



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

1 TEMMUZ – 30 EYLÜL 2025
KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ	I
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ.....	1
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	3
ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR	7
BANKA YÖNETİMİ	9
Yönetim Kurulu	9
Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları	9
Banka Üst Yönetimi	9
Denetim Komitesi	10
Kurumsal Yönetim Komitesi	10
Ücretlendirme Komitesi	11
İç Sistemler Kapsamındaki Birimler	11
SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	11
BANKANIN 2025 YILI III. DÖNEM FAALİYETLERİ	11
Finansman Faaliyetleri ve Finansal Kurumlarla İlişkiler	11
Proje Faaliyetleri, Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri.....	13
Kredi Müracaatları ve Kredi Kullandırmaları	16
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	17
Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi.....	17
Sermaye Artırımı ve Genel Kurul Bilgileri	18
Şirket Bilgilendirme Politikası	19
Özel Durum Açıklamaları	19

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Raporun Dönemi	: 1 Temmuz – 30 Eylül 2025
Faaliyete Geçiş Tarihi	: 27/11/1975 tarih ve 13 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası (DESİYAB) A.Ş. adı altında kurulan Banka'nın unvanı 15/07/1988 tarih ve 329 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile "Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş." olarak değiştirilmiş ve sanayi sektörü dışındaki sektörleri de finanse etmek imkânı sağlanmıştır. Yüksek Planlama Kurulunun 20/01/1989 tarih ve 89/T-2 sayılı Kararı ile T.C. Turizm Bankası A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle Türkiye Kalkınma Bankası'na devredilmesi sonucu Banka'nın hizmet verdiği alanlara turizm sektörü de ilave edilmiştir. 24/10/2018 tarih ve 30575 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren 11/11/2018 tarih ve 7147 sayılı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın kuruluşuna ilişkin 7147 sayılı kanun ile Türkiye Kalkınma Bankası Anonim Şirketinin Kuruluşu Hakkındaki 14/10/1999 tarihli ve 4456 sayılı Kanun yürürlükten kaldırılmıştır. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi bu Kanun ile düzenlenen hususlar dışında özel hukuk hükümlerine tabi olup Banka, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi unvanıyla kalkınma ve yatırım bankası olarak hiçbir hukuki muameleye tabi olmaksızın faaliyetlerine devam etmektedir. Banka'nın ilgili olduğu merci T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığıdır.
Bankanın Merkezi	: İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	: 10 milyar TL
İştirak Sayısı	: 8
Personel Sayısı	: 377
Bağımsız Denetim Kuruluşu	: Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Telefon ve Faks	: 0 216 636 87 00 – 0 216 636 89 28
Elektronik Site Adresi	: http://www.kalkinma.com.tr/
Yönetim Merkezi Adresi	: İnkılap Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi No:10 Ümraniye/İSTANBUL

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılının üçüncü çeyreğinde küresel büyüme üzerindeki aşağı yönlü riskler, ticaret anlaşmalarında sağlanan ilerlemeler ile birlikte azalmıştır. Gelişmiş ülkelerde enflasyonun kademeli olarak gerileme eğilimini sürdürmesi, merkez bankalarının faiz indirim döngüsünü desteklemiştir. Küresel ticaret hacmi ise yılın ilk yarısında beklentilerin üzerinde bir büyüme göstermiş; gümrük tarifelerinin etkisinin belirginleşmesiyle birlikte önümüzdeki döneme ilişkin yavaşlama riskleri gündeme gelmiştir.

Küresel konjonktürde artan belirsizlikler ve zayıf dış talep koşullarına rağmen, Türkiye ekonomisi yılın ilk yarısında yaklaşık yüzde 3,6 oranında büyüyerek istikrarlı büyüme performansını sürdürmüştür. Talepteki dengelenme ve sıkı parasal duruşun etkisiyle, yılın üçüncü çeyreğinde enflasyon görünümündeki iyileşme belirginleşmiştir.

Uluslararası finansman kuruluşlarıyla süregelen iş birlikleri kapsamında yılın üçüncü çeyreğinde önemli projelere imza atan Bankamız, finansal performansındaki güçlü ivmeyi sürdürmüştür. 2025 yılı üçüncü çeyreğinde Bankamızın aktifleri geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 24 artarken, toplam aktifimizin yüzde 61'ini oluşturan kredilerimizin tutarı ise Eylül ayı itibarıyla geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 19 artarak 116,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Brüt takipteki kredilerin toplam kredilere oranı yüzde 0,5 düzeyinde gerçekleşmiş olup, bankamızın sermaye yeterlilik oranı yüzde 21,5 olmuştur.

Kalkınma ve yatırım bankacılığı alanındaki derin bilgi birikimimiz ve deneyimimiz, Bankamızı uzun vadeli finansman sağlamada önemli bir yapı taşı haline getirmiştir. Ülkemizin üretim kapasitesini güçlendirmek, yenilikçi teknolojileri desteklemek ve sürdürülebilir kalkınma vizyonunu doğrultusunda projelere uzun vadeli kaynak sağlamak öncelikli sorumluluklarımız arasında yer almaktadır. Bu kapsamda Banka olarak, yeşil dönüşümden dijital altyapı yatırımlarına, KOBİ'lerin rekabet gücünün artırılmasından enerji verimliliği ve istihdam oluşturulmasına kadar geniş bir yelpazede değer üretmeye devam etmekteyiz.

Yerli ve milli üretimin desteklenmesi, istihdamın artırılması ve cari açığın düşürülmesi gibi kalkınmada öncelikli hedeflere katkı sağlayan projelere destek vererek; katma değer yaratan sektörlerde finansal çözümler sunmakta, yatırımcılarımızın her zaman yanında yer almaktayız. Önümüzdeki döneme ilişkin olarak Bankamız, sorumlu ve sürdürülebilir bankacılığın temel ilkeleri doğrultusunda; iklim değişikliğiyle mücadele, kaynakların verimli kullanımı ve kapsayıcı büyüme alanlarında ülkemizin stratejik hedeflerine katkı sağlamayı sürdürecektir.

Yatırım bankacılığı hizmetlerimiz kapsamında; kalkınmada önceliklendirilen sektörler başta olmak üzere özel sektör ve kamu kuruluşlarına halka arzlardan, tahvil, bono, sukuk ihraçlarına, şirket birleşme ve devralmalardan, finansal ve stratejik danışmanlık hizmeti verilmesine kadar çok geniş bir yelpazede başarılı hizmetler sunduk ve sunmaya devam ediyoruz.

Öte yandan, 2019 yılında hayata geçirdiğimiz Türkiye Kalkınma Fonu, bünyesinde bulunan alt fonlarımızla girişim ekosisteminin önemli oyuncularından biri haline geldi. Türkiye Kalkınma Fonu'nun girişimcilik ekosistemine aktardığı toplam kaynak tutarı 68,1 milyon ABD dolarını aşmış bulunmaktadır. Türkiye'nin girişimcilik ve inovasyon ekosistemindeki merkezi rolümüzü daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak, 50 yıllık köklü deneyimimizden aldığımız güçle ve kalkınma bankacılığı, yatırım bankacılığı, girişim sermayesi ve özel sermaye yatırımları alanındaki faaliyetlerimizle, ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunmaya ve gelecek nesiller için kalıcı değer yaratmaya devam edeceğiz.

Dr. Raci KAYA
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye ekonomisi, 2025'in ikinci çeyreğinde yıllık bazda yüzde 4,8 büyüyerek istikrarlı büyüme performansını sürdürmüştür. Dengelenme süreci ile beraber uygulanan politikaların etkisiyle yıllık enflasyon düşüş eğilimini sürdürmüş ve Eylül itibarıyla yüzde 33 seviyesine gerilemiştir.

2025'ün üçüncü çeyreğinde kredilerin öncülüğünde büyümeye devam eden Türk bankacılık sektörünün aktif büyüklüğü Ağustos ayında önceki yıla göre yüzde 41 artarak 41,9 trilyon TL'ye ulaşmıştır. Bankacılık sektörü güçlü ve istikrarlı yapısını korurken, dış finansman koşullarının daha elverişli hale gelmesi sektörün genel görünümünü desteklemiştir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde Bankamız finansal performansını güçlendirmeye devam etmiştir. Eylül sonu itibarıyla Bankamızın aktifleri, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 24 artarak 190,7 milyar TL'ye yükselmiş ve güçlü performans seyrini korumuştur. Kredilerimiz, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 19 artış göstererek 116,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aktif kalitesinin önemli bir göstergesi olan brüt takipteki kredilerin toplam kredilere oranı ise azalış seyrini sürdürerek, yaklaşık yüzde 0,5 düzeyinde gerçekleşmiştir. Dokuz aylık dönem kârımız 6.420 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Yılın üçüncü çeyreğinde de uluslararası finans kuruluşları ile güçlü iş birliklerini sürdüren Bankamız, sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınma hedefleri doğrultusunda ülkemizin bölgesel kalkınma önceliklerine katkı sağlamaya, istihdam artışını desteklemeye, reel sektörün finansmana erişimini kolaylaştırmaya, yeşil ve dijital dönüşüm süreçlerini hızlandırmaya devam etmiştir. Mayıs ayında Dünya Bankası ile depremlerden etkilenen 11 il ve komşu 7 ilde kayıtlı istihdamın artırılmasına yönelik 500 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması imzalayan Bankamız, yılın üçüncü çeyreğinde ise Asya Altyapı Yatırım Bankası (AAYB) ile iklim finansmanı ve dijital dönüşüm alanlarında 200 milyon ABD doları eşdeğerinde finansman anlaşması gerçekleştirmiştir. Ayrıca Bankamız ile Çin Kalkınma Bankası (CDB) arasında Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik 200 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.

Bu anlaşmalarla Bankamız, uluslararası finansman kuruluşlarıyla uzun vadeli ilişkilerini güçlendirerek, ülkemizin sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlamayı sürdürmüştür.

Yatırım bankacılığı faaliyetlerimiz kapsamında gerek özel sektör gerek kamu kuruluşlarına birleşme ve satın alma danışmanlığı hizmetleri sunarak ülkemizin yatırım ekosistemine katkı sağlamaya devam edilmiştir. Teknoloji, start-up, gıda, döngüsel ekonomi ve turizm gibi stratejik alanlarda faaliyet gösteren firmalara danışmanlık hizmeti sunarken, turizm ve sağlık tesisi projeleri ile sosyal ve ekonomik etkisi yüksek yatırımlara da finansal danışmanlık desteği verilmiştir. Ayrıca sermaye piyasaları alanında önde gelen kuruluşların halka arz ve sukuk ihraçları başarı ile gerçekleştirilmiştir. Bankamız kurumsal yatırımcılara, kamu kurumlarına ve reel sektöre yönelik yatırım bankacılığı kapsamında ürün ve hizmetlerini çeşitlendirmeye hız kesmeden devam etmektedir.

Girişimcilik ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol üstlenen Türkiye Kalkınma Fonu aracılığıyla TKYB Üst Fonu, Mediterra Capital, Revo Capital ve ACT Venture Partners'ın fonuna yatırım yapılırken, Invest101 Fonu aracılığıyla da yenilikçi şirketlere doğrudan yatırımlar yapılmıştır. Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altındaki Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF aracılığıyla biyoteknoloji, havacılık ve uzay sanayi, siber güvenlik, yapay zekâ, otonom mobil robot teknolojileri ve bulut bilişim altyapısı gibi stratejik alanlarda faaliyet gösteren yenilikçi şirketlere sermaye desteği sağlanmıştır. Ayrıca, TÜBİTAK BiGG Fonu aracılığıyla TÜBİTAK'tan "mükemmeliyet mührü" alan 85 iş fikrine yatırım yapılmıştır.

Böylece Türkiye Kalkınma Fonu'nun girişimcilik ekosistemine aktardığı toplam kaynak tutarı, 39 doğrudan yatırım için 29 milyon ABD doları, 8 fon yatırımı için 27,5 milyon ABD doları ve 440 TÜBİTAK BiGG girişimi için yaklaşık 11,6 milyon ABD doları olmak üzere toplam 68,1 milyon ABD dolarını aşmıştır. Türkiye Kalkınma Fonu, yılın son çeyreğinde de hem doğrudan hem de fon yatırımlarıyla girişimcilik ekosistemini desteklemeye devam edecektir.

Dünya Bankası yönetiminde ve Avrupa Birliği FRIT-II Fonu desteğiyle yürütülen Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (KAYİST) kapsamında bugüne kadar 591 firma ile toplam 66,4 milyon Avro tutarında alt hibe sözleşmesi imzalanmıştır. Yılın üçüncü çeyreğinde ise 16,3 milyon Avro tutarında hak ediş ödemesi yapılmış olup, toplam alt hibe ödemesi 32,6 milyon Avro'ya ulaşmıştır. Ayrıca, Dünya Bankası kaynaklı Acil Durum Şirket Desteği Kredisi Haziran itibarıyla başarıyla tamamlanmış ve toplam 250 milyon ABD doları tutarında kaynak APEX yöntemiyle firmalara kullanırılmıştır.

Bankamız, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki çalışmalarını bütüncül bir yaklaşımla sürdürmektedir. Sürdürülebilirlik temalı kredi portföyü, toplam portföyümüzün yüzde 96'sını oluştururken; temin edilen kaynakların yüzde 61'i yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği odaklı projelere yönlendirilmiştir. Türkiye'deki yenilenebilir enerji projelerinin yaklaşık yüzde 7,3'ü Bankamız tarafından finanse edilirken; bu yatırımlar aracılığıyla 4,2 milyon ton CO₂ emisyonunun azaltılmasına katkı sağlanmıştır. Bununla birlikte, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz ve GRI standartlarına uygun olarak hazırlanan 2024 yılı Entegre Raporumuz kamuoyu ile paylaşılmış, çevresel ve sosyal etki yönetimi sistem ve performansımızı içeren Etki Prensipleri ile uyumlu ülkemizin dördüncü Etki Raporu yayımlanmıştır. Ayrıca PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) üyesi olan ilk kamu bankası olarak, Kapsam 3 emisyonlarını PCAF metodolojisine göre hesaplayarak ve uluslararası standartlarda ölçümleyerek karbon yönetiminde öncülük etmeye ve finans sektörüne örnek olmaya devam ediyoruz. Bankamız, sürdürülebilir kalkınma misyonu doğrultusunda hem ulusal hem de uluslararası iklim hedeflerine katkı sunmaya ve reel sektörün yeşil dönüşümünü desteklemeye devam edecektir.

Gerçekleştirilen tüm bu çalışmalar, Bankamızın sürdürülebilir kalkınma vizyonunu yalnızca bir hedef değil, stratejik bir sorumluluk olarak benimsediğini göstermektedir. Bu kapsamda yılının üçüncü çeyreğinde de Bankamız, finansal performansı, yenilikçi uygulamaları ve kurumsal yönetim anlayışıyla ulusal ve uluslararası platformlarda aldığı ödüller ile takdir görmüştür. Ulusal ve uluslararası alanda elde edilen bu başarılar, Bankamızın güçlü kurumsal yapısını ve ülkemizin kalkınma hedeflerine duyduğu bağlılığı bir kez daha ortaya koymaktadır.

Bankamız, 50. yılını kutladığı bu dönemde de ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlama sorumluluğunu kararlılıkla sürdürmektedir. Köklü deneyimimiz ve sürdürülebilir kalkınma vizyonumuzla, ekonomik, çevresel ve toplumsal fayda yaratan projelere destek vermeye, ülkemizin uzun vadeli kalkınma yolculuğuna katkı sağlamaya devam edeceğiz.

İbrahim H. ÖZTOP
Genel Müdür
ve
Yönetim Kurulu Üyesi



ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR

BİLANÇO (Bin TL)	Eylül 2025	Aralık 2024
Toplam Aktifler	190.670.445	153.596.085
Finansal Varlıklar	63.860.763	48.959.810
Krediler	116.423.163	94.812.835
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer F.V.	10.667.531	10.402.375
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	1.573.603	1.729.148
Alınan Krediler-Fonlar	139.185.230	116.687.484
İhraç Edilen Menkul Kıymet-Para Piy.Borç.	8.203.882	7.171.581
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	9.522.766	7.577.111
Özkaynaklar (Kâr Dahil)	31.013.371	19.996.996

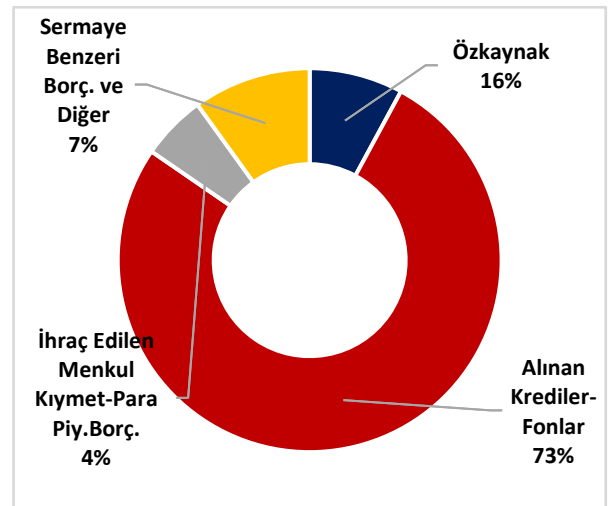
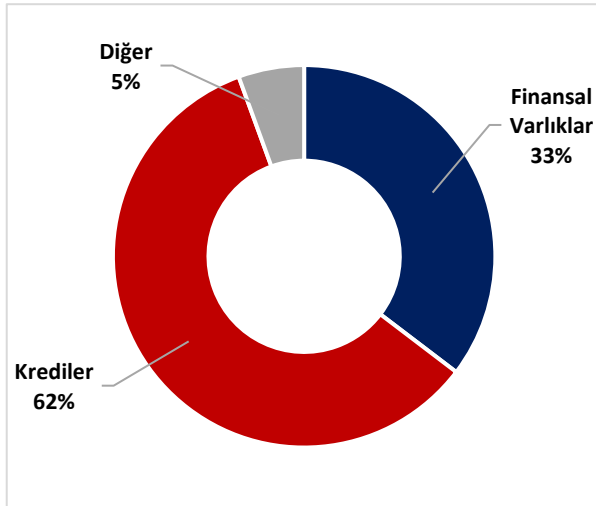
KÂR/ZARAR (Bin TL)	Eylül 2025	Eylül 2024
Faiz Gelirleri (Net)	11.089.967	8.401.729
Faiz Dışı Gelirler - Giderler (Net)	(1.834.890)	(2.227.053)
Vergi Karşılığı (-)	(2.835.012)	(1.819.618)
Net Kâr/Zarar	6.420.065	4.355.058

RASYOLAR (%)	Eylül 2025	Aralık 2024
Toplam Krediler / Toplam Aktifler	61,1%	61,7%
Takipteki Krediler / Toplam Krediler	0,5%	0,8%
Özkaynaklar / Toplam Aktifler	16,3%	13,0%
Kullanılan Krediler / Toplam Pasifler	69,3%	70,5%
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	21,5%	18,0%



AKTİF YAPISI (EYLÜL 2025)	(Bin TL)	(%)
FİNANSAL VARLIKLAR	63.860.763	33%
İTFA EDİLMİŞ MALİYET İLE ÖLÇ. FİN. VAR.	125.517.091	66%
Krediler	116.423.163	93%
İtfa Edilmiş Mal.Öl. Diğ.F.V.-Kiralama İşl.Alac.	10.667.531	8%
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	1.573.603	-1%
DİĞER AKTİFLER	1.292.591	1%
TOPLAM	190.670.445	100%

PASİF YAPISI (EYLÜL 2025)	(Bin TL)	(%)
ALINAN KREDİLER-FONLAR	139.185.230	73%
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMET-PPB	8.203.882	4%
SERMAYE BENZERİ BORÇ.ARAÇLARI	9.522.766	5%
DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.745.196	2%
ÖZKAYNAKLAR	31.013.371	16%
TOPLAM	190.670.445	100%





BANKA YÖNETİMİ

Yönetim Kurulu(*)

Dr. Raci KAYA

Yönetim Kurulu Başkanı

Halil İbrahim AZAL(*)

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İbrahim Halil ÖZTOP

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Erdal ERDEM

Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan bağımsız üye)

Zeynep BOĞA

Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan bağımsız üye)

Kerem DÖNMEZ

Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan bağımsız üye)

Zekeriya ÇOŞTU

Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı olmayan üye)

(*)Banka'nın 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 22 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Ömer KARADEMİR'in Yönetim Kurulu üyeliği sona ermiş olup, Halil İbrahim AZAL Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları

Banka Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve sorumlulukları, 7147 sayılı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Hakkında Kanun ve Banka Ana Sözleşmesi ile belirlenmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulunun temel görevi, Genel Kurul kararları ve ilgili mevzuat ile kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde, Kanun ile belirlenen amaçların gerçekleşmesini sağlamaktır. Temmuz-Eylül 2025 döneminde Yönetim Kurulu 4 adet toplantı yapmış ve 59 adet karar almıştır.

Banka Üst Yönetimi(*)

İbrahim Halil ÖZTOP

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

(Bilgi Güvenliği, Hukuk Müşavirliği, Özel Kalem
Müdürlüğü ve Diğer Tüm Birimler)

Satı BALCI

Genel Müdür Yardımcısı

(İştirakler ve Kurumsal İlişkiler, Kredi Portföy Yönetimi
ve İzleme, Kredi Operasyon, Hazine ve Sermaye
Piyasası İşlemleri Operasyon, Türkiye Kalkınma
Fonu, Kredi Tahsis(*))

Seçil KIZILKAYA YILDIZ

Genel Müdür Yardımcısı

(Finansal Analiz ve Değerleme, Mühendislik,
Ekonomik Araştırmalar, Sektörel Araştırmalar,
Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı, Sermaye
Piyasaları Danışmanlığı, Finansal Danışmanlık,
Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi)



Emine Özlem CİNEMRE

Genel Müdür Yardımcısı

(Hazine, Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlar,
Kalkınma İşbirliği ve Toptan Bankacılık)

Ali YUNUSLAR

Genel Müdür Yardımcısı

(BT Uygulama Geliştirme, BT Sistem ve Altyapı,
Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi)

Yeşim ŞİMŞEK()**

Genel Müdür Yardımcısı

(Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı, Kurumsal
Bankacılık Satış)

Nuri Yasin KÜLAHÇI

Genel Müdür Yardımcısı

(İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Mali İşler,
Kurumsal İletişim, Strateji ve Organizasyon, Bütçe ve
Maliyet Yönetimi)

(*) Genel Müdür Yardımcısı Muzaffer Gökhan SONGÜL 16 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Banka'dan ayrılmıştır. Kredi Tahsis Biriminden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini Satı Balcı'nın vekaleten yürütmesine karar verilmiştir.

(**) Genel Müdür Yardımcısı Yeşim ŞİMŞEK 1 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Banka'dan ayrılmıştır.

Denetim Komitesi(*)

Erdal ERDEM

Denetim Komitesi Başkanı

Zeynep BOĞA

Denetim Komitesi Başkan Vekili

Kerem DÖNMEZ

Denetim Komitesi Üyesi

Halil İbrahim AZAL(*)

Denetim Komitesi Üyesi

(*) Banka'nın 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 22 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Denetim Komitesi Üyesi Ömer KARADEMİR 22 Nisan 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulda ayrılmıştır. 2 Mayıs 2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Halil İbrahim AZAL Denetim Komitesi Üyesi olarak seçilmiştir.

Temmuz-Eylül 2025 döneminde Denetim Komitesi 4 adet toplantı yapmış ve 12 adet karar almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kerem DÖNMEZ

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Zekeriya ÇOŞTU

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili

Metin YILMAZ

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Ücretlendirme Komitesi

Zeynep BOĞA Ücretlendirme Komitesi Başkanı

Erdal ERDEM Ücretlendirme Komitesi Üyesi

Temmuz-Eylül 2025 döneminde Ücretlendirme Komitesi toplanmamıştır.

İç Sistemler Kapsamındaki Birimler

Dr. Kaan Ramazan ÇAKALI Teftiş Kurulu Başkanı

Dr. Semra PEKKAYA Risk Yönetimi Daire Başkanı

Burhan Serhan PEKER İç Kontrol ve Uyum Daire Başkanı

Yukarıda ve önceki sayfada belirtilen kişilerin Banka'da hisselerin halka açık olmayan kısmında sahip oldukları pay bulunmamaktadır.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

ORTAKLAR	MEVCUT SERMAYE PAYI (TL)	(%)
T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	9.908.153.053,05	99,08
DİĞER(*)	91.846.946,95	0,92
TOPLAM	10.000.000.000,00	100,00

(*)Tüm gerçek ve tüzel kişileri kapsamakta ve bu ortakların çoğunluğuna ait hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmekte olduğundan ortak sayısı bilinmemektedir.

BANKA'NIN 2025 YILI III. DÖNEM FAALİYETLERİ

Finansman Faaliyetleri ve Finansal Kurumlarla İlişkiler

Kayıtlı istihdamın artırılması amacıyla Avrupa Birliği'nden sağlanan 75,9 milyon Avro tutarındaki hibe anlaşmasının kullandırmaları devam etmektedir.

Jeotermal enerji projelerinin finansmanı amacıyla Dünya Bankası (WB) ile imzalanan 150 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kullandırımına devam edilmiştir.

Enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının finansmanı amacıyla Japon Uluslararası Kalkınma Bankası'ndan (JBIC) sağlanan 200 milyon ABD Doları tutarında GREEN IV kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği projelerinin finansmanı amacıyla Alman Kalkınma Bankası (KfW) ile imzalanan 100 milyon Avro tutarında kredi anlaşması ve 10 milyon Avro Hibe anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Deprem etkilerinin giderilmesi ve gıda güvenliği yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere İslam Kalkınma Bankası (İKB) ile imzalanan 100 milyon ABD Doları tutarında finansman imkanı kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Gıda güvenliği yatırımlarının finansmanında kullanılmak OPEC Uluslararası Kalkınma Fonu (OFID)'dan sağlanan 50 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kullandırımına devam edilmiştir.

Karbon salınımlarının azaltılması ve hava kalitesinin iyileştirilmesine yönelik projelerin finansmanında kullanılmak üzere Dünya Bankası (WB) ile imzalanan 200 milyon Avro ve 200 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Dağıtık güneş enerjisi projelerinin (Distributed Solar PV) finansmanı amacıyla Dünya Bankası'ndan (WB) sağlanan 300 milyon Avro tutarında IBRD (International Bank for Reconstruction and Development) kredi anlaşması ve 15 milyon ABD Doları CTF (Clean Technology Fund) kredi anlaşması ile 1,5 milyon ABD Doları ESMAP (Energy Sector Management Assistance Program) Hibe anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Uluslararası ticaretin finansmanı için Uluslararası İslami Ticaret Finansmanı Şirketi'nden (ITFC) sağlanan 100 milyon ABD Doları tutarında murabaha finansmanı anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Kahramanmaraş merkezli 6 Şubat 2023 depreminden etkilenen illerde istihdamın korunması ve ilave istihdam oluşturulması amacıyla Dünya Bankası (WB) ile 500 milyon USD tutarında kredi anlaşması 23 Mayıs 2025 tarihinde; özel sektörün işletme sermayesi ihtiyaçlarını desteklemek amacıyla Çin Kalkınma Bankası (CDB) ile 200 milyon USD tutarında kredi anlaşması 1 Eylül 2025 tarihinde ve iklim değişikliğiyle mücadele ve dijital altyapı odaklı projeleri desteklemek amacıyla Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) ile toplam 200 milyon dolar tutarında kredi anlaşması 29 Ağustos 2025 tarihinde imzalanmıştır.

Proje Faaliyetleri, Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri

Dünya Bankası aracılığıyla Temiz Teknoloji Fonundan (CTF) hibe sağlanarak finanse edilen, ülkemizin jeotermal kaynaklarının geliştirilmesine yönelik oluşturulmuş Risk Paylaşım Mekanizması (RPM) projesi Bankamızca yürütülmektedir. Proje çerçevesinde jeotermal yatırımcıların kaynak arama amaçlı delegecekleri kuyuların başarısız olması durumunda maliyetlerinin kısmen karşılanması hedeflenmektedir.

RPM projesi ikinci tur kapsamında sondaj çalışmaları tamamlanan ve başarısız olarak raporlanan Güzelyurt Jeotermal projesine ait Dünya Bankası ödeme onayı Eylül 2025’de alınmış olup, 4 milyon ABD Doları hibe ödemesi Firma hesaplarına gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, ikinci tur uygulama kapsamında devam eden Koçpınar Jeotermal firmasına ait jeotermal arama kuyusu sondajı, 3984 metre derinlikte 20 Ağustos 2025’de tamamlanmıştır. Kuyu tamamlama operasyonları ve kuyu testlerine ait çalışmalar Eylül ayı içinde gerçekleştirilmiş olup, kuyu test verilerinin değerlendirmesi devam etmektedir.

RPM projesi dördüncü tur kapsamında devam eden projelerden Kütahya-Simav/ Demirci projesi için Aksaray Seracılık firması ile 1 Ağustos 2025 tarihinde Faydalanıcı Sözleşmesi imzalanmış olup, proje kapsamındaki ilk arama kuyusunun sondaj çalışmalarına 9 Eylül 2025’de başlanmıştır. Proje kapsamındaki jeotermal arama kuyusu sondajı, Eylül ayı sonu itibari ile 904 metre derinlikte devam etmektedir.

Dünya Bankası Jeotermal Geliştirme Projesi Ek Finansmanı kapsamında, ESMAP (Energy Sector Management Assistance Program) finansörlüğünde geliştirilen hibe programı, Bankamız Mühendislik Birimi tarafından yürütülmektedir.

Söz konusu program, ülkemizdeki jeotermal kaynakların doğrudan kullanımını amaçlayan projeler için hazırlanacak fizibilite çalışmalarını desteklemektedir. Toplam proje bütçesi 350 bin ABD Doları olup, hibe kullanım oranı, fizibilite maliyetinin %50’si ve en fazla proje başına 50 bin ABD Doları olacaktır. Aynı zamanda, söz konusu proje kapsamında, kadın istihdamını destekler hedefler belirlenmiş olup, firmaların ortaklık yapısında ve yönetici kadrosunda kadınların istihdam edilmesi, firmaların programdan yararlanması konusunda öncelikli tercih edilecek kriterler arasında yer almaktadır.

ESMAP Hibe Programı kapsamında 2025 yılı Temmuz-Eylül döneminde, ilgili firmalarla görüşmelere devam edilmiş, proje tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Programa üç adet başvuru alınmıştır. Başvuruların değerlendirilmesi sonucunda söz konusu projeler, ESMAP hibe programına alınmış olup, sözleşme imzalama çalışmaları devam etmektedir. Eş zamanlı olarak Hibe Sözleşmesi taslağı nihai hale getirilmiş ve Dünya Bankası onayı alınmıştır. Aynı zamanda, ESMAP Hibe programının daha fazla yatırımcıya ulaşması için Dünya Bankası'nın önerileri doğrultusunda, tanıtım faaliyetlerinin artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Bankamızın Dünya Bankası ile birlikte yürüttüğü Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (Kayist), Türk vatandaşları ve mültecilerin yararına, Geçici Koruma Altındaki Suriyelilerin yüksek oranda olduğu 24 ilde faaliyet gösteren firmaların kayıtlı istihdam yaratma koşullarını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Proje illeri İstanbul, Gaziantep, Hatay, Şanlıurfa, Adana, Mersin, Bursa, İzmir, Kilis, Konya, Ankara, Kahramanmaraş, Mardin, Kayseri, Kocaeli, Osmaniye, Diyarbakır, Malatya, Adıyaman, Batman, Sakarya, Manisa, Tekirdağ ve Denizli'dir. Projenin ilk bileşeni olan kredi 316 milyon Avro, ikinci bileşeni olan Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Hibe ise 75,9 milyon Avro tutarındadır.

Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (Kayist) Hibe Programı proje teklif çağrısı 17 Aralık 2022'de 70 milyon Avro bütçe ile ilan edilmiş, proje teklif çağrısı son başvuru tarihi olan 14 Mart 2022'ye kadar proje başvuruları alınmış ve çağrı süreci tamamlanmıştır.

Hibe programı başvuru değerlendirme aşamasında ise "İdari ve Uygunluk Kontrolü" süreci, "Teknik ve Finansal Değerlendirme" süreci ve "Çevresel ve Sosyal Değerlendirme" süreci Aralık 2023 itibarıyla tamamlanmış ve hibe değerlendirme sonuç bildirimleri başvuru sahiplerine iletilmiştir. Hibe almaya hak kazanan başvuru sahipleriyle kontrat imzalama süreci 19 Nisan 2024 itibarıyla tamamlanmış olup 66,4 milyon Avro tutarında 591 alt hibe sözleşmesi imzalanmış ve alt hibe projeleri için uygulama dönemine geçilmiştir. Hibe yararlanıcılarına hak ediş ödemelerine ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetleri Ekim 2024 - Haziran 2025 döneminde gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında ön ödemeler ve hakkediş ödemeleri 30 Eylül 2025 itibarıyla 32,6 milyon Avro'ya ulaşmıştır.

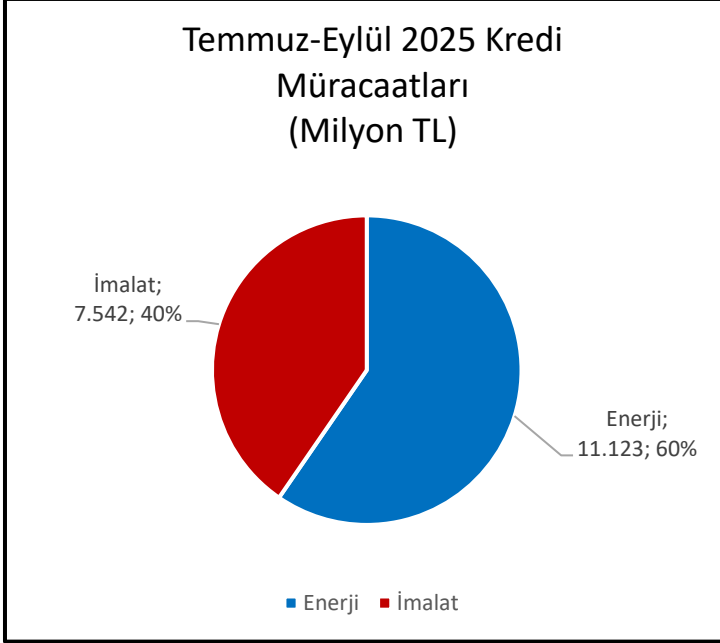
Nihai hak ediş ödemeleri devam etmektedir. Kredi ve Hibe bileşenlerinin etki ve başarısının artırılması amacıyla her iki bileşen altında eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri için teknik ve kurumsal destek bütçesi yer almaktadır. Projenin KOBİ ve Büyük İşletmelere yönelik kredi bileşenine ilişkin faaliyetler 31 Aralık 2024 itibariyle tamamlanmıştır.

KAYİST Hibe Programı kapsamında proje uygulama süreci devam eden 561 hibe yararlanıcısı firmanın tamamı için uygulama süreci 30 Haziran 2025 tarihine uzatılmış olup, raporlama ve ödeme süreçleri devam etmektedir. Proje kapanış tarihinin uzatılmasına yönelik Dünya Bankası ve Avrupa Birliği Delegasyonu ile yürütülen süreç tamamlanmış, Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi kapanış tarihi 31 Aralık 2026 tarihine uzatılmıştır. İstihdam performansı yüksek Hibe yararlanıcısı firmalar ile alt hibe sözleşmeleri uzatılarak Kayist Hibe Programı 31 Aralık 2026'ya kadar kadar uygulanması planlanmıştır.

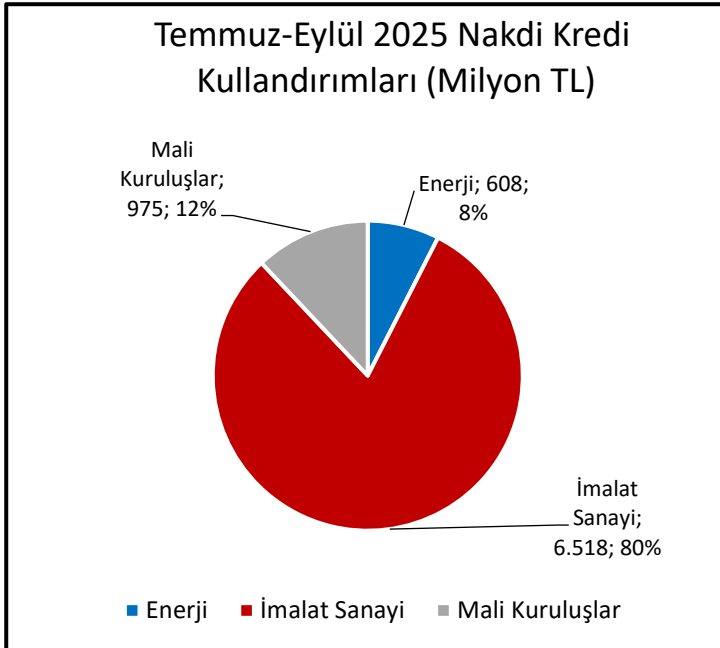
Bankamız ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, İSEDAK ve Uluslararası Kalkınma İşbirliği Genel Müdürlüğü (İSEDAK Koordinasyon Ofisi) arasında İSEDAK Proje Finansmanı Programlarının yürütülmesine ilişkin 2014 yılından beri devam eden işbirliği kapsamındaki İşbirliği Protokolü, 3 Şubat 2025 tarihinde imzalanmıştır. Proje sahiplerine 8 Nisan ve 15 Nisan 2025 tarihlerinde proje uygulama eğitimleri verilmiştir.

İSEDAK 12. Uygulama Döneminde destek almaya hak kazanan 29 adet projenin sözleşme ve finansal izleme süreçleri Bankamız tarafından ve 2 adet projenin uygulama ve finansal izleme süreçleri doğrudan İSEDAK Koordinasyon Ofisi tarafından yürütülmektedir. 2025 yılı üçüncü çeyreği itibariyle 27 projenin sözleşme süreci tamamlanmış olup, finansal izleme süreçleri devam etmektedir.

Kredi Müracaatları ve Kredi Kullandırmaları



✓ Temmuz-Eylül 2025 döneminde Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Birimimize 54 firmadan 152 milyon Avro ve 270 milyon ABD Doları tutarında kredi müracaatı kabul edilmiş olup toplam değeri 18.665 milyon TL'dir. Bu müracaatların %40'ı (7.542 milyon TL) imalat sanayi ve %60'ı (11.123 milyon TL) enerji sektörüne aittir.



✓ Temmuz-Eylül 2025 döneminde 29 adet firmaya 1.102 milyon TL, 72 milyon Avro ve 84 milyon ABD Doları tutarında nakdi kredi kullandırılmış olup, raporlama tarihi itibarıyla toplam değeri 8.101 milyon TL'dir. Kullandırılan nakdi kredilerin %80'i (6.518 milyon TL) imalat sanayi, %12'si (975 milyon TL) mali kuruluşlar ve %8'i (608 milyon TL) enerji sektörüne aittir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. kuruluşunu düzenleyen 7147 sayılı Kanun, Bankacılık Kanunu ve tabi olduğu diğer yasal düzenlemelere uygun olarak çalışmalarını sürdürmekte olup; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinden zorunlu olanlarına uyulmakta, zorunlu olmayan ilkelere ise uyum konusunda azami gayret gösterilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmaktadır.

Bankamızın 2024 yılına ait Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 7 Mart 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmiştir. İlgili raporlamalara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/2426-turkiye-kalkinma-ve-yatirim-bankasi-a-s> adresinden ulaşılabilir.

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Pay sahipleri ile ilişkiler fonksiyonu Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon Birimi ile İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Birimi tarafından yerine getirilmektedir.

Temmuz-Eylül 2025 döneminde pay sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı kapsamında 1 adet bilgi edinme başvurusu olmuştur.

Sermaye Artırımı ve Genel Kurul Bilgileri

Banka'nın 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 22 Nisan 2025 tarihinde, saat 10:00' da, İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. B Blok No:10 Ümraniye/İSTANBUL adresinde Bakanlık temsilcisi gözetiminde yapılmıştır. Toplantıya ait çağrı Kanun ve Esas Sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde 21 Mart 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul Sisteminde ve Banka'nın resmi web sitesi olan www.kalkinma.com.tr'de, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 26 Mart 2025 tarih ve 11300 sayılı nüshasında ilan edilmek suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, Banka'nın toplam 5.521.895.826,41 tam TL'lik sermayesine tekabül eden 552.189.582.641 adet paydan 5.449.484.179,176 tam TL'lik sermayeye karşılık 544.948.417.917,6 adet payın temsilen, 100.000 tam TL'lik sermayeye karşılık 10.000.000 adet payın asaleten toplantıda hazır bulunduğu ve böylece gerek Kanun ve gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşılmıştır. Genel Kurul Toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesine ayrıca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (KAP) internet adresinden (www.kap.gov.tr) ve Banka internet sitesinden (www.kalkinma.com.tr) erişilebilmektedir.

Bankamızın 10.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 5.500.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 4.500.000.000 TL (bedelli) artırılarak 10.000.000 TL'ye yükseltilmesi kapsamında, artırılan 4.500.000.000 TL nominal değerli payların ihracı izahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde tamamlanmış olup, Bankamızın çıkarılmış sermayesi 10.000.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Bankamız çıkarılmış sermayesinin 10.000.000.000 TL olduğunu gösteren Esas Sözleşmemizin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin yeni şekli 30 Haziran 2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğüne tescil edilmiş ve 30 Haziran 2025 tarih ve 11361 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirket Bilgilendirme Politikası

Banka Kurumsal Yönetim Komitesince hazırlanan ve Yönetim Kuruluna sunulan Banka Bilgilendirme Politikası 29 Nisan 2009 tarihinde onaylanmış olup 1 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Banka internet sitesinde yer almaktadır. Bilgilendirme Politikasının uygulanmasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Banka Yönetim Kurulunun yetki ve sorumluluğunda olup Banka Yönetim Kurulu adına Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Ayrıca Banka tabi olunan mevzuatla belirlenen kuralların yanı sıra misyonuna uygun ve ticari sır niteliği taşımayan hususlarda da kamuyu aydınlatma ilkesini benimsemiştir.

Temmuz-Eylül 2025 döneminde;

- ✓ 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve Uygulamasına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik kapsamında, Bilgi Edinme Birimi'ne 2 adet başvuru olmuştur.
- ✓ 20 Mayıs 2006 tarih ve 26055 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2006/3 sayılı Başbakanlık Genelgesi çerçevesinde Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) Doğrudan Cumhurbaşkanlığı sisteminden Temmuz-Eylül 2025 döneminde 5 adet başvuru cevaplandırılmıştır.

Özel Durum Açıklamaları

Özel durum açıklamasını gerektiren durumlarda bildirimler zamanında yapılmaktadır. Temmuz-Eylül 2025 döneminde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 6 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Yapılan açıklamalarla ilgili olarak SPK ve Borsa İstanbul tarafından ek açıklama talebi olmamıştır.