



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

1 OCAK - 31 MART 2026
KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ	I
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ.....	1
GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ	3
ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR	6
BANKA YÖNETİMİ	8
Yönetim Kurulu	8
Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları	8
Banka Üst Yönetimi	8
Denetim Komitesi	9
Kurumsal Yönetim Komitesi	9
Ücretlendirme Komitesi	9
İç Sistemler Kapsamındaki Birimler	9
SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI.....	10
BANKANIN 2026 YILI I. DÖNEM FAALİYETLERİ	10
Finansman Faaliyetleri ve Finansal Kurumlarla İlişkiler	10
Proje Faaliyetleri, Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri.....	12
Kredi Müracaatları ve Kredi Kullandırmaları	16
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	17
Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi.....	18
Sermaye Artırımı ve Genel Kurul Bilgileri	18
Şirket Bilgilendirme Politikası	19
Özel Durum Açıklamaları	19

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş. HAKKINDA ÖZET BİLGİ

Raporun Dönemi	: 1 Ocak – 31 Mart 2026
Faaliyete Geçiş Tarihi	: 27/11/1975 tarih ve 13 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası (DESİYAB) A.Ş. adı altında kurulan Banka'nın unvanı 15/07/1988 tarih ve 329 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile "Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş." olarak değiştirilmiş ve sanayi sektörü dışındaki sektörleri de finanse etmek imkânı sağlanmıştır. Yüksek Planlama Kurulunun 20/01/1989 tarih ve 89/T-2 sayılı Kararı ile T.C. Turizm Bankası A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle Türkiye Kalkınma Bankası'na devredilmesi sonucu Banka'nın hizmet verdiği alanlara turizm sektörü de ilave edilmiştir. 24/10/2018 tarih ve 30575 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren 11/11/2018 tarih ve 7147 sayılı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın kuruluşuna ilişkin 7147 sayılı kanun ile Türkiye Kalkınma Bankası Anonim Şirketinin Kuruluşu Hakkındaki 14/10/1999 tarihli ve 4456 sayılı Kanun yürürlükten kaldırılmıştır. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi bu Kanun ile düzenlenen hususlar dışında özel hukuk hükümlerine tabi olup Banka, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi unvanıyla kalkınma ve yatırım bankası olarak hiçbir hukuki muameleye tabi olmaksızın faaliyetlerine devam etmektedir. Banka'nın ilgili olduğu merci T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığıdır.
Bankanın Merkezi	: İstanbul
Ödenmiş Sermayesi	: 10 milyar TL
İştirak Sayısı	: 7
Personel Sayısı	: 403
Bağımsız Denetim Kuruluşu	: Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Telefon ve Faks	: 0 216 636 87 00 – 0 216 630 18 15
Elektronik Site Adresi	: http://www.kalkinma.com.tr/
Yönetim Merkezi Adresi	: İnkılap Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi No:10 Ümraniye/İSTANBUL

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ekonomi, yılın ilk çeyreğine büyüme görünümündeki zayıflama ve süregelen belirsizlik ortamının devam ettiği bir zeminde başlamıştır. Bunun yanı sıra, ABD-İsrail ve İran arasında başlayan savaşla birlikte finansal koşullarda ihtiyatlı duruşun güçlendiği ve küresel risk iştahının zayıfladığı bir görünüm ortaya çıkmıştır.

Dış kaynaklı belirsizliklerin arttığı bu dönemde Türkiye ekonomisi, uygulanan ekonomi programı ve güçlenen makroekonomik dengeler sayesinde dayanıklılığını koruyan bir görünüm sergilemiştir. Enflasyonla mücadele süreci devam ederken, büyüme kompozisyonunda dengeli bir yapı korunmuştur. Orta vadeli görünüm açısından dezenflasyon sürecinin kararlılıkla sürdürülmesi ve finansal istikrarı destekleyen politika koordinasyonu, ekonominin dayanıklılığını güçlendiren başlıca unsurlar olmuştur.

Ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına hizmet eden yatırımları odağına alan Bankamız, 2026 yılının ilk çeyreğinde de güçlü mali yapısını koruyarak faaliyetlerini başarıyla sürdürmüştür. Bankamızın aktifleri geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 27 artarken 203,2 milyar TL'ye, toplam aktifimizin yüzde 62'sini oluşturan kredilerimizin tutarı ise geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 23 artarak 125,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. Brüt takipteki kredilerin toplam kredilere oranı yüzde 0,5 düzeyinde gerçekleşmiş olup, bankamızın sermaye yeterlilik oranı yüzde 22 olmuştur.

Bankamız, kalkınma ve yatırım bankacılığı alanındaki stratejik konumunu güçlendirerek, ülkemizin öncelikli sektörlerinde sürdürülebilir değer yaratan projelerin hayata geçirilmesine katkı sağlamaktadır. Güçlü kurumsal yapımız ve yenilikçi yaklaşımımızla, tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer üretmeyi hedeflemekteyiz. Bu doğrultuda; istihdamı artıran, yerli üretimi teşvik eden ve dışa bağımlılığı azaltan yatırımlar ile yenilenebilir enerji ve KOBİ finansmanı gibi alanlara yönlendirilen kaynaklar aracılığıyla ülke ekonomisine katkımızı kararlılıkla sürdürmekteyiz.

Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında, yılın ilk çeyreğinde özel sektör ve kamu kuruluşlarına sermaye piyasaları danışmanlığı, birleşme ve devralma işlemleri ile finansal ve stratejik danışmanlık alanlarında hizmet sunulmuştur. Bu dönemde sermaye piyasalarının gelişimi desteklenerek yatırımcıların uzun vadeli, sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimine katkı sağlanmıştır.

Öte yandan, 2019 yılında hayata geçirdiğimiz Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) girişimcilik ekosistemine sağladığı katkıyı yılın ilk çeyreğinde de güçlendirmiştir. Bu kapsamda, Türkiye Kalkınma Fonu'nun girişimcilik ekosistemine aktardığı toplam kaynak tutarı 93,5 milyon ABD dolarını aşmıştır. Doğrudan yatırımlar, fon yatırımları ve TÜBİTAK BiGG yatırımları aracılığıyla TKF, yenilikçi ve yüksek katma değerli girişimlerin gelişimini desteklemeyi sürdürmektedir.

Önümüzdeki dönemde, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak yerli üretimi ve istihdamı destekleyen, cari dengeyi iyileştiren projelere uzun vadeli finansman sağlamayı sürdürecektir; kalkınma bankacılığı, yatırım bankacılığı ve girişim sermayesi alanındaki çalışmalarımızla ülkemizin büyüme ve kalkınma hedeflerine katkı sunmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Zekeriya ÇOŞTU
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

2026 yılının ilk çeyreğine küresel ekonomi olumlu bir görünümle başlamış, ancak Orta Doğu'daki savaş sonrası enerji ve taşımacılık maliyetlerinde görülen artış, küresel büyüme görünümünü zayıflatarak belirsizliği önemli ölçüde artırmıştır. Yılın ilk çeyreğine ilişkin öncü göstergeler, küresel ölçekte ekonomik aktivitede ılımlı bir büyüme görünümüne işaret ederken, sıkı para politikası duruşunun etkilerinin hissedilmeye devam ettiğini göstermektedir.

Türkiye ekonomisi ise bu döneme, uygulanan ekonomi programının etkisiyle güçlenen makroekonomik göstergeler, dezenflasyon sürecinde kaydedilen somut ilerlemeler ve güçlü finansal istikrar görünümüyle girmiştir. Küresel gelişmelere rağmen ekonomi politikalarındaki uygulamalar, Türkiye ekonomisinin olumsuz etkiler karşısındaki dayanıklılığını desteklemektedir.

2026 yılının birinci çeyreğinde Bankamız finansal performansı güçlü seyrine devam etmiştir. 2026 yılı Mart ayı itibarıyla Bankamızın aktifleri, bir önceki yılın dönemine göre yüzde 27 artarak 203,2 milyar TL'ye yükselmiş ve istikrarlı performansını korumuştur. Toplam aktifimizin yüzde 62'sini oluşturan kredilerimiz ise, bir önceki yılın dönemine göre yüzde 23 artış göstererek 125,7 milyar TL'ye ulaşmış, aktif kalitesinin önemli bir göstergesi olan brüt takipteki kredilerin toplam kredilere oranı, yüzde 0,5 düzeyinde gerçekleşmiştir. Üç aylık dönem kârımız ise 2,6 milyar TL üzerinde seyretmiştir.

Bankamız, 2026 yılının ilk çeyreğinde uluslararası finansman kuruluşlarıyla iş birliklerini güçlendirerek, sağladığı finansmanı reel sektöre etkin biçimde aktarmaya hız kesmeden devam etmiştir. Uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarıyla yürütülen iş birlikleri kapsamında temin edilen kaynaklarla, üretimden istihdama, bölgesel kalkınmadan yeşil dönüşüme, dijital altyapının geliştirilmesinden KOBİ finansmanına kadar uzanan geniş bir çerçevede reel sektörün ve ülkemizin yatırım ihtiyaçlarının uzun vadeli ve nitelikli finansmanla desteklenmesi sürdürülmüştür.

Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında kamu ve özel sektör şirketlerine danışmanlık hizmetleri sunularak ülkemizin yatırım ekosistemine katkı sağlanmıştır. Birleşme ve satın alma danışmanlığı alanında, enerji ve liman özelleştirmelerine yönelik danışmanlık faaliyetleri yürütülürken, özel sektör şirketlerine yönelik münhasır danışmanlık faaliyetleri de eş zamanlı sürdürülmektedir. Sermaye piyasaları alanında ise gerçekleştirilen danışmanlık hizmetleri ile stratejik sektörlerin alternatif finansman kaynaklarına erişiminin güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası çatısı altında kurulan ve girişimcilik ekosisteminin gelişimine katkı sağlayan Türkiye Kalkınma Fonu'nun gerçekleştirdiği yatırımlar yılın ilk çeyreğinde ivme kazanmıştır. Bu dönemde Invest101 fonu üzerinden teknoloji odaklı girişimlere yönelik yatırımlar sürdürülürken, TKYB Üst Fonu üzerinden uluslararası bir portföy yönetim şirketinin Türkiye'deki özel sermaye fonuna yatırım gerçekleştirilerek küresel iş birlikler güçlendirilmiştir. Ayrıca, T.C. Ticaret Bakanlığı ve Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği iş birliğiyle mobilite sektöründe faaliyet gösteren şirketleri desteklemek amacıyla kurulan OİB GSYF ile girişim sermayesi ekosistemine yeni bir fon kazandırılmıştır.

Türkiye Kalkınma Fonu aracılığıyla bugüne kadar sağlanan toplam kaynak büyüklüğü 93,5 milyon ABD dolarını aşarken; bu tutarın 40,3 milyon ABD doları doğrudan yatırımlar, 39,5 milyon ABD doları fon yatırımları ve yaklaşık 13,7 milyon ABD doları TÜBİTAK BiGG girişimlerine yönlendirilmiştir. İlk çeyrek sonu itibarıyla, 11 fon aracılığıyla yönetilen kaynak büyüklüğü 6,7 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Finansal kapsayıcılığı ve erişimi odağına alan Bankamız, APEX yöntemiyle finansal kiralama kuruluşları vasıtası ile ekonomimizin bel kemiği olan KOBİ'leri desteklemeyi sürdürmüştür. Aynı zamanda Dünya Bankası kaynaklı çeşitli kredi programları kapsamında sağlanan finansmanların geri dönüşleri yeniden reel sektöre yönlendirilmiştir.

Sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdüren Bankamızın sürdürülebilirlik temalı kredi portföyünün toplam kredi portföyü içerisindeki payı yüzde 96, iklim odaklı finansman payı ise yüzde 56 seviyesinde gerçekleşmiştir. Finans ekosistemindeki etkinliğini her geçen yıl güçlendiren Bankamız, iklim, doğa ve toplumsal etki odaklı yaklaşımıyla da ulusal ve uluslararası ölçekte değer yaratmaya kararlılıkla devam edecektir.

İnsan kaynağını en değerli varlığı olarak konumlandıran kurum olarak; Great Place to Work sertifikasını üst üste dördüncü kez almaya hak kazanarak, çalışan odaklı kurum kültürünü daha da ileriye taşımaktayız.

Bankamızın, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,54'e yükselmiş olup, kurumsal yönetim alanındaki güçlü yapımızı gösteren bu gelişme, şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkelerine olan bağlılığımızı bir kez daha ortaya koymaktadır.

Yarım asrı aşan köklü deneyiminden aldığı güçle Bankamız, kalkınma ve yatırım bankacılığı alanındaki stratejik öncelikleri doğrultusunda, ülkemizin kalkınma hedeflerine katkı sağlayan katma değerli projelere destek vermeyi sürdürecektir.

İbrahim H. ÖZTOP
Genel Müdür
ve
Yönetim Kurulu Üyesi



ÖZET FİNANSAL BİLGİLER VE RASYOLAR

BİLANÇO (Bin TL)	Mart 2026	Aralık 2025
Toplam Aktifler	203.223.408	203.600.949
Finansal Varlıklar	65.364.987	68.514.511
Krediler	125.672.100	123.748.857
İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer F.V.	12.165.986	11.516.502
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	1.491.216	1.599.635
Alınan Krediler-Fonlar	147.651.174	147.279.622
İhraç Edilen Menkul Kıymet-Para Piy.Borç.	6.344.752	9.777.101
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	10.678.755	10.156.098
Özkaynaklar (Kâr Dahil)	35.888.122	33.624.602

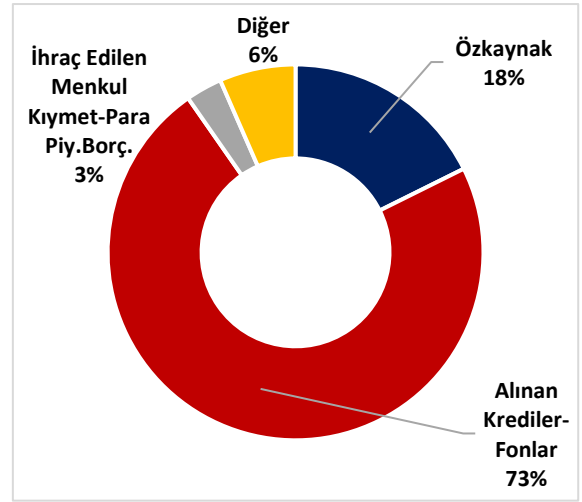
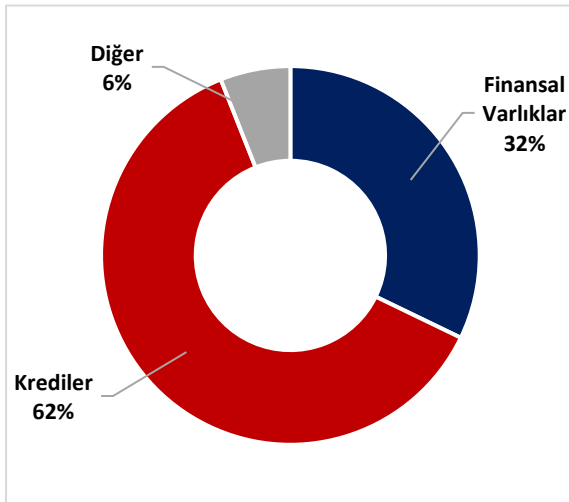
KÂR/ZARAR (Bin TL)	Mart 2026	Mart 2025
Faiz Gelirleri (Net)	4.354.728	3.006.273
Faiz Dışı Gelirler - Giderler (Net)	(894.207)	(515.907)
Vergi Karşılığı (-)	908.146	733.543
Net Kâr/Zarar	2.552.375	1.756.823

RASYOLAR (%)	Mart 2026	Aralık 2025
Toplam Krediler / Toplam Aktifler	61,8%	60,8%
Takipteki Krediler / Toplam Krediler	0,5%	0,5%
Özkaynaklar / Toplam Aktifler	17,7%	16,5%
Kullanılan Krediler / Toplam Pasifler	70,3%	68,7%
Sermaye Yeterliliği Rasyosu	22,0%	21,9%



AKTİF YAPISI (MART 2026)	(Bin TL)	(%)
FİNANSAL VARLIKLAR	65.364.987	32%
İTFA EDİLMİŞ MALİYET İLE ÖLÇ. FİN. VAR.	136.346.875	67%
Krediler	125.672.100	92%
İtfa Edilmiş Mal.Öl. Diğ.F.V.-Kiralama İşl.Alac.	12.165.991	9%
Beklenen Zarar Karşılıkları (-)	1.491.216	-1%
DİĞER AKTİFLER	1.511.546	1%
TOPLAM	203.223.408	100%

PASİF YAPISI (MART 2026)	(Bin TL)	(%)
ALINAN KREDİLER-FONLAR	147.651.174	73%
İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMET-PPB	6.344.752	3%
SERMAYE BENZERİ BORÇ.ARAÇLARI	10.678.755	5%
DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.660.605	1%
ÖZKAYNAKLAR	35.888.122	18%
TOPLAM	203.223.408	100%





BANKA YÖNETİMİ

Yönetim Kurulu

Zekeriya ÇOŞTU (*)

Yönetim Kurulu Başkanı

Halil İbrahim AZAL

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İbrahim H. ÖZTOP

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Erdal ERDEM ()**

Yönetim Kurulu Üyesi

Zeynep BOĞA

Yönetim Kurulu Üyesi

Kerem DÖNMEZ

Yönetim Kurulu Üyesi

(*) Banka Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanı Raci KAYA 6 Şubat 2026 tarihi itibarıyla Banka'daki Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlığı görevlerinden istifaen ayrılmıştır. Banka Yönetim Kurulunun 19 Şubat 2026 tarihli kararı ile Yönetim Kurulu Başkanlığına Zekeriya ÇOŞTU seçilmiştir.

(**) Banka Yönetim Kurulu Üyesi Erdal ERDEM 3 Nisan 2026 tarihi itibarıyla Banka'daki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifaen ayrılmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin Yetki Sınırları

Banka Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve sorumlulukları, 7147 sayılı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Hakkında Kanun ve Banka Ana Sözleşmesi ile belirlenmiştir.

Bankamız Yönetim Kurulunun temel görevi, Genel Kurul kararları ve ilgili mevzuat ile kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde, Kanun ile belirlenen amaçların gerçekleşmesini sağlamaktır.

Ocak-Mart 2026 döneminde Yönetim Kurulu 5 adet toplantı yapmış ve 68 adet karar almıştır.

Banka Üst Yönetimi

İbrahim Halil ÖZTOP

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

(Bilgi Güvenliği, Hukuk Müşavirliği, Özel Kalem Müdürlüğü, Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı, Kurumsal Bankacılık Satış ve Diğer Tüm Birimler)

Satı BALCI

Genel Müdür Yardımcısı

(İştirakler ve Kurumsal İlişkiler, Kredi Portföy Yönetimi ve İzleme, Kredi Operasyon, Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon, Türkiye Kalkınma Fonu, Kredi Tahsis)

Seçil KIZILKAYA YILDIZ

Genel Müdür Yardımcısı

(Finansal Analiz ve Değerleme, Mühendislik, Ekonomik Araştırmalar, Sektörel Araştırmalar, Birleşme ve Satın Alma Danışmanlığı, Sermaye Piyasaları Danışmanlığı, Finansal Danışmanlık, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi)



Emine Özlem CİNEMRE

Genel Müdür Yardımcısı
(Hazine, Kalkınma Finansmanı
ve Finansal Kurumlar, Kalkınma İşbirliği ve Toptan
Bankacılık)

Ali YUNUSLAR

Genel Müdür Yardımcısı
(BT Uygulama Geliştirme, BT Sistem ve Altyapı,
Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi)

Nuri Yasin KÜLAHÇI

Genel Müdür Yardımcısı
(İnsan Kaynakları, Destek Hizmetleri, Mali İşler,
Strateji ve Organizasyon, Bütçe ve Maliyet Yönetimi,
Kurumsal İletişim)

Denetim Komitesi

Erdal ERDEM (*)

Denetim Komitesi Başkanı

Zeynep BOĞA

Denetim Komitesi Başkan Vekili

Kerem DÖNMEZ

Denetim Komitesi Üyesi

Halil İbrahim AZAL

Denetim Komitesi Üyesi

(*) Banka Yönetim Kurulu Üyesi Erdal ERDEM 3 Nisan 2026 tarihi itibarıyla Banka'daki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifaen ayrılmıştır.

Ocak-Mart 2026 döneminde Denetim Komitesi 5 adet toplantı yapmış ve 17 adet karar almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kerem DÖNMEZ

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Zekeriya ÇOŞTU

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili

Metin YILMAZ

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Ücretlendirme Komitesi

Zeynep BOĞA

Ücretlendirme Komitesi Başkanı

Erdal ERDEM (*)

Ücretlendirme Komitesi Üyesi

(*) Banka Yönetim Kurulu Üyesi Erdal ERDEM 3 Nisan 2026 tarihi itibarıyla Banka'daki Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifaen ayrılmıştır.

Ocak-Mart 2026 döneminde Ücretlendirme Komitesi toplanmamıştır.

İç Sistemler Kapsamındaki Birimler

Dr. Kaan Ramazan ÇAKALI

Teftiş Kurulu Başkanı

Dr. Semra PEKKAYA

Risk Yönetimi Daire Başkanı

Burhan Serhan PEKER

İç Kontrol ve Uyum Daire Başkanı

Yukarıda ve önceki sayfada belirtilen kişilerin Banka'da hisselerin halka açık olmayan kısmında sahip oldukları pay bulunmamaktadır.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

ORTAKLAR	MEVCUT SERMAYE PAYI (TL)	(%)
T.C. HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI	9.908.153.053,05	99,08
DİĞER(*)	91.846.946,95	0,92
TOPLAM	10.000.000.000,00	100

(*)Tüm gerçek ve tüzel kişileri kapsamakta ve bu ortakların çoğunluğuna ait hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmekte olduğundan ortak sayısı bilinmemektedir.

BANKA'NIN 2026 YILI I. DÖNEM FAALİYETLERİ

Finansman Faaliyetleri ve Finansal Kurumlarla İlişkiler

Kayıtlı istihdamın artırılması amacıyla Avrupa Birliği'nden sağlanan 75,9 milyon Avro tutarındaki hibe anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Jeotermal enerji projelerinin finansmanı amacıyla Dünya Bankası (WB) ile imzalanan 150 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kullandırımına devam edilmiştir.

Enerji ve enerji verimliliği yatırımlarının finansmanı amacıyla Japon Uluslararası Kalkınma Bankası'ndan (JBIC) sağlanan 200 milyon ABD Doları tutarında GREEN IV kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği projelerinin finansmanı amacıyla Alman Kalkınma Bankası (KfW) ile imzalanan 100 milyon Avro tutarında kredi anlaşması ve 10 milyon Avro Hibe anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Deprem etkilerinin giderilmesi ve gıda güvenliği yatırımlarının finansmanında kullanılmak üzere İslam Kalkınma Bankası (İKB) ile imzalanan 100 milyon ABD Doları tutarında finansman imkanı kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Gıda güvenliği yatırımlarının finansmanında kullanılmak OPEC Uluslararası Kalkınma Fonu'ndan (OFID) sağlanan 50 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Karbon salınımlarının azaltılması ve hava kalitesinin iyileştirilmesine yönelik projelerin finansmanında kullanılmak üzere Dünya Bankası (WB) ile imzalanan 200 milyon Avro ve 200 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Dağıtık güneş enerjisi projelerinin (Distributed Solar PV) finansmanı amacıyla Dünya Bankası'ndan (WB) sağlanan 300 milyon Avro tutarında IBRD (International Bank for Reconstruction and Development) kredi anlaşması ve 15 milyon ABD Doları CTF (Clean Technology Fund) kredi anlaşması ile 1,5 milyon ABD Doları ESMAP (Energy Sector Management Assistance Program) Hibe anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Uluslararası ticaretin finansmanı için Uluslararası İslami Ticaret Finansmanı Şirketi'nden (ITFC) sağlanan 100 milyon ABD Doları tutarında murabaha finansmanı anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Özel sektörün işletme sermayesi ihtiyaçlarını desteklemek amacıyla Çin Kalkınma Bankası (CDB) ile 200 milyon USD tutarında kredi anlaşması kapsamında kredi kullandırımına devam edilmiştir.

Kahramanmaraş merkezli 6 Şubat 2023 depreminden etkilenen illerde istihdamın korunması ve ilave istihdam oluşturulması amacıyla Dünya Bankası (WB) ile 500 milyon USD tutarında kredi anlaşması kapsamında kullandırmalar başlamıştır.

İklim değişikliğiyle mücadele ve dijital altyapı odaklı projeleri desteklemek amacıyla Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) ile toplam 200 milyon dolar tutarında kredi anlaşması kapsamında kullandırmalar başlamıştır.

Depremden etkilenen bölgelerde yenilenebilir enerji kapasitesini artırmak ve imalat sektörünün rekabet gücünü güçlendirmek için Asya Kalkınma Bankası'ndan (ADB) sağlanan toplam 325 milyon Dolar eşdeğerinde kredi kapsamında kullandırmalar başlamıştır.

Deprem bölgesinde güneş enerjisi yatırımlarını desteklemek amacıyla İtalyan Kalkınma Bankası (CDP) ile imzalanan 50 milyon Avro tutarında kredi anlaşması kapsamında kullandırmalar başlamıştır.

Proje Faaliyetleri, Danışmanlık ve Teknik Yardım Hizmetleri

Dünya Bankası aracılığıyla Temiz Teknoloji Fonundan (CTF) hibe sağlanarak finanse edilen, ülkemizin jeotermal kaynaklarının geliştirilmesine yönelik oluşturulmuş Risk Paylaşım Mekanizması (RPM) projesi Bankamızca yürütülmektedir. Proje çerçevesinde jeotermal yatırımcıların kaynak arama amaçlı delecekleri kuyuların başarısız olması durumunda maliyetlerinin kısmen karşılanması hedeflenmektedir.

2026 yılı I. ara dönem içinde RPM projesi dördüncü tur kapsamında sözleşme imzalanan Kütahya-Simav/ Demirci projesi saha çalışmaları tamamlanmıştır. Proje kapsamındaki ilk jeotermal arama kuyusu sondajı Aralık 2025’de tamamlanmış olup, ikinci kuyunun sondaj çalışmalarına da Ocak ayı itibari ile başlanmıştır. İkinci kuyu sondaj faaliyeti Ocak ayı sonunda tamamlanmış olup, her iki kuyunun test çalışmaları eş zamanlı olarak Şubat ayı içinde gerçekleştirilmiş ve ilgili raporlamalar yapılmıştır.

RPM dördüncü tur kapsamında aktif olarak devam eden 3 adet projeye ait sözleşme hazırlık süreçleri devam etmektedir. Ayrıca, üçüncü tur kapsamında 2025 yıl sonu Faydalanıcı Sözleşmesi imzalanan bir adet projeye güncel saha programı ve sondaj öncesi hazırlık çalışmaları da devam etmektedir.

Dünya Bankası Jeotermal Geliştirme Projesi Ek Finansmanı kapsamında, ESMAP (Energy Sector Management Assistance Program) finansörlüğünde geliştirilen hibe programı, Bankamız Mühendislik Birimi tarafından yürütülmektedir.

Söz konusu program, ülkemizdeki jeotermal kaynakların doğrudan kullanımını amaçlayan projeler için hazırlanacak fizibilite çalışmalarını desteklemektedir. Toplam proje bütçesi 350 bin ABD Doları olup, hibe kullanım oranı, fizibilite maliyetinin %50’si ve en fazla proje başına 50 bin ABD Doları olacaktır.

Aynı zamanda, söz konusu proje kapsamında, kadın istihdamını destekler hedefler belirlenmiş olup, firmaların ortaklık yapısında ve yönetici kadrosunda kadınların istihdam edilmesi, firmaların programdan yararlanması konusunda öncelikli tercih edilecek kriterler arasında yer almaktadır.

Program kapsamında 2025 yıl sonu itibari ile 5 adet başvuru alınmış ve değerlendirilmiştir. 3 adet proje ait ESMAP Hibe Sözleşmesi imzalanmış olup, sözleşme imzalanan tüm firmalar, orta düzey yönetici kadrosunda ve ortaklık yapısında kadın istihdam eden firmalar olup, program hedeflerini karşılamaktadır.

2026 yılı ilk çeyrek dönem içinde, sözleşme imzalanan iki adet projeye ait saha çalışmaları tamamlanmış olup, bir tanesi devam etmektedir. Saha çalışmaları tamamlanan bir adet projeye ait fizibilite raporları Yararlanıcı tarafından paylaşılmış, TKYB ESMAP Proje Uygulama Birimi (PUB) tarafından kontrol edilerek onaylanmıştır. Onaylı raporlar Dünya Bankası ile paylaşılmış olup, Dünya Bankası onayı sonrasında hibe ödemesi gerçekleştirilecektir.

Saha çalışmaları tamamlanan bir diğer projeye ait fizibilite raporu Yararlanıcı tarafından paylaşılmış olup, PUB görüşlerine göre revizyon çalışmaları devam etmektedir.

Ayrıca, 2026 yılı ilk çeyrek dönem içinde ilave 2 adet başvuru alınmış olup, değerlendirmeler devam etmektedir.

Bankamızın Dünya Bankası ile birlikte yürüttüğü Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (Kayist), Türk vatandaşları ve mültecilerin yararına, Geçici Koruma Altındaki Suriyelilerin yüksek oranda olduğu 24 ilde faaliyet gösteren firmaların kayıtlı istihdam yaratma koşullarını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Proje illeri İstanbul, Gaziantep, Hatay, Şanlıurfa, Adana, Mersin, Bursa, İzmir, Kilis, Konya, Ankara, Kahramanmaraş, Mardin, Kayseri, Kocaeli, Osmaniye, Diyarbakır, Malatya, Adıyaman, Batman, Sakarya, Manisa, Tekirdağ ve Denizli'dir. Projenin ilk bileşeni olan kredi 316 milyon Avro, ikinci bileşeni olan Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Hibe ise 75,9 milyon Avro tutarındadır.

Avrupa Birliği FRIT-II Fonu Kaynaklı Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi (Kayist) Hibe Programı proje teklif çağrısı 17 Aralık 2022'de 70 milyon Avro bütçe ile ilan edilmiş, proje teklif çağrısı son başvuru tarihi olan 14 Mart 2022'ye kadar proje başvuruları alınmış ve çağrı süreci tamamlanmıştır.

Teknik ve finansal değerlendirme ile çevresel ve sosyal değerlendirme süreçleri tamamlanan ve Dünya Bankası onayları alınan 644 proje sahibi firmadan 591'i ile 2024 yılı ilk çeyreğinde alt hibe sözleşme imzalama süreci başlamış, 591 firma (192'si deprem bölgesinden olmak üzere) ile 66,4 milyon Avro tutarında alt hibe sözleşmesi imzalanmıştır.

Alt-Hibe Yararlanıcısı firmaların proje uygulama süreçleri 2024 yılı ilk çeyreğinde başlamış, 2025 yılı son çeyreğinde tamamlanmıştır. Alt-hibe projelerinin teknik ve finansal ile çevresel & sosyal izleme ve değerlendirme çalışmaları iki farklı danışman firma ile yapılan sözleşmeler kapsamında sağlanan danışmanlık desteği ile yürütülmüştür. Hibe yararlanıcılarına hak ediş ödemelerine ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetleri Ekim 2024-Haziran 2025 döneminde gerçekleştirilmiştir. Alt-hibe Yararlanıcılarının, alt-proje faaliyetleri 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla; hibe taleplerine ilişkin raporlama ve onay süreçleri 2025 sonu itibarıyla tamamlanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile Programın ilk fazı, 542 Hibe Yararlanıcı Firma için toplam 47,4 milyon Avro hibe ödemesi gerçekleştirilerek tamamlanmıştır. Proje uygulaması ile Aralık 2025 sonu itibarıyla 9.690 ilave istihdam sağlanmıştır (7.331 Türk Vatandaşı ve 2.379 GKSS).

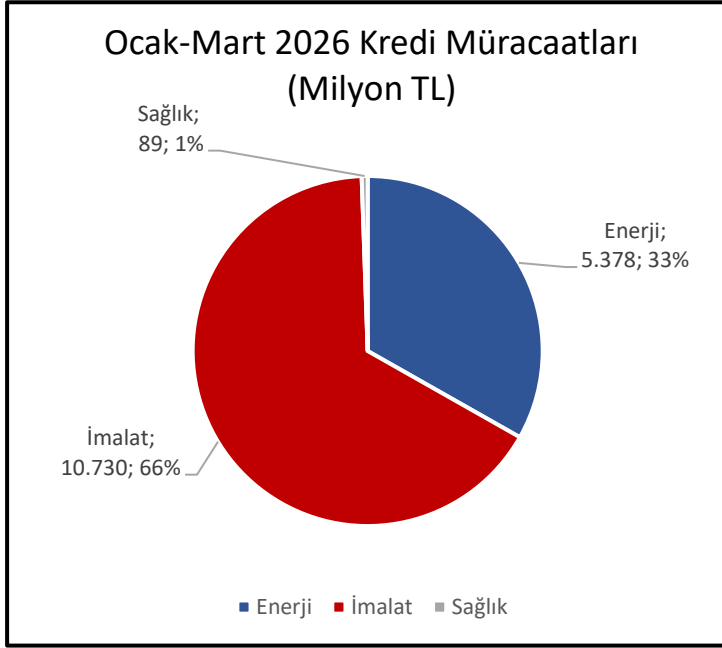
Kayıst Hibe Programı Uygulama sürecinin 2026 yılı sonuna kadar uzatılması sonrasında başlayan ikinci faz uygulama çalışmaları sürdürülmektedir. Bu çerçevede birinci fazı başarıyla tamamlamış Hibe Yararlanıcısı firmalar ile alt hibe sözleşme tadilatları imza süreci 2026 yılı ilk çeyreğinde başlamıştır. Başarılı Hibe Yararlanıcısı firmalar ile alt hibe sözleşmeleri uzatılarak Kayıst Hibe Programının 31 Aralık 2026 tarihine kadar uygulanması planlanmıştır.

Kredi ve Hibe bileşenlerinin etki ve başarısının artırılması amacıyla her iki bileşen altında eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri için teknik ve kurumsal destek bütçesi yer almaktadır. 2026 yılı ilk çeyreğinde Hibe Yararlanıcısı firmalarda istihdam edilen personelin beceri gelişimini hedefleyen Kayıst Hibe Eğitim Portalı hayata geçirilmiştir. Aynı zamanda Bankamız kurumsal kapasite geliştirme faaliyetleri Projenin Hibe Bileşeni kapsamında devam etmektedir. Projenin KOBİ ve Büyük İşletmelere yönelik kredi bileşenine ilişkin faaliyetler 31 Aralık 2024 itibarıyla tamamlanmış olup, kredi geri ödemelerinden sağlanan 50 milyon Avro 2025 yılı dördüncü çeyreğinde ve 5 milyon Avro da 2026 yılı birinci çeyreğinde APEX yöntemiyle firmalara kullanılmıştır.

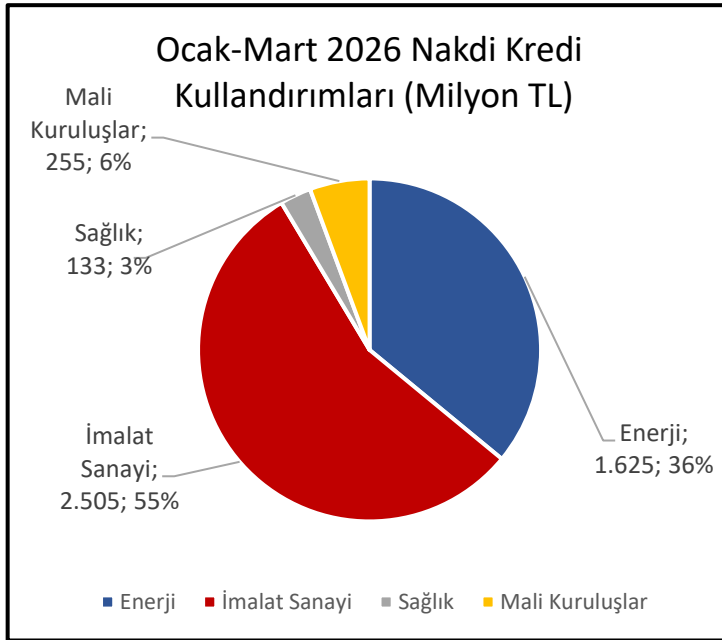
Bankamız ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, İSEDAK ve Uluslararası Kalkınma İşbirliği Genel Müdürlüğü (İSEDAK Koordinasyon Ofisi) arasında imzalanan Mutabakat Zaptı kapsamında, İSEDAK Proje Finansmanı Programlarının yürütülmesine ilişkin 2014 yılından beri devam eden işbirliği kapsamındaki İşbirliği Protokolü, 13 Şubat 2026 tarihinde yenilenmiştir.

İSEDAK 13. Uygulama Döneminde destek almaya hak kazanan 40 adet projenin sözleşme ve finansal izleme süreçleri Bankamız tarafından yürütülmektedir. 2026 yılı ilk çeyreği itibariyle 40 projenin sözleşme süreci başlatılmış olup, protokol çerçevesinde yürütülen proje yönetim faaliyetine ilişkin 2026 yılı uygulama programı çalışmaları sürdürülmektedir. Proje sahiplerine 2026 yılı ikinci çeyreğinde proje yararlanıcılarına uygulama eğitimleri verilmesi planlanmaktadır.

Kredi Müracaatları ve Kredi Kullandırmaları

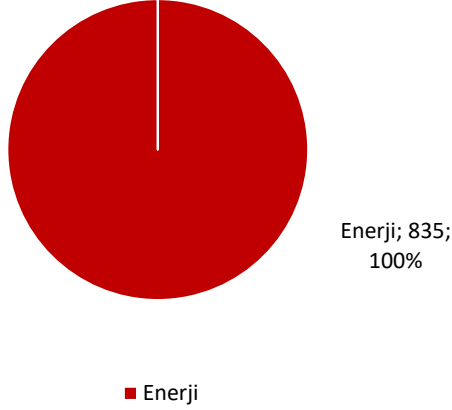


✓ Ocak-Mart 2026 döneminde Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Birimimize 33 firmadan 5.250 milyon TL, 6 milyon Avro ve 240 milyon ABD Doları tutarında kredi müracaatı kabul edilmiş olup raporlama tarihi itibarıyla toplam değeri 16.197 milyon TL'dir. Bu müracaatların %66'sı (10.730 milyon TL) imalat sanayi, %33'ü (5.378 milyon TL) enerji ve %1'i (89 milyon TL) sağlık sektörüne aittir.



✓ Ocak-Mart 2026 döneminde 23 adet firmaya 729 milyon TL, 49 milyon Avro ve 29 milyon ABD Doları tutarında nakdi kredi kullandırılmış olup, raporlama tarihi itibarıyla toplam değeri 4.518 milyon TL'dir. Kullandırılan nakdi kredilerin %55'i (2.505 milyon TL) imalat sanayi, %36'sı (1.625 milyon TL) enerji, %6'sı (255 milyon TL) mali kuruluşlara ve %3'ü (133 milyon TL) sağlık sektörüne aittir.

Ocak-Mart 2026 Gayrinakdi Kredi
Kullandırmaları (Bin TL)



✓ Ocak-Mart 2026 döneminde dönemde 2 adet firmaya 835 bin TL tutarında gayrinakdi kredi kullandırılmıştır. Kullandırılan gayrinakdi kredilerin tamamı enerji sektörüne aittir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. kuruluşunu düzenleyen 7147 sayılı Kanun, Bankacılık Kanunu ve tabi olduğu diğer yasal düzenlemelere uygun olarak çalışmalarını sürdürmekte olup; Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinden zorunlu olanlarına uyulmakta, zorunlu olmayan ilkelere ise uyum konusunda azami gayret gösterilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmaktadır.

Bankamızın 2025 yılına ait Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 6 Mart 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ilan edilmiştir. İlgili raporlamalara <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/2426-turkiye-kalkinma-ve-yatirim-bankasi-a-s> adresinden ulaşılabilir.

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi

Pay sahipleri ile ilişkiler fonksiyonu Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon Birimi ile İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Birimi tarafından yerine getirilmektedir.

Ocak-Mart 2026 döneminde pay sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı kapsamında 2 adet bilgi edinme başvurusu olmuştur.

Sermaye Artırımı ve Genel Kurul Bilgileri

Banka'nın 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 8 Nisan 2026 tarihinde, saat 10:00' da, İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. B Blok No:10 Ümraniye/İSTANBUL adresinde Bakanlık temsilcisi gözetiminde toplanmıştır. Toplantıya ait çağrı Kanun ve Esas Sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde 12 Mart 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul Sisteminde ve Banka'nın resmi web sitesi olan www.kalkinma.com.tr'de, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 13 Mart 2026 tarih ve 11542 sayılı nüshasında ilan edilmek suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden, Banka'nın toplam 10.000.000.000,00 tam TL'lik sermayesine tekabül eden 1.000.000.000.000 adet paydan 9.908.153.053,047 tam TL'lik sermayeye karşılık 990.815.305.304,7 adet payın temsilen toplantıda hazır bulunduğu ve böylece gerek Kanun ve gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşılmıştır ve böylece gerek Kanun ve gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunu anlaşılmıştır. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı temsilcisi tarafından verilen "Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'nin 8 Nisan 2026 Çarşamba günü saat 10:00'da İstanbul'da yapılması planlanan 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının ileri bir tarihe ertelenmesi hususunu arz ve teklif ederim" önergesi oylamaya sunulmuş olup oy birliği ile onaylanarak kabul edilmiş ve önerge doğrultusunda 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı ileri bir tarihe ertelenmiştir.



Bankamız Yönetim Kurulu'nun 8 Nisan 2026 tarihli Kararı ile Bankamızın 2025 yılı faaliyetlerini görüşmek üzere 8 Nisan 2026 tarihinde toplanan ancak Genel Kurul Kararı ile ertelenen Olağan Genel Kurul İkinci Toplantısı, İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. B Blok No:10 Ümraniye/ İSTANBUL adresindeki Genel Müdürlük Hizmet Binasında 8 Mayıs 2026 Cuma günü, saat: 10:00'da toplanmasına karar verilmiştir.

Şirket Bilgilendirme Politikası

Banka Kurumsal Yönetim Komitesince hazırlanan ve Yönetim Kuruluna sunulan Banka Bilgilendirme Politikası 29 Nisan 2009 tarihinde onaylanmış olup 1 Mayıs 2009 tarihinden itibaren Banka internet sitesinde yer almaktadır. Bilgilendirme Politikasının uygulanmasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Banka Yönetim Kurulunun yetki ve sorumluluğunda olup Banka Yönetim Kurulu adına Kurumsal Yönetim Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Ayrıca Banka tabi olunan mevzuatla belirlenen kuralların yanı sıra misyonuna uygun ve ticari sır niteliği taşımayan hususlarda da kamuyu aydınlatma ilkesini benimsemiştir.

Ocak-Mart 2026 döneminde;

- ✓ 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ve Uygulamasına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik kapsamında, Bilgi Edinme Birimi'ne 1 adet başvuru olmuştur.
- ✓ 20 Mayıs 2006 tarih ve 26055 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2006/3 sayılı Başbakanlık Genelgesi çerçevesinde Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER) Doğrudan Cumhurbaşkanlığı sisteminden Ocak-Mart 2026 döneminde 3 adet başvuru yanıtlanmıştır.

Özel Durum Açıklamaları

Özel durum açıklamasını gerektiren durumlarda bildirimler zamanında yapılmaktadır. Ocak-Mart 2026 döneminde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 14 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Yapılan açıklamalarla ilgili olarak SPK ve Borsa İstanbul tarafından ek açıklama talebi olmamıştır.