu

MSCI ÇSY gibi derecelendirme kuruluşlarının sağladığı puanlardaki değişimlerin, yatırımcıların portföy kararlarını ve şirketlerin piyasa değerlerini etkilediği, böylece ÇSY puanı ile sermaye maliyeti arasındaki korelasyonu belirginleştirdiği ortaya konmuştur, örneğin ÇSY notu düşen şirketlerin hisse senedi getirilerinde 1 yıl içinde ortalama %2.37 oranında negatif anormal getiri oluşmaktadır.

Karbon fiyatları, sürdürülebilir sermaye akışları ve ÇSY puanı-sermaye maliyeti ilişkisindeki küresel eğilimler, TYKB'nin finansman ve yatırım stratejilerini doğrudan etkilemektedir.

Artan karbon fiyatları ve sürdürülebilirlik temelli sermaye yönelimleri, Banka'nın düşük karbonlu ve çevresel uyumlu projelere öncelik vermesini zorunlu kılarken; ÇSY performansının fonlama koşulları üzerindeki etkisi, çevresel ve sosyal risk değerlendirmelerini kredi tahsis süreçlerine daha sistematik şekilde entegre etme ihtiyacını artırmaktadır.

Bu kapsamda, TYKB sürdürülebilirlik performansına dayalı risk primlerini daha etkin yönetmeyi ve finansman maliyetlerini optimize etmeyi hedeflemektedir.

İklim Senaryoları Değerlendirmesindeki Belirsizlik Alanları

TYKB'nin iklim senaryolarına dayalı analizlerinde çeşitli belirsizlik alanları, yapılan değerlendirmelerin kapsamını ve elde edilen bulguların kesinliğini sınırlayan faktörler olarak öne çıkmaktadır. Banka, NGFS Net Zero 2050 ve Current Policies senaryolarını kullanarak Türkiye ölçeğinde portföy ve operasyonel düzeyde analizlerini yürütmüş olmakla birlikte, mikro bölge ve sektör bazlı farklılaşmalar nedeniyle analizlerin daha ileri düzeyde detaylandırılması ihtiyacı ortaya çıkmaktadır.

Coğrafi ve sektörel belirsizlikler:

Senaryo analizlerinde Türkiye genelinde makro iklim değişkenleri esas alınmakla birlikte, Banka'nın kredi portföyünün yoğunlaştığı İstanbul gibi metropol alanlar ve belirli mikro bölgeler için afet riski (ör. sel, kuraklık) parametreleri değişiklik göstermektedir. Bu durum, portföy ve proje düzeyinde daha detaylı coğrafi analizlere duyulan ihtiyacı artırmakta ve mevcut analizlerin bir belirsizlik alanı olarak öne çıkmasına neden olmaktadır.

Regülasyon ve politika belirsizliği:

Senaryo analizlerinde öngörülen geçiş risklerinin önemli bir kısmı, Türkiye'nin emisyon ticaret sisteminin (ETS) uygulama kapsamı, yürürlük tarihi ve sektörel ayrıntılarına ilişkin kesinleşmemiş politikalarla etkilenmektedir. Aynı şekilde CBAM'ın kapsam genişletmesi ve uygulama detayları henüz belirginleşmemiş olup, bu durum analizlerde kullanılan karbon maliyeti projeksiyonlarının kesinliğini sınırlamaktadır. Küresel ölçekte karbon regülasyonlarının zamanlaması, kapsamı ve piyasa mekanizmalarındaki değişkenlik, Banka'nın finansal planlaması ve risk öngörülerinde temel bir belirsizlik alanı oluşturmaktadır.



* World Bank Group State and Trends of Carbon Pricing 2025



** Why Linking Loans To Sustainability Performance Is Taking Off

Model ve parametre belirsizliği:

NGFS senaryolarında kullanılan iklim değişkenlerinin (ör. sıcaklık artışı, yağış değişimleri, ekstrem hava olayı sıklığı) her 0.1°C sıcaklık artışında bölgesel düzeyde yaratacağı etkilerin doğrulukla öngörülmesi güçleşmektedir. Parametre setlerinin senaryolarla tam uyumu ve gerçek hayata uygulanabilirliği noktasında model belirsizlikleri ortaya çıkmakta; küçük değişimlerin (ör. CO2 konsantrasyonu, sıcaklık artışı) büyük ölçekli sistem etkilerine neden olabileceği bilinmekle birlikte bu etkilerin hassasiyetle modellenmesi oldukça zordur.

Müşteri ve sektör adaptasyon belirsizliği:

Kredi portföyünde yer alan yüksek karbon yoğunluklu sektörlerin (ör. çimento, demir-çelik) geçiş hızları, teknoloji dönüşümü ve iklim politikalarına uyum kapasiteleri belirsizdir. Müşteri düzeyinde adaptasyonun yavaş gerçekleşmesi, Banka'nın geçiş risklerine maruziyetinde tahmin edilenden sapmalara yol açabilir. Bu belirsizlikler, TKYB'nin stres test modellerine senaryo bazlı olarak entegre edilmesi planlanmakta; projeksiyonlar belirsizlik aralığı ile birlikte raporlanması hedeflenmektedir.

Risk ve Fırsatların Sektörel ve Varlık Bazında Yoğunlaştığı Alanlar

TKYB'nin iş modeli ve değer zinciri içerisinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar coğrafi, sektörel ve varlık türlerine göre farklı yoğunluk ve etki seviyeleriyle gözlemlenmektedir. Bu farklılaşma, Banka'nın kredi portföyünün bileşimine ve finanse edilen sektörlerin özelliklerine doğrudan yansımaktadır.



1. Sektörel Yoğunlaşma

İklimsel fiziksel riskler ve geçiş riskleri, Türkiye genelinde üç ana sektörde farklı dinamikler yaratmaktadır. Bu bağlamda, NGFS senaryoları kapsamında sıcak hava dalgaları, yangın ve taşkın risklerinin zaman içinde artış eğilimi göstermesi, sektörlerle yönelik niteliksel değerlendirmeleri şekillendirmektedir.

İmalat Sektörü

Sıcaklık artışı ve taşkın riski, imalat faaliyetlerinde kullanılan altyapıların fiziksel dayanıklılığı üzerinde baskı yaratabilir. Özellikle çimento, demir-çelik ve tekstil gibi karbon yoğun alt sektörlerde, karbon fiyatlaması, Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ve yeşil dönüşüm yatırımı gereksinimleri, geçiş risklerini artıran önemli unsurlar arasında yer almaktadır. Bu riskler, ihracat yapan imalat firmalarında hem operasyonel hem de finansal baskılar yaratabilir. İmalat tesislerinin bulunduğu bölgelerde taşkınlara bağlı üretim kesintileri ve sigorta maliyetleri gibi ikincil etkiler de göz önünde bulundurulmalıdır.

Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Sektörü

Artan sıcaklıklar, özellikle yaz aylarında elektrik talebinde artışa neden olarak şebeke yükünü artırabilir. Yangın riski, enerji üretim tesisleri ve iletim hatları açısından potansiyel operasyonel aksamlara yol açabilir. Ayrıca, bu sektörün karbon yoğunluğu yüksek olduğu için geçiş sürecinde yenilenebilir enerji yatırımları ve emisyon azaltımı önlemlerinin hayata geçirilmesi gereklidir. CBAM uygulamaları kapsamına doğrudan girmese de, ihracat bağlantılı enerji tedarik zincirleri için dönüşüm baskısı hissedilebilir.

İnşaat Sektörü

İklim koşullarına doğrudan bağlı olarak faaliyet gösteren inşaat sektörü için sıcak hava dalgaları, iş günü verimliliğini düşürebilir. Yangın ve taşkın riski, hem inşaat alanlarında çalışan güvenliği hem de yapıların dayanıklılığı açısından ilave mühendislik önlemleri gerektirebilir. Geçiş riskleri bu sektörde dolaylı olarak ortaya çıkmakta olup, çevre dostu bina standartlarına uyum, sürdürülebilir malzeme kullanımı ve karbon ayak izi yönetimi gibi konuların önem kazanması beklenmektedir.

Ayrıca, tarım ve gıda sektörleri, kronik fiziksel risklere karşı hassas sektörler arasında yer almakta; kuraklık, sıcaklık artışı ve toprak nemi kaybı gibi etkiler tedarik zinciri sürekliliğini ve ürün kalitesini tehdit etmektedir. Bu durum, söz konusu sektörlerle dolaylı finansman sağlayan bankalar açısından kredi riski yaratabilecek potansiyel etkiler doğurabilir.

Genel olarak bu üç sektörde, iklim kaynaklı risklerin etkisinin zamanla daha belirgin hale gelmesiyle birlikte, stratejik planlama süreçlerinde bu risklerin bütüncül olarak ele alınması ve sektörel dayanıklılığın artırılmasına yönelik adımların atılması önem kazanmaktadır.



2. Varlık Türleri Bazında Yoğunlaşma

Yüksek emisyonlu, eski teknolojiye sahip varlıklar (örneğin enerji üretim tesisleri ve sanayi altyapıları) iklim regülasyonlarına karşı riskli varlık grubu olarak tanımlanmakta ve yeniden yapılandırma ihtiyacı doğurmaktadır.

Altyapı yatırımları (örneğin HVAC sistemleri, izolasyon ve drenaj sistemleri), iklim adaptasyonu için kritik öneme sahip olup, fiziki dayanıklılığı artırmaktadır ancak yüksek sermaye gereksinimi yaratmaktadır.

Veri yönetimi ve dijital altyapılar, iklim risklerinin ölçümü ve yönetiminde kritik hale gelmiş, portföy izleme ve karar destek sistemlerinde önemli bir rol üstlenmiştir.

2024 yılı içerisinde gerçekleştirilen geçiş riski ve karbon yoğunluğu analizleri, iklim risklerinin kredi portföyü üzerindeki etkilerini ölçmeye yönelik ilk metodolojik uygulamaları temsil etmektedir. Bu çerçevede:

- **Geçiş riski derecelendirme çalışmaları**, müşteri bazında oluşturulmuş ve kredi karşı taraf risklerine yönelik iç değerlendirme süreçlerine entegre edilmiştir.
- **Kapsam 1-2 emisyon verileri** baz alınarak karbon yoğunluğu analizi gerçekleştirilmiş, ancak bu analiz sınırlı sayıda müşteri (veri erişimi olanlar) üzerinden yürütülmüştür.

Söz konusu analizlerin bulguları, "İklim Riskleri – Risk Yönetimi Birimi" başlıklı sunumda detaylı olarak yer almakta; metodoloji ve kapsamı ile birlikte denetim süreçlerinde referans alınabilecek içerikler barındırmaktadır.

Ancak rakamsal düzeyde portföy içi karşılaştırmalı veri sunumu (örn. sektör bazlı risk konsantrasyonu, emisyon yoğunluklarına göre sınıflandırma gibi) henüz sistematik olarak yayımlanmamıştır.

Varlık ve Yükümlülüklerde Düzeltme Gerektirebilecek Risk ve Fırsatlar

TKYB, iklimle bağlantılı risklerin yoğun olarak görüldüğü varlık türlerindeki projeler için erken uyarı sistemleri ve yeniden yapılandırma analizleri yürütmekte, finansal tablolarda riskli varlıkları özel olarak sınıflandırmaktadır. Önümüzdeki dönemde, iklim risklerinin defter değerlerine etkisine yönelik senaryo bazlı analizler daha detaylı şekilde raporlanacaktır.

İklim stratejisi çerçevesinde TKYB'nin kısa vadede ÇSY uyumu düşük sektörlerdeki finansal maruziyetini azaltması, orta vadede tematik kaynak çeşitliliği ile gelir tabanını genişletmesi ve uzun vadede sürdürülebilir finansman alanında rekabet avantajı elde etmesi beklenmektedir.

Kısa vadede finansal durumdaki en belirgin değişiklik, risk primi artışı ve selektif finansman politikasıdır. Orta vadede, sürdürülebilirlik temalı ürünlerin ağırlığı artarken; uzun vadede, risk uyumlu fiyatlama sistemleri ile gelir stabilizasyonu hedeflenmektedir.

TKYB, sözleşmeye dayalı olmayan ancak stratejik öncelikler kapsamında değerlendirdiği yatırım planlarıyla düşük karbonlu teknolojilere geçişi desteklemektedir. 2024–2026 döneminde:

İklim Stratejisini Uygulamak İçin Planlanan Finansman Kaynakları ve Etkileri

TKYB, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları etkin şekilde yönetmek ve yeşil dönüşüm sürecini hızlandırmak amacıyla, stratejisini uygulamaya yönelik olarak tematik finansman kaynaklarını çeşitlendirmekte ve uzun vadeli sermaye planlamalarını iklim hedefleri doğrultusunda yapılandırmaktadır.



Varlık ve Yükümlülüklerde Düzeltme Gerektirebilecek Risk ve Fırsatlar

TKYB İklim Stratejisi Kapsamında Planlanan Finansman ve Gelir-Gider Yapısı / AIIB*

TKYB, iklim stratejisi doğrultusunda sürdürülebilir ve dirençli kalkınmayı desteklemek amacıyla, 2025-2028 döneminde Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) ile bir iklim ve dijital dönüşüm temalı alt finansman kredisi (on-lending facility) için mutabakata varmıştır. Bu kaynak, Paris İklim Anlaşması (PCA) ile uyumlu şekilde iklim azaltım (CM), iklim adaptasyonu (CA) ve dijital altyapı (DI) yatırımlarının finansmanında kullanılacaktır.

Finansman Kaynakları

- AIIB tarafından sağlanacak 7,06 milyar TL tutarındaki kredi, 15 yıl vadeli olup, 3,5 yıl geri ödemesiz dönem içermektedir.
- Kaynak ABD doları ve euro cinsinden sağlanacak ve yalnızca özel sektör yatırımlarına yönlendirilecektir.
- Kredinin %90'ı iklim finansmanı olarak sınıflandırılmakta olup, %85'i azaltım (yenilenebilir enerji, enerji verimliliği), %5'i adaptasyon projelerine; %10'u ise dijital altyapı yatırımlarına tahsis edilecektir.

Gelirler

- Söz konusu kaynak, özel sektör projelerine alt kredi (Sub-loan) olarak kullanılacaktır. TKYB, bu alt kredilerden faiz geliri ve hizmet bedeli geliri elde edecek olup, bu gelirler iklim stratejisinin uygulanmasında sürdürülebilir bir kaynak yaratacaktır.
- Alt kredilerin minimum vadesi 4 yıl olup, maksimum tutar alt kredi başına 30 milyon USD'ye kadar çıkabilmektedir. Bu yapı sayesinde uzun vadeli gelir akışları sağlanacaktır.
- Projeden elde edilen gelirler, ayrıca benzer sürdürülebilir yatırımlara yeniden yönlendirilerek döngüsel bir finansman mekanizması yaratılacaktır.

Maliyetler ve Harcamalar

- Kredinin uygulanması sürecinde TKYB bünyesinde oluşturulan Proje Uygulama Birimi (PIU) aracılığıyla proje değerlendirme, çevresel ve sosyal uygunluk analizleri, saha denetimleri ve raporlama gibi operasyonel faaliyetler yürütülecektir.
- Harcamalar kapsamında, teknik danışmanlık hizmetleri, iç ve dış denetim faaliyetleri, kapasite geliştirme programları ve AIIB ile mutabık kalınan raporlama sistemlerinin kurulması yer almaktadır.
- Alt projelere ilişkin olarak E&S (Çevresel ve Sosyal) risk değerlendirmeleri ve cinsiyet eşitliği odaklı analizler de harcama kalemleri arasında yer almaktadır.

Zamanlama ve Finansal Etki

- Proje uygulama dönemi Eylül 2025 – Aralık 2028 olarak planlanmıştır. Bu dönemde kredi tahsisleri gerçekleştirilecek, izleme ve raporlama faaliyetleri sürdürülecektir.
- Alt kredilerin geri ödemeleriyle birlikte orta ve uzun vadeli gelir akışları oluşacak ve TKYB'nin sürdürülebilir finansman kapasitesi güçlendirilecektir.

Sonuç olarak, TKYB'nin iklim stratejisi doğrultusunda planladığı bu yapı, sadece dış finansman kaynağı temin etmekle kalmayıp, aynı zamanda özel sektöre uzun vadeli kaynak aktarımı yoluyla ülkenin iklim hedeflerine katkı sağlayacak sürdürülebilir bir gelir modeli ortaya koymaktadır.

TKYB İklim Stratejisi Kapsamında Planlanan Finansman ve Gelir-Gider Yapısı*

TKYB, İtalyan İklim Fonu kapsamında Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (CDP) ile sağlanması planlanan krediyle, 6 Şubat 2023 depreminden etkilenen bölgelerde yenilenebilir enerji yatırımlarını desteklemeyi ve yeşil ekonomik toparlanmaya katkı sunmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda sağlanacak finansman, fotovoltaik güneş enerjisi sistemlerinin kurulumu amacıyla kullanılacak alt krediler (Eligible Sub-Loans) yoluyla özel sektör projelerine aktarılacaktır.

Finansman Kaynakları

- Kredi Sağlayıcısı: Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (CDP), İtalyan Çevre ve Enerji Güvenliği Bakanlığı adına ve hesabına
- Kredi Tutarı: Azami 1,84 milyar TL
- Vade: Azami 10 yıl, ilk 3 yılı geri ödemesiz
- Faiz Oranı: 6 ay Euribor + %2,70 (toplam faiz %0,25'in altına düşmez)
- Komisyonlar:
 - Peşin Ücret (Upfront Fee): %0,50 – Sözleşme imza tarihinde tahsil edilir.
 - Taahhüt Ücreti (Commitment Fee): %0,50/yıl – Kullanılmayan kredi bakiyesi üzerinden hesaplanır
- Geri Ödeme: Pre-amortisman döneminden sonra 14 eşit yarıyıllık taksitte
- Teminat Yapısı: Teminatsız (Unsecured Term Loan)

Gelirler

- Krediden sağlanan kaynak, fotovoltaik sistem kurulumuna yönelik özel sektör projelerine aktarılacak ve TKYB bu alt kredilerden:
 - Faiz geliri ve
 - Hizmet bedeli geliri elde edecektir.
- Alt krediler, proje bazında minimum 4 yıl vadeli olacak, her biri 10 milyon Euro'yu aşamayacak şekilde kullanılacaktır.
- Alt kredilerin geri dönüşleri, yeniden uygun projelere yönlendirilerek döngüsel finansman modeli desteklenecektir.

Rapor kapsamında yer alan uluslararası hibe, fon ve kredi anlaşmalarına ilişkin tutarların Türk Lirası karşılıkları, 31 Aralık 2024 tarihli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) yayımladığı USD/TL ve Euro/TL döviz kuru esas alınarak hesaplanmıştır.

TKYB İklim Stratejisi Kapsamında Planlanan Finansman ve Gelir-Gider Yapısı

Maliyetler ve Harcamalar

- Kredi süresince oluşacak maliyetler TKYB tarafından karşılanacaktır. Bunlar arasında:
 - Hukuki danışmanlıklar,
 - Damga vergileri,
 - Raporlama sistemleri,
 - Çevresel ve sosyal etki değerlendirme süreçleri (E&S Appraisal),
 - Teknik izleme ve doğrulama faaliyetleri yer almaktadır.
- Tüm maliyetler, CDP ile müzakere edilecek kapsamda ayrı olarak faturalandırılacaktır.

Zamanlama ve Finansal Etki

- Kredinin kullanım süresi: İmza tarihinden itibaren 36 ay
- TKYB, bu süre içinde en fazla 5 çekim (drawdown) yapabilecektir.
 - Her çekim en az 367,1 milyon TL, en fazla 917,7 milyon TL olabilir.
 - Yeni çekim yapılabilmesi için bir önceki çekimin en az %70'inin projelere tahsis edilmiş olması gerekir.
- Kredi kullanımına ilişkin yarıyılık izleme raporları hazırlanarak CDP'ye iletilecektir.

Sonuç olarak, CDP ile planlanan bu finansman yapısı, TKYB'nin özel sektöre yönelik yeşil kredi mekanizmasını desteklemekte ve bankanın sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda finansal kapasitesini güçlendirmektedir. Kredinin; şeffaf raporlama, çevresel-sosyal uygunluk ve döngüsel kaynak kullanımı ilkeleriyle yapılandırılmış olması, Türkiye'nin iklim odaklı toparlanma sürecine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Varlıkların Yeniden Konumlandırılması ve Dönüştürülmesi

Güncel senaryo sonuçlarına göre Banka aşağıdaki uygulamalara yönelmiştir:

- Proje değerlemelerinde karbon ayak izi kriterleri ve teknik dönüşüm potansiyeli esas alınarak yeniden sınıflandırma yapılmaktadır.
- Öncelikli dönüşüm alanları: eski teknolojiye sahip sanayi altyapısı, konvansiyonel enerji projeleri ve tarımsal su tüketimi yüksek yatırımlar.

Rapor kapsamında yer alan uluslararası hibe, fon ve kredi anlaşmalarına ilişkin tutarların Türk Lirası karşılıkları, 31 Aralık 2024 tarihli Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) yayımladığı USD/TL ve Euro/TL döviz kuru esas alınarak hesaplanmıştır.

Azaltım, Adaptasyon ve Dirençlilik Yatırımları

TKYB'nin mevcut ve planlanan yatırımları iklim eylemi önceliklerine göre aşağıdaki şekilde yapılandırılmıştır:

- 2024 yılında toplam 1,6 milyar TL tutarında yenilenebilir enerji yatırımı finanse edilmiştir,
- Bu projeler 3.691,4 Mwh üretim sağlamış ve yıllık 4,2 milyon ton CO2e azaltımı gerçekleştirmiştir.



Risk Yönetimi

TKYB, kalkınma bankacılığı vizyonu ve sorumlu bankacılık anlayışı doğrultusunda faaliyet gösterdiği tüm alanlarda risk yönetimini kurumsal yönetim yapısının ayrılmaz bir unsuru olarak ele almaktadır. Banka, maruz kaldığı ve kalabileceği riskleri etkin bir şekilde tanımlamak, ölçmek, izlemek ve yönetmek amacıyla Bankacılık Kanunu, 7147 sayılı TKYB Hakkında Kanun, Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik ve ilgili tüm düzenleyici çerçevelere uyumlu bir risk yönetim politikası uygulamaktadır.

TKYB, iklimle bağlantılı finansal risklerin yönetimini kurumsal iç kontrol sistemi ve üçlü savunma hattı yaklaşımı çerçevesinde yürütmektedir. Bu üçlü savunma hattı TKYB'nin iç doküman ve süreçlerinde doğrudan tanımlanmamıştır. Raporlama kapsamında Banka'nın sahip olduğu savunma hatları üçlü olarak düşünülmüş, süreçler de göz önünde bulundurularak rapora uyarlanmış ve aktarılmıştır. Banka'nın Risk Yönetimi Politikası, Kredi Portföy Yönetimi ve İzleme Prosedürü, Çevre Boyutları ve Risk Değerlendirme Prosedürü ve diğer iç düzenlemeleri, iklim risklerinin sistematik olarak belirlenmesini, değerlendirilmesini, izlenmesini ve azaltılmasını destekleyen kontrol mekanizmalarını kapsamaktadır.

Üçlü savunma hattı yapısı içinde, birinci savunma hattı olan operasyonel birimler – örneğin Kredi Tahsis, Kredi Portföy Yönetimi ve İzleme, Proje Finansmanı ve Kurumsal Bankacılık birimleri – iklim risklerinin ilk tanımlama ve değerlendirmesini gerçekleştirerek, riskin oluşumunu önlemeye ve kontrol altına almaya yönelik önlemleri uygulamaktadır. Bu kapsamda, kredi tahsis ve izleme süreçlerinde sera gazı emisyonu, karbon ayak izi, iklim dayanıklılığı ve adaptasyon kapasitesi gibi iklimle bağlantılı risk unsurları dikkate alınmakta, gerekli görülen durumlarda aksiyon planları geliştirilmektedir.

Kredi analiz süreci kapsamında ise, Banka'nın mühendislik ekibi tarafından ilgili proje veya yatırımın bulunduğu bölgede ortaya çıkabilecek iklim kaynaklı afet riskleri – sel, heyelan, rüzgâr/fırtına ve deprem – dört ana başlık altında değerlendirilmektedir. Analizlerin makro düzeyinde, Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) tarafından yayımlanan "Türkiye Meteorolojik Afetler Değerlendirmesi" raporundaki 2010–2021 yılları arasındaki il bazlı istatistikler dikkate alınmakta; mikro düzeyde ise, sel ve heyelan riskleri için Dünya Bankası destekli "thinkhazard.org" veri tabanı kullanılmakta, rüzgâr/fırtına riski için MGM tarafından yayımlanan "Türkiye Rüzgâr Atlası" esas alınarak ilçe ölçeğinde detaylı risk incelemeleri yapılmaktadır. Bu çok katmanlı değerlendirme süreci sonucunda, proje lokasyonuna özgü afet bazlı risk puanları oluşturulmakta ve bu puanlar kredi karar süreçlerinde teknik değerlendirmelere entegre edilmektedir.

İkinci savunma hattı, Risk Yönetimi Birimi ve İç Kontrol ve Uyum Birimi tarafından oluşturulur. Risk Yönetimi Birimi, iklim risklerinin tanımlanması, ölçülmesi ve izlenmesi süreçlerini koordine eder. İç Kontrol ve Uyum Birimi ise süreçlerin iç kontrol mekanizmalarına uyumunu ve belirlenen çevresel sosyal standartların ve prosedürlerin uygulanmasını denetler. Bu kapsamda stres testleri ve senaryo analizleri aracılığıyla iklim risklerinin Banka sermayesi ve faaliyetleri üzerindeki etkileri düzenli olarak değerlendirilir.

Üçüncü savunma hattı olan Teftiş Kurulu (İç Denetim), Banka'nın iklim risk yönetimi dahil tüm iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini denetler. Teftiş Kurulu, süreçlerin iç sistemler ve yasal düzenlemelerle uyumlu işleyip işlemediğini inceler ve Yönetim Kurulu adına gözetim görevini üstlenir.

Tüm bu yapı, Banka'nın Karar Alma Komiteleri (Aktif Pasif Komitesi, Kredi Değerlendirme Komitesi, Denetim Komitesi gibi) aracılığıyla üst yönetim ve Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanır. Aylık Risk İzleme Raporları, Risk Limitleri İzleme ve İçsel Değerlendirme Süreci Raporu gibi belgeler iklim risklerinin, özellikle kredi portföyü tarafında, genel risk yönetim sistemine entegrasyonunu ve kontrolünü destekleyen temel raporlardır.

Entegre Yönetim Sistemi

TKYB, bankacılık faaliyetleri sırasında ortaya çıkabilecek risklerin sistematik bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesini sağlamak amacıyla TS EN ISO 9001:2015, 10002:2018, 14001:2015, 45001:2018 ve 14064-1 gibi ulusal ve uluslararası yönetim sistemleri standartlarına uygun bir Entegre Yönetim Sistemi uygulamaktadır.

Banka bünyesindeki Entegre Yönetim Sistemi; Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Bilgi Güvenliği ve Veri Gizliliği politikalarının geliştirilmesi, uygulanması ve sürekli iyileştirilmesi amacıyla oluşturulmuş olup, TS EN ISO 9001:2015, 10002:2018, 14001:2015, 45001:2018, 27001 ve 27701:2019 gibi yönetim sistemleri standartları ile TS EN ISO 14064-1 ve Sera Gazı Protokolü Kapsam 3 hesaplama ve raporlama standartlarının gereklerini kapsamaktadır. Entegre Yönetim Sisteminin uygulanması ve takibinden Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi ile Strateji ve Organizasyon ile Bilgi Güvenliği birimleri sorumludur.

İklim Risklerin Yönetimi ve İzlenmesi

Operasyonel Olarak İklim Risklerinin Yönetimi

TKYB, iklim risklerini kurumsal risk yönetimi çerçevesinde sistematik biçimde ele almaktadır. Banka, Entegre Yönetim Sistemi kapsamında, iklim risklerini çevresel ve sosyal etki değerlendirme süreçlerine dahil etmekte; proje ve işlem bazında risklerin tanımlanması, ölçülmesi ve izlenmesini yapılandırılmış bir metodolojiyle gerçekleştirmektedir.

İklim riskleri, olasılık ve etki matrisine dayalı nicel bir yöntemle değerlendirilmektedir.

Operasyonel Olarak İklim Risklerinin Yönetimi

Çok yüksek risk içeren faaliyetler için acil önlem alınmakta, yüksek riskler için hızlı müdahale planları devreye sokulmakta, dikkate değer riskler için önleyici tedbirler geliştirilmekte ve kabul edilebilir riskler ise izlenerek kontrol altında tutulmaktadır.

TKYB, iklim risklerini yalnızca bir uyum zorunluluğu değil, stratejik bir değer yönetimi aracı olarak ele almaktadır. Yapılan stres testleri ve senaryo analizleri Banka'nın sermaye yeterliliği ve likidite pozisyonu üzerindeki potansiyel iklim etkilerini önceden görmesine ve buna uygun stratejik önlemler geliştirmesine olanak tanımaktadır. Bu analizler sayesinde, iklim risklerinin hem finansal hem de operasyonel etkileri erken aşamada tespit edilmekte ve Banka'nın stratejik planlaması, kaynak tahsisi ve portföy yönetimi kararlarına doğrudan yansıtılmaktadır.

Kredilendirme Süreçlerinde İklim Risklerinin Yönetimi

TKYB, kredi yaşam döngüsünün tüm aşamalarında iklimle bağlantılı finansal ve çevresel sosyal riskleri sistematik bir yaklaşımla ele almakta ve yönetmektedir. Banka'nın bu alandaki uygulamaları; Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü, Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planları (ÇSAP/ESAP), Risk Yönetimi Politikası, Kredi Tahsis Süreçleri Prosedürü ve ilgili diğer iç düzenlemelere dayanmakta; Aylık Risk İzleme Raporu ve Risk Limitleri İzleme gibi düzenli raporlamalarla desteklenmektedir.

TKYB, kredi tahsis ve onay süreçlerinde iklim ve çevresel sosyal riskleri ulusal mevzuat ve uluslararası standartlarla (örneğin IFC Performans Standartları, Dünya Bankası Çevresel ve Sosyal Çerçevesi) uyumlu bir yapı ile değerlendirmektedir.

Tüm projeler Çevresel ve Sosyal Risk Sınıflandırması kapsamında düşük, orta ve yüksek risk düzeylerine göre kategorize edilmekte; bu sınıflandırmada iklim riskleri (geçiş ve fiziksel riskler) temel bir bileşen olarak analiz edilmektedir. Banka kredilendirme süreçlerinde iklimle ilgili ödünleşimleri değerlendirmektedir. Geçiş riskleri (ör. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) uyumu, karbon fiyatlaması yükümlülükleri) ve fiziksel riskler (ör. sel, kuraklık, sıcak hava dalgaları) proje ve portföy bazında değerlendirilerek risk puanlamasına yansıtılmaktadır.

Kredi değerlendirme sürecinde, yüksek riskli projelerde karbon ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği önlemleri ve iklim adaptasyonu gereklilikleri zorunlu hale gelmekte; bağlayıcı çevresel yükümlülükler kredi sözleşmelerine entegre edilmektedir. Örneğin, sera gazı doğrulama raporu sunulması, atık yönetimi planı hazırlanması ve biyoçeşitlilik izleme yapılması gibi hususlar kredi sözleşmesinde şart koşulmaktadır. Kredi onay sürecinin bir parçası olarak Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmesi (ÇSED), Hızlı ÇSED, Odaklanmış ÇSED, Çevresel ve Sosyal Durum Tespiti (ÇSDT), Gap Analysis, Çevresel ve Sosyal Eylem Planı (ÇSEP) ve Bağımsız İzleme Raporları gibi araçlar kullanılmakta ve proje risk profiline uygun analiz derinliği belirlenmektedir.

Kredi izleme süreci, tahsis kararında belirlenen iklim ve çevresel sosyal yükümlülüklerin yerine getirilip getirilmediğinin düzenli olarak kontrol edilmesini kapsar. İnşaat ve işletme dönemlerinde altı ayda bir Çevresel ve Sosyal İzleme Raporları talep edilmekte; saha ziyaretleri, yerinde denetimler ve paydaş geri bildirimleriyle uygulama performansı değerlendirilmektedir.

TKYB'nin çevresel ve sosyal değerlendirme kriterleri arasında sera gazı emisyonları ve karbon ayak izi, iklim dayanıklılığı ve uyum kapasitesi, su kaynakları ve biyoçeşitlilik üzerindeki etkiler, toplum sağlığı ve güvenliği, yeniden yerleşim gereksinimleri, kültürel mirasın korunması ve işgücü standartları yer almakta; bu kriterlere göre risk puanlaması yapılmakta ve gerekli önlemler tanımlanmaktadır. Süreçler, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi koordinasyonunda yürütülmekte; Risk Yönetimi Birimi, İç Kontrol ve Uyum Birimi ve Teftiş Kurulu tarafından izlenmektedir.

İklim Risklerinin Genel Risk Yönetimi ile Entegrasyonu

TKYB, iklim risklerini stratejik risk çerçevesine dahil ederek, kredi riski, operasyonel risk ve diğer ana risk türleriyle bütünsel bir şekilde yönetmektedir. İklim riskleri, geçiş ve fiziksel risk başlıkları altında tanımlanmış, çevresel ve sosyal riskler kapsamında genel risk yönetimi süreçlerine entegre edilmiştir. Bu entegrasyon, Banka'nın Risk Yönetimi Politikası, Stratejik Planı ve ilgili prosedürleri doğrultusunda yürütülmekte; Aktif-Pasif Komitesi, Kredi Değerlendirme Komitesi ve Denetim Komitesi gibi üst düzey karar mekanizmaları üzerinden yönetilmektedir.

Portföy ve finansman düzeyinde kredi riski aracılığıyla dolaylı olarak iklim riskleri değerlendirilmekte ve izlenmekte; bu çalışmalar düzenli olarak Aylık Risk İzleme Raporu ve Risk Limitleri İzleme gibi iç raporlama araçlarıyla üst yönetime aktarılmaktadır. Kredi ve operasyonel risklerde iklim riskleri, geçiş ve karbon yoğunluğu analizleri yoluyla izlenmektedir. Çevresel ve sosyal risklerin yapılandırılmış değerlendirme yöntemleri ise ilgili raporun diğer bölümlerinde detaylı olarak açıklanmıştır.

2024 yılında iklim ve çevresel risk göstergeleri oluşturulmuş olup, ilgili göstergelerin operasyonel risk kapsamında değerlendirilmesine yönelik planlama yapılmıştır. Komiteler arası bildirim süreçlerine dair açık bir şema henüz çalışmaya dahil edilmemiş olmakla birlikte, ilgili iş birimleriyle koordinasyonun sürdüğü ve sürecin kurumsal risk yönetimi sistemleriyle uyumlu şekilde geliştirileceği öngörülmektedir.

Metrik ve Hedefler

Sera Gazı Emisyon Metrikleri (Net Emisyonlar)

TKYB, 2024 yılı itibarıyla sera gazı emisyonlarını TS EN ISO 14064-1:2018 standardı ve GHG Protokolü'ne uyumlu olarak hesaplamış ve raporlamıştır. Raporlama dönemi boyunca üretilen metrik ton CO₂ eşdeğer (tCO₂e)) emisyonları aşağıda sınıflandırılmıştır.

2024 yılı Kapsam 1 emisyonlarımız toplam 365 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Bu emisyonlar doğrudan yakıt tüketimi ve hizmet araçları kaynaklıdır.

2024 yılı Kapsam 2 emisyonlarımız lokasyon bazlı ölçümle 972 tCO₂e olarak hesaplanmıştır. Bu emisyonlar, işletmenin satın aldığı elektrik enerjisinden kaynaklanmaktadır. Lokasyon bazlı yöntemle göre, Türkiye şebeke ortalama emisyon faktörü olan 0.442 kgCO₂e/kWh (T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, 2024) kullanılmıştır. Bu kapsamda İstanbul ve Ankara ofislerinde toplam 2.197.976,73 kWh elektrik tüketimi gerçekleşmiş ve 972 tCO₂e emisyon hesaplanmıştır.

Piyasa bazlı yöntemle göre ise, tamamı I-REC belgeli yenilenebilir kaynaktan karşılanan 2.200.000 kWh elektrik tüketimi nedeniyle Kapsam 2 emisyonu sıfır (0 tCO₂e) olarak dikkate alınmıştır.

TKYB, finanse edilen emisyonları PCAF metodolojisine uygun olarak hesaplamış ve bu emisyonları varlık sınıfı bazında detaylandırarak 2024 yılına ilişkin toplam 468.258 ton CO₂ eşdeğeri (tCO₂e) Kapsam 3 (Kategori 15) emisyonunu raporlamıştır. Bu hesaplamalar, yalnızca kullanılmış kredilere dayandırılmış olup, kullanılmamış kredi bakiyesi bulunmamaktadır.

Hesaplamalar dört ana varlık sınıfı kapsamında gerçekleştirilmiştir. Ticari krediler için TÜİK sektörel verileri ve GICS kodlaması üzerinden bin TL başına düşen ortalama emisyon yoğunlukları dikkate alınarak; proje finansmanında tesisin yıllık enerji üretimi ve sistem verimliliği gibi faaliyet verileri esas alınarak; ticari gayrimenkul yatırımlarında ise kamuya açık enerji tüketim istatistiklerinden faydalanılarak bina bazlı enerji tüketim tahminleri üzerinden emisyon hesaplaması yapılmıştır. Sermaye yatırımları ve iştirakler için ise aktif büyüklük üzerinden oranlama yöntemi benimsenmiş, sermayedeki pay esas alınarak TKYB'ye atfedilen emisyonlar belirlenmiştir.

Tüm hesaplamalarda TÜİK, IPCC ve ulusal mevzuat kaynaklı emisyon faktörleri, varsayımlar ve metodolojik kabuller açıkça belgelenmiştir. Özellikle faaliyet verisine doğrudan erişimin mümkün olmadığı durumlarda sektörel ortalamalara dayalı türevleme yöntemi uygulanmıştır. Bu durum, bazı belirsizlik ve sınırlamaları beraberinde getirir de mevcut en güncel ve tutarlı veri kaynakları ile emisyon tahminleri oluşturulmuştur. PCAF metodolojisine göre hesaplanan emisyonların veri kalitesi skorları çoğunlukla 3 seviyesindedir.

Raporda sunulan emisyon miktarları, yalnızca finansmanı gerçekleşmiş ve aktif olan yatırımları kapsamaktadır. Bu kapsamda, TKYB'nin açıklanan finansal verileri ile emisyon hesaplamalarında kullanılan varlık büyüklükleri birebir örtüşmekte; çakışma ya da fazlalık söz konusu olmamaktadır. Hesaplamalara dahil edilmeyen kalemler ise ilgili tablolarda açık biçimde belirtilmiştir.

2024 yılı itibarıyla açıklanan finanse edilen emisyonlar, iklim stratejisinin uygulanmasına yönelik temel bir izleme göstergesi olarak değerlendirilmekte olup, izleyen dönemlerde emisyon azaltım taahhütleri ve sürdürülebilir finansman büyümesine bağlı olarak bu miktarların azalması hedeflenmektedir. Ancak şu aşamada TSRS 2 B62.d maddesi kapsamında talep edilen gelecek dönem projeksiyonları henüz tanımlanmamıştır; bu konuda metodolojik çalışmalar devam etmektedir.

Metrik ve Hedefler

Banka ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklara Yönelik Emisyon Değerleri

Kategori	Emisyon (tCO ₂ e)	
Kapsam 1	365,0321	
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	971,51	
Kapsam 2 (Piyasa Bazlı)	0	
Kapsam 3		
Kategori	Kategori Adı	Emisyon (tCO ₂ e)
Kategori 1	Satın alınan ürün ve hizmetler	242,3849
Kategori 2	Sermaye malları	123,7723
Kategori 3	Yakıt ve enerji ile ilgili faaliyetler	a
Kategori 4	Yukarı akış taşımacılığı ve dağıtımı	1,0301
Kategori 5	Atıkların bertarafı	0,8188
Kategori 6	Çalışan yolculukları	171,6964
Kategori 7	Çalışanların işe gidiş gelişleri	44,8077
Kategori 8	Yukarı akış kiralanan varlıklar	b
Kategori 9	Aşağı akış taşımacılığı ve dağıtımı	0,4186
Kategori 10	Satılan ürünlerin işlenmesi	c
Kategori 11	Satılan ürünlerin kullanımı	d
Kategori 12	Satılan ürünlerin ömrü sonundaki bertarafı	e
Kategori 13	Aşağı akış kiralanan varlıklar	f
Kategori 14	Franchise'lar	g
Kategori 15	Yatırımlar	468.258,4785
Kapsam-3 Toplam		468.843,4075

İştirakler ve diğer konsolide edilmeyen şirketler ^a	Emisyonlar (tCO ₂ e)
Kapsam 1+ Kapsam 2(lokasyon bazlı)	10.076,15

a: Fiziksel ürünlerin üretimi veya doğrudan enerji üretimi gibi faaliyetlere katılmamaktayız. Bu nedenle, yalnızca kendi enerji tüketimimiz ve yakıt kullanımı ile ilgili emisyonlar hesaplanmış olup, kapsam dışı faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar hesaplanmamıştır.

b: Kiralanan varlıkların finansal karşılıkları, emisyon hesaplamasında ihmal edilebilecek derecede küçük olduğu için hesaplamaya dahil edilmemiştir.

c: Bankamız yalnızca finansal hizmetler sunmakta olup, satılan ürünlerin işlenmesinden kaynaklanan herhangi bir dolaylı emisyon bulunmamaktadır.

d: Bankacılık faaliyetlerimiz doğrultusunda üretilen ürün bulunmadığından, ürünlerin kullanım aşamasından kaynaklanan emisyonları doğrudan hesaplayamamaktayız.

e: Banka olarak, satılan fiziksel ürünler bulunmadığı için, bu ürünlerin ömrü sonundaki bertarafından kaynaklanan emisyonlar da hesaplanmamaktadır.

f: Kiralanan varlıkların finansal karşılıkları, emisyon hesaplamasında ihmal edilebilecek derecede küçük olduğu için hesaplamaya dahil edilmemiştir.

g: Franchise'lar, Bankamızın faaliyet alanına girmemektedir ve dolayısıyla bu kategori hesaba katılmamıştır.

h: Hesaplama Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş., Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. ve Maksan Makyaj Makine Sanayi A.Ş. dahil edilmiştir. Diğer bağlı ortaklıklar, material kalmadığı için hesaplamaya dahil edilmemiştir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

TSYB sera gazı emisyonlarını ölçmek için TS EN ISO 14064-1:2018 standardı ve GHG Protokolü'ne uyumlu olarak geliştirilmiş bir kurumsal karbon ayak izi hesaplama metodolojisi kullanılmaktadır.

Ölçüm girdileri şunlardır:

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, ulusal ve uluslararası kabul görmüş standartlara uygun olarak hesaplanmıştır. Hesaplama sürecinde kullanılan faaliyet verileri; doğrudan sayaç okumaları, fatura kayıtları ve ilgili operasyonel birimlerden alınan resmi tüketim verilerine dayanmaktadır.

Emisyon faktörleri ve diğer çarpanlar aşağıdaki kaynaklardan temin edilmiştir:

- IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (Volume 2 & 3)
- IPCC Sixth Assessment Report (AR6)
- Defra UK Government Greenhouse Gas Conversion Factors for Company Reporting (2024)
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı – Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu
- Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik (EK-2)
- Ölçü ve Ölçü Aletleri Muayene Yönetmeliği (Sayaç belirsizlikleri için)
- Ecoinvent 3.11
- ICCT (The International Council on Clean Transportation)

Bu kaynaklar doğrultusunda, CO₂e emisyonları; doğalgaz, elektrik, motorin, benzin, soğutucu gazlar, yangın söndürücüler, iş seyahatleri, otel konaklamaları, atıklar ve satın alınan mal ve hizmetler gibi farklı kategorilerde detaylandırılmıştır. Hesaplamalarda gerektiğinde “well-to-tank” (WTT) etkileri ve iletim/dağıtım kayıpları da dikkate alınmıştır.

2024 raporlama döneminde ölçüm yaklaşımı, girdiler veya varsayımlar üzerinde önemli bir değişiklik yapılmamıştır.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan veriler için belirsizlik değerlendirilmesi yapılmıştır. Sayaç verisine dayalı tüketimler için, “Ölçü ve Ölçü Aletleri Muayene Yönetmeliği” esas alınarak;

- Elektrik sayaçları için belirsizlik: %3,50
- Doğalgaz sayaçları için belirsizlik: %3,00 olarak kabul edilmiştir.

Sayaçsız, beyana dayalı veya tahmine dayalı tüketimler için ise, ölçüm doğruluğu sınırlı olduğundan %7 belirsizlik oranı uygulanmıştır. Bu oran, ISO 14064-1 standardının ihtiyatlılık ilkesine ve IPCC 2006 rehberinin önerdiği %5–10 aralığına dayanarak, güvenli bölgede kalmak amacıyla seçilmiştir.

Yüksek belirsizlik içeren alanlar: Sayaçsız tüketimler, hizmet alımları, taşıma faaliyetleri ve tahmine dayalı veriler olarak öne çıkmaktadır.

Kapsam 3 Emisyon Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Tedarikçi ağımdan temin edilen ürünler ve hizmetlerden kaynaklanan emisyonlar hesaplanmıştır. Satın aldığımız kağıt, karton, ofis malzemeleri, yiyecek, içecek gibi unsurların çevresel etkilerini belirlemek amacıyla ilgili veriler toplanmış ve emisyonlar hesaplanmıştır.

Banka duran varlıklarına ilişkin (makina ve ekipman gibi sermaye malları) kullanımı ile oluşan emisyonlar hesaplanmıştır. Fiziksel ürünlerin üretimi veya doğrudan enerji üretimi gibi faaliyetlere katılmamaktayız. Bu nedenle, yalnızca kendi enerji tüketimimiz ve yakıt kullanımı ile ilgili emisyonlar hesaplanmış olup, kapsam dışı faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar hesaplanmamıştır.

Banka olarak, tedarikçilerimizle olan lojistik süreçlerimizden kaynaklanan dolaylı emisyonları belirlemek amacıyla, taşıma ve dağıtım faaliyetlerini izledik. Bu emisyon hesaplamaları, taşıma şirketlerinden alınan verilerle ve 2024 yılının tüm verilerini kapsayarak yapılmıştır.

Banka olarak, faaliyetlerimiz sonucu ortaya çıkan atıkların işlenmesi ve bertarafı sırasında oluşan dolaylı emisyonlar hesaplanmıştır. Atık yönetim süreçlerimizde, kağıt, plastik, cam, elektronik atıklar vb. unsurlar dikkate alınarak emisyon hesaplamaları yapılmıştır.

Banka çalışanlarının iş seyahatlerinde kullanılan uçak, tren, gemi ve araba gibi ulaşım araçlarının karbon ayak izi km bazında hesaplanarak raporlama yapılmıştır.

Banka çalışanlarının işe geli-gidişlerinde kullandıkları servis araçlarından kaynaklanan emisyonlar hesaplanmıştır. Banka olarak, tedarikçilerimizle olan lojistik süreçlerimizden kaynaklanan dolaylı emisyonları belirlemek amacıyla, taşıma ve dağıtım faaliyetlerini izledik. Bu emisyon hesaplamaları, taşıma şirketlerinden alınan verilerle ve 2024 yılının tüm verilerini kapsayarak yapılmıştır.

Banka yalnızca finansal hizmetler sunmakta olup, satılan ürünlerin işlenmesinden kaynaklanan herhangi bir dolaylı emisyon bulunmamaktadır.

Bankacılık faaliyetlerimiz doğrultusunda üretilen ürün bulunmadığından, ürünlerin kullanım aşamasından kaynaklanan emisyonları doğrudan hesaplayamamaktayız. Banka olarak, satılan fiziksel ürünler bulunmadığı için, bu ürünlerin ömrü sonundaki bertarafından kaynaklanan emisyonlar da hesaplanmamaktadır.

Franchise'lar, Bankanın faaliyet alanına girmemektedir ve dolayısıyla bu kategori hesaba katılmamıştır.

Varlık Sınıfına Göre Kapsam 3 Emisyonları

Varlık Sınıfı	Finansman Sağlanan Emisyonlar (tCO2e)	Faaliyet Çıktısı	Birim	Veri Kalitesi PCAF Skoru
Krediler	381.432	49.555.230.415	TL	-
Gayrimenkul	61.813	3.285.806	m ²	-
Proje Finansmanı	14.938	9.497.139	MWh	-
Sermaye Yatırımları	10.076	117.316.401	TL	3,00
Toplam Kapsam 3 Kategorisi 15 Emisyonları	468.258,48			

TSRS 2 Sektörel Metrikler

TKYB'nin faaliyet alanı doğrultusunda, "Ticari Bankalar" sektörlerini kapsayan açıklamalar, TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulama Rehberleri'nin Cilt 16 değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda, sektöre özgü sürdürülebilirlik metrikleri ve açıklama yükümlülükleri, ilgili ciltlerde yer alan kriterler dikkate alınarak sunulmuştur.

Cilt 16 - Ticari Bankalar	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Metrik (2024)	Kod
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dâhil Edilmesi	Sürdürülebilir finansman sağlanan toplam kredi hacmi	Tartışma ve Analiz	Yok	TKYB, kredi analiz süreçlerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini entegre ederek, finanse edilen tüm projelerin sürdürülebilirliğini güvence altına almayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, teknik değerlendirme ve karar alma süreçlerinde proje bazlı ÇSY riskleri sistematik olarak analiz edilmekte; tüm projelerde çevresel ve sosyal aksiyon planları oluşturulmakta ve projeler kredi vadesi boyunca çevresel ve sosyal olarak izlenmektedir. Böylece, banka yalnızca finansal değil, aynı zamanda çevresel ve toplumsal etkileri de dikkate alan sorumlu kredi politikası uygulamaktadır.	FN-CB-410a.2
Krediler	Segmente göre: (a) bireysel müşteriler için, vadeli ve vadesiz hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri	Nicel	Sayı	Bireysel müşterimiz bulunmamaktadır.	FN-CB-000.A
Krediler	Segmente göre için, (b) küçük işletme vadeli ve vadesiz hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri	Nicel	Sayı	Bireysel müşterimiz bulunmamaktadır.	
Krediler	Segmente göre, (c) kurumsal kredilerin sayısı ve değeri	Nicel	Sayı	Kredi Sayısı: 1,397 Değeri: 2,647,573,606.37 TL	FN-CB-000.B



Hedefler

TKYB, iklim değişikliğiyle mücadele ve adaptasyon stratejisi doğrultusunda sera gazı emisyon azaltımı başta olmak üzere çeşitli nicel ve nitel hedefler belirlemiştir. Bu hedefler Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır taahhüdüyle uyumlu olacak şekilde kurgulanmıştır.

Performans Göstergesi	Metrik	Baz Yıl	Hedef Türü	2030	2033	2050	Güncelleme Sıklığı	SKA İlişkisi
Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları	tCO2e	2023	Net	-	%40	%100	Yıllık	
ÇSY Yatırımlarının Toplam Yatırımlar İçindeki Oranı	Yüzde (%)	2024	Nitel	Artış eğilimi hedeflenmektedir.			Yıllık	
Sürdürülebilir Temalı Tahvil/Sukuk İhracı	Milyon TL	2024	Nitel	Artış eğilimi hedeflenmektedir.			Yıllık	
Enerji Verimliliği Yatırımlarına Sağlanan Finansman	Milyon TL	2024	Nitel	Artış eğilimi hedeflenmektedir.			Yıllık	
Yenilenebilir Enerjiye Sağlanan Finansman Tutarı	Milyon TL	2024	Nitel	Artış eğilimi hedeflenmektedir.			Yıllık	
2024 Kick off Bazlı Kredi Türü Dağılımı ve 2030 DAC Hedef Skoru	Yüzde (%)	2024	Nicel	DAC 1: %50, DAC 0: %0, DAC 2: %1-3	-	-	Yıllık	

Hedefler

TKYB'nin belirlediği iklim hedefleri, iklim değişikliğinin etkilerinin azaltılması ve düşük karbon ekonomisine geçişe adaptasyonu desteklemeyi amaçlamaktadır. Hedefler, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları için doğrudan emisyon azaltımını sağlarken; Kapsam 3 için ise karbon yoğun yatırımlardan uzaklaşmayı ve portföyün düşük karbonlu sektörlere yönelmesini hedeflemektedir. Bu yaklaşım Banka'nın iklim stratejisi ile uyumlu bir şekilde sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamaktadır.

Belirlenen hedefler, tüm Banka operasyonlarını kapsamakta; Kapsam 1 ve 2 kapsamında doğrudan faaliyetlerden kaynaklanan emisyonları, Kapsam 3 kapsamında ise Banka'nın finansman sağladığı yatırımlardan kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Böylece hedefler, TKYB'nin doğrudan ve dolaylı iklim etkilerini bütüncül olarak ele almasını sağlamaktadır.

Hedefler mutlak bazda belirlenmiş olup, hesaplama ve izleme süreçlerinde TS EN ISO 14064-1:2018 standardı ve GHG Protokolü esas alınmıştır. Kapsam 3 emisyonları için ise PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) uyumlu hesaplama metodolojisi geliştirilmiş ve uygulanmaya başlanmıştır. Bu standart ve metodolojiler, uluslararası geçerliliği ve TSRS uyumunu sağlamak amacıyla tercih edilmiştir.

2024 döneminde hedeflerde veya hesaplama metodolojisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 hedefleri için Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi'ne (SBTi) uyumluluk esas alınarak hazırlanmış, hedefler onay için kurumla paylaşılmıştır. Hedeflerin belirlenmesi sırasında finans sektörüne uygun olarak üretilen sektörel yaklaşım kullanılmıştır. Her iki hedef net/mutlak emisyon azaltımı olarak belirlenmiş, karbon kredileri hedefe ulaşmada belirlenen yol haritasında bir girdi olarak kullanılmıştır.

TKYB'nin 1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024 (her iki gün de dahil) tarihleri arasında yürüttüğü faaliyetlerin sera gazı emisyon envanteri ton CO₂ eşdeğeri olarak hesaplanmakta olup yalnızca CO₂ hedef kapsamındadır.

Hedeflerin doğruluğu ve güvenilirliği, iç doğrulama süreçleriyle sağlanmış; TS EN ISO 14064-1:2018 ve GHG Protokolüne uyumlu hesaplamalar yapılmıştır. Ayrıca belirlenen hedefler ve kullanılan hesaplama metodolojisi, her yıl Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözden geçirilmektedir. Bu sayede hedeflerin güncelliği ve tutarlılığı sürekli olarak değerlendirilmekte ve iyileştirme fırsatları izlenmektedir.

İklim Hedeflerine Ulaşma Planı

TKYB, Banka'nın 2050 net sıfır taahhüdü doğrultusunda:

- Sera gazı emisyonlarını takip etmek için ISO 14064 karbon ölçüm sistemi kurmuş,
- SBTi uyumlu olarak azaltım hedefleri belirlemiş ve taahhüt vermiş,
- Finanse edilen projelerde yıllık CO₂e azaltımı hesaplamaları başlatmış,
- I-REC ve benzeri sertifikasyonlarla elektrik enerjisini yenilenebilir kaynaklardan temin etmiş,
- Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını doğrudan, dolaylı emisyonları ise dolaylı azaltım planları aracılığıyla yönetmeyi hedeflemiştir.

Ayrıca sürdürülebilir portföy oranını 2025 yılı itibarıyla %50'ye çıkarmayı hedefleyen Banka, bu hedefe ulaşmak için yeşil finansman kapasitesini artırmaktadır.

Banka, iklimle bağlantılı faaliyetler için uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarından uygun vadeli kaynaklar sağlamaktadır. Öne çıkan finansmanlar şunlardır:

- KfW ile imzalanan 3,67 milyar TL tutarında iklim kredisi ve 370 milyon TL hibe anlaşması,
- JBIC ile 7,1 milyar TL tutarında "Green 4" kredisi,
- IsDB ile gıda güvenliği yatırımlarına yönelik 3,5 milyar TL kaynak anlaşması.
- OPEC Fund ile imzalanan 1,8 milyar TL tutarındaki kredi anlaşmasıyla, depremten etkilenen ve öncelikle tarım ve gıda üretimi sektörlerinde faaliyet gösteren işletmelerin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanına destek sağlanmıştır.
- Dünya Bankası ile imzalanan 7,34 milyar TL ve 7,06 milyar TL tutarındaki kredi anlaşmasıyla Türkiye'deki sanayi sektörünün karbon emisyonunu azaltma projeleri desteklenmeye başlanmıştır.
- Dünya Bankası ile imzalanan anlaşmayla, batarya enerji depolama sistemlerinin finansmanı için 11,01 milyar TL kredi, 529,3 milyon TL kredi ve 52,9 milyon TL hibe sağlanmıştır. *

Bu kaynaklar, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve sosyal etki projelerinde kullanılmaktadır. 2024 yılı içerisinde iklim eylemi alanında önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Finanse edilen yenilenebilir enerji kapasitesi yıllık bazda %4,6 oranında artarken, bu projeler aracılığıyla yaklaşık 4,2 milyon ton CO₂e/yıl sera gazı emisyonunun azaltılması sağlanmıştır. Bankanın yıllık elektrik tüketiminin tamamı (%100), IREC yenilenebilir enerji sertifikalarıyla belgelendirilerek yenilenebilir kaynaklardan temin edildiği kanıtlanmıştır. Ayrıca, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) temalı kredi oranı %96 seviyesine ulaşmıştır.

Bu ilerlemeler, TKYB'nin sürdürülebilir kalkınma odağını somut çıktılarla desteklediğini göstermektedir.

İklim Risklerine Dayanıksız Varlıklar

TKYB, portföyündeki iklim riskine maruz varlıkları belirlemek amacıyla hem fiziksel hem de geçiş risklerine ilişkin değerlendirmeleri entegre biçimde yürütmektedir.

Riskli Müşteri Profilleri: 31.12.2024 raporlama tarihi itibarıyla donuk alacaklar dahil kredi portföyü risk bakiyesi 94.812.834.679,30 lira olarak gerçekleşmiştir. Geçiş riski baz alınarak gerçekleştirilen analizlere konu müşterilerin risk bakiyesi ise toplam 87.660.333.728,98 lira olarak hesaplanmıştır. Bu müşterilere sağlanan finansmanın toplam portföy içerisindeki oranı %93'dür.

İklim Fırsatları ile Uyumlu Varlıklar

TKYB, iklimle ilgili fırsatlar kapsamında değerlendirilen yatırımları aşağıdaki gruplarda izlemektedir:

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Finansmanı: 2024 yılı sonu itibarıyla, iklim ve çevre ile ilgili SKA bağlantı kredi portföyünün toplam portföye oranı %61 olmuştur.

Yatırımların toplam kurulu gücü 3,691,4 Mwh olmuştur.

İklim Fırsatları ile Uyumlu Varlıklar

TKYB, iklim risk ve fırsatlarını yönetmeye yönelik yatırımlarını ve sermaye tahsislerini ayrı bir izleme sistemiyle raporlamaktadır. Bu kapsamda:

2024 yılı içinde Yeşil ve Tematik Kredilere Tahsis Edilen Kaynaklar, iklim değişikliğiyle mücadele odaklı projeler için kullanılmış olup, konuya ilişkin açıklamalar "İklim Stratejisini Uygulamak İçin Planlanan Finansman Kaynakları ve Etkileri" başlığı altında detaylı olarak verilmiştir.

İzleme ve Raporlama

Belirlenen metrik ve hedefler, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Risk Yönetimi Birimi koordinasyonunda yıllık olarak gözden geçirilmekte ve performans raporlarına entegre edilmektedir.

Ayrıca Yönetim Kurulu'na düzenli aralıklarla raporlanmakta ve stratejik karar süreçlerine doğrudan bilgi girdisi sağlamaktadır. İzleme ve değerlendirme süreçleri TSRS gereksinimleri ve uluslararası standartlar doğrultusunda şeffaf biçimde yürütülmektedir.

TKYB, karar verme süreçlerinde iç karbon fiyatı uygulamamaktadır.





Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Raporu'nun "Ekler" bölümünde "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu" alt bölümünde yer alan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Entegre Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Entegre Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Raporu'nun "Ekler" bölümünde "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu" alt bölümünde yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine 2024 Yılı Entegre Raporunda yer alan diğer bilgiler varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2024 Yılı Entegre Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Shape the future
with confidence

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



Shape the future
with confidence

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Aykut Üşenti, SMMM
Sorumlu Denetçi
24 Temmuz 2025
İstanbul, Türkiye



Rapor hakkında bilgi edinmek, görüş ve önerilerinizi iletmek için:

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

Adres: İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Cd. No:10 34768
Ümraniye/İstanbul



Telefon: +90 (216) 636 87 00



E-Mail: haberlesme@kalkinma.com.tr

enexion
group

Enexion Türkiye
Raporlama Danışmanlığı & Tasarım

Address: Gökkuşuğı Sokak No: 29
Konaklar Mah.
4. Levent 34330 İstanbul
Phone: +90 212 280 0705
E-Mail: bilgi@enexion.de
Website: www.enexion.com.tr

Enexion Germany
Enexion GmbH

Adres: Am Kronberger Hang 2 a
65824
Schwalbach am Taunus
Frankfurt Germany
Telefon: +49 (0) 61 73 93 59 0
Faks: +49 (0) 61 73 93 59 55
Website: www.enexion.de