



**KALKINMA YATIRIM
BANKASI**



Yatırımcı Sunumu

2025 3. Çeyrek



1. <u>Yönetici Özeti</u>	03
2. <u>Ana Faaliyet Alanları</u>	09
3. <u>Finansal Göstergeler</u>	18
4. <u>TKYB’de Sürdürülebilirlik</u>	28
5. <u>Ekler</u>	35

1. Yönetici Özeti



Bankamız ve Faaliyet Konuları

KÖKLÜ GEÇMİŞ

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası yüz yıllık Cumhuriyetimizin yarım asırlık bankasıdır.



MİSYON SAHİBİ BANKA

Kamunun kalkınma kuruluşu olan Bankamız, Türkiye'nin kalkınmasına ve sürdürülebilir büyümesine destek olmak misyonu ile çalışmaktadır.



YATIRIM BANKACILIĞI

Bankamız 2018 yılında kalkınma bankacılığındaki rolünün yanı sıra yatırım bankacılığı alanında da faaliyet gösterecek şekilde yapılandırılmıştır.



TÜRKİYE KALKINMA FONU

TKF, yönetimindeki bölgesel kalkınma, teknoloji ve inovasyon ile risk sermayesi odaklı fonların yanı sıra yerli ve uluslararası fonlara doğrudan ve dolaylı yatırımlar yapmaktadır.



GÜÇLÜ İŞBİRLİKLERİ

Bankamız, başta Dünya Bankası, KFW, EIB, CEB, JBIC, AIIB gibi çok sayıda prestijli kuruluş ile uzun soluklu ilişkiler yürütmektedir; ayrıca UN Environment Programme Finance Initiative Sorumlu Bankacılık İlkeleri'nin kurucu imzacılarından.



Kalkınma Bankacılığı

☐ Proje Finansmanı & Kurumsal Krediler

- Sanayi Yatırımları
- Yenilenebilir Enerji Yatırımları
- Enerji & Enerji Verimliliği
- Çevre Yatırımları
- Turizm, Eğitim ve Sağlık Yatırımları
- Toptan Bankacılık (APEX)

☐ Hibe Programları ve ISEDAK Proje Finansmanı

Yatırım Bankacılığı

☐ Birleşme & Satın Alma Danışmanlığı

- ☐ Sermaye Piyasaları Danışmanlığı
- ☐ Finansal Danışmanlık
- ☐ Borç Yeniden Yapılandırma Danışmanlığı

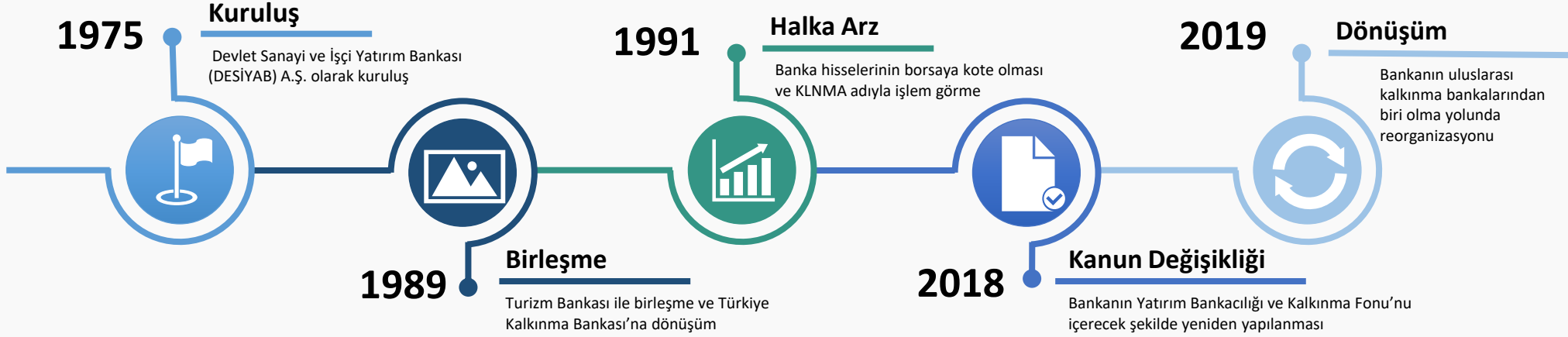
Türkiye Kalkınma Fonu

☐ Kamu Kaynaklarının Ülkenin Kalkınmasına Odaklanan Sermaye Yatırımlarına Dönüştürülmesi

- Özel Sermaye Fonu Yatırımları
- Girişim Sermayesi Yatırımları
- Fonların Fonu Yatırımları

Tarihçe ve Özet Bilgiler

Türkiye'nin Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Doğrultusunda Tek Çatı Altında Tüm Finansal Hizmetler



ÖZET BİLGİLER

(MİLYAR TL)	2022	2023	2024	2024 3Ç	2025 3Ç
FITCH DERECELENDİRME	B-	B	BB-	B+	BB-
KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU	9,32/10,00	9,40/10,00	9,52/10,00	9,52/10,00	9,52/10,00
ESG NOTU	11,0 (Low Risk)	12,3 (Low Risk)	12,4 (Low Risk)	12,4 (Low Risk)	12,5 (Low Risk)
TOPLAM VARLIKLAR	91,6	134,8	153,6	153,6	190,7
TOPLAM KREDİLER	60,3	84,2	94,8	97,7	116,4
ÖZKAYNAKLAR	6,8	10,9	20,0	18,3	31,0
NET BANKACILIK GELİRİ	3,0	6,5	9,9	7,1	9,7
NET FAİZ MARJİ	4,1%	6,5%	7,7%	7,8%	8,2%
AKTİF KARLILIĞI	2,4%	3,6%	4,3%	3,9%	4,8%
ÖZKAYNAK KARLILIĞI	31,1%	45,7%	38,2%	39,3%	34,5%
KREDİ / AKTİF	65,9%	62,4%	61,7%	63,6%	61,1%
TAKİPTEKİ KREDİ ORANI	1,5%	1,0%	0,8%	0,8%	0,5%
BKZ. ORANI	63,5%	62,4%	78,7%	70,7%	80,06%
SERMAYE YETERLİLİĞİ RASYOSU	16,7%	16,9%	18,0%	20,3%	21,5%

Milyon TL

190.670
Aktifler

116.423
Krediler

132.132
Alınan
Krediler

31.013
Özkaynaklar

6.420
Net Kar

Kalkınma Bankacılığı

2024-2025 yıllarında kalkınma finansmanı kuruluşlarıyla farklı temalarda finansman anlaşmaları imzalanmış ve deprem bölgesine destek önceliklendirilmiştir. Ayrıca TCMB Yatırıma Destek TL Kredisi ve KGF Kredisi kapsamında gerçekleştirilen kredi kullandırmalarına devam edilmiştir.

 Çin Kalkınma Bankası İşletme Sermayesi 200 milyon ABD Doları Kredi Eylül 2025	 Asya Altyapı Yatırım Bankası İklim ve Dijital Dönüşüm Finansmanı 100 milyon ABD Doları & 85.3 milyon Avro Kredi Ağustos 2025	 Dünya Bankası Kayıtlı İstihdam Yaratma 2 240,7 milyon ABD Doları Kredi (IBRD) 250 milyon Avro Kredi (IBRD) Mayıs 2025	 İslami Ticaret Finansman Kuruluşu Murabaha Finansmanı Anlaşması Gıda Güvenliği 100 milyon ABD Doları Ağustos 2024	 Dünya Bankası Dağıtık Güneş ve Enerji Depolama 300 milyon Avro Kredi (IBRD) 15 milyon ABD Doları Kredi (CTF) 1,5 milyon ABD Doları Hibe (ESMAP) Mayıs 2024	 Dünya Bankası Sanayi Emisyon Azaltımı 200 milyon ABD Doları & 200 milyon Avro Kredi (IBRD) Nisan 2024	 OPEC Fund for International Development (OFID) Gıda Güvenliği 50 milyon ABD Doları Kredi Mart 2024
---	--	--	--	--	---	--

Yatırım Bankacılığı

Yatırım bankacılığı alanındaki güçlü faaliyetlerimiz hız kesmeden devam etmiştir.

Halka Arzlar  Kalyon PV 3,26 milyar TL  OBA Makarna 3,78 milyar TL  MEKA 422 milyon TL  BIG CHEFS 833 milyon TL  Ahlacatı Doğalgaz 3,48 milyar TL  Obase 147 milyon TL	Kira Sertifikası İhraçları  CarrefourSA 940 milyon TL  Biotrend Enerji 100 milyon TL  Tarfin 1,11 milyar TL  Tarım Kredi Ted. 150 milyon TL  Altınmarka Gıda 50 milyon TL
---	--

Ticimax
Ticimax'ın teamb.blue ile Stratejik Ortaklığı
teamb.blue

EÜAŞ'a ait Çayırhan TES'in Akçadağ Grup'a satışı
Akçadağ GRUP

Danışmanlıklar

- Ticimax hissedarlarının, Avrupa'nın saygın teknoloji gruplarından team.blue ile yaptığı stratejik ortaklıkta satıcı taraf münhasır finansal danışmanı olarak görev aldık.
- Çayırhan Termik Santrali ve Maden Sahaları'nın özelleştirme kapsamında Akçadağ İnşaat Enerji Madencilik A.Ş.'ye devrinde Bankamız ÖİB'nin münhasır finansal danışmanı olarak görev aldık.
- ÖİB'nin EÜAŞ'a ait 2 tane enerji santralinin ve sürecinde çalışmalar devam etmektedir.

Türkiye Kalkınma Fonu

- TÜBİTAK BIGG Fonu, 83 girişime yatırım gerçekleştirmiştir.
- Kalkınma ODTÜ Teknokent GSYF, Syntonym firmasına devam yatırımı gerçekleştirmiştir.
- Teknoloji ve İnovasyon Fonu, Nanomik Biyoteknoloji firmasına yatırım gerçekleştirmiştir.

- Yenilikçi ve İleri Teknolojiler GSYF, Nesa Havacılık firmasına yatırım gerçekleştirmiştir.
- TKYB Üst Fonu, ACT Venture Partners Deep Tech II fonuna yatırım gerçekleştirmiştir.

Sürdürülebilirlik

- Bankamız, uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşu **Sustainalytics**'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı 12,5 risk notu ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmıştır.
- Bankamız Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini ülkemizde imzalayan ilk ve tek kurumdur. Türkiye'nin, Etki Prensipleri ile uyumlu dördüncü Etki Raporu yine Bankamız tarafından yayımlanmıştır. Raporumuz EY Bağımsız Güvence Denetiminden geçmiştir.
- The Global Economics tarafından düzenlenen ve dünyanın en prestijli ekonomi ödülleri arasında yer alan Global Economics Awards'ta, "Best Green Initiatives in the Banking Industry" ödülü ve Sürdürülebilirlik Akademisi'nin düzenlediği Sürdürülebilir İş Ödülleri, "Karbon Yönetimi ve Net Sıfır: Kapsam 3" ödülünün sahibi olduk.



DEVAM EDEN KAMU DESTEĞİ

- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Bankamızın %99'dan fazla hissesine sahiptir ve devlet garantileri, sermaye benzeri borçlar ve düzenli sermaye enjeksiyonları sağlanması yoluyla güçlü desteği devam etmektedir.



GÜÇLÜ AKTİF YAPISI

- Bankamızın takipteki krediler oranı (NPL) %0,5 ile Türk bankacılık sektörü ortalamasının oldukça altında seyretmektedir.



KALKINMA FİNANSMANI KURULUŞLARINA İSTİKRARLI ERİŞİM

- Bankamızın sürekli gelişim odağıyla uyumlu şekilde uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarından (DFI) düşük maliyetli ve uzun vadeli finansman sağlanmaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAĞI

- Kredi portföyümüzün %96'sı sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmaktadır.
- Banka Sustainalytics'in En Beğenilen ESG Şirketleri Listesi'nde 'ESG Sektöründe En Beğenilen' ve 'ESG Bölgesel En Beğenilen' dallarında yer alan 65 kurum arasında yer almıştır.
- Küresel Etki Yatırımcılığı Ağı liderliğindeki Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini Türkiye'de imzalayan ilk ve tek kurumdur.



PROFESYONEL YÖNETİM EKİBİ

- Üst yönetim ekibinin alanlarında ortalama 30 yıllık deneyimi bulunmaktadır.
- Sektör liderleri ve profesyonellerden oluşan saygın bir Yönetim Kurulu yapısı bulunmaktadır.

Fonlama Kaynakları ve Temaları

Fonlama Kaynaklarımız



Kaynak Temaları

Yenilenebilir Enerji (Rüzgar, Güneş, Jeotermal, Biyokütle ve Diğer)
Enerji Verimliliği
İşletme Kredileri (Küçük, Büyük, Orta İşletmeler)
İstihdam Yaratma
İmalat Sanayii
Sağlık ve Eğitim
APEX
Endüstriyel Emisyon Azaltımı
Dağıtık Güneş ve Enerji Depolama
Gıda Güvenliği

2004 Yılından İtibaren Temin Ettiğimiz Toplam Yurtdışı Kaynaklar (Milyar)

USD
4,3

EUR
3,5

Toplam
7,7
Milyar USD

2. Ana Faaliyet Alanları





Kalkınma Bankacılığı

Ülkemizin Sürdürülebilir Kalkınma Planlarıyla Uyumlu Finansman Yapıları ve Finansal Ürünlerin Sunulması

12. Kalkınma Planı'nda yer alan öncelikli sektörleri uzun vadeli yatırım kredileri ve yerli para ile desteklemek

Sürdürülebilir aktif büyümesini destekleyen güçlü ve çeşitlendirilmiş bir kaynak yapısı oluşturmak

İhracatı ve ithal ikamesini destekleyecek yatırımları finanse ederek dışa bağımlılığı ve cari açığı azaltmak

Kalkınma finansmanı kurumları ve benzeri kreditorlerden bankamıza kaynak girişini arttırmak

Bölgesel kalkınmayı ve öncelikli sektörleri desteklemek ve istihdamı artırmak

Ülkemizin yeşil dönüşüm sürecini desteklemek ve yeşil finansmanın gelişimini sağlayacak ekosistemi güçlendirmek



Yatırım Bankacılığı

Türkiye Sermaye Piyasalarının Uluslararası Sermaye Piyasaları Seviyesine Çıkarılması ve Ülkemize Yabancı Sermaye Girişinin Desteklenmesi

Tüm yatırım bankacılığı hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak

Doğrudan yabancı yatırımlarını çekecek finansman çözümlerini geliştirilmek

İşletmelerin sermaye ihtiyaçlarına yönelik alternatif finansman araçları geliştirmek

Yerel firmaların rekabetçi avantajını artırmaya yönelik sermaye çözümleri oluşturmak

Yenilikçi sermaye piyasası ürünleri geliştirilmek

Firmaların finansal/yönetimsel darboğazlarına yönelik yapılandırma danışmanlık hizmetleri vermek



Türkiye Kalkınma Fonu

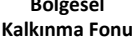
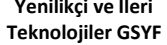
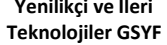
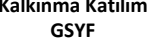
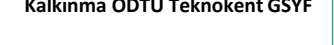
Kamu Kaynaklarının Ülke Kalkınması Odaklı Sermaye Yatırımlarına Dönüştürülmesi

Alt fonları ile birlikte, ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken; yeni nesil girişimlere de yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol oynamak



Bankacılık Süreçleri ve Bilgi Teknolojileri

Tüm faaliyet alanlarında operasyonel etkinlik ve verimliliği sağlayan, bilgi teknolojileri ile desteklenmiş, dijitalleşmeyi odağına almış kurumsal yapı ve süreçleri oluşturmak

	Kurulan Fonlar								
									
	Bölgesel Kalkınma Fonu	Teknoloji ve İnovasyon Fonu	Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Kalkınma Katılım Girişim Sermaye Yatırım Fonu	TKYB Sermaye Fonu	Kalkınma ODTÜ Teknokent Girişim Sermaye Yatırım Fonu	TÜBİTAK BIGG Fonu	TKYB Üst Fonu	TÜBİTAK BIGG+ GSYF
STRATEJİ	Doğrudan Sermaye Yatırımları	Doğrudan ve Dolaylı (Fonların Fonu) Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Doğrudan ve Dolaylı (Fonların Fonu) Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Fonların Fonu Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları
FON BÜYÜKLÜĞÜ	525 mn TL	475 mn TL	611 mn TL	154 mn TL	430 mn TL	22,2 mn USD	450 mn TL	50 mn USD	53 mn TL
YATIRIMCILAR	 T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 	 T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 	 SSTEK  KALKINMA YATIRIM BANKASI  Ziraat Katılım  VAKIF KATILIM	 Ziraat Katılım  VAKIF KATILIM  KALKINMA YATIRIM BANKASI	 KALKINMA YATIRIM BANKASI	 ODTÜ-TEKNOKENT  KALKINMA YATIRIM BANKASI	 TÜBİTAK	 T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı  KALKINMA YATIRIM BANKASI	 TÜBİTAK
HEDEF ŞİRKETLER	Büyüme ve kalkınma odaklı, yüksek potansiyeli olan orta ölçekli şirketler	Teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip ciro üreten girişimler ve bu alanlara yatırım yapan fonlar	Savunma Sanayi tarafından da kullanılabilen yüksek teknoloji odaklı üretimi hedefleyen şirketler	Büyüme ve kalkınma odaklı, yüksek potansiyeli olan orta ölçekli şirketler	Teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip ciro üreten girişimler ve bu alanlara yatırım yapan fonlar	Derin teknoloji odaklı erken aşama şirketler	TÜBİTAK’tan mükemmellik mührü almış iş fikirleri	Girişimlere ve işletmelere yatırım yapacak yatırım fonlarına taahhütte bulunulacaktır.	Teknoloji odaklı erken aşama girişimler
YATIRIMLAR	 İVCİ  €10mn	 bee  VIRASOFT  KUARTISMED  CVISION  mindsite  WASK  DELIVERS.AI  cellsway  vispera  syntonym  ADASTEC  büyütech  OctoX Labs  novus  Nanomik Biotechnology  scalex  e2VC	 Bölgesel Kalkınma Fonu  APPSILON ENTERPRISE  zaxe  MILVUS ROBOTICS	 Yenilikçi ve İleri Teknolojiler GSYF  SIMULARGE  beam  LIVZYM BIOTECHNOLOGIES seatron TECHNOLOGIES  CLOUD NESA	 Kalkınma Katılım GSYF  LIVZYM BIOTECHNOLOGIES  seatron TECHNOLOGIES  CLOUD NESA	 TKYB Sermaye Fonu  REV O  dcp  ödecal  figopara  212 SJS  e2VC  scalex  Fazla	 Kalkınma ODTÜ Teknokent GSYF  DefensX  syntonym  CLAY TOKEN  VLX  Gesundai  idenfit  FENIXPYRE  ROBOLAUNCH  cellsway RNY  MEIDENOVOLAB  engage  evreka  keyrails	 TKYB Üst Fonu  MEDITERRA  REV O  act	

2019 - 2025 Yılları Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı
 Kalyon PV'nin Halka Arzı (Eş Liderlik) (3,26 mr TL)	 Oba Makarna'nın Halka Arzı (Eş Liderlik) (3,78 mr TL)	 Meka Global'in Halka Arzı (Eş Liderlik) (422 mn TL)	 Big Chefs'in Halka Arzı (Eş Liderlik) (833 mn TL)	 Ahlatcı Doğalgaz'ın Halka Arzı (Eş Liderlik) (3,48 mr TL)	 Obase Bilgisayar'ın Halka Arzı (Eş Liderlik) (147 mn TL)	 Kızıl Bük GYO'nun Halka Arzı (Eş Liderlik) (948 mn TL)
 Pay Halka Arzı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı
 Aydem Yenilenebilir'in Halka Arzı (Eş Liderlik) (1,29 mr TL)	 CarrefourSA'nın Sukuk İhracı (940 mn TL)	 Tarım Kredi Tedarik'in Sukuk İhracı (150 mn TL)	 Altınmarka Gıda'nın Sukuk İhracı (50 mn TL)	 Tarfin Tarım'ın Sukuk İhracı (1,11 mr TL)	 Bankamızın Sosyal Sukuk İhracı (Türkiye'de İlk) (50 mn TL)	 Biotrend Enerji'nin Sürdürülebilir Sukuk İhracı (100 mn TL)
 VDMK İhracı	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Birinci ve İkinci VFF'nin ihraç ettiği, İTMK bazlı VDMK ihracı (4,15 mr TL) 					
 Tahvil İhracı	Palgaz'ın Transition Tahvil İhracı (Türkiye'de İlk) (200 mn TL) 					
 Bono İhracı	Tiryaki Agro'nun Bono İhracı (1,25 mr TL) 					

2021 - 2025 Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme
 Gebze Dilovası DGKÇS 253,4 MWe 157 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Tortum HES 26,2 MWe 222,71 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Çamlıca 1 HES 84 MWe 580,50 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Çal HES 2,5 MWe 9,37 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Girlevik HES 11,85 MWe 135,5 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Taşucu Limanı 684 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Topçam HES 61,35 MWe 925 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Dereici HES 400 kWe 32,5 mn TL <i>Onaylandı</i>
 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Özelleştirme	 Satıcı Taraf Danışmanlığı	 Alıcı Taraf Danışmanlığı	 Satıcı Taraf Danışmanlığı		
 Çayırhan TES ve Maden Sahaları 20 milyar TL <i>Onaylandı</i>	 Esenyurt DGKÇS <i>Onaylandı</i>	 Kalamış Marina 505 mn USD <i>Onaylandı</i>	 55 MW enerji lisansına sahip atık bertaraf şirketinin Grubuna satışında Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 2 mn ton klinker üretim kapasitesine sahip Traçim'in AC Çimento tarafından satın alımı AC Çimento	 Avrupa merkezli team.blue'nun, e- ticaret platformu Ticimax'ın çoğunluk hisselerini satın alımı <i>team.blue</i>		

Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

2021 - 2025 Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Değerleme	 Finansal Yeniden Yapılandırma	 Fizibilite	 Fizibilite	 Değerleme	 Finansal Danışmanlık	 Fizibilite	 Değerleme
153 MWp kurulu güçte GES Portföyüne sahip SPV'lerin Değerlemesi	Büyük bir sanayi şirketinin finansal borçlarının yeniden yapılandırılması 55 mn ABD \$	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Kapasite Artışı Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	Kimya sektöründeki bir kuruluşun Biyokütle Enerji Yatırımı Fizibilite Raporu	Ağır elektrik ekipmanları ve teçhizatları üreten bir şirketin değerlendirilmesi	Birden çok sektörde faaliyet gösteren bir grubun kurumsal yapılandırılması	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Komple Yeni Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	İstanbul'da faaliyet gösteren bir AVM'nin Değerlemesi
 Fizibilite	 Değerleme	 Değerleme	 Fizibilite	 Değerleme	 Finansal Danışmanlık	 Finansal Danışmanlık	 Finansal Danışmanlık
120 MW Depolama Lisanslı Güneş Enerjisi Santrali Fizibilite Raporu	8 MWe kurulu güçlü Biyokütle Enerji Santrali Değerlemesi	TMSF Yönetimindeki Şirketlerin Değerlemesi	Epoksi Reçine Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Halka Arza Hazırlık Kapsamında Şirket Değerlemesi	Seçilmiş sektörlere yönelik bir firmaya sektörel analiz ve finansal danışmanlık hizmeti	Bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanmasına yönelik finansal danışmanlık hizmeti	Bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanmasına yönelik finansal danışmanlık hizmeti
 Finansal Danışmanlık	 Değerleme	 Fizibilite	 Fizibilite	 Sektör Araştırması ve Fizibilite	 Fizibilite	 Fizibilite	 Sektör Araştırması ve Fizibilite
Enerji sektöründe bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanmasına yönelik finansal danışmanlık hizmeti	Tarım makine ve ekipmanları sektöründe bir grubun halka arz öncesi ön değerlendirilmesi	Otomotiv sektöründeki büyük bir yatırımın proje bazlı teşvik için fizibilite raporu	Savunma sanayii şirketinin üç yatırım kapsamında proje bazlı teşvik fizibilite raporu	Gıda sektörü araştırması ve sıfırdan bir yatırımın finansal fizibilite çalışması	Gayrimenkul sektörüne yatırım planlayan bir şirketin fizibilite çalışması	Hijyenik Ürün sektöründeki bir yatırımın proje bazlı teşvik için fizibilite raporu	Enerji Depolama sektörü araştırması ve sıfırdan bir yatırımın finansal fizibilite çalışması

Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

2021 - 2025 Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri



Fizibilite

Savunma
sektöründeki bir
şirketin **iki stratejik**
yatırımının revizyonu
için proje bazlı teşvik
fizibilite raporu



Sürdürülebilirlik Danışmanlığı

**Bir Finansal
Kuruluş'un**
sürdürülebilirlik
stratejisinin
oluşturulması



Sürdürülebilirlik Danışmanlığı

**Tekstil Sektöründe Bir
Firma'nın**
sürdürülebilirlik
stratejisinin
oluşturulması ve TSRS
raporlaması



Sürdürülebilirlik Danışmanlığı

**Gıda Sektöründe Bir
Firma'nın**
sürdürülebilirlik
stratejisinin
oluşturulması ve TSRS
raporlaması

Devam Eden Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

Devam Eden Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Özelleştirme  Seçilmiş enerji santrallerin özelleştirilmesi	 Özelleştirme  Tekirdağ Çeşmeli Limanı özelleştirilmesi	 Satıcı Taraf Danışmanlık Jeotermal Enerji Firmalarına Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık Güneş Enerjisi Santrali olan Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 Alıcı Taraf Danışmanlık Tekstil Sektöründe Bir Firma Münhasır Alıcı Taraf Danışmanlık
 Satıcı Taraf Danışmanlık Mikromobilite ve Elektrikli Araç Şarj İstasyon Hizmeti Veren 2 Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık Giyim ve Aksesuar Sektöründe Bir Firma Finansal / Stratejik Ortaklık	 Satıcı Taraf Danışmanlık Hizmet Sektöründe bir Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık Paylaşım Ekonomisi Sektöründe Faaliyet Gösteren Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık Ayakkabı Perakendeciliği Sektöründe bir Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık
 Satıcı & Alıcı Taraf Danışmanlık Demir Döküm Sektöründe Bir Firma Münhasır Alıcı ve Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık Çikolata ve Şekerleme Üreticisi Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 Alıcı Taraf Danışmanlık Turizm Sektöründeki Firma Münhasır Alıcı Taraf Danışmanlık		

ÖİB'e iki farklı proje kapsamında finansal danışmanlık hizmeti verilmektedir;

- EÜAŞ'a ait seçili **santraller**
- Özelleştirme portföyüne dahil **Çeşmeli Limanı**
- Alıcı ve Satıcı Taraf Danışmanlık Hizmeti kapsamında;
- Lider bir enerji şirketine** (lisanssız GES'ler) satıcı taraf
- Önemli büyüme potansiyeline sahip **2 jeotermal enerji şirketine** satıcı taraf
- Mikromobilite** ve **EV şarj istasyonu şirketi** ile hissedarlarına satıcı taraf
- Lider bir **giyim** ve **aksesuar şirketi** ve hissedarlarına satıcı taraf
- Hizmet sektöründe** bir firmaya satıcı taraf
- Paylaşım ekonomisi sektöründe hizmet veren şirket** ve hissedarlarına satıcı taraf
- Demir döküm şirketine** stratejik ortak bulmasına yönelik hem satıcı taraf hem Avrupa'da yatırım yapmasına yönelik alıcı taraf
- Çikolata ve şekerleme üreticisi** şirket ve hissedarlarına satıcı taraf
- Turizm sektöründe** faaliyet gösteren bir grup firmasına alıcı taraf
- Tekstil sektöründe bir firmaya** yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik alıcı taraf
- Ayakkabı perakendeciliği sektöründe** bir firmaya, satıcı taraf
- Turizm sektöründe bir firmaya**, satıcı taraf danışmanlık hizmeti verilmektedir.

Devam Eden Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri



Proje Finansman

Yurt dışında yenilebilir enerji santrali satın alma kapsamında **projenin finansman** arayışında danışmanlık



Fizibilite

Turizm sektöründeki bir şirketin termal tesis yatırımı kapsamında **fizibilite çalışması**



Sürdürülebilirlik Danışmanlığı

Bir Meslek Örgütünün Sektör görünüm ve GRI uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması



Fizibilite

Savunma sektöründeki bir şirketin **yatırım teşviki** kapsamında **fizibilite raporu**

- ❑ **Yurt dışında** yenilebilir enerji santrali satın alımı özelinde girişimi olan bir firmaya, **satın alım ve/veya proje finansmanı** konusunda finansal danışmanlık hizmeti verilmesi için çalışmalar devam etmektedir.
- ❑ Bir meslek örgütünün **sektörel görünüm ve GRI uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması** kapsamında çalışmalar devam etmektedir.
- ❑ **Savunma sektöründeki** bir şirketin yatırım teşviki kapsamında fizibilite çalışmaları devam etmektedir.
- ❑ **Turizm sektöründeki** bir grubun sıfırdan termal tesis yatırımı kapsamında finansal fizibilite çalışmalarına başlanmıştır.

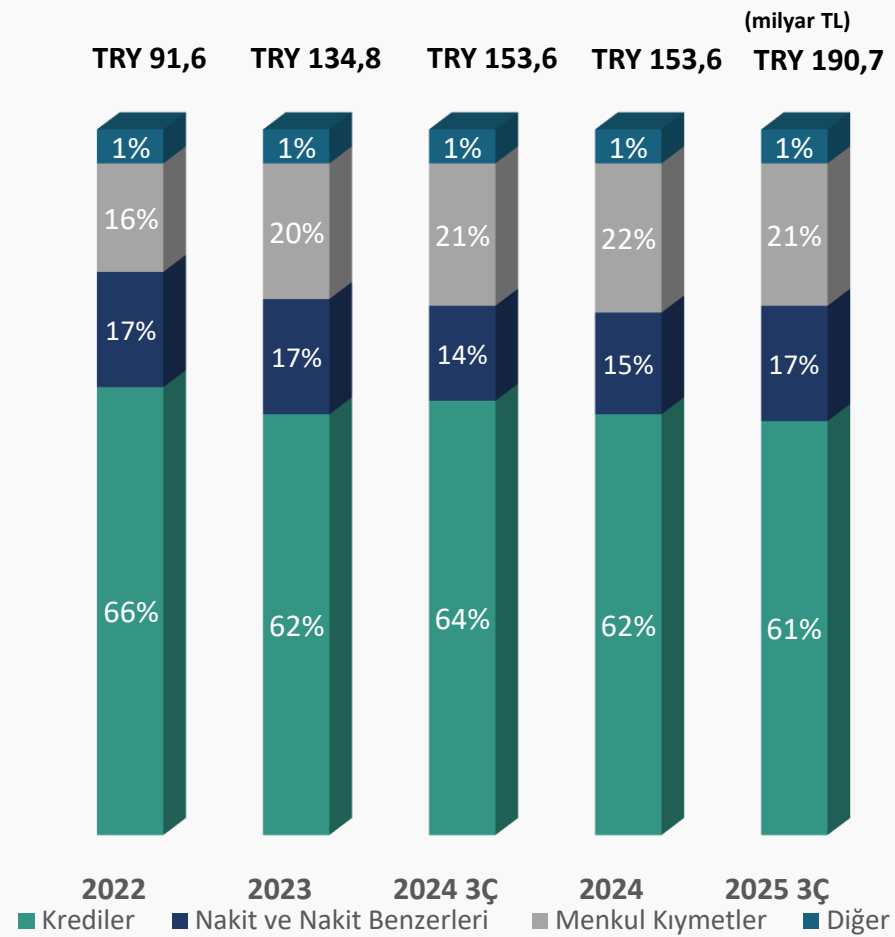
3. Finansal Göstergeler



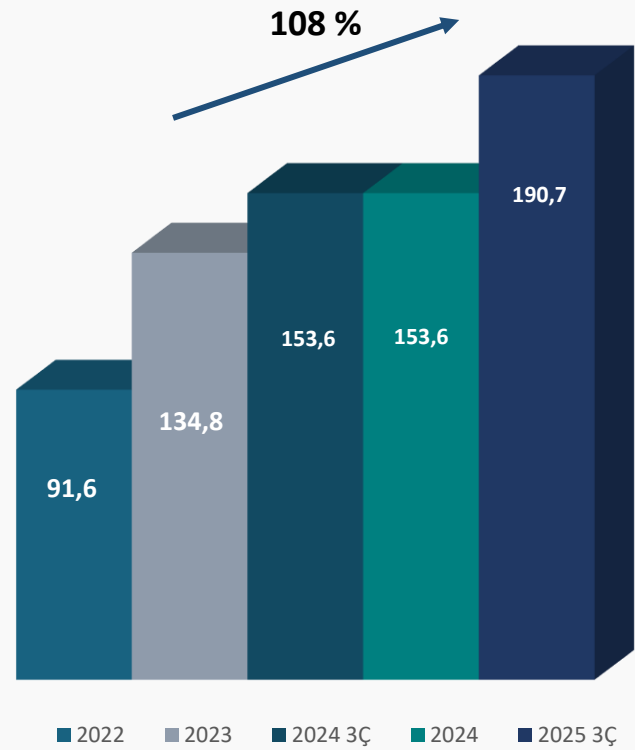
Güçlü Bilanço Büyümesi

Uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan güçlü kaynak yapısı ile büyük kısmını kredilerin oluşturduğu kaliteli aktif yapısı

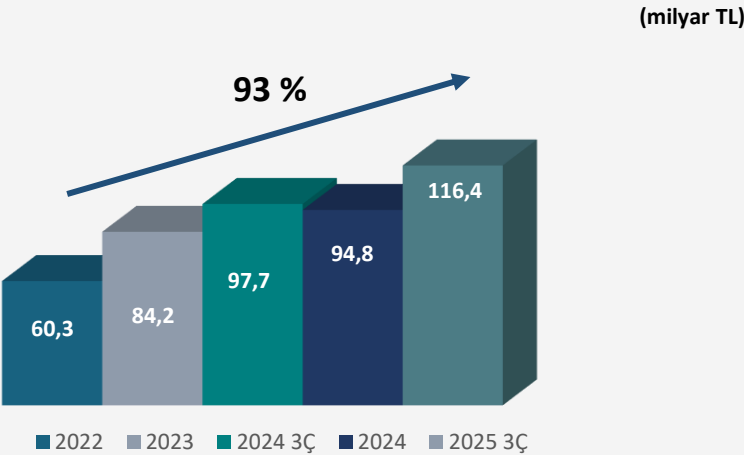
Aktif Yapısı



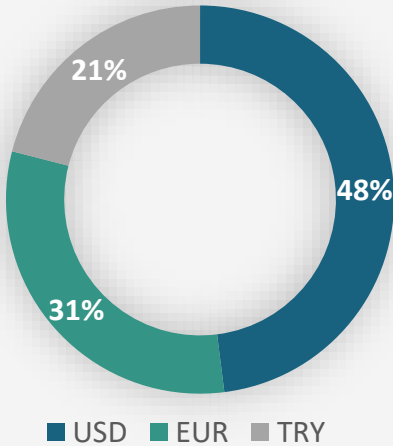
Aktif Büyümesi



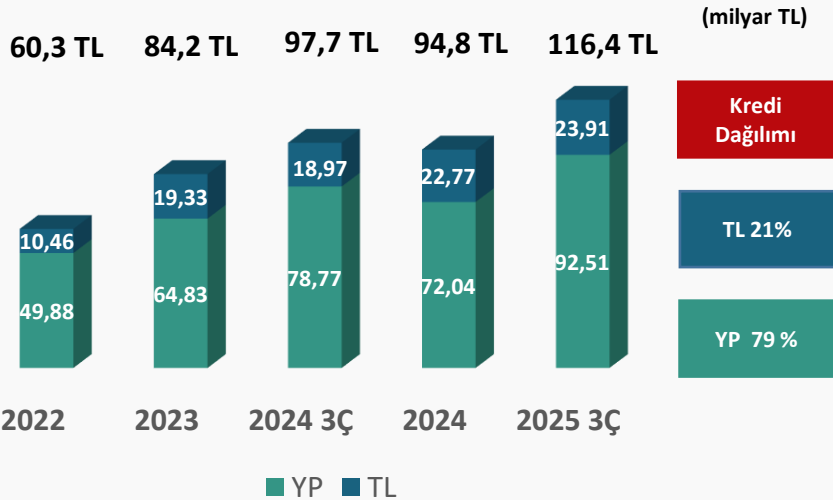
Kredi Portföy Büyümesi



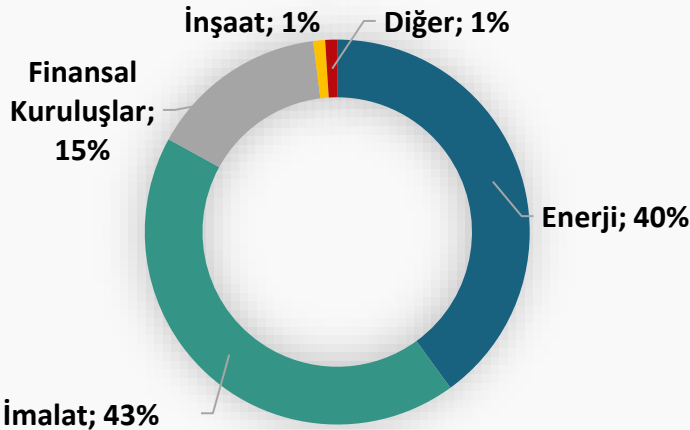
Para Birimi Bazında Kredi Dağılımı



Kredi Yapısı

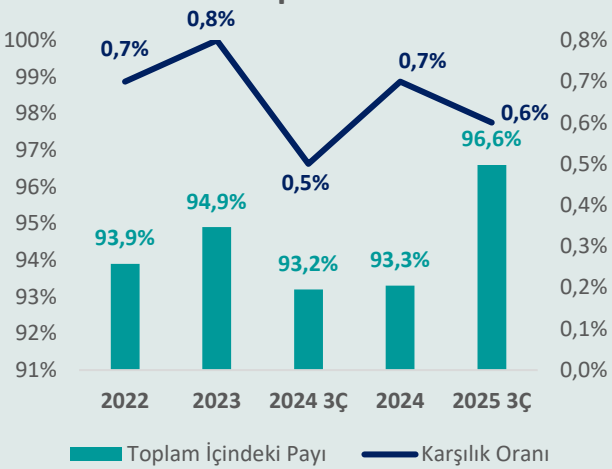


Sektörel Kredi Dağılımı



Kredi Gruplarına Göre Kredi Kalitesi

1. Grup Krediler



1. Grup Krediler: Canlı Krediler

2. Grup Krediler



2. Grup Krediler: 30 güne kadar vadesi geçmiş borçları olan ertelenmiş ve yeniden yapılandırılmış krediler

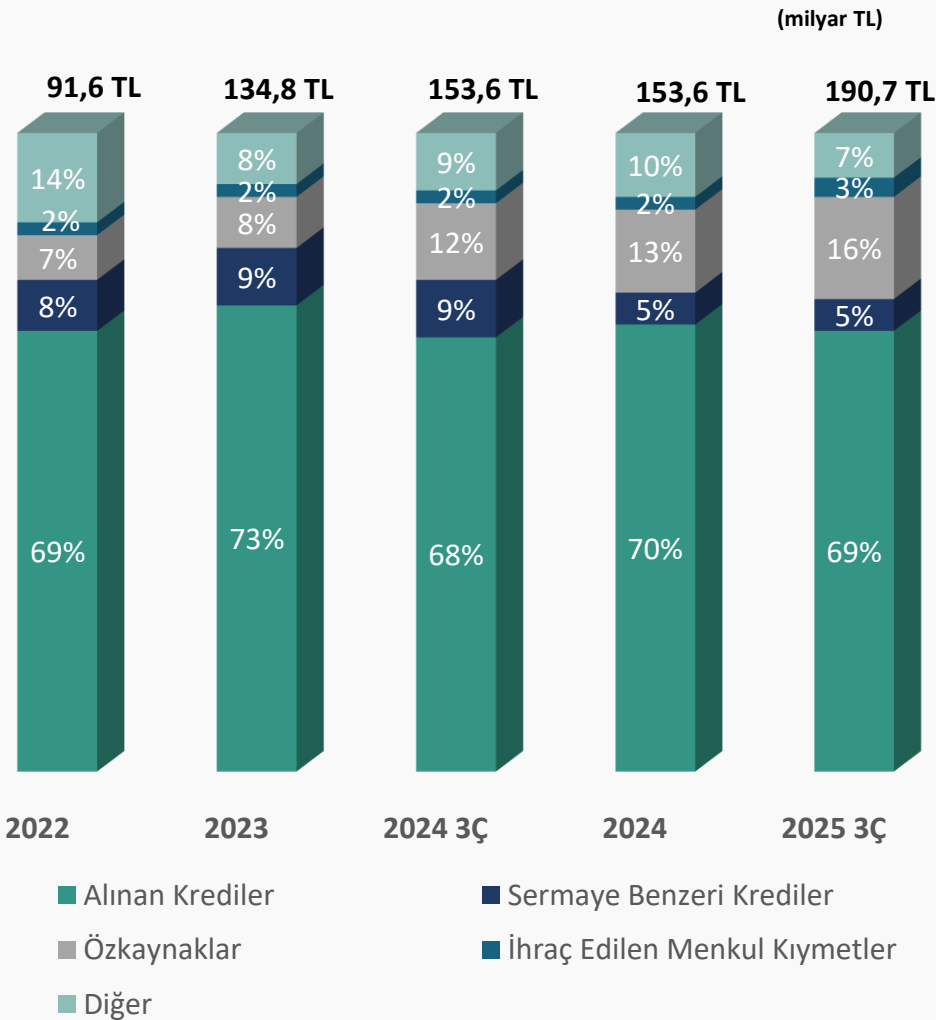
3. Grup Krediler



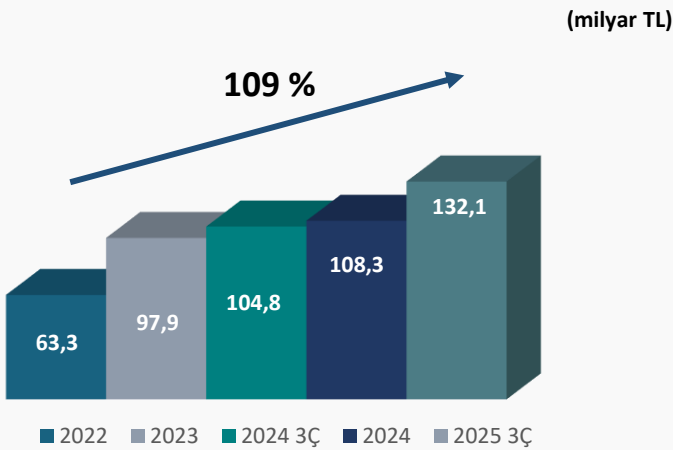
3. Grup Krediler: Vadesi 90 günden fazla gecikmiş ve takibe düşmüş krediler

Milyon TL	2022				2023				2024 3Ç				2024				2025 3Ç			
	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı
1. Grup	56.639	93,9%	0,7%	395	79.908	94,9%	0,8%	625	91.088	93,2%	0,5%	451	88.422	93,3%	0,7%	578	112.444	96,6%	0,6%	706
2. Grup	2.806	4,7%	5,2%	145	3.402	4,0%	7,9%	268	5.913	6,0%	9,6%	570	5.658	6,0%	9,7%	548	3.384	2,9%	10,7%	362
3. Grup	894	1,5%	63,5%	568	848	1,0%	62,4%	529	741	0,8%	70,7%	524	733	0,8%	78,7%	576	594	0,5%	80,1%	476
Toplam	60.340	100,0%	1,8%	1.108	84.159	100,0%	1,7%	1.421	97.742	100,0%	1,6%	1.544	94.813	100,0%	1,8%	1.703	116.423	100,0%	1,3%	1.544

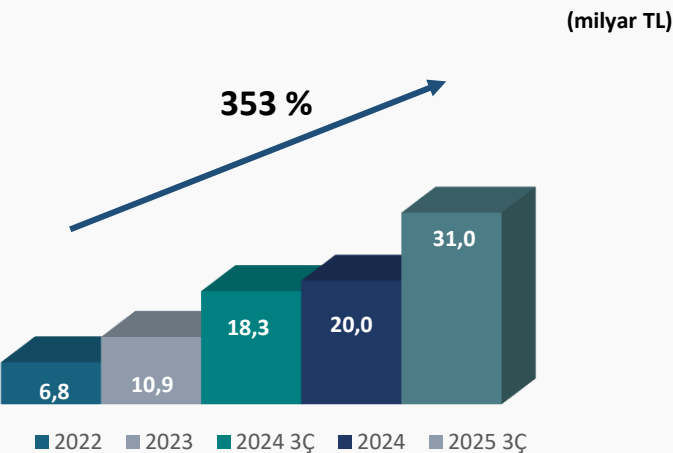
Toplam Pasifler



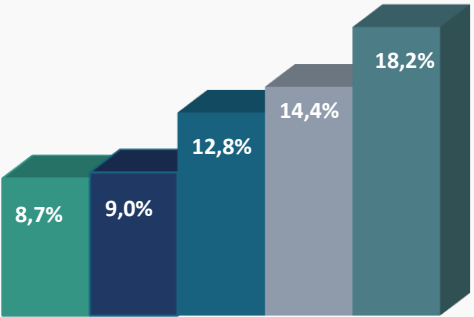
Alınan Krediler



Özkaynaklar

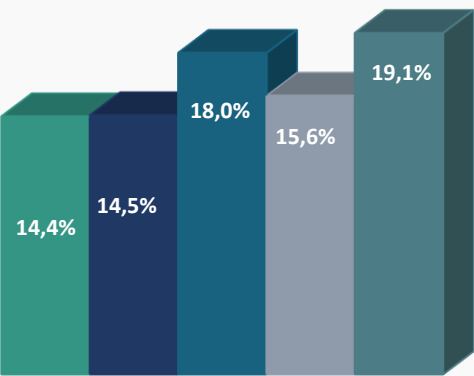


Çekirdek Sermaye Yeterliliği



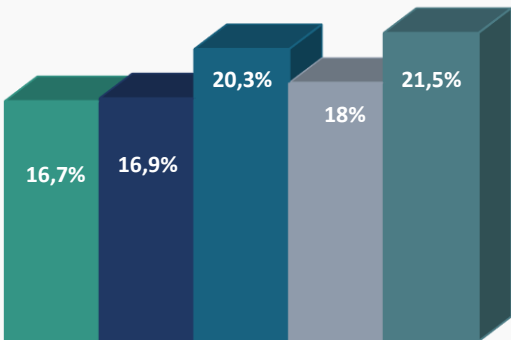
■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 3Ç ■ 2024 ■ 2025 3Ç

Ana Sermaye Yeterliliği



■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 3Ç ■ 2024 ■ 2025 3Ç

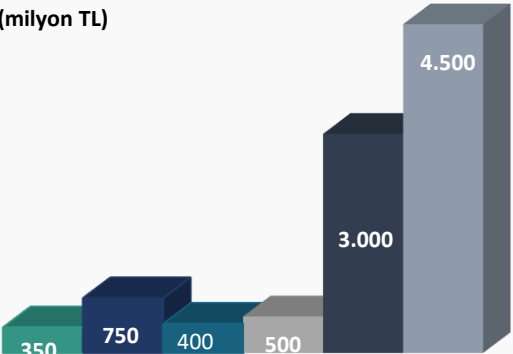
Sermaye Yeterliliği Rasyosu



■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 3Ç ■ 2024 ■ 2025 3Ç

Sermaye Artırımları

(milyon TL)



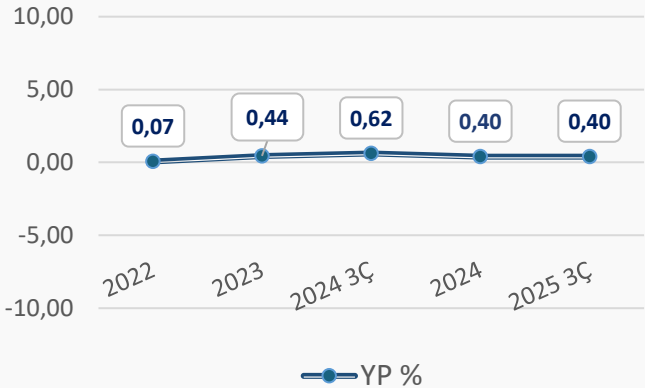
■ 2019 ■ 2020 ■ 2021 ■ 2022 ■ 2024 ■ 2025

Yasal Minimum Oranlar	Çekirdek Sermaye Yeterliliği	Ana Sermaye Yeterliliği	Sermaye Yeterliliği Rasyosu
	4,5%	6%	12%*

*SYR oranının Basel II standartlarına göre en az %8, BDDK düzenlemelerine göre ise en az %12 olması gerekmektedir.

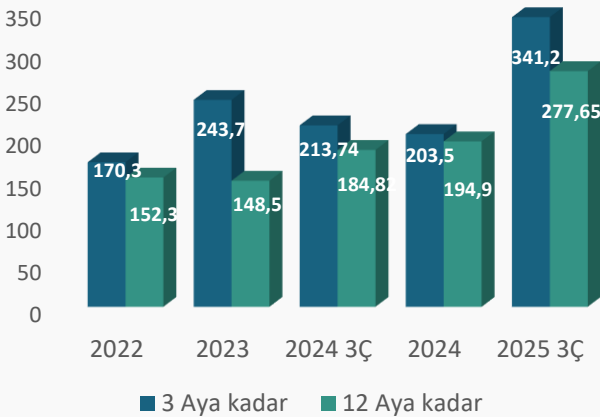
Kur Riski Yönetimi

YPNGP (%)



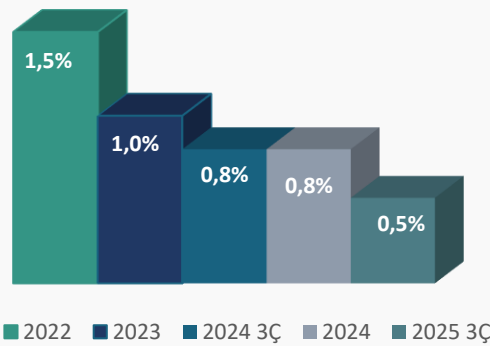
Likidite Riski Yönetimi

Likidite Oranı (%)



Kredi Riski Yönetimi

Takipteki Kredi Oranı



2025 3. Çeyrek YPNG oranı, yasal sınır olan %10'a (Yabancı para net genel pozisyon/sermaye tabanı) göre %0,40 olarak BDDK'ye raporlanmıştır.

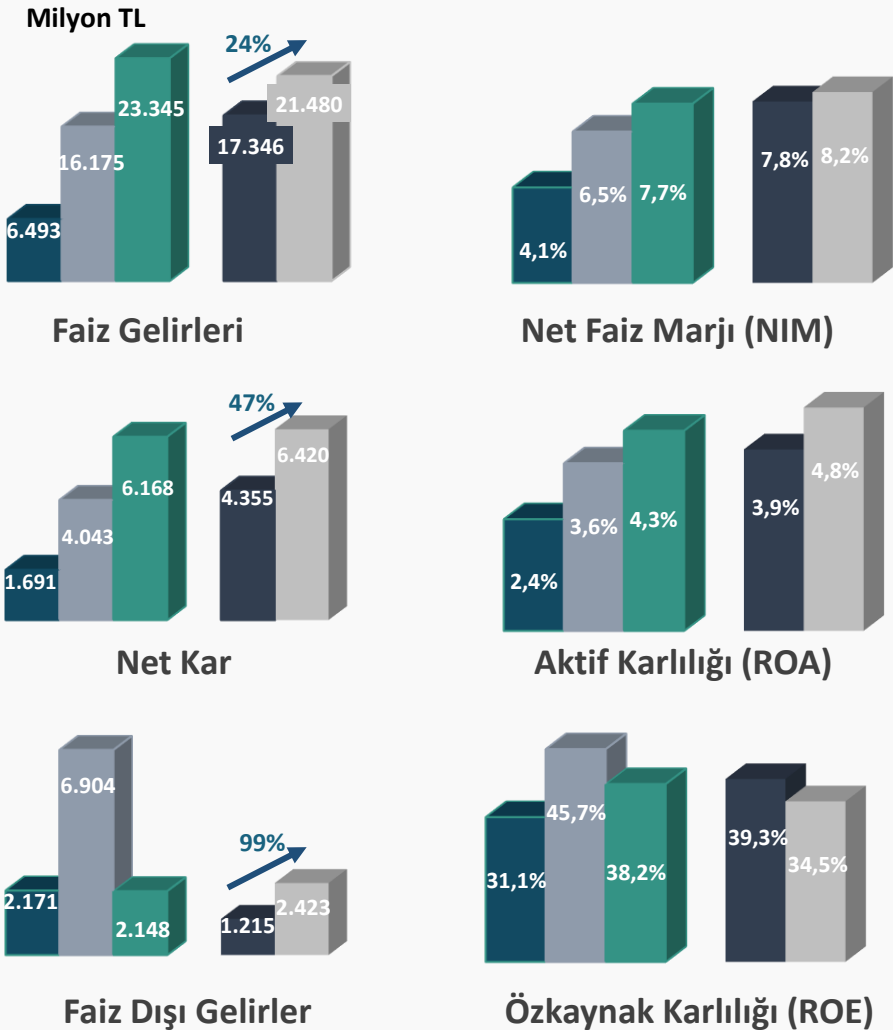
2025 3. Çeyrek Likidite Oranı:
12 aya kadar vade için %277,65
3 aya kadar vade için %341,2

2025 3. Çeyrekteki
Takipteki Kredi Oranı
%0,51'dir.

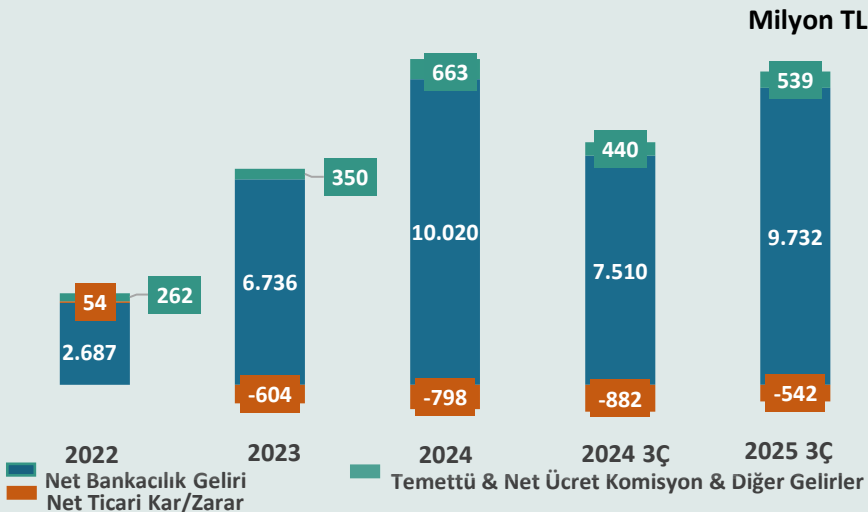
Fonlama Kaynakları Ortalama Vadesi: 6,7 Yıl

Krediler Ortalama Vadesi: 3,5 Yıl

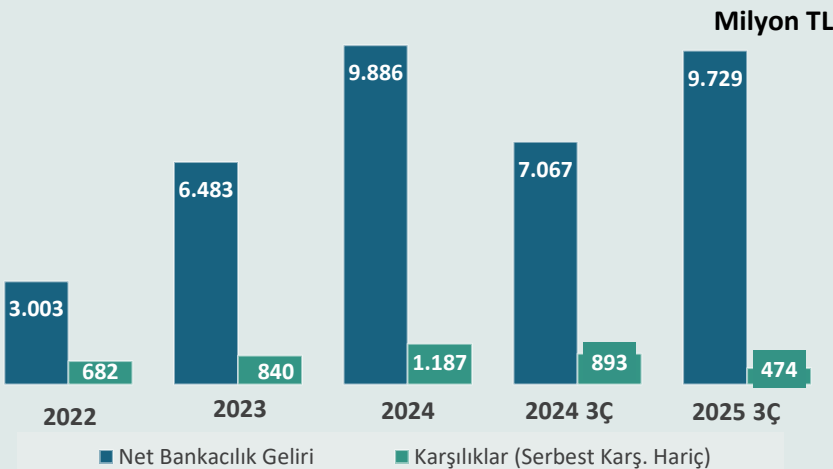
2022 - 2023 – 2024 -2024 3Ç- 2025 3Ç Karlılık



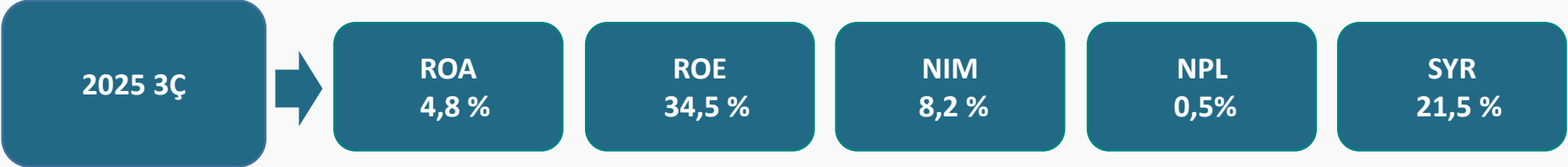
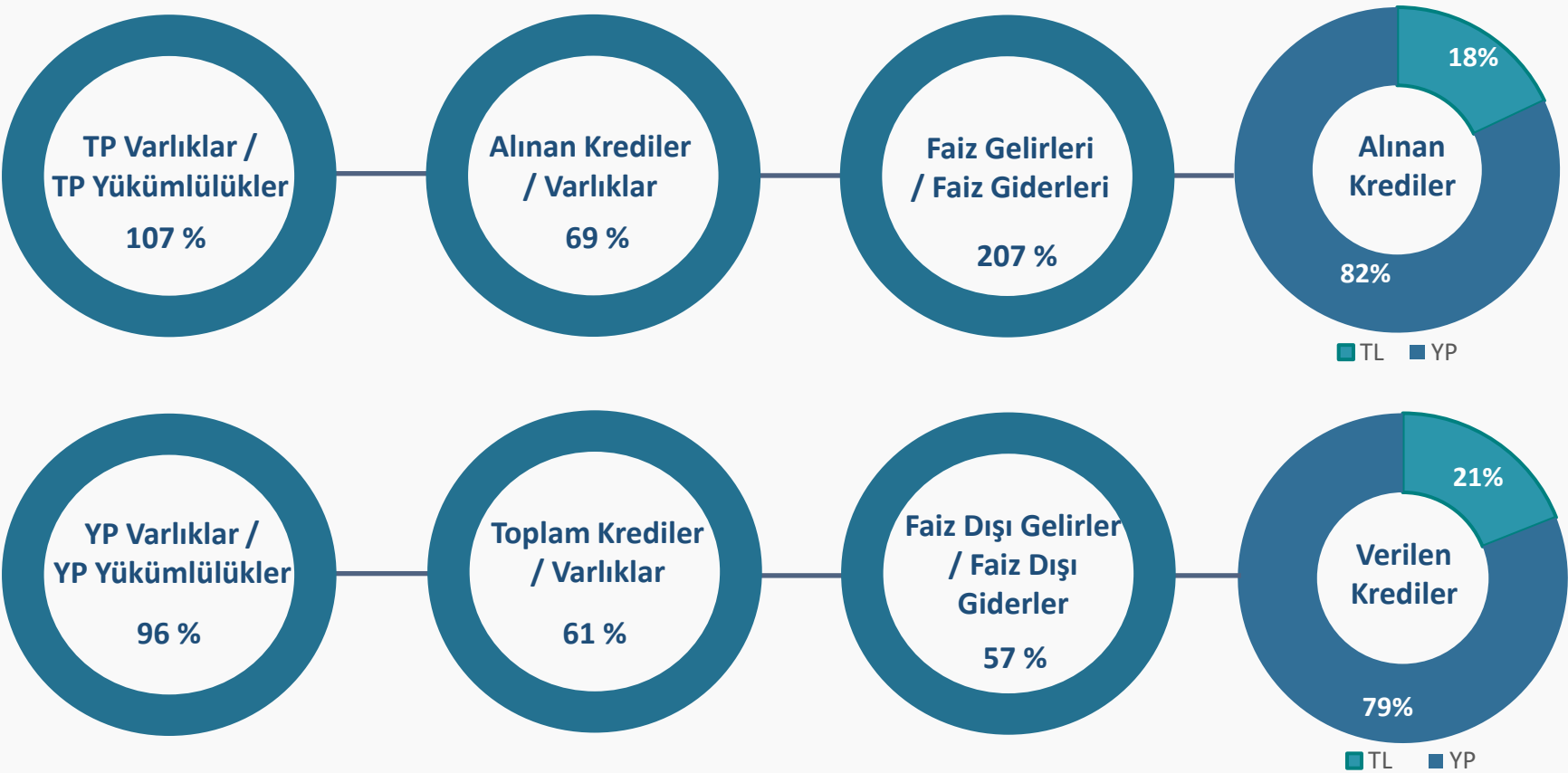
Net Bankacılık Geliri



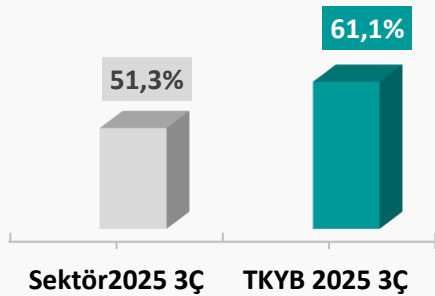
Net Bankacılık Gelirleri ve Karşılıklar



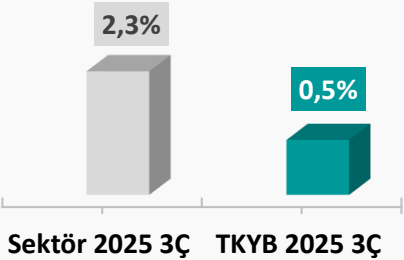
Rasyolarımız, güçlü finansal performans ile varlık ve yükümlülüklerimizin dengeli kompozisyonunu yansıtmaktadır.



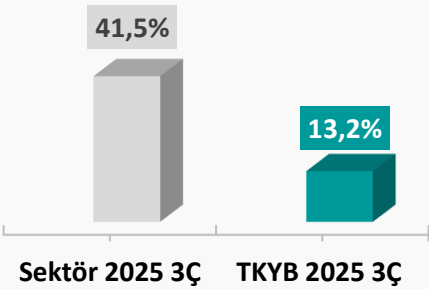
Krediler / Aktifler*



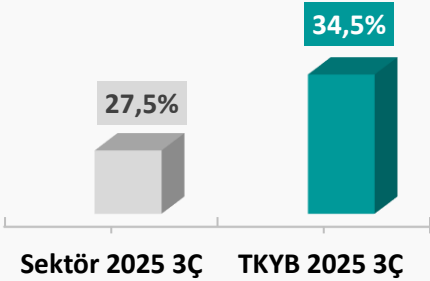
NPL



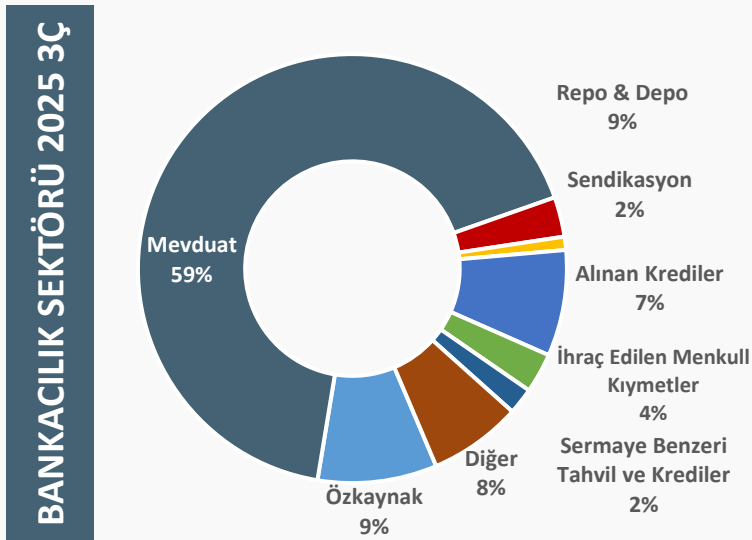
Gider/Gelir Oranı



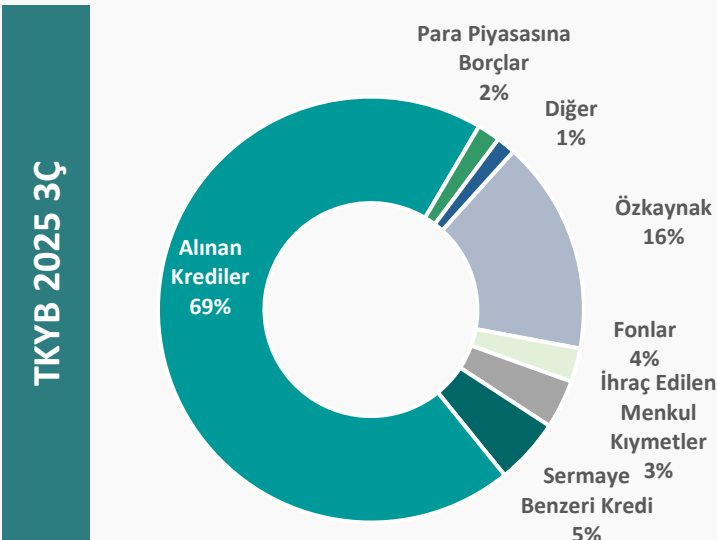
Özkaynak Karlılık Oranı



*Takipteki krediler ve reeskontlar dahil edilmiştir.



Kaynak: BDDK



4. TKYB’de Sürdürülebilirlik



Çevresel, Sosyal ve Yönetim (ESG) Risk Değerlendirmesi

Bankamız, Uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşlarından Sustainalytics'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı **12,5 düşük risk notu** ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmış ve ülkemizin başarılı şekilde üst sıralarda yer almasını sağlamıştır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası AS

Industry Group: Banks

Country/Region: Turkey

Identifier: IST:KLNMA.E

Türkiye Kalkınma Ve Yatırım Bankası AS provides Development and Investment Banking services in Turkey. The group provides Project Funding and Corporate Loans, Investment Banking, Türkiye Development Fund, Sustainable Finance, and Other.

Full time employees: 348

ESG Risk Rating COMPREHENSIVE ?

12.5

Low Risk



Ranking

Industry Group (1st = lowest risk)

Banks **65** out of 990

Universe

Global Universe **662** out of 14401

Uluslararası ESG derecelendirme kuruluşu Sustainalytics tarafından gerçekleştirilen Dünya genelinde yaklaşık 15 bin kurumun değerlendirilmesi sonucunda; En Beğenilen ESG Şirketleri Listesi'nde 'ESG Industry Top Rated' ve 'ESG Regional Top Rated' dallarında yer alarak, bu unvanları almaya hak kazanan 65 banka arasında yer almıştır.



Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri İmzacılığımız

Türkiye’de Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki,
Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini imzalayan **ilk ve tek kurumuz**.
Türkiye’nin Etki Prensipleri ile uyumlu ilk Etki Raporu’nu yayınladık ve destekleyici beyanlarımızı yaptık.

Finansal getirilerin yanı sıra ölçülebilir olumlu çevresel veya sosyal etkiye katkıda bulunmak için, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla stratejik işbirliğini sürdürmekteyiz.

Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerinin küresel standartları ile finansal getirilerin yanı sıra olumlu çevresel ve sosyal etki yaratan faaliyetlerimizde daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik sağlamayı hedeflemekteyiz.



Operating Principles for
Impact Management



İmzacı Sayısı
183



Ülke Sayısı
40



Kapsanan Varlıklar
583.310 Mio ABD \$

TKYB Çevresel ve Sosyal Politikası

Çevresel ve Sosyal risk değerlendirmelerimizi ve izleme süreçlerimizi, ulusal ve uluslararası mevzuat ve küresel standartlar ile uyumlu yürütmekteyiz.

Ç&S Risk değerlendirme sürecinin tüm kredi türlerine, tüm sektörlerle istisnasız olarak uygulanması



Çevresel ve Sosyal konuların, Karar Alma süreçlerinin bir parçası olması



Ulusal Çevre Mevzuatı, Çevresel ve sosyal ilgili mevzuat - yasalara uyum sağlanması



Uluslararası Ç&S standartlarına (Dünya Bankası ve IFC) uyum sağlanması



İklim değişikliğiyle mücadele edilmesi ve biyolojik çeşitliliğin korunması



Doğrudan ve dolaylı etkilerimizin sürekli iyileştirilmesi



Çevresel ve sosyal açıdan politika ile uyumsuz faaliyetlerin finanse edilmemesi (Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi)



İç ve dış paydaşlarla sürekli etkileşimde olunması (Şikayet Giderme Mekanizması)



Sürdürülebilirlik Performansımız & Ulusal ve Uluslararası Üyeliklerimiz

17 Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amacının **15'ine doğrudan ve dolaylı** katkı sağladık.



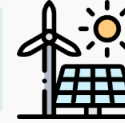
Kredi portföyümüzün **%96'sı sürdürülebilirlik temalı** projelerden oluşmaktadır.

Finanse ettiğimiz projelerle toplamda **4,2 milyon ton sera gazı** salımına engel olduk.



Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programında 2024 yılında B (yönetim) skoru olarak **Türkiye'de en yüksek notu** alan finans kuruluşları arasında yer aldık.

Bankamızın Türkiye'nin **yenilenebilir enerji kapasitesindeki payı %7,28** seviyesine ulaşmıştır.



Türkiye'nin **ilk Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Tahvili'nin (transition bond)** ihracına aracılık ettik.

Bankamızın fon kullanıcısı olduğu **Türkiye'nin ilk sosyal sukukunu** ihraç ettik.



The Global Economics tarafından düzenlenen ve dünyanın en prestijli ekonomi ödülleri arasında yer alan Global Economics Awards'ta, "Best Green Initiatives in the Banking Industry" ödülüne layık görüldük.



Operating Principles for Impact Management

Türkiye'den ilk imzacı



Kurucu Üye



Üye



Kurucu imzacı



İmzacı



Üye



Üye



Üye



Üye



Üye



Bankamız, Uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşlarından Sustainalytics'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı **12,5** risk notu ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmış ve ülkemizin başarılı şekilde üst sıralarda yer almasını sağlamıştır.



Operating Principles for Impact Management

Bankamız, Uluslararası Finans Kurumu (IFC) tarafından koordine edilen küresel bir girişim olan Etki Yönetimi Çalışma İlkeleri'ni **Türkiye'de imzalayan ilk ve tek kuruluştur**. Türkiye'de Etki İlkeleri doğrultusunda ilk Etki Raporu Bankamız tarafından yayınlanmıştır. Bu küresel standartla, kurumsal bankacılık, proje finansmanı, risk sermayesi ve özel sermaye yatırım faaliyetlerimizi daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik sağlayarak "etki merceği" üzerinden yönetmeyi amaçlamaktayız.



Bankamız, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programında 2024 yılında **B (yönetim)** puanı alarak Türkiye'nin en yüksek puana sahip finans kuruluşlarından biri olmuştur. CDP'ye verilen raporda iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri ve fırsatları değerlendirilmiştir ve strateji, yönetim, emisyon ölçütleri, hedefler, performans ve değer zinciri etkileşimi ile ilgili sorular gönüllü olarak yanıtlanmıştır. Ayrıca, Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi A- alarak Türkiye'de en yüksek notu alan finans kuruluşları arasında yer aldık.



Sürdürülebilir finansman için bir model olarak Türkiye'nin kalkınmasının desteklenmesi, Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın bankacılık stratejisinin merkezinde yer almaktadır. **Sürdürülebilirlik odaklı** krediler portföyümüzün **%96'sını** oluşturmaktadır.



Bankamız, Türkiye'de Etki Prensipleri ile uyumlu ilk **Etki Raporunu** yayınlamış, Ağustos 2025 tarihinde 4.Etki Raporu yayınlamıştır.

Mart 2025 tarihinde Sürdürülebilir Bono ihracı kapsamında üçüncü Kullanırım ve Etki Raporu yayınlanmıştır.

Çeşitli, İyi Eğitimli ve Deneyimli İş Gücü

Bankamız İnsan Kaynakları Figürleri



Genç ve Dinamik İş Gücü

- 37 Yaş Ortalaması ile Toplam **377** Çalışan Sayısı



İstihdamda Kadın Erkek Eşitliği

- 58% Erkek Çalışan
- 42% Kadın Çalışan



Çalışanların 93%'ü (349) Yükseköğrenim Diplomasına Sahip

- 64% Lisans
- 27% Yüksek Lisans
- 2% Doktora



Çalışanların %83'ü 5 Yıl+ Tecrübeye Sahip

0-5 Yıl : 22%
6-15 Yıl: 49%

16-25 Yıl: 21%
25+ Yıl : 8%



2024
Best WorkPlace
Great Place To
Work

Ekler





2024
Best Regional Development Bank
Most Innovative Sukuk Structures
International Finance Awards



2025
Best Work Place
Great Place To Work



2024
Outstanding Leadership in Sustainable Finance by a Multilateral Institution
Global Finance Magazine
Sustainable Finance Awards



2025
Best Development Bank for Sustainable Finance in Central & Eastern Europe
Sustainable Finance Awards



2024
Most Innovative Sukuk Structures
GBO Awards 2024



2025
Global Trade Review (GTR)
Best Deal of 2024



2024
Transformation of the Year Gold Winner
CEO of the Year Silver Winner
Human Resources Management Leadership Gold Winner
Globe Awards 2024



2025
Global Business and Finance Magazine Awards
Best Development Bank Driving Inclusive Growth



2025
Sustainable Business Awards
Karbon Yönetimi ve Net Sıfır: Kapsam 3



2024
Human Resources Team of The Year Gold Winner
Chief Human Resources Officer of The Year
Bronz Winner
The Stevie® Awards 2024



2025
Global Economics Awards
Best Green Initiatives in the Banking Industry



Seçilmiş Kalemler	2022			2023			2024			2025 3Ç			2024YS'na Göre
TKYB (milyon TL)	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	Büyüme %
Toplam Varlıklar	31.292	60.306	91.598	47.745	87.103	134.847	57.124	96.472	153.596	72.317	118.353	190.670	24%
Finansal Varlıklar	18.032	6.311	24.343	22.296	15.544	37.840	25.304	23.656	48.960	38.579	25.281	63.861	30%
Krediler (Brüt)	10.461	49.880	60.340	19.334	64.825	84.159	22.773	72.040	94.813	23.912	92.512	116.423	23%
Karşılıklar	1.110	0	1.110	1.423	0	1.423	1.729	0	1.729	1.574	0	1.574	-9%
Alınan Krediler	8.959	54.381	63.340	17.995	79.952	97.947	21.904	86.380	108.285	23.207	108.925	132.132	22%
Fonlar	6.158	2.261	8.419	2.676	3.722	6.398	2.255	6.148	8.403	544	6.509	7.054	-16%
Özkaynaklar	6.855	-12	6.843	10.795	87	10.882	19.906	91	19.997	30.853	160	31.013	55%

Gelir Tablosu (milyon TL)	2022	2023	2024	2023 - 2024 Değişim (%)	2024 9A	2025 9A	2024 9A & 2025 9A Değişim (%)	2025 1Ç	2025 2Ç	2025 3Ç	2025 2Ç & 2025 3Ç Değişim (%)
Net Faiz Geliri/Gideri	3.003	7.520	11.267	50%	8.402	11.090	32%	3.006	3.803	4.281	13%
Net Ücret Komisyon Gelirleri/Giderleri	69	109	202	85%	125	149	19%	37	85	27	-68%
Diğer Gelirler(*)	247	-363	-337	-7%	-567	-152	-73%	191	-70	-273	292%
Gelirler	3.319	7.267	11.132	53%	7.959	11.087	39%	3.235	3.818	4.035	6%
Operasyonel Giderler (-)	316	784	1.246	59%	892	1.358	52%	452	436	470	8%
Karşılık Öncesi Kar	3.003	6.483	9.886	52%	7.067	9.729	38%	2.783	3.381	3.565	5%
Karşılıklar (-)	682	840	1.187	41%	893	474	-47%	292	101	80	-21%
Vergi Öncesi Kar	2.321	5.643	8.699	54%	6.175	9.255	50%	2.490	3.280	3.485	6%
Vergi Karşılığı (-)	629	1.599	2.531	58%	1.820	2.835	56%	734	1.020	1.082	6%
Net Kar	1.691	4.043	6.168	53%	4.355	6.420	47%	1.757	2.260	2.403	6%

(*) Diğer gelirler ticari kar/zarar, iştirak gelirleri ve diğer faaliyet gelirlerini içermektedir.

Seçilmiş Finansal Kalemler	2025 3Ç Sonuçları	2025 Tahminleri
Kredi/Aktif Oranı	61,1%	~ 60%
Net Ücret & Komisyon Artışı	19,5%	> 70%
Faaliyet Giderleri Artışı	27,1%	< 100%
Net Faiz Marjı	8,2%	> 6,0%
Özkaynak Karlılık Oranı	34,5%	~ 30%
Aktif Karlılık Oranı	4,8%	~ 4,0%
Gider/Gelir Oranı	13,2%	~ 20%
Sermaye Yeterlilik Oranı	21,5%	~ 20%
Takipteki Krediler Oranı	0,5%	< 1,5%
Net Risk Maliyeti	0,4%	< 1,5%
Kredi Büyümesi	22,8%	~ 30%

Sorumluluk Reddi Beyanı

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası ("TKYB") bu sunum belgesini ("Belge") sadece TKYB ile ilgili ileriye dönük projeksiyonlar ve beyanlar içeren bilgiler ("Bilgiler") sunmak amacıyla hazırlamıştır. TKYB, bu sunumda yer alan Bilgilerin doğruluğuna veya eksiksiz olmasına ilişkin herhangi bir beyan ve taahhütte bulunmamaktadır. Bilgiler, önceden bildirim yapılmaksızın değiştirilebilir. Belge ve/veya Bilgiler; yatırım tavsiyesi veya TKYB hisselerinin alım satımı konusunda bir teklif olarak yorumlanamaz. Bu Belge ve/veya Bilgiler kopyalanamaz, TKYB tarafından Belge ve/veya Bilgilerin teslim edildiği veya gönderildiği kişi ya da bunları TKYB'den talep eden kişi haricindeki herhangi bir kişiye ifşa edilemez veya gönderilemez. TKYB burada belirtilen, ima edilen, yer alan ileriye dönük projeksiyon ve beyanlar da dahil olmak üzere tüm beyanlar, bilgilerdeki ya da iletilen veya erişime açılan diğer tüm yazılı ve sözlü bildirimlerdeki eksiklikler konusundaki tüm yükümlülükleri açıkça reddeder.



Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

www.kalkinma.com.tr

İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:10
Ümraniye İstanbul Türkiye

Tel: +90 (216) 636 87 00

Fax: +90 (216) 630 18 15

E-mail: haberlesme@kalkinma.com.tr