



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

1 NİSAN - 30 HAZİRAN 2026
KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ	I
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ.....	1
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	3
ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR	6
BANKA YÖNETİMİ	8
Yönetim Kurulu	8
Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları	8
Banka Üst Yönetimi	8
Denetim Komitesi	9
Kurumsal Yönetim Komitesi	9
Ücretlendirme Komitesi	10
İç Sistemler Kapsamındaki Birimler	10
SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	10
BANKANIN 2026 YILI II. DÖNEM FAALİYETLERİ	10
Finansman Faaliyetleri ve Finansal Kurumlarla İlişkiler	10
Proje Faaliyetleri, Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri.....	12
Kredi Müracaatları ve Kredi Kullandırmaları	16
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	17
Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi.....	17
Sermaye Artırımı ve Genel Kurul Bilgileri	18
Şirket Bilgilendirme Politikası	19
Özel Durum Açıklamaları	19

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Raporun Dönemi	: 1 Nisan – 30 Haziran 2026
Faaliyete Geçiş Tarihi	: 27/11/1975 tarih ve 13 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası (DESİYAB) A.Ş. adı altında kurulan Banka'nın unvanı 15/07/1988 tarih ve 329 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile "Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş." olarak değiştirilmiş ve sanayi sektörü dışındaki sektörleri de finanse etmek imkânı sağlanmıştır. Yüksek Planlama Kurulunun 20/01/1989 tarih ve 89/T-2 sayılı Kararı ile T.C. Turizm Bankası A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle Türkiye Kalkınma Bankası'na devredilmesi sonucu Banka'nın hizmet verdiği alanlara turizm sektörü de ilave edilmiştir. 24/10/2018 tarih ve 30575 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren 11/11/2018 tarih ve 7147 sayılı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın kuruluşuna ilişkin 7147 sayılı kanun ile Türkiye Kalkınma Bankası Anonim Şirketinin Kuruluşu Hakkındaki 14/10/1999 tarihli ve 4456 sayılı Kanun yürürlükten kaldırılmıştır. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi bu Kanun ile düzenlenen hususlar dışında özel hukuk hükümlerine tabi olup Banka, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi unvanıyla kalkınma ve yatırım bankası olarak hiçbir hukuki muameleye tabi olmaksızın faaliyetlerine devam etmektedir. Banka'nın ilgili olduğu merci T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığıdır.
Bankanın Merkezi	: İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	: 10 milyar TL
İştirak Sayısı	: 7
Personel Sayısı	: 411
Bağımsız Denetim Kuruluşu	: Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Telefon ve Faks	: 0 216 636 87 00 – 0 216 630 18 15
Elektronik Site Adresi	: http://www.kalkinma.com.tr/
Yönetim Merkezi Adresi	: İnkılap Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi No:10 Ümraniye/İSTANBUL

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

2026 yılının ikinci çeyreği, jeopolitik gerilimlerin küresel ekonomi üzerindeki etkilerinin arttığı; enerji fiyatları, tedarik zincirleri ve finansal piyasalardaki kırılganlıklar nedeniyle belirsizliklerin yoğunlaştığı bir dönem olmuştur. Küresel ölçekte enflasyonist baskıların güçlenmesi ve büyüme görünümüne ilişkin aşağı yönlü risklerin artması, ekonomi politikalarında ihtiyatlı duruşun önemini artırmıştır.

Türkiye ekonomisi ise uygulanan ekonomi politikalarının etkisiyle dış kaynaklı şoklara karşı dayanıklılığını korumuştur. Bu çerçevede, sıkı para politikası duruşu ve talep koşullarındaki dengelenme dezenflasyon sürecini desteklemeye devam etmiştir.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, güçlü mali yapısını koruyarak 2026 yılının ikinci çeyreğinde de istikrarlı büyümesini sürdürmüştür. Haziran 2026 itibarıyla aktif büyüklüğümüz, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 16 artarken, faaliyet gelirlerimiz yüzde 29 artmıştır. Toplam kredilerimizin tutarı, geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 16 artarak 126,4 milyar TL'ye ulaşırken, sermaye yeterlilik oranımız yüzde 22.5 olmuştur.

Bu dönemde uluslararası finansman kuruluşlarıyla geliştirdiğimiz güçlü iş birlikleri sayesinde yeni kaynaklar temin ederek, Türkiye'nin uzun vadeli yatırım ihtiyaçlarının finansmanına katkımızı güçlendirdik. Avrupa Yatırım Bankası, Dünya Bankası, Japonya Uluslararası İşbirliği Bankası ve Fransız Kalkınma Ajansı ile yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği, altyapı yatırımları ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik kredi anlaşmaları imzalayarak Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasını destekleyen yatırımların finansmanına katkımızı güçlendirdik.

Kalkınma ve yatırım bankacılığı misyonumuz doğrultusunda, üretim altyapısının güçlendirilmesi, teknolojik yetkinliklerin geliştirilmesi ve yeşil dönüşümün hızlandırılması ekseninde, yüksek etki potansiyeline sahip projelere öncelik vermekteyiz. Çeşitlendirdiğimiz finansal araçlar ve bütüncül etki yaklaşımımızla, ülkemizin daha dayanıklı, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir kalkınma modeline geçişine öncülük etmeyi amaçlıyoruz.

Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında teknoloji ve inovasyon odaklı girişimlerin büyümesini destekleyen sermaye yatırımlarımızla, yüksek katma değer üreten şirketlerin ölçeklenmesine, yenilikçi iş modellerinin ekonomik değere dönüşmesine ve ülkemizin teknoloji odaklı kalkınma vizyonunun güçlenmesine katkı sağlamaktayız.

Önümüzdeki dönemde de, kalkınma bankacılığı misyonumuz doğrultusunda uluslararası kaynakları ülkemizin stratejik öncelikleriyle buluşturmaya, sürdürülebilir büyümeyi destekleyen yatırımları finanse etmeye ve Türkiye'nin rekabet gücünü artıracak projelere uzun vadeli değer yaratmaya devam edeceğiz.

Bekir BAYRAKDAR
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

2026 yılının ikinci çeyreğinde küresel ekonomi; jeopolitik gelişmeler, uluslararası ticaret politikalarındaki dalgalanmalar ve finansal piyasalardaki kırılganlıklar nedeniyle belirsizliklerin devam ettiği bir dönem olmuştur. Orta Doğu'da devam eden gerilimler enerji ve taşımacılık maliyetleri üzerindeki riskleri devam ettirirken, küresel piyasalarda temkinli görünümün güçlenmesine neden olmuştur. Bu dönemde başlıca merkez bankalarının para politikalarına ilişkin mesajları yer almış, ekonomik aktivite ılımlı seyrini sürdürmüştür.

Jeopolitik gelişmelerin küresel ekonomide yarattığı belirsizliklere karşın Türkiye ekonomisi, uygulanan ekonomi programının sağladığı kazanımlar sayesinde istikrarlı görünümü sürdürmüştür. Makroekonomik dengelenme sürecinde kaydedilen ilerleme, yatırım ortamına duyulan güveni desteklemeye devam etmiştir.

Küresel belirsizliklerin devam ettiği bu dönemde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak, sağlam mali yapımız ve yüksek aktif kalitemiz sayesinde başarılı performans seyrimizi sürdürdük. Haziran 2026 itibarıyla aktif büyüklüğümüz, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 16 artarak 214,6 milyar TL'ye ulaşmıştır. Toplam kredi hacmimiz ise, aynı dönemde yüzde 16 artışla 126,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Aktif kalitesinin önemli bir göstergesi olan brüt takipteki kredilerin toplam kredilere oranı yüzde 0,52 düzeyinde gerçekleşirken, faaliyet gelirlerimiz yüzde 29 artmıştır. Altı aylık dönem kârımız ise 5 milyar TL'nin üzerinde gerçekleşmiştir.

Uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarıyla uzun vadeli iş birliklerimizi, yılın ilk yarısında imzaladığımız yeni kaynak anlaşmalarıyla güçlendirdik. Avrupa Yatırım Bankası ile 100 milyon Avro, Dünya Bankası ile 200 milyon Avro, Japonya Uluslararası İş Birliği Bankası ile 350 milyon ABD doları ve Fransız Kalkınma Ajansı ile 200 milyon Avro tutarında kredi anlaşmaları gerçekleştirdik. Uluslararası finansman kuruluşlarından sağladığımız bu kaynaklar, KOBİ'lerin temiz enerji ve enerji verimliliği yatırımlarından altyapı yatırımlarına, düşük karbonlu üretimden kadınların ekonomik hayattaki rolünü güçlendiren uygulamalara kadar geniş bir yatırım alanını kapsamakta olup, ilgili kaynaklar Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedeflerini destekleyen geniş bir yatırım alanına yönlendirilecektir.

Yatırım bankacılığı faaliyetlerimiz kapsamında, kamu ve özel sektör yönelik finansal danışmanlık hizmetlerimizi yılın ikinci çeyreğinde de etkin şekilde sürdürdük. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile yürüttüğümüz projelerden biri olan Tekirdağ Çeşmeli Limanı özelleştirme ihalesinin açık artırma sürecini başarıyla tamamladık. Özel sektöre sunduğumuz danışmanlık hizmetleri kapsamında; zeytin atığından suni deri üreten bir start-up firmasına satıcı taraf danışmanlık hizmeti sunularak ilk hedef yatırım büyüklüğüne ulaşılmış, ikinci tur yatırım ise Haziran 2026 itibarıyla başarıyla tamamlanmıştır. Ayrıca, sermaye piyasaları alanında Vakıf Leasing'in toplam 1,8 milyar TL tutarındaki sukuk ihracına aracılık ederek finansman araçlarının gelişimine katkı sağladık.

Yılın ikinci çeyreğinde Türkiye Kalkınma Fonu aracılığıyla yatırımlarımızı artırarak girişimcilik ekosisteminin gelişimine katkı sunmayı sürdürdük. Veri bilimi, pazarlama teknolojileri, enerji teknolojileri ve yapay zekâ alanlarında faaliyet gösteren girişimlere yatırım gerçekleştirirken, ileri teknoloji alanında faaliyet gösteren bir girişimi Yenilikçi ve İleri Teknolojiler GSYF portföyüne dâhil ettik. T.C. Ticaret Bakanlığı ve Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği iş birliğiyle kurulan Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği GSYF'nin lansmanını gerçekleştirerek girişim sermayesi ekosistemine yeni bir fon kazandırdık. Böylece Türkiye Kalkınma Fonu bünyesindeki 11 alt fon üzerinden yönetilen toplam kaynak büyüklüğü 7 milyar TL'nin üzerine ulaşırken, girişimcilik ekosistemine aktarılan toplam kaynak 95,9 milyon ABD dolarına yükselmiştir.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı, finansman faaliyetlerimizin yarattığı ölçülebilir etki ve kurumsal politikalarımızla güçlendirmeye devam ettik. Haziran 2026 itibarıyla kredi portföyümüzün yüzde 96'sını sürdürülebilirlik temalı krediler oluştururken, bu yapı Bankamızın Türkiye'nin yeşil dönüşümündeki öncü rolünü pekiştirmektedir. Finansman sağladığımız yenilenebilir enerji projeleriyle yaklaşık 4 milyon ton karbon emisyonunun azaltılmasına katkı sağladık. İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikamız ile Sürdürülebilirlik İlkelerimizin kapsamını genişletirken, 2050 net sıfır hedeflerimize yönelik çalışmalarımızı daha bütüncül bir yaklaşımla sürdürdük.



İnsan kaynağımızı en değerli varlığımız olarak görüyor; çalışan deneyimini destekleyen uygulamalarımızı çeşitlendirerek kurumsal gelişimimize katkı sağlamayı sürdürüyoruz. Genç yeteneklerin gelişimini ve katılımını destekleyen kurum kültürümüz sayesinde Great Place to Work tarafından "Best Workplaces for Young Talents" ödülünü almaya hak kazandık.

Önümüzdeki dönemde de uzun vadeli kaynakları Türkiye'nin yeşil dönüşüm ve yatırım ihtiyaçlarına yönlendirerek üretim kapasitesini artıran, teknolojik gelişimi hızlandıran, çevresel ve toplumsal değer yaratan yatırımlara yönlendirmeye kararlılıkla devam edeceğiz. Bu süreçte Bankamıza verdikleri güçlü destek ve katkılar için başta T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığımız olmak üzere Yönetim Kurulumuza, özveriyle çalışan tüm ekip arkadaşlarıma ve kıymetli paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

İbrahim H. ÖZTOP
Genel Müdür
ve
Yönetim Kurulu Üyesi



ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR

BİLANÇO (Milyon TL)	Haziran 2026	Aralık 2025
Toplam Aktifler	214.557	203.601
Finansal Varlıklar	74.433	68.515
Krediler	126.422	123.749
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer F.V.	13.462	11.517
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	1.509	1.600
Alınan Krediler-Fonlar	154.510	147.279
İhraç Edilen Menkul Kıymet-Para Piy.Borç.	6.684	9.777
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	11.534	10.156
Özkaynaklar (Kâr Dahil)	38.684	33.625

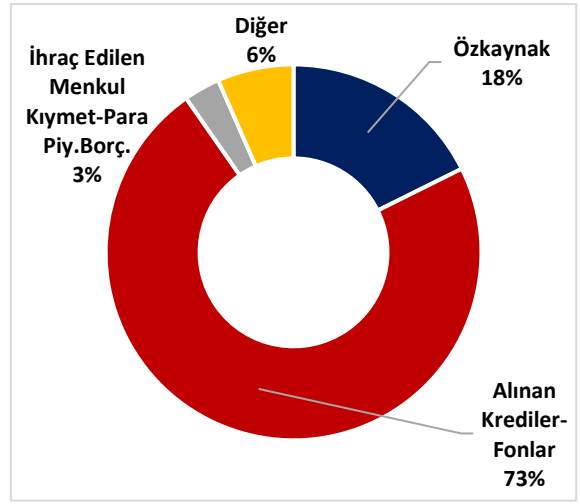
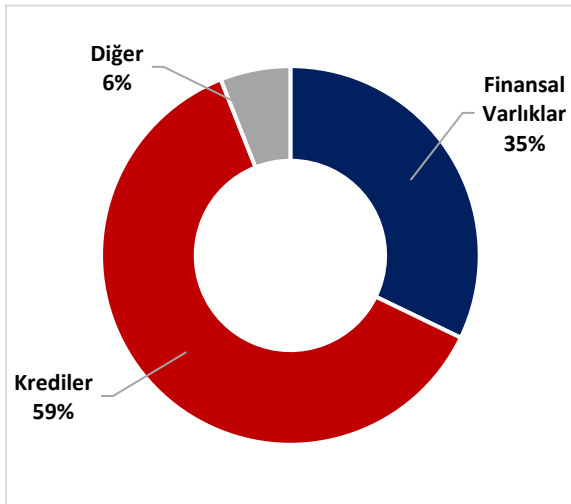
KÂR/ZARAR (Milyon TL)	Haziran 2026	Haziran 2025
Faiz Gelirleri (Net)	9.477	6.809
Faiz Dışı Gelirler - Giderler (Net)	(2.091)	(1.039)
Vergi Karşılığı (-)	2.107	1.753
Net Kâr/Zarar	5.279	4.017

RASYOLAR (%)	Haziran 2026	Aralık 2025
Toplam Krediler / Toplam Aktifler	58,9%	60,8%
Takipteki Krediler / Toplam Krediler	0,5%	0,5%
Özkaynaklar / Toplam Aktifler	18,0%	16,5%
Kullanılan Krediler / Toplam Pasifler	70,0%	68,7%
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	22,5%	21,9%



AKTİF YAPISI (HAZİRAN 2026)	(Milyon TL)	(%)
FİNANSAL VARLIKLAR	74.433	35%
İTFA EDİLMİŞ MALİYET İLE ÖLÇ. FİN. VAR.	138.375	64%
Krediler	126.422	91%
İtfa Edilmiş Mal.Öl. Diğ.F.V.-Kiralama İşl.Alac.	13.462	10%
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	1.509	-1%
DİĞER AKTİFLER	1.749	1%
TOPLAM	214.557	100%

PASİF YAPISI (HAZİRAN 2026)	(Milyon TL)	(%)
ALINAN KREDİLER-FONLAR	154.510	73%
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMET-PPB	6.684	3%
SERMAYE BENZERİ BORÇ.ARAÇLARI	11.534	5%
DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.145	1%
ÖZKAYNAKLAR	38.684	18%
TOPLAM	214.557	100%





BANKA YÖNETİMİ

Yönetim Kurulu (*)

Bekir BAYRAKDAR (**)	Yönetim Kurulu Başkanı
Halil İbrahim AZAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İbrahim H. ÖZTOP	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Zekeriya ÇOŞTU (***)	Yönetim Kurulu Üyesi
Zeynep BOĞA	Yönetim Kurulu Üyesi
Kerem DÖNMEZ	Yönetim Kurulu Üyesi
Abdulkerim GÖK	Yönetim Kurulu Üyesi

(*) Banka Yönetim Kurulu Üyesi Erdal ERDEM 3 Nisan 2026 tarihi itibarıyla Banka'daki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifaen ayrılmıştır.

(**) Bekir BAYRAKDAR 18 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir.

(***) Zekeriya ÇOŞTU'nun Yönetim Kurulu Başkanlık görevi 18 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla sona ermiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları

Banka Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve sorumlulukları, 7147 sayılı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Hakkında Kanun ve Banka Ana Sözleşmesi ile belirlenmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulunun temel görevi, Genel Kurul kararları ve ilgili mevzuat ile kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde, Kanun ile belirlenen amaçların gerçekleşmesini sağlamaktır.

Nisan-Haziran 2026 döneminde Yönetim Kurulu 6 adet toplantı yapmış ve 52 adet karar almıştır.

Banka Üst Yönetimi

İbrahim Halil ÖZTOP	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür (Bilgi Güvenliği, Hukuk Müşavirliği, Özel Kalem Müdürlüğü, Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı, Kurumsal Bankacılık Satış ve Diğer Tüm Birimler)
Satı BALCI	Genel Müdür Yardımcısı (İştirakler ve Kurumsal İlişkiler, Kredi Portföy Yönetimi ve İzleme, Kredi Operasyon, Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon, Türkiye Kalkınma Fonu, Kredi Tahsis)



Seçil KIZILKAYA YILDIZ

Genel Müdür Yardımcısı

(Finansal Analiz ve Değerleme, Mühendislik, Ekonomik Araştırmalar, Sektörel Araştırmalar, Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı, Sermaye Piyasaları Danışmanlığı, Finansal Danışmanlık, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi)

Emine Özlem CİNEMRE

Genel Müdür Yardımcısı

(Hazine, Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlar, Kalkınma İşbirliği ve Toptan Bankacılık)

Ali YUNUSLAR

Genel Müdür Yardımcısı

(BT Uygulama Geliştirme, BT Sistem ve Altyapı, Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi)

Nuri Yasin KÜLAHÇI

Genel Müdür Yardımcısı

(İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Mali İşler, Strateji ve Organizasyon, Bütçe ve Maliyet Yönetimi, Kurumsal İletişim)

Denetim Komitesi

Kerem DÖNMEZ (*)

Denetim Komitesi Başkanı

Zeynep BOĞA

Denetim Komitesi Başkan Vekili

Halil İbrahim AZAL

Denetim Komitesi Üyesi

Abdulkerim GÖK ()**

Denetim Komitesi Üyesi

(*) Banka Yönetim Kurulu Üyesi Erdal ERDEM 3 Nisan 2026 tarihi itibarıyla Banka'daki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifaen ayrılmıştır. Kerem DÖNMEZ 22 Mayıs 2026 tarihinde Denetim Komitesi Başkanı olarak seçilmiştir.

(**) Abdulkerim GÖK 20 Mayıs 2026 tarihinde Denetim Komitesi Üyesi olarak seçilmiştir.

Nisan-Haziran 2026 döneminde Denetim Komitesi 2 adet toplantı yapmış ve 6 adet karar almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Halil İbrahim AZAL (*)

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Kerem DÖNMEZ ()**

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili

Metin YILMAZ

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

(*) Halil İbrahim AZAL 18 Mayıs 2026 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak seçilmiştir.

(**) Kerem DÖNMEZ 18 Mayıs 2026 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili olarak seçilmiştir. Zekeriya ÇOŞTU Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili görevinden ayrılmıştır.



Ücretlendirme Komitesi

Zeynep BOĞA

Ücretlendirme Komitesi Başkanı

Abdulkerim GÖK (*)

Ücretlendirme Komitesi Üyesi

(*) Banka Yönetim Kurulu Üyesi Erdal ERDEM 3 Nisan 2026 tarihi itibarıyla Banka'daki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifaen ayrılmıştır. Abdulkerim GÖK 18 Mayıs 2026 tarihinde Ücretlendirme Komitesi Üyesi olarak seçilmiştir.

Nisan-Haziran 2026 döneminde Ücretlendirme Komitesi toplanmamıştır.

İç Sistemler Kapsamındaki Birimler

Kaan Ramazan ÇAKALI

Teftiş Kurulu Başkanı

Dr. Semra PEKKAYA

Risk Yönetimi Daire Başkanı

Burhan Serhan PEKER

İç Kontrol ve Uyum Daire Başkanı

Yukarıda ve önceki sayfada belirtilen kişilerin Banka'da hisselerin halka açık olmayan kısmında sahip oldukları pay bulunmamaktadır.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

ORTAKLAR	MEVCUT SERMAYE PAYI	
	(TL)	(%)
T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	9.908.153.053,05	99,08
DİĞER(*)	91.846.946,95	0,92
TOPLAM	10.000.000.000,00	100

(*) Tüm gerçek ve tüzel kişileri kapsamakta ve bu ortakların çoğunluğuna ait hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmekte olduğundan ortak sayısı bilinmemektedir.

BANKA'NIN 2026 YILI II. DÖNEM FAALİYETLERİ

Finansman Faaliyetleri ve Finansal Kurumlarla İlişkiler

Kayıtlı istihdamın artırılması amacıyla Avrupa Birliği'nden sağlanan 75,9 milyon Avro tutarındaki hibe anlaşması kapsamında hibe kullandırımına devam edilmiştir.

Jeotermal enerji projelerinin finansmanı amacıyla Dünya Bankası (WB) ile imzalanan 150 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kullandırımına devam edilmiştir.

Enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının finansmanı amacıyla Japon Uluslararası Kalkınma Bankası'ndan (JBIC) sağlanan 200 milyon ABD Doları tutarında GREEN IV kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği projelerinin finansmanı amacıyla Alman Kalkınma Bankası (KfW) ile imzalanan 100 milyon Avro tutarında kredi anlaşması ve 10 milyon Avro Hibe anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Deprem etkilerinin giderilmesi ve gıda güvenliği yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere İslam Kalkınma Bankası (İKB) ile imzalanan 100 milyon ABD Doları tutarında finansman imkânı kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Gıda güvenliği yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere OPEC Uluslararası Kalkınma Fonu'ndan (OFID) sağlanan 50 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Karbon salınımlarının azaltılması ve hava kalitesinin iyileştirilmesine yönelik projelerin finansmanında kullanılmak üzere Dünya Bankası (WB) ile imzalanan 200 milyon Avro ve 200 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Dağıtık güneş enerjisi projelerinin (Distributed Solar PV) finansmanı amacıyla Dünya Bankası'ndan (WB) sağlanan 300 milyon Avro tutarında IBRD (International Bank for Reconstruction and Development) kredi anlaşması ve 15 milyon ABD Doları CTF (Clean Technology Fund) kredi anlaşması ile 1,5 milyon ABD Doları ESMAP (Energy Sector Management Assistance Program) Hibe anlaşması kapsamında 13 Mayıs 2026 tarihinde Bilgilendirme ve Tanıtım Etkinliği yapılarak kredi kullandırım çalışmalarına devam edilmiştir.

Uluslararası ticaretin finansmanı için Uluslararası İslami Ticaret Finansmanı Şirketi'nden (ITFC) sağlanan 100 milyon ABD Doları tutarında murabaha finansmanı anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Özel sektörün işletme sermayesi ihtiyaçlarını desteklemek amacıyla Çin Kalkınma Bankası (CDB) ile 200 milyon USD tutarında kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Kahramanmaraş merkezli 6 Şubat 2023 depreminden etkilenen illerde istihdamın korunması ve ilave istihdam oluşturulması amacıyla Dünya Bankası (WB) ile 500 milyon USD tutarında kredi anlaşması kapsamında kullandırmalar başlamıştır.

İklim değişikliğiyle mücadele ve dijital altyapı odaklı projeleri desteklemek amacıyla Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) ile toplam 200 milyon dolar tutarında kredi anlaşması kapsamında kullandırmalar başlamıştır.

Depremden etkilenen bölgelerde yenilenebilir enerji kapasitesini artırmak ve imalat sektörünün rekabet gücünü güçlendirmek için Asya Kalkınma Bankası'ndan (ADB) sağlanan toplam 325 milyon Dolar eşdeğerinde kredi kapsamında kullandırılmalar başlamıştır.

Deprem bölgesinde güneş enerjisi yatırımlarını desteklemek amacıyla İtalyan Kalkınma Bankası (CDP) ile imzalanan 50 milyon Avro tutarında kredi anlaşması kapsamında kullandırılmalar başlamıştır.

Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ile 5 Haziran 2026 tarihinde yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere 100 milyon Avro tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.

Japon Uluslararası İş Birliği Bankası (JBIC) ile 24 Haziran 2026 tarihinde yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının finansmanına yönelik 350 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.

Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile 30 Haziran 2026 tarihinde yenilenebilir enerji ve üretim sektörlerindeki yatırımların finansmanı ve kadının iş hayatındaki rolünün güçlendirilmesine yönelik 200 milyon Avro tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.

Proje Faaliyetleri, Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri

Dünya Bankası aracılığıyla Temiz Teknoloji Fonundan (CTF) hibe sağlanarak finanse edilen, ülkemizin jeotermal kaynaklarının geliştirilmesine yönelik oluşturulmuş Risk Paylaşım Mekanizması (RPM) projesi Bankamızca yürütülmektedir. Proje çerçevesinde jeotermal yatırımcıların kaynak arama amaçlı delegecekleri kuyuların başarısız olması durumunda maliyetlerinin kısmen karşılanması hedeflenmektedir.

2026 yılı ikinci ara dönem içinde RPM projesi dördüncü tur kapsamında sözleşme imzalanan Kütahya-Simav/ Demirci projesi saha rehabilitasyon çalışmaları ve söz konusu kuyu harcamalarına yönelik değerlendirmeler tamamlanmış ve raporlanmıştır. Dünya Bankası onayı sonrası, hibe ödemesi gerçekleştirilecektir.

RPM dördüncü tur kapsamında aktif olarak devam eden 3 adet projeye ait sözleşme hazırlık süreçleri devam etmektedir. Ayrıca, üçüncü tur ve ikinci tur kapsamında Faydalanıcı Sözleşmeleri imzalanan projelere ait saha hazırlık çalışmaları da devam etmektedir.

Dünya Bankası Jeotermal Geliştirme Projesi Ek Finansmanı kapsamında, ESMAP (Energy Sector Management Assistance Program) finansörlüğünde geliştirilen hibe programı, Bankamız Mühendislik Birimi tarafından yürütülmektedir.

Söz konusu program, ülkemizdeki jeotermal kaynakların doğrudan kullanımını amaçlayan projeler için hazırlanacak fizibilite çalışmalarını desteklemektedir. Toplam proje bütçesi 350 bin ABD Doları olup, hibe kullanım oranı, fizibilite maliyetinin %50'si ve en fazla proje başına 50 bin ABD Doları olacaktır.

Aynı zamanda, söz konusu proje kapsamında, kadın istihdamını destekler hedefler belirlenmiş olup, firmaların ortaklık yapısında ve yönetici kadrosunda kadınların istihdam edilmesi, firmaların programdan yararlanması konusunda öncelikli tercih edilecek kriterler arasında yer almaktadır.

Program kapsamında 2025 yıl sonu itibari ile 5 adet başvuru alınmış ve değerlendirilmiştir. 3 adet proje ait ESMAP Hibe Sözleşmesi imzalanmış olup, sözleşme imzalanan tüm firmalar, orta düzey yönetici kadrosunda ve ortaklık yapısında kadın istihdam eden firmalar olup, program hedeflerini karşılamaktadır.

2026 yılı ikinci çeyrek dönem içinde, sözleşme imzalanan bir adet projeye ait saha çalışmaları ve raporlamalar tamamlanmış olup, Dünya Bankası onayı ile 50 bin ABD Doları tutarında hibe ödemesi gerçekleştirilmiştir. Sözleşme imzalanan diğer projelere ait fizibilite çalışmaları devam etmektedir.

Ayrıca, Mayıs 2026'da ilave 1 adet ESMAP Hibe Sözleşmesi imzalanmış olup, sözleşme kapsamındaki fizibilite çalışmalarına başlanmıştır. Aynı dönem içinde 1 adet başvuru daha alınmış olup, değerlendirmeler devam etmektedir.

Bankamızın Dünya Bankası ile birlikte yürüttüğü Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (Kayist), Türk vatandaşları ve mültecilerin yararına, Geçici Koruma Altındaki Suriyelilerin yüksek oranda olduğu 24 ilde faaliyet gösteren firmaların kayıtlı istihdam yaratma koşullarını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Proje illeri İstanbul, Gaziantep, Hatay, Şanlıurfa, Adana, Mersin, Bursa, İzmir, Kilis, Konya, Ankara, Kahramanmaraş, Mardin, Kayseri, Kocaeli, Osmaniye, Diyarbakır, Malatya, Adıyaman, Batman, Sakarya, Manisa, Tekirdağ ve Denizli'dir. Projenin ilk bileşeni olan kredi 316 milyon Avro, ikinci bileşeni olan Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Hibe ise 75,9 milyon Avro tutarındadır.

Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (Kayist) Hibe Programı proje teklif çağrısı 17 Aralık 2022'de 70 milyon Avro bütçe ile ilan edilmiş ve 14 Mart 2022'ye kadar proje başvuruları alınmıştır.

Teknik ve finansal değerlendirme ile çevresel ve sosyal değerlendirme süreçleri tamamlanan ve Dünya Bankası onayları alınan 644 proje sahibi firmadan 591'i ile (192'si deprem bölgesinden olmak üzere) 2024 yılı ilk çeyreğinde 66,4 milyon Avro tutarında alt hibe sözleşmesi imzalanmıştır.

Alt-Hibe Yararlanıcısı firmaların proje uygulama süreçleri 2024 yılı ilk çeyreğinde başlamış, 2025 yılı son çeyreğinde tamamlanmıştır. Alt-hibe projelerinin teknik ve finansal ile çevresel & sosyal izleme ve değerlendirme çalışmaları iki farklı danışman firma ile yapılan sözleşmeler kapsamında sağlanan danışmanlık desteği ile yürütülmüştür.

31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile Kayist Hibe Programı'nın ilk fazı, 542 Hibe Yararlanıcı Firma için toplam 47,4 milyon Avro hibe ödemesi gerçekleştirilerek tamamlanmıştır. Kayist Hibe Programı ile ilk faz sonunda 9.690 ilave istihdam sağlanmıştır (7.331 Türk Vatandaşı ve 2.379 GKSS).

Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi'nin 2026 yılı sonuna kadar uzatılması ile Kayist Hibe Programı ikinci faz uygulama aşamasına geçilmiştir. Bu çerçevede birinci fazı başarıyla tamamlamış 315 Hibe Yararlanıcısı Firma ile 2026 yılı ilk çeyreğinde sözleşme tadilatları imzalanmıştır.

2026 yılı II. döneminde Hibe Yararlanıcısı Firmalara toplamda 7,1 milyon Avro hibe ödemesi gerçekleştirilmiştir. Kayıst Hibe Programı kapsamında birinci ve ikinci fazda Hibe Yararlanıcısı Firmalara yapılan toplam hibe ödemesi 54,6 milyon Avro'ya ulaşmıştır. Kayıst Hibe Programı 31 Aralık 2026 tarihine kadar devam edecektir.

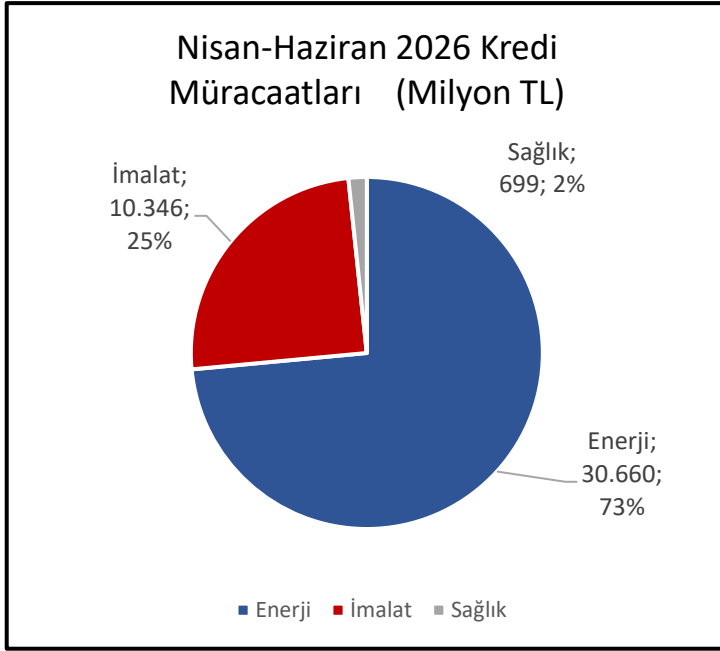
Kredi ve Hibe bileşenlerinin etki ve başarısının artırılması amacıyla her iki bileşen altında eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri için teknik ve kurumsal destek bütçesi yer almaktadır. Hibe Yararlanıcısı firmalarda istihdam edilen personelin beceri gelişimini hedefleyen Kayıst Hibe Eğitim Portalı, 2026 yılı ikinci çeyreğinde Hibe Yararlanıcısı Firmalar ve çalışanları tarafından kullanılmaya devam etmiştir. Aynı zamanda Bankamız kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri Projenin Hibe Bileşeni kapsamında devam etmektedir.

Projenin KOBİ ve Büyük İşletmelere yönelik kredi bileşenine ilişkin faaliyetler 31 Aralık 2024 itibarıyla tamamlanmış olup, kredi geri ödemelerinden sağlanan 50 milyon Avro 2025 yılı dördüncü çeyreğinde ve 5 milyon Avro da 2026 yılı birinci çeyreğinde APEX yöntemiyle firmalara kullandırılmıştır.

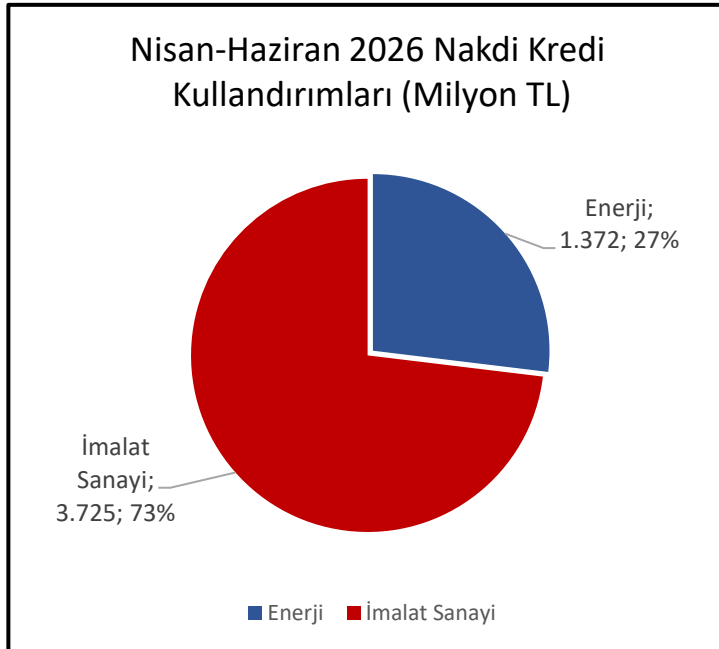
Bankamız ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, İSEDAK ve Uluslararası Kalkınma İşbirliği Genel Müdürlüğü (İSEDAK Koordinasyon Ofisi) arasında imzalanan Mutabakat Zaptı kapsamında, İSEDAK Proje Finansmanı Programlarının yürütülmesine ilişkin 2014 yılından beri devam eden işbirliği kapsamındaki İşbirliği Protokolü, 13 Şubat 2026 tarihinde yenilenmiştir.

İSEDAK 13. Uygulama Döneminde destek almaya hak kazanan 45 adet projenin sözleşme ve finansal izleme süreçleri Bankamız tarafından yürütülmektedir. 2026 yılı ilk çeyreği itibarıyla 45 projenin sözleşme süreci başlatılmış olup, protokol çerçevesinde yürütülen proje yönetim faaliyetine ilişkin 2026 yılı uygulama sürecine geçilmiştir. 2026 yılı ikinci çeyreğinde proje yararlanıcılarına uygulama eğitimleri verilmiştir.

Kredi Müracaatları ve Kredi Kullandırmaları



✓ Nisan-Haziran 2026 döneminde Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Birimimize 61 firmadan 2.867 milyon TL, 278 milyon Avro ve 516 milyon ABD Doları tutarında kredi müracaatı kabul edilmiş olup raporlama tarihi itibarıyla toplam değeri 41.705 milyon TL'dir. Bu müracaatların %73'ü (30.660 milyon TL) enerji, %25'i (10.346 milyon TL) imalat sanayi ve %2'si (699 milyon TL) sağlık sektörüne aittir.



✓ Nisan-Haziran 2026 döneminde 25 adet firmaya 1.600 milyon TL, 17 milyon Avro ve 55 milyon ABD Doları tutarında nakdi kredi kullandırılmış olup, raporlama tarihi itibarıyla toplam değeri 5.097 milyon TL'dir. Kullandırılan nakdi kredilerin %73'ü (3.725 milyon TL) imalat sanayi, %27'si (1.372 milyon TL) enerji sektörüne aittir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. kuruluşunu düzenleyen 7147 sayılı Kanun, Bankacılık Kanunu ve tabi olduğu diğer yasal düzenlemelere uygun olarak çalışmalarını sürdürmekte olup; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinden zorunlu olanlarına uyulmakta, zorunlu olmayan ilkelere ise uyum konusunda azami gayret gösterilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmaktadır.

Bankamızın 2025 yılına ait Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 6 Mart 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmiştir. İlgili raporlamalara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/2426-turkiye-kalkinma-ve-yatirim-bankasi-a-s> adresinden ulaşılabilir.

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Pay sahipleri ile ilişkiler fonksiyonu Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon Birimi ile İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Birimi tarafından yerine getirilmektedir.

Nisan-Haziran 2026 döneminde pay sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı kapsamında 2 adet bilgi edinme başvurusu olmuştur.

Sermaye Artırımı ve Genel Kurul Bilgileri

Banka'nın 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 8 Nisan 2026 tarihinde, saat 10:00'da, İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. B Blok No:10 Ümraniye/İSTANBUL adresinde Bakanlık temsilcisi gözetiminde toplanmıştır. Toplantıya ait çağrı Kanun ve Esas Sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde 12 Mart 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul Sisteminde ve Banka'nın resmî web sitesi olan www.kalkinma.com.tr'de, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 13 Mart 2026 tarih ve 11542 sayılı nüshasında ilan edilmek suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, Banka'nın toplam 10.000.000.000,00 tam TL'lik sermayesine tekabül eden 1.000.000.000.000 adet paydan 9.908.153.053,047 tam TL'lik sermayeye karşılık 990.815.305.304,7 adet payın temsilen toplantıda hazır bulunduğu ve böylece gerek Kanun ve gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşılmıştır ve böylece gerek Kanun ve gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunu anlaşılmıştır. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı temsilcisi tarafından verilen "Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'nin 8 Nisan 2026 Çarşamba günü saat 10:00'da İstanbul'da yapılması planlanan 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının ileri bir tarihe ertelenmesi hususunu arz ve teklif ederim" önergesi oylamaya sunulmuş olup oy birliği ile onaylanarak kabul edilmiş ve önerge doğrultusunda 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı ileri bir tarihe ertelenmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulu'nun 8 Nisan 2026 tarihli Kararı ile Bankamızın 2025 yılı faaliyetlerini görüşmek üzere 8 Nisan 2026 tarihinde toplanan ancak Genel Kurul Kararı ile ertelenen Olağan Genel Kurulu İkinci Toplantısı, İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. B Blok No:10 Ümraniye/ İSTANBUL adresindeki Genel Müdürlük Hizmet Binasında 8 Mayıs 2026 Cuma günü, saat: 10:00'da Bakanlık temsilcisi gözetiminde toplanmıştır. Toplantıya ait çağrı Kanun ve Esas Sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde 8 Nisan 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul Sisteminde ve Banka'nın resmî web sitesi olan www.kalkinma.com.tr'de, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 14 Nisan 2026 tarih ve 11563 sayılı nüshasında ilan edilmek suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Şirket Bilgilendirme Politikası

Banka Kurumsal Yönetim Komitesince hazırlanan ve Yönetim Kuruluna sunulan Banka Bilgilendirme Politikası 29 Nisan 2009 tarihinde onaylanmış olup 1 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Banka internet sitesinde yer almaktadır. Bilgilendirme Politikasının uygulanmasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Banka Yönetim Kurulunun yetki ve sorumluluğunda olup Banka Yönetim Kurulu adına Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Ayrıca Banka tabi olunan mevzuatla belirlenen kuralların yanı sıra misyonuna uygun ve ticari sır niteliği taşımayan hususlarda da kamuyu aydınlatma ilkesini benimsemiştir.

Nisan-Haziran 2026 döneminde;

- ✓ 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve Uygulamasına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik kapsamında, Bilgi Edinme Birimi'ne 1 adet başvuru olmuştur.
- ✓ 20 Mayıs 2006 tarih ve 26055 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2006/3 sayılı Başbakanlık Genelgesi çerçevesinde Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) Doğrudan Cumhurbaşkanlığı sisteminden Nisan-Haziran 2026 döneminde 8 adet başvuru yanıtlanmıştır.

Özel Durum Açıklamaları

Özel durum açıklamasını gerektiren durumlarda bildirimler zamanında yapılmaktadır. Nisan-Haziran 2026 döneminde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 30 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Yapılan açıklamalarla ilgili olarak SPK ve Borsa İstanbul tarafından ek açıklama talebi olmamıştır.