



**KALKINMA YATIRIM
BANKASI**



Yatırımcı Sunumu

2025 4. Çeyrek



© 2026 Kalkınma Yatırım Bankası
Tüm hakları saklıdır

1. <u>Yönetici Özeti</u>	03
2. <u>Ana Faaliyet Alanları</u>	09
3. <u>Finansal Göstergeler</u>	19
4. <u>TKYB’de Sürdürülebilirlik</u>	29
5. <u>Ekler</u>	38



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

1. Yönetici Özeti





Bankamız ve Faaliyet Konuları

KÖKLÜ GEÇMİŞ

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası yüz yıllık Cumhuriyetimizin yarım asırlık bankasıdır.



MİSYON SAHİBİ BANKA

Kamunun kalkınma kuruluşu olan Bankamız, Türkiye'nin kalkınmasına ve sürdürülebilir büyümesine destek olmak misyonu ile çalışmaktadır.



YATIRIM BANKACILIĞI

Bankamız 2018 yılında kalkınma bankacılığındaki rolünün yanı sıra yatırım bankacılığı alanında da faaliyet gösterecek şekilde yapılandırılmıştır.



TÜRKİYE KALKINMA FONU

TKF, yönetimindeki bölgesel kalkınma, teknoloji ve inovasyon ile risk sermayesi odaklı fonların yanı sıra yerli ve uluslararası fonlara doğrudan ve dolaylı yatırımlar yapmaktadır.



GÜÇLÜ İŞBİRLİKLERİ

Bankamız, başta Dünya Bankası, KFW, EIB, CEB, JBIC, AIIB gibi çok sayıda prestijli kuruluş ile uzun soluklu ilişkiler yürütmektedir; ayrıca UN Environment Programme Finance Initiative Sorumlu Bankacılık İlkeleri'nin kurucu imzacılarından.



Kalkınma Bankacılığı

☐ Proje Finansmanı & Kurumsal Krediler

- Sanayi Yatırımları
- Yenilenebilir Enerji Yatırımları
- Enerji & Enerji Verimliliği
- Çevre Yatırımları
- Turizm, Eğitim ve Sağlık Yatırımları
- Toptan Bankacılık (APEX)

☐ Hibe Programları ve ISEDAK Proje Finansmanı

Yatırım Bankacılığı

☐ Birleşme & Satın Alma Danışmanlığı

- ☐ Sermaye Piyasaları Danışmanlığı
- ☐ Finansal Danışmanlık
- ☐ Borç Yeniden Yapılandırma Danışmanlığı

Türkiye Kalkınma Fonu

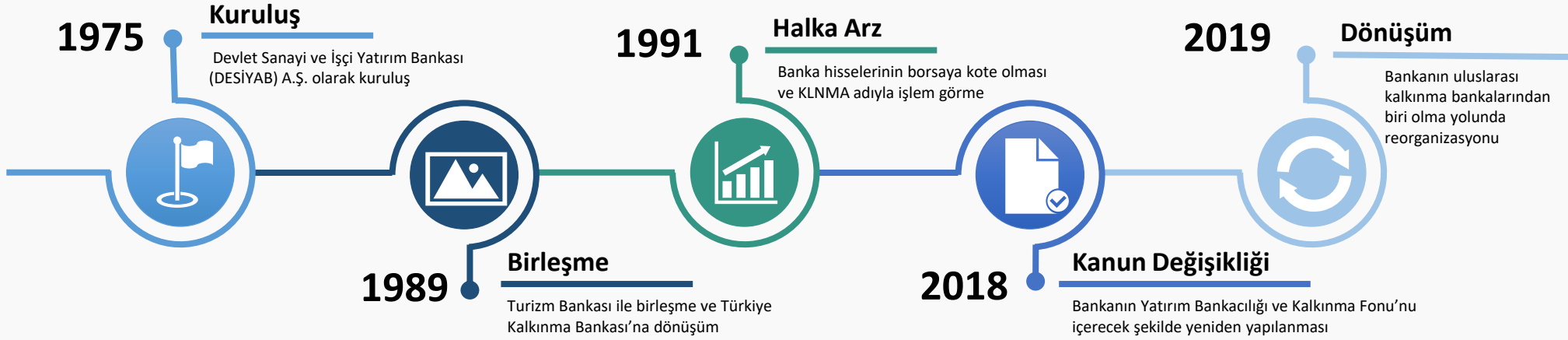
☐ Kamu Kaynaklarının Ülkenin Kalkınmasına Odaklanan Sermaye Yatırımlarına Dönüştürülmesi

- Özel Sermaye Fonu Yatırımları
- Girişim Sermayesi Yatırımları
- Fonların Fonu Yatırımları



Tarihçe ve Özet Bilgiler

Türkiye'nin Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Doğrultusunda Tek Çatı Altında Tüm Finansal Hizmetler



ÖZET BİLGİLER

(MİLYAR TL)	2022	2023	2024	2025
FITCH DERECELENDİRME	B-	B	BB-	BB-
KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU	9,32/10,00	9,40/10,00	9,52/10,00	9,52/10,00
ESG NOTU	11,0 (Low Risk)	12,3 (Low Risk)	12,4 (Low Risk)	12,5 (Low Risk)
TOPLAM VARLIKLAR	91,6	134,8	153,6	203,6
TOPLAM KREDİLER	60,3	84,2	94,8	123,7
ÖZKAYNAKLAR	6,8	10,9	20,0	33,6
NET BANKACILIK GELİRİ	3,0	6,5	9,9	13,9
NET FAİZ MARJİ	4,1%	6,5%	7,7%	8,5%
AKTİF KARLILIĞI	2,4%	3,6%	4,3%	4,9%
ÖZKAYNAK KARLILIĞI	31,1%	45,7%	38,2%	33,1%
KREDİ / AKTİF	65,9%	62,4%	61,7%	60,8%
TAKİPTEKİ KREDİ ORANI	1,5%	1,0%	0,8%	0,5%
BKZ. ORANI	63,5%	62,4%	78,7%	90,4%
SERMAYE YETERLİLİĞİ RASYOSU	16,7%	16,9%	18,0%	21,9%



2025 Yılına İlişkin Sürdürülebilir, Güçlü ve İstikrarlı Performans

Milyon TL

203.601
Aktifler

123.749
Krediler

139.928
Alınan
Krediler

33.625
Özkaynaklar

9.010
Net Kar

Kalkınma Bankacılığı

2025 yılında kalkınma finansmanı kuruluşlarıyla farklı temalarda finansman anlaşmaları imzalanmıştır. Ayrıca TCMB Yatırıma Destek TL Kredisi ve KGF Kredisi kapsamında gerçekleştirilen kredi kullandırmalarına devam edilmiştir.

 Asya Kalkınma Bankası Deprem Bölgesi Yenilenebilir Enerji, Kapasite Artışı 150 milyon ABD Doları Kredi (ADB) 150 milyon Avro Kredi (ADB) Aralık 2025	 İtalyan Kalkınma Bankası Deprem Bölgesi Güneş Enerji 50 milyon Avro Kredi Aralık 2025	 Çin Kalkınma Bankası İşletme Sermayesi 200 milyon ABD Doları Kredi Eylül 2025	 Asya Altyapı Yatırım Bankası İklim ve Dijital Dönüşüm Finansmanı 100 milyon ABD Doları & 85.3 milyon Avro Kredi Ağustos 2025	 Dünya Bankası Kayıtlı İstihdam Yaratma 2 240,7 milyon ABD Doları Kredi (IBRD) 250 milyon Avro Kredi (IBRD) Mayıs 2025
--	---	---	--	---

Yatırım Bankacılığı

Yatırım bankacılığı alanındaki güçlü faaliyetlerimiz hız kesmeden devam etmiştir.

Halka Arzlar  Kalyon PV 3,26 milyar TL  OBA Makarna 3,78 milyar TL  MEKA 422 milyon TL  BIG CHEFS 833 milyon TL  Ahlatcı Doğalgaz 3,48 milyar TL  Obase 147 milyon TL	Kira Sertifikası İhraçları  CarrefourSA 940 milyon TL  Biotrend Enerji 100 milyon TL  Tarfin 1,51 milyar TL  Tarım Kredi Ted. 150 milyon TL  Altınmarka Gıda 50 milyon TL
---	---

ticimax
Ticimax'in teamb.blue ile Stratejik Ortaklığı

EÜAŞ'a ait Çayırhan TES'in Akçadağ Grup'a satışı

Danışmanlıklar

- Ticimax hissedarlarının, Avrupa'nın saygın teknoloji gruplarından team.blue ile yaptığı stratejik ortaklıkta satıcı taraf münhasır finansal danışmanı olarak görev aldık.
- Çayırhan Termik Santrali ve Maden Sahaları'nın özelleştirme kapsamında Akçadağ İnşaat Enerji Madencilik A.Ş.'ye devrinde Bankamız ÖİB'nin münhasır finansal danışmanı olarak görev aldık.
- ÖİB'nin EÜAŞ'a ait 2 tane enerji santralinin ve sürecinde çalışmalar devam etmektedir.

Türkiye Kalkınma Fonu

- TÜBİTAK BİGG Fonu, 90 girişime yatırım gerçekleştirmiştir.
- Kalkınma ODTÜ Teknokent GSYF, Onlayer, Botel, Qubitrium ve Flowla firmalarına yatırım gerçekleştirmiştir.
- Teknoloji ve İnovasyon Fonu, Mükellef, Primewise ve Albert Health firmalarına yatırım gerçekleştirmiştir.
- Bölgesel Kalkınma Fonu, Polser firmasına yatırım gerçekleştirmiştir.
- Yenilikçi ve İleri Teknolojiler GSYF, FiberLast ve Qubitrium firmalarına yatırım gerçekleştirmiştir.
- TKYB Üst Fonu, ACT Venture Partners KCV, 212
- Regional Fund III ve e2vc III fonlarına yatırım gerçekleştirmiştir

Sürdürülebilirlik

- Bankamız, uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşu **Sustainalytics**'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı 12,5 risk notu ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmıştır.
- Bankamız Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini ülkemizde imzalayan ilk ve tek kurumdur. Türkiye'nin, Etki Prensipleri ile uyumlu dördüncü Etki Raporu yine Bankamız tarafından yayımlanmıştır. Raporumuz EY Bağımsız Güvence Denetiminden geçmiştir.
- The Global Economics tarafından düzenlenen ve dünyanın en prestijli ekonomi ödülleri arasında yer alan Global Economics Awards'ta, "Best Green Initiatives in the Banking Industry" ödülü ve Sürdürülebilirlik Akademisi'nin düzenlediği Sürdürülebilir İş Ödülleri, "Karbon Yönetimi ve Net Sıfır: Kapsam 3" ödülünün sahibi olduk.



DEVAM EDEN KAMU DESTEĞİ

- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Bankamızın %99'dan fazla hissesine sahiptir ve devlet garantileri, sermaye benzeri borçlar ve düzenli sermaye enjeksiyonları sağlanması yoluyla güçlü desteği devam etmektedir.



GÜÇLÜ AKTİF YAPISI

- Bankamızın takipteki krediler oranı (NPL) %0,5 ile Türk bankacılık sektörü ortalamasının oldukça altında seyretmektedir.



KALKINMA FİNANSMANI KURULUŞLARINA İSTİKRARLI ERİŞİM

- Bankamızın sürekli gelişim odağıyla uyumlu şekilde uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarından (DFI) düşük maliyetli ve uzun vadeli finansman sağlanmaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAĞI

- Kredi portföyümüzün %96'sı sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmaktadır.
- Banka Sustainability's'in En Beğenilen ESG Şirketleri Listesi'nde 'ESG Sektöründe En Beğenilen' ve 'ESG Bölgesel En Beğenilen' dallarında yer alan 65 kurum arasında yer almıştır.
- Küresel Etki Yatırımcılığı Ağı liderliğindeki Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini Türkiye'de imzalayan ilk ve tek kurumdur.
- TNFD Adopter statüsünü kazanan Türkiye'deki ilk bankadır.



PROFESYONEL YÖNETİM EKİBİ

- Üst yönetim ekibinin alanlarında ortalama 30 yıllık deneyimi bulunmaktadır.
- Sektör liderleri ve profesyonellerden oluşan saygın bir Yönetim Kurulu yapısı bulunmaktadır.

Fonlama Kaynaklarımız



Kaynak Temaları

Yenilenebilir Enerji (Rüzgar, Güneş, Jeotermal, Biyokütle ve Diğer)
Enerji Verimliliği
İşletme Kredileri (Küçük, Büyük, Orta İşletmeler)
İstihdam Yaratma
İmalat Sanayii
Sağlık ve Eğitim
APEX
Endüstriyel Emisyon Azaltımı
Dağıtık Güneş ve Enerji Depolama
Gıda Güvenliği

2004 Yılından İtibaren Temin Ettiğimiz Toplam Yurtdışı Kaynaklar (Milyar)

USD
4,4

EUR
3,7

Toplam
8,1
Milyar USD



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

2. Ana Faaliyet Alanları





Stratejik Hedeflerimiz



Kalkınma Bankacılığı

Ülkemizin Sürdürülebilir Kalkınma Planlarıyla Uyumlu Finansman Yapıları ve Finansal Ürünlerin Sunulması

12. Kalkınma Planı'nda yer alan öncelikli sektörleri uzun vadeli yatırım kredileri ve yerli para ile desteklemek

Sürdürülebilir aktif büyümesini destekleyen güçlü ve çeşitlendirilmiş bir kaynak yapısı oluşturmak

İhracatı ve ithal ikamesini destekleyecek yatırımları finanse ederek dışa bağımlılığı ve cari açığı azaltmak

Kalkınma finansmanı kurumları ve benzeri kreditorlerden bankamıza kaynak girişini arttırmak

Bölgesel kalkınmayı ve öncelikli sektörleri desteklemek ve istihdamı artırmak

Ülkemizin yeşil dönüşüm sürecini desteklemek ve yeşil finansmanın gelişimini sağlayacak ekosistemi güçlendirmek



Yatırım Bankacılığı

Türkiye Sermaye Piyasalarının Uluslararası Sermaye Piyasaları Seviyesine Çıkarılması ve Ülkemize Yabancı Sermaye Girişinin Desteklenmesi

Tüm yatırım bankacılığı hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak

Doğrudan yabancı yatırımlarını çekecek finansman çözümlerini geliştirilmek

İşletmelerin sermaye ihtiyaçlarına yönelik alternatif finansman araçları geliştirmek

Yerel firmaların rekabetçi avantajını artırmaya yönelik sermaye çözümleri oluşturmak

Yenilikçi sermaye piyasası ürünleri geliştirilmek

Firmaların finansal/yönetimsel darboğazlarına yönelik yapılandırma danışmanlık hizmetleri vermek



Türkiye Kalkınma Fonu

Kamu Kaynaklarının Ülke Kalkınması Odaklı Sermaye Yatırımlarına Dönüştürülmesi

Alt fonları ile birlikte, ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken; yeni nesil girişimlere de yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol oynamak



Bankacılık Süreçleri ve Bilgi Teknolojileri

Tüm faaliyet alanlarında operasyonel etkinlik ve verimliliği sağlayan, bilgi teknolojileri ile desteklenmiş, dijitalleşmeyi odağına almış kurumsal yapı ve süreçleri oluşturmak



Türkiye Kalkınma Fonu

Kurulan Fonlar										
										
	Bölgesel Kalkınma Fonu	Teknoloji ve İnovasyon Fonu	Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Kalkınma Katılım Girişim Sermaye Yatırım Fonu	TKYB Sermaye Fonu	Kalkınma ODTÜ Teknokent Girişim Sermaye Yatırım Fonu	TÜBİTAK BIGG Fonu	TKYB Üst Fonu	TÜBİTAK BIGG+ GSYF	Fon Sepeti GSYF
STRATEJİ	Doğrudan Sermaye Yatırımları	Doğrudan ve Dolaylı (Fonların Fonu) Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Doğrudan ve Dolaylı (Fonların Fonu) Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Fonların Fonu Yatırımları	Girişim Sermayesi Yatırımları	Fonların Fonu Yatırımları
FON BÜYÜKLÜĞÜ	525 mn TL	475 mn TL	952 mn TL	155 mn TL	430 mn TL	22,2 mn USD	13,5 mn USD	50 mn USD	2,7 mn USD	1,2 mn USD
YATIRIMCILAR	 T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 	 T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 	 SSTEK aselsan  roketan  HAVELSAN 	 Ziraat Katılım  Ziraat Portföy 	 KALKINMA YATIRIM BANKASI	 ODTU-TEKNOKENT 	 TÜBİTAK	 T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı 	 TÜBİTAK	
HEDEF ŞİRKETLER	Büyüme ve kalkınma odaklı, yüksek potansiyeli olan orta ölçekli şirketler	Teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip ciro üreten girişimler ve bu alanlara yatırım yapan fonlar	Savunma Sanayi tarafından da kullanılabilecek yüksek teknoloji odaklı üretimi hedefleyen şirketler	Büyüme ve kalkınma odaklı, yüksek potansiyeli olan orta ölçekli şirketler	Teknoloji odaklı, yüksek büyüme potansiyeline sahip ciro üreten girişimler ve bu alanlara yatırım yapan fonlar	Derin teknoloji odaklı erken aşama şirketler	TÜBİTAK’tan mükemmellik mührü almış iş fikirleri	Girişimlere ve işletmelere yatırım yapacak fonlarına taahhütte bulunulacaktır.	Teknoloji odaklı erken aşama girişimler	Girişimlere ve işletmelere yatırım yapacak yatırım fonlarına taahhütte bulunulacaktır.
YATIRIMLAR	 IVCI €10mn	 Teknoloji ve İnovasyon Fonu wask, DELIVERS.AI, cellsway, vispera, syntonym, ADASTEC, büyütech, OctoX Labs, NOVUS, Nanomic Biotechnology, PRIMEWIZE, Mükellef, alberthealth, scalex, e2VC	 Bölgesel Kalkınma Fonu APPSILON ENTERPRISE, zaxe, MILVUS ROBOTICS, POLSER	 Yenilikçi ve İleri Teknolojiler GSYF SIMULARGE, beam, NESA, CLOUD, FiberLAST, QUBITRIUM	 Kalkınma Katılım GSYF LIVZYM, seatron	 TKYB Sermaye Fonu dcp, ödecal, figopara, 212, e2VC, scalex, Fazla	 Kalkınma ODTÜ Teknokent GSYF DefensX, syntonym, CLAYTOKEN, VLX, Gesundai, idenfit, FENIXPYRE, ROBOLAUNCH, cellsway, RW, MEIDENOVO, engage, evreka, keyrails, botel, QUBITRIUM, ONLAYER, Flowla	 TKYB Üst Fonu MEDTERRA, act, 212, e2VC		

2019 - 2025 Yılları Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı	 Pay Halka Arzı
 Kalyon PV'nin Halka Arzı (3,26 mr TL)	 Oba Makarna'nın Halka Arzı (3,78 mr TL)	 Meka Global'in Halka Arzı (422 mn TL)	 Big Chefs'in Halka Arzı (833 mn TL)	 Ahlatcı Doğalgaz'ın Halka Arzı (3,48 mr TL)	 Obase Bilgisayar'ın Halka Arzı (147 mn TL)	 Kızılbaş GYO'nun Halka Arzı (948 mn TL)
 Pay Halka Arzı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı
 Aydem Yenilenebilir'in Halka Arzı (1,29 mr TL)	 CarrefourSA'nın Sukuk İhracı (940 mn TL)	 Tarım Kredi Tedarik'in Sukuk İhracı (150 mn TL)	 Altınmarka Gıda'nın Sukuk İhracı (50 mn TL)	 Tarfin Tarım'ın Sukuk İhracı (1,51 mr TL)	 Bankamızın Sosyal Sukuk İhracı (Türkiye'de İlk) (50 mn TL)	 Biotrend Enerji'nin Sürdürülebilir Sukuk İhracı (100 mn TL)



Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

2019 - 2025 Yılları Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Sukuk İhracı	 Sukuk İhracı	 Bono İhracı	 Tahvil İhracı	 Bono İhracı	 VDMK İhracı	 VDMK İhracı
 Vakıf Leasing'in Sukuk İhracı (330 mn TL)	 TARKİM'in Sukuk İhracı (42 mn TL)	 Tiryaki Agro'nun Bono İhracı (1.25 mr TL)	 Palgaz'ın Transition Tahvil İhracı (Türkiye'de İlk) (200 mn TL)	 Tarım Kredi Holding'in Bono İhracı (65.8 mn TL)	 Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Birinci VFF'nin İTMK bazlı VDMK İhracı (3.15 mr TL)	 Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası İkinci VFF'nin İTMK bazlı VDMK İhracı (1 mr TL)



Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

2021 - 2025 Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Özelleştirme Gebze Dilovası DGKÇS 253,4 Mwe 157 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Özelleştirme Tortum HES 26,2 MWe 222,71 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Özelleştirme Çamlıca 1 HES 84 MWe 580,50 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Özelleştirme Çal HES 2,5 MWe 9,37 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Özelleştirme Girlevik HES 11,85 MWe 135,5 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Özelleştirme Taşucu Limanı 684 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Özelleştirme Topçam HES 61,35 MWe 925 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Özelleştirme Dereici HES 0,4 Mwe 21,8 mn TL <i>Onaylandı</i>
 Özelleştirme Akköprü HES 115 MWe <i>İptal Edildi</i>	 Özelleştirme Çayırhan TES ve Maden Sahaları 20 milyar TL <i>Onaylandı</i>	 Özelleştirme Esenyurt DGKÇS 180 Mwe 604 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Özelleştirme Fenerbahçe Kalamış Limanı 504 mn TL <i>Onaylandı</i>	 Özelleştirme Aliğa Kombine Çevrim Gaz Türbinleri Santral ve Ekipmanları <i>İptal Edildi</i>	 Satıcı Taraf Danışmanlığı 55 MWp lisansa sahip (biyogaz ve biyokütle) entegre geri dönüşüm şirketinin satışı 	 Alıcı Taraf Danışmanlığı 2 mn ton klinker üretim kapasitesine sahip Traçim'in AC Çimento tarafından satın alımı AC Çimento	 Satıcı Taraf Danışmanlığı e-ticaret altyapı tedarikçisi Ticimax'ın çoğunluk hisselilerinin Belçikalı team.blue'ya satışı teamblue
 Satıcı Taraf Danışmanlığı Sermaye artışı veya sermayeye dönüştürülebilir finansman sağlanmasına yönelik fon bulunması	 Satıcı Taraf Danışmanlığı Kahramanmaraş'ta bulunan 10,6 MW gücünde GES tesisinin satışı	 Satıcı Taraf Danışmanlığı Kahramanmaraş'ta bulunan 15,8 MW gücünde GES tesisinin satışı					



Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

2021 - 2025 Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Değerleme	 Finansal Yeniden Yapılandırma	 Fizibilite	 Fizibilite	 Değerleme	 Finansal Danışmanlık	 Fizibilite	 Değerleme
153 MWp kurulu güçte GES Portföyüne sahip SPV'lerin Değerlemesi	Büyük bir sanayi şirketinin finansal borçlarının yeniden yapılandırılması 55 mn ABD \$	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Kapasite Artışı Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	Kimya sektöründeki bir kuruluşun Biyokütle Enerji Yatırımı Fizibilite Raporu	Ağır elektrik ekipmanları ve teçhizatları üreten bir şirketin değerlemesi	Birden çok sektörde faaliyet gösteren bir grubun kurumsal yapılandırılması	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Komple Yeni Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	İstanbul'da faaliyet gösteren bir AVM'nin Değerlemesi
 Fizibilite	 Değerleme	 Değerleme	 Fizibilite	 Değerleme	 Finansal Danışmanlık	 Finansal Danışmanlık	 Finansal Danışmanlık
120 MW Depolama Lisanslı Güneş Enerjisi Santrali Fizibilite Raporu	8 MWe kurulu güçlü Biyokütle Enerji Santrali Değerlemesi	TMSF Yönetimindeki Şirketlerin Değerlemesi	Epoksi Reçine Yatırımı Proje Bazlı Teşvik Fizibilite Raporu	Savunma Sanayindeki Bir Şirketin Halka Arza Hazırlık Kapsamında Şirket Değerlemesi	Seçilmiş sektörlerle yönelik bir firmaya sektörel analiz ve finansal danışmanlık hizmeti	Bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanmasına yönelik finansal danışmanlık hizmeti	Bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanmasına yönelik finansal danışmanlık hizmeti
 Finansal Danışmanlık	 Değerleme	 Fizibilite	 Fizibilite	 Sektör Araştırması ve Fizibilite	 Fizibilite	 Fizibilite	 Sektör Araştırması ve Fizibilite
Enerji sektöründe bir grubun halka arz öncesi kurumsal yapılanmasına yönelik finansal danışmanlık hizmeti	Tarım makine ve ekipmanları sektöründe bir grubun halka arz öncesi ön değerlemesi	Otomotiv sektöründeki büyük bir yatırımın proje bazlı teşvik için fizibilite raporu	Savunma sanayii şirketinin üç yatırım kapsamında proje bazlı teşvik fizibilite raporu	Gıda sektörü araştırması ve sıfırdan bir yatırımın finansal fizibilite çalışması	Gayrimenkul sektörüne yatırım planlayan bir şirketin fizibilite çalışması	Hijyenik Ürün sektöründeki bir yatırımın proje bazlı teşvik için fizibilite raporu	Enerji Depolama sektörü araştırması ve sıfırdan bir yatırımın finansal fizibilite çalışması



Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

2021 - 2025 Arasında Tamamlanan Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri



Fizibilite

Savunma
sektöründeki bir
şirketin **iki stratejik**
yatırımının revizyonu
için proje bazlı teşvik
fizibilite raporu



Sürdürülebilirlik Danışmanlığı

**Bir Finansal
Kuruluş'un**
sürdürülebilirlik
stratejisinin
oluşturulması



Sürdürülebilirlik Danışmanlığı

**Tekstil Sektöründe Bir
Firma'nın**
sürdürülebilirlik
stratejisinin
oluşturulması ve TSRS
raporlaması



Sürdürülebilirlik Danışmanlığı

**Gıda Sektöründe Bir
Firma'nın**
sürdürülebilirlik
stratejisinin
oluşturulması ve TSRS
raporlaması



Devam Eden Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

Devam Eden Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

 Özelleştirme  Seçilmiş enerji santrallerin özelleştirilmesi	 Özelleştirme  Tekirdağ Çeşmeli Limanı özelleştirilmesi	 Satıcı Taraf Danışmanlık Jeotermal Enerji Firmalarına Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık Güneş Enerjisi Santrali olan Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 Alıcı Taraf Danışmanlık Tekstil Sektöründe Bir Firma Münhasır Alıcı Taraf Danışmanlık
 Satıcı Taraf Danışmanlık Mikromobilité ve Elektrikli Araç Şarj İstasyon Hizmeti Veren 2 Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık Giyim ve Aksesuar Sektöründe Bir Firma Finansal / Stratejik Ortaklık	 Satıcı Taraf Danışmanlık Hizmet Sektöründe bir Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık Paylaşım Ekonomisi Sektöründe Faaliyet Gösteren Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık Ayakkabı Perakendeciliği Sektöründe bir Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık
 Satıcı & Alıcı Taraf Danışmanlık Demir Döküm Sektöründe Bir Firma Münhasır Alıcı ve Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık Çikolata ve Şekerleme Üreticisi Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 Alıcı Taraf Danışmanlık Turizm Sektöründeki Firma Münhasır Alıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı Taraf Danışmanlık Plastik Ambalaj Sektöründeki Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık	 Satıcı & Alıcı Taraf Danışmanlık Marina İşletmeciliği Sektöründe Bir Firma Münhasır Satıcı Taraf Danışmanlık

☐ÖİB'e iki farklı proje kapsamında finansal danışmanlık hizmeti verilmektedir;

- EÜAŞ'a ait seçili **santraller**
- Özelleştirme portföyüne dahil **Çeşmeli Limanı**

☐Alıcı ve Satıcı Taraf Danışmanlık Hizmeti kapsamında;

- **Lider bir enerji şirketine** (lisanssız GES'ler) satıcı taraf
- Önemli büyüme potansiyeline sahip **2 jeotermal enerji şirketine** satıcı taraf
- **Mikromobilité ve EV şarj istasyonu şirketi** ile hissedarlarına satıcı taraf
- Lider bir **giyim ve aksesuar şirketi** ve hissedarlarına satıcı taraf
- **Hizmet sektöründe** bir firmaya satıcı taraf
- **Plastik ambalaj sektöründe** bir firmaya satıcı taraf
- **Paylaşım ekonomisi sektöründe hizmet veren şirket** ve hissedarlarına satıcı taraf
- **Marina işletmeciliği** sektöründe bir firmaya satıcı taraf
- **Demir döküm şirketine** stratejik ortak bulmasına yönelik hem satıcı taraf hem Avrupa'da yatırım yapmasına yönelik alıcı taraf
- **Çikolata ve şekerleme üreticisi** şirket ve hissedarlarına satıcı taraf
- **Turizm sektöründe** faaliyet gösteren bir grup firmasına alıcı taraf
- **Tekstil sektöründe bir firmaya** yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik alıcı taraf
- **Ayakkabı perakendeciliği sektöründe** bir firmaya, satıcı taraf
- **Turizm sektöründe bir firmaya**, satıcı taraf danışmanlık hizmeti verilmektedir.



Devam Eden Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri

Devam Eden Yatırım Bankacılığı Danışmanlık İşlemleri



Proje Finansman

Yurt dışında yenilebilir enerji santrali satın alma kapsamında **projenin finansman** arayışında danışmanlık



Fizibilite

Turizm sektöründeki bir şirketin termal tesis yatırımı kapsamında **fizibilite çalışması**



Sürdürülebilirlik Danışmanlığı

Bir Meslek Örgütünün Sektör görünüm ve GRI uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması



Fizibilite

Savunma sektöründeki bir şirketin **yatırım teşviki** kapsamında **fizibilite raporu**

- Yurt dışında yenilebilir enerji santrali satın alımı özelinde girişimi olan bir firmaya, **satın alım ve/veya proje finansmanı** konusunda finansal danışmanlık hizmeti verilmesi için çalışmalar devam etmektedir.
- Bir meslek örgütünün **sektörel görünüm ve GRI uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması** kapsamında çalışmalar devam etmektedir.
- Savunma sektöründeki** iki farklı şirketin yatırım teşviki kapsamında fizibilite çalışmaları devam etmektedir.
- Turizm sektöründeki** bir grubun sıfırdan termal tesis yatırımı kapsamında finansal fizibilite çalışmalarına başlanmıştır.



Fizibilite

Savunma sektöründeki bir şirketin **yatırım teşviki** kapsamında **fizibilite raporu**



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

3. Finansal Göstergeler



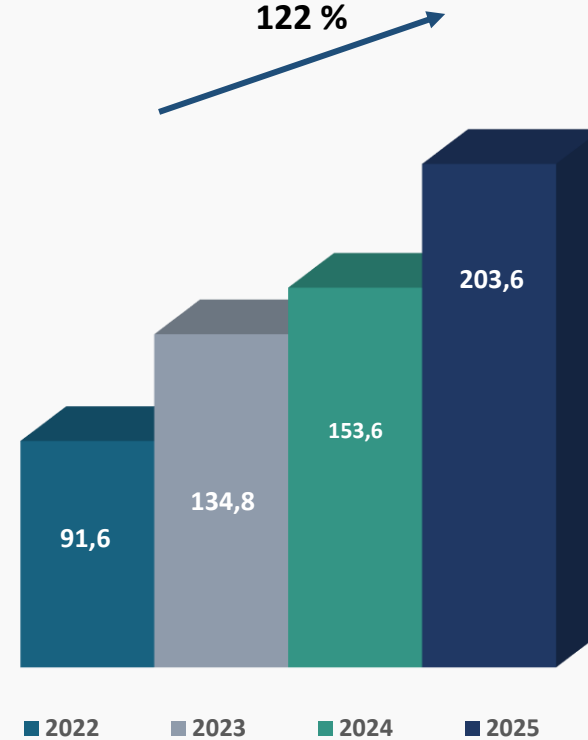
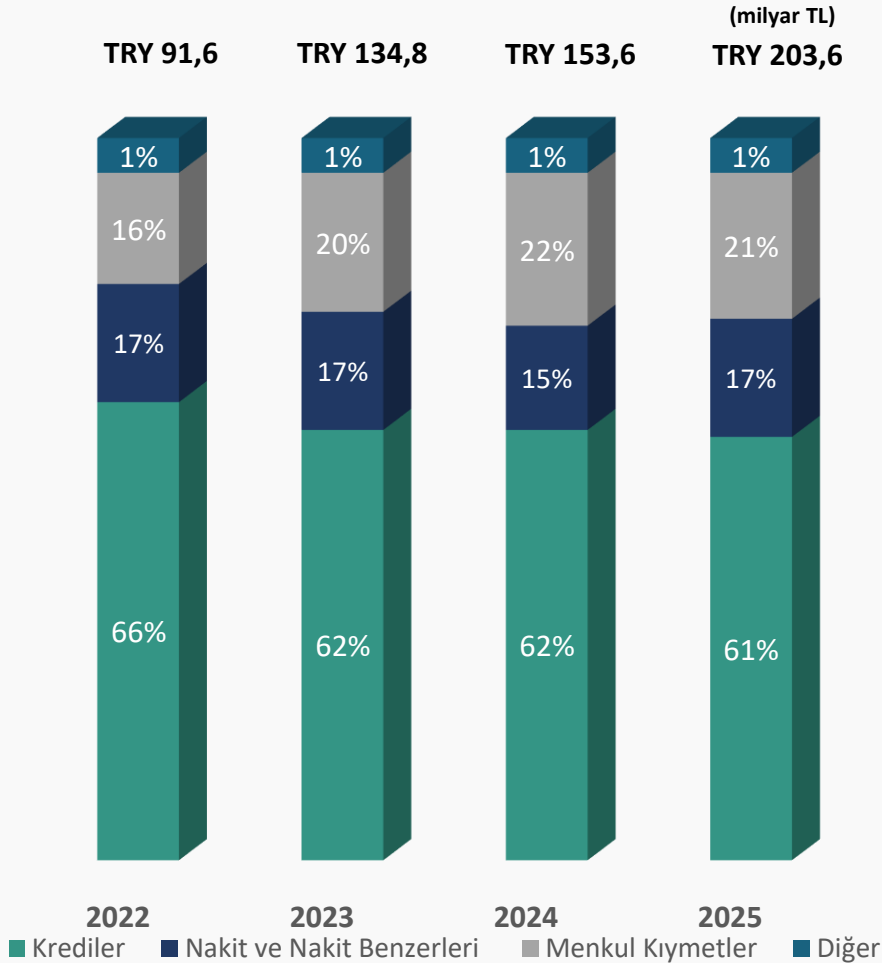


Güçlü Bilanço Büyümesi

Uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan güçlü kaynak yapısı ile büyük kısmını kredilerin oluşturduğu kaliteli aktif yapısı

Aktif Yapısı

Aktif Büyümesi

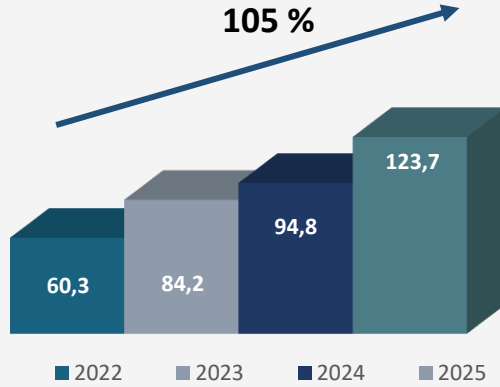




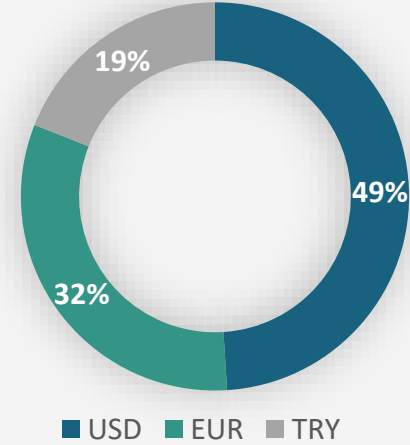
Kredi Büyümesi ve Portföy Dağılımı

Kredi Portföy Büyümesi

(milyar TL)

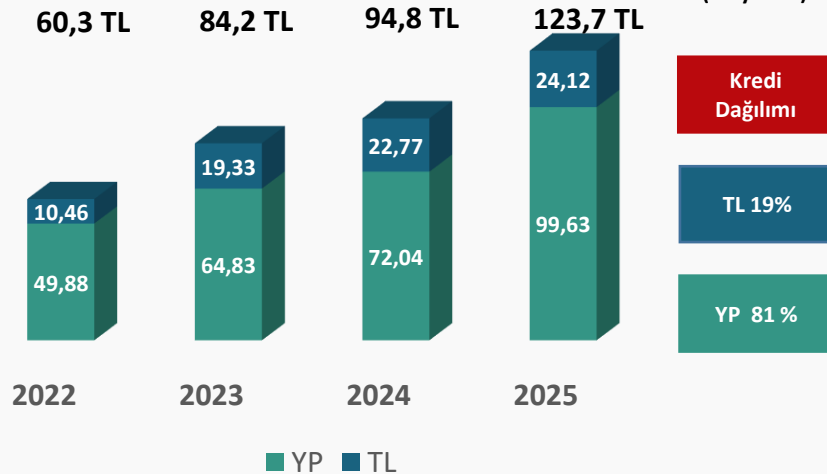


Para Birimi Bazında Kredi Dağılımı

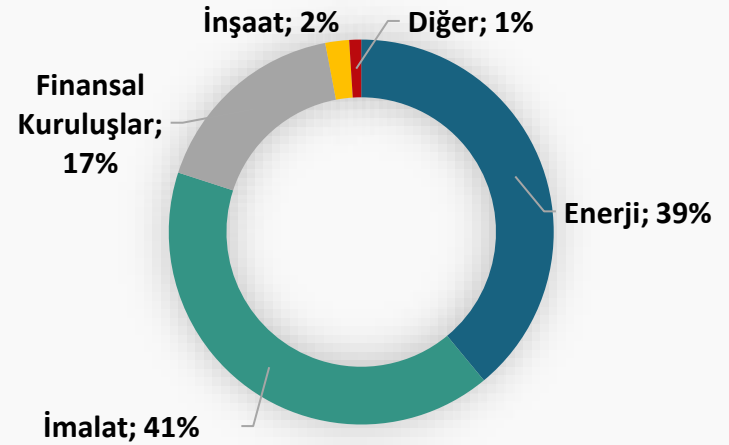


Kredi Yapısı

(milyar TL)



Sektörel Kredi Dağılımı





Kredi Gruplarına Göre Kredi Kalitesi

1. Grup Krediler



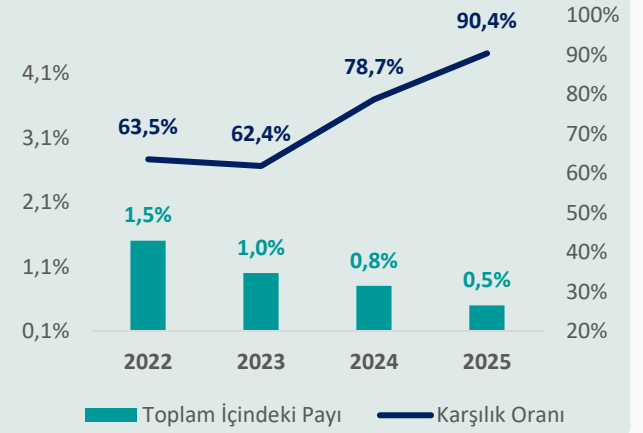
1. Grup Krediler: Canlı Krediler

2. Grup Krediler



2. Grup Krediler: 30 güne kadar vadesi geçmiş borçları olan ertelenmiş ve yeniden yapılandırılmış krediler

3. Grup Krediler

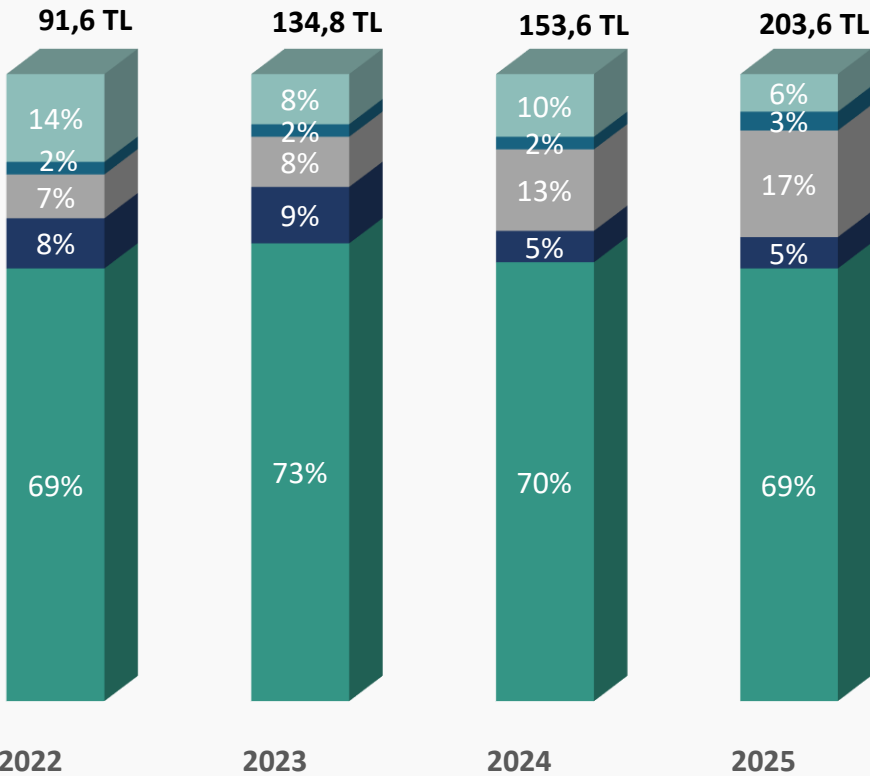


3. Grup Krediler: Vadesi 90 günden fazla gecikmiş ve takibe düşmüş krediler

Milyon TL	2022				2023				2024				2025			
	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı	Brüt Tutar	Toplam İçindeki Pay	Karşılık Oranı	Karşılık Tutarı
1. Grup	56.639	93,9%	0,7%	395	79.908	94,9%	0,8%	625	88.422	93,3%	0,7%	578	116.196	93,9%	0,4%	457
2. Grup	2.806	4,7%	5,2%	145	3.402	4,0%	7,9%	268	5.658	6,0%	9,7%	548	6.979	5,6%	8,5%	590
3. Grup	894	1,5%	63,5%	568	848	1,0%	62,4%	529	733	0,8%	78,7%	576	573	0,5%	90,4%	518
Toplam	60.340	100,0%	1,8%	1.108	84.159	100,0%	1,7%	1.421	94.813	100,0%	1,8%	1.703	123.749	100,0%	1,3%	1.565

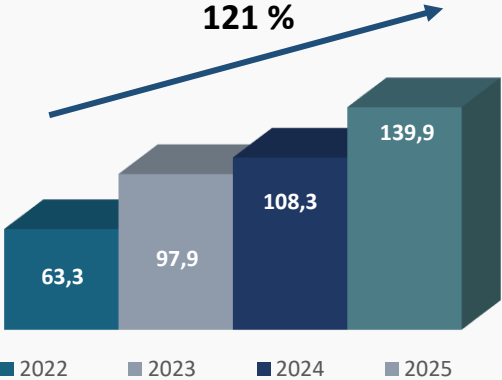
Toplam Pasifler

(milyar TL)



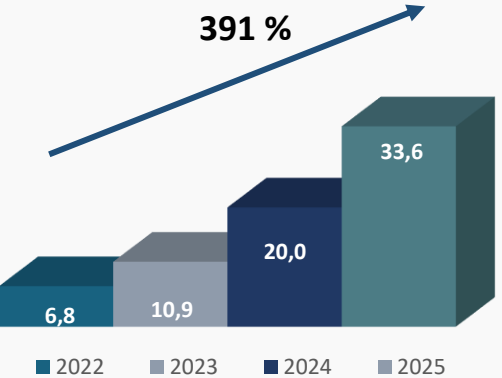
Alınan Krediler

(milyar TL)

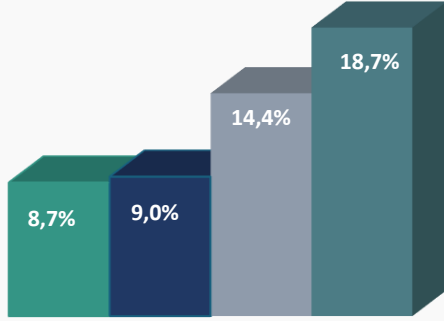


Özkaynaklar

(milyar TL)

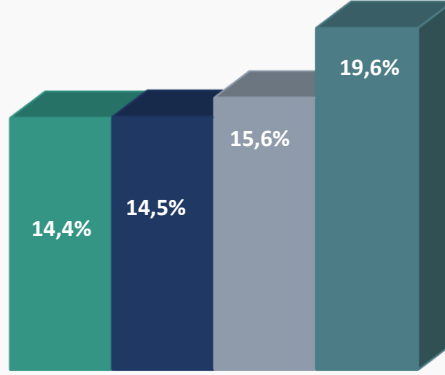


Çekirdek Sermaye Yeterliliği



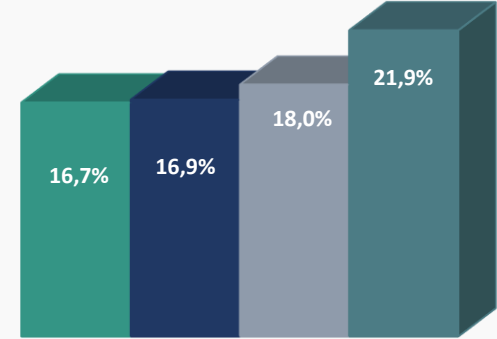
■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 ■ 2025

Ana Sermaye Yeterliliği



■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 ■ 2025

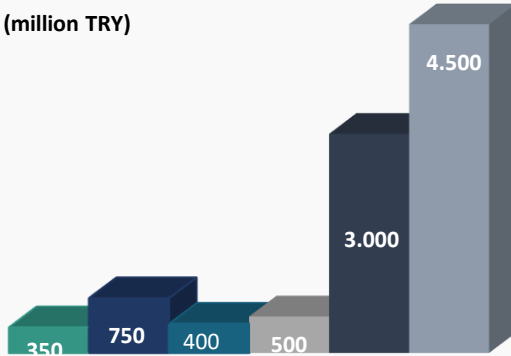
Sermaye Yeterliliği Rasyosu



■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 ■ 2025

Sermaye Artırımları

(million TRY)



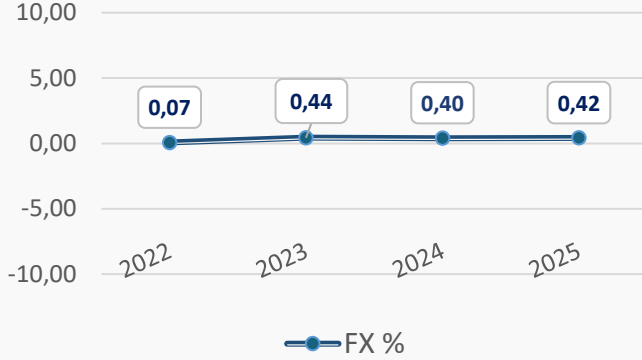
■ 2019 ■ 2020 ■ 2021 ■ 2022 ■ 2024 ■ 2025

Yasal Minimum Oranlar	Çekirdek Sermaye Yeterliliği	Ana Sermaye Yeterliliği	Sermaye Yeterliliği Rasyosu
	4,5%	6%	12%*

*SYR oranının Basel II standartlarına göre en az %8, BDDK düzenlemelerine göre ise en az %12 olması gerekmektedir.

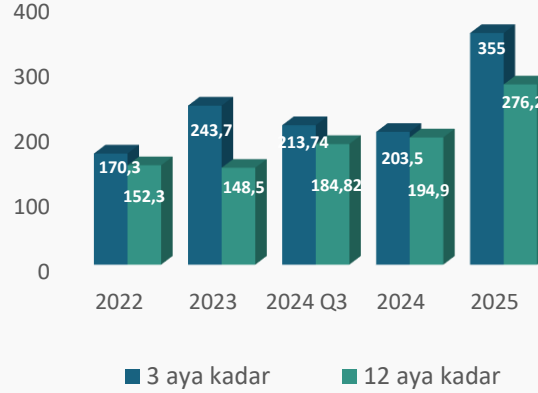
Kur Riski Yönetimi

YPNGP (%)



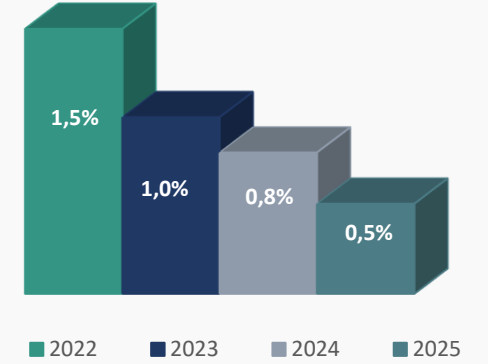
Likidite Riski Yönetimi

Likidite Oranı (%)



Kredi Riski Yönetimi

Takipteki Kredi Oranı



2025 4. Çeyrek YPNG oranı, yasal sınır olan %10'a (Yabancı para net genel pozisyon/sermaye tabanı) göre %0,42 olarak BDDK'ye raporlanmıştır.

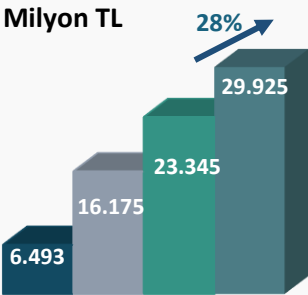
2025 4. Çeyrek Likidite Oranı:
12 aya kadar vade için %276,2
3 aya kadar vade için %355,0

2025 4. Çeyrekteki
Takipteki Kredi Oranı
%0,46'dır.

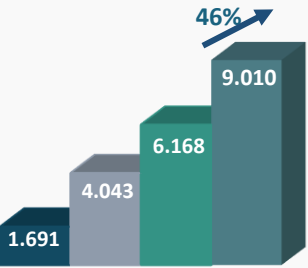
Fonlama Kaynakları Ortalama Vadesi: 6,4 Yıl

Krediler Ortalama Vadesi: 3,4 Yıl

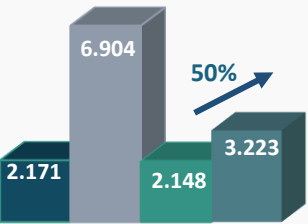
2022 - 2023 – 2024- 2025 Karlılık



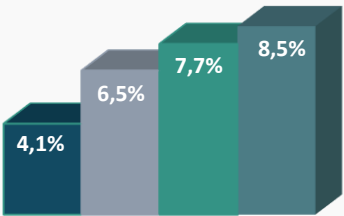
Faiz Gelirleri



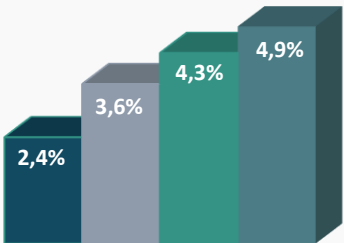
Net Kar



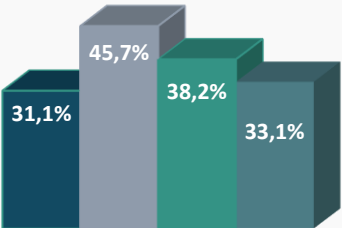
Faiz Dışı Gelirler



Net Faiz Marjı (NIM)



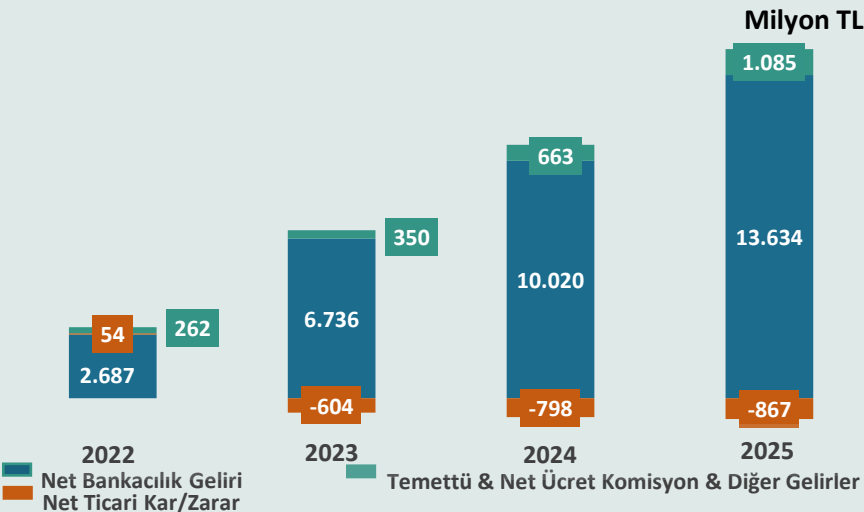
Aktif Karlılığı (ROA)



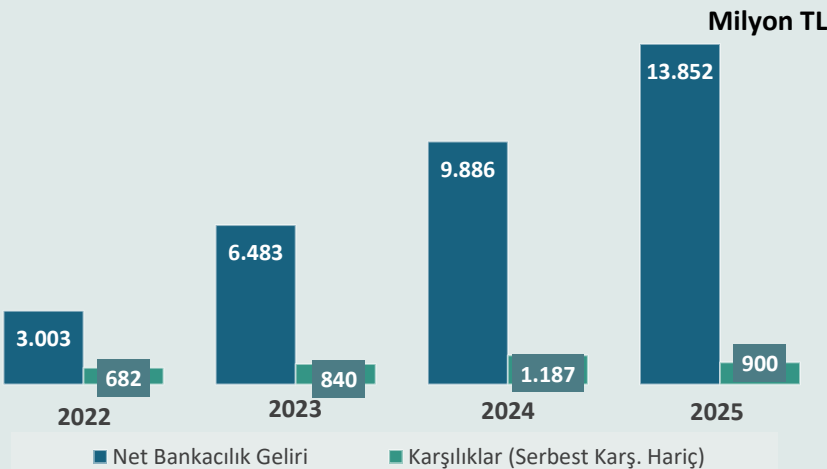
Özkaynak Karlılığı (ROE)



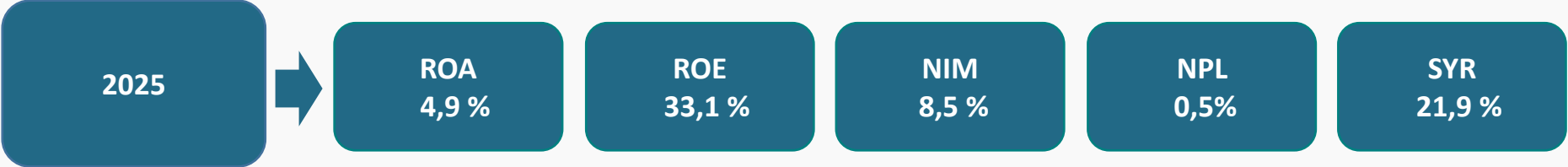
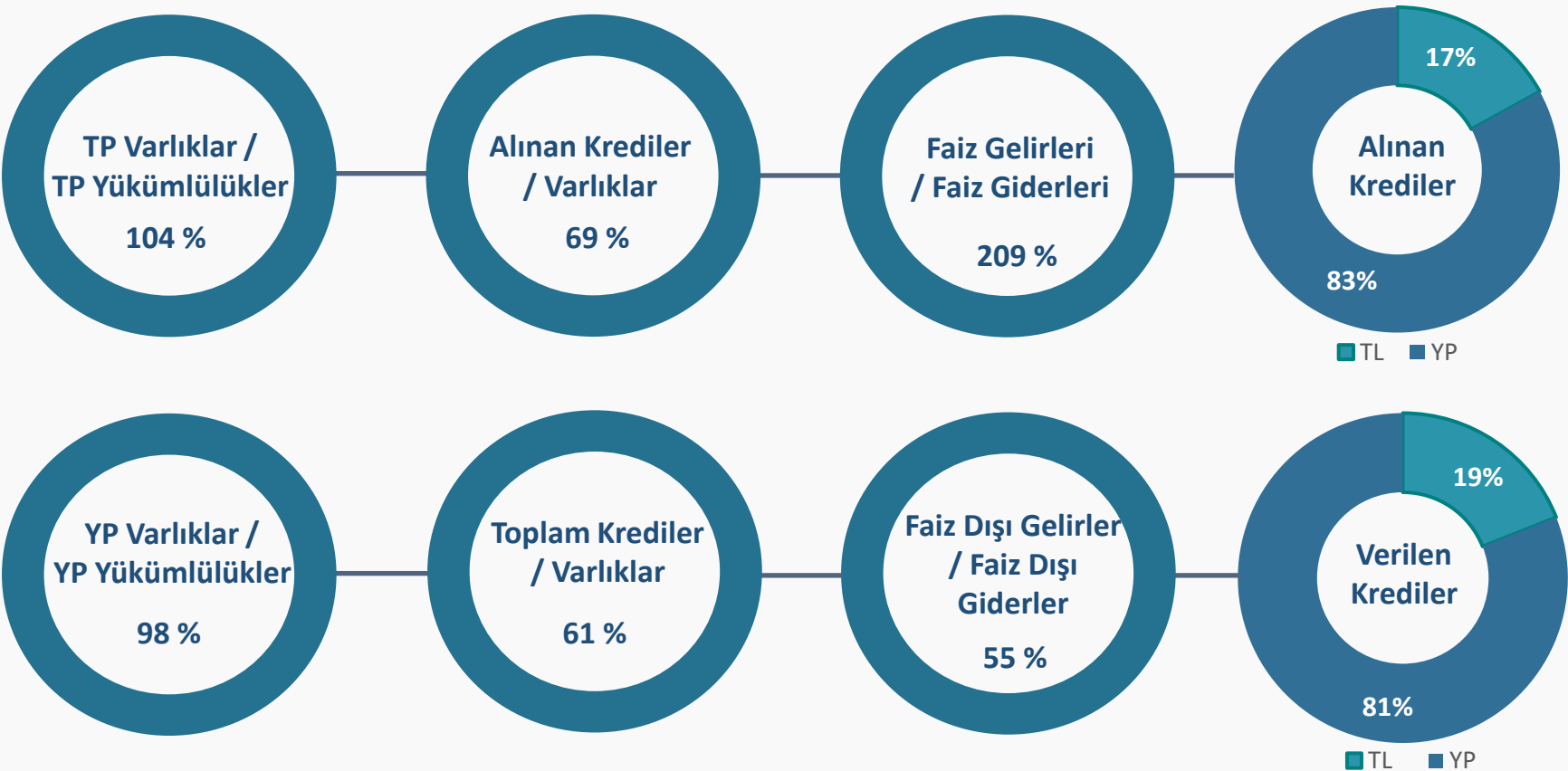
Net Bankacılık Geliri



Net Bankacılık Gelirleri ve Karşılıklar



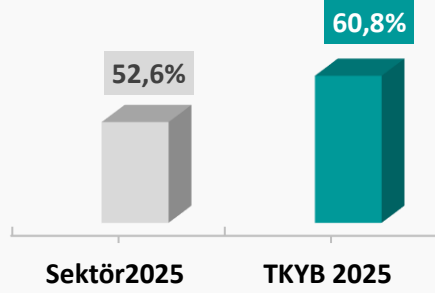
Rasyolarımız, güçlü finansal performans ile varlık ve yükümlülüklerimizin dengeli kompozisyonunu yansıtmaktadır.



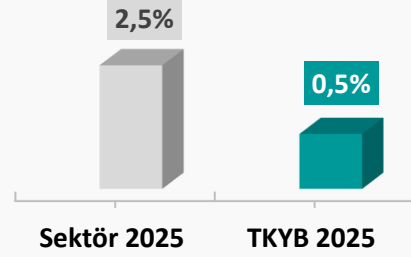


Bankacılık Sektörü ile TKYB Karşılaştırması

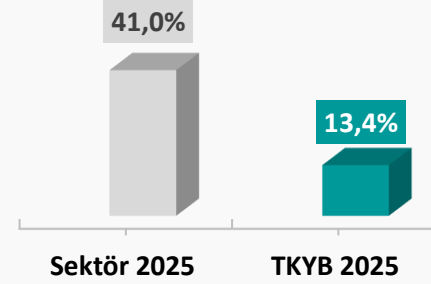
Krediler / Aktifler*



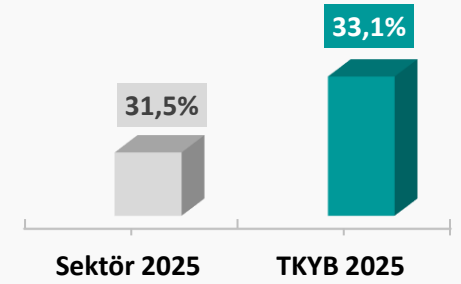
NPL



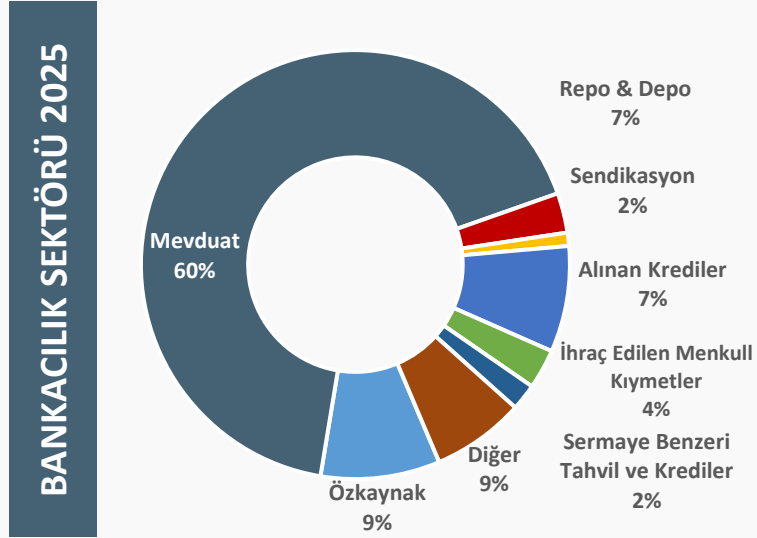
Gider/Gelir Oranı



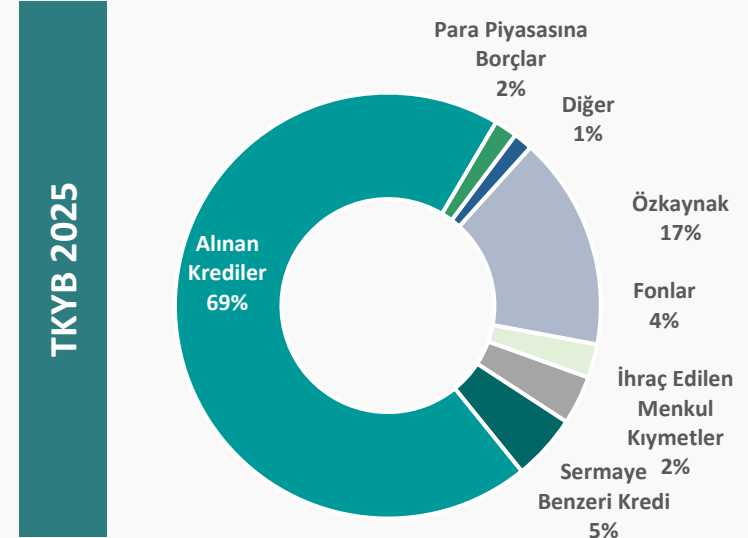
Özkaynak Karlılık Oranı



*Takipteki krediler ve reeskontlar dahil edilmiştir.



Kaynak: BDDK





KALKINMA YATIRIM
BANKASI

4. TKYB’de Sürdürülebilirlik



Çevresel, Sosyal ve Yönetim (ESG) Risk Değerlendirmesi

Bankamız, Uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşlarından Sustainalytics'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı **12,5 düşük risk notu** ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmış ve ülkemizin başarılı şekilde üst sıralarda yer almasını sağlamıştır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası AS

Industry Group: Banks

Country/Region: Turkey

Identifier: IST:KLNMA.E

Türkiye Kalkınma Ve Yatırım Bankası AS provides Development and Investment Banking services in Turkey. The group provides Project Funding and Corporate Loans, Investment Banking, Türkiye Development Fund, Sustainable Finance, and Other.

Full time employees: 348

ESG Risk Rating COMPREHENSIVE ?

12.5

Low Risk



Ranking

Industry Group (1st = lowest risk)

Banks **65** out of 990

Universe

Global Universe **662** out of 14401

Uluslararası ESG derecelendirme kuruluşu Sustainalytics tarafından gerçekleştirilen Dünya genelinde yaklaşık 15 bin kurumun değerlendirilmesi sonucunda; En Beğenilen ESG Şirketleri Listesi'nde 'ESG Industry Top Rated' ve 'ESG Regional Top Rated' dallarında yer alarak, bu unvanları almaya hak kazanan 65 banka arasında yer almıştır.



Sürdürülebilirlik Prensiplerimiz

Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri İmzacılığımız

Türkiye’de Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğündeki,
Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerini imzalayan **ilk ve tek kurumumuz**.
Türkiye’nin Etki Prensipleri ile uyumlu ilk Etki Raporu’nu yayınladık ve destekleyici beyanlarımızı yaptık.

Finansal getirilerin yanı sıra ölçülebilir olumlu çevresel veya sosyal etkiye katkıda bulunmak için, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla stratejik işbirliğini sürdürmekteyiz.

Etki Yönetimi Çalışma Prensiplerinin küresel standartları ile finansal getirilerin yanı sıra olumlu çevresel ve sosyal etki yaratan faaliyetlerimizde daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik sağlamayı hedeflemekteyiz.



**Operating Principles for
Impact Management**



**İmzacı Sayısı
180**



**Ülke Sayısı
40**



**Kapsanan Varlıklar
657.040 Mio ABD \$**



Sürdürülebilirlik Prensiplerimiz

TKYB Çevresel ve Sosyal Politikası

Sürdürülebilirlik ve Etki Yönetimi, Bankamız için yalnızca bir hedef değil; tüm faaliyetlerimizin temelini oluşturan stratejik bir yaklaşımdır. Bu doğrultuda, çevresel ve sosyal politika ile prosedürümüz, yeni uygulamaları da kapsayacak şekilde kapsamlı biçimde gözden geçirilmiş ve yeniden yayımlanmıştır. Güncellenen ESG çerçevemiz; daha bütüncül, şeffaf ve etkin süreçler üzerine inşa edilmiştir.

Ç&S Risk değerlendirme sürecinin tüm kredi türlerine, tüm sektörlerle istisnasız olarak uygulanması



Çevresel ve Sosyal konuların, Karar Alma süreçlerinin bir parçası olması



Ulusal Çevre Mevzuatı, Çevresel ve sosyal ilgili mevzuat - yasalara uyum sağlanması



Uluslararası Ç&S standartlarına (Dünya Bankası ve IFC) uyum sağlanması



İklim değişikliğiyle mücadele edilmesi ve biyolojik çeşitliliğin korunması



Doğrudan ve dolaylı etkilerimizin sürekli iyileştirilmesi



Çevresel ve sosyal açıdan politika ile uyumsuz faaliyetlerin finanse edilmemesi (Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi)



İç ve dış paydaşlarla sürekli etkileşimde olunması (Şikayet Giderme Mekanizması)





Sürdürülebilirlik Performansımız & Ulusal ve Uluslararası Üyeliklerimiz

17 Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amacının **15'ine doğrudan ve dolaylı** katkı sağladık.



Kredi portföyümüzün **%96'sı sürdürülebilirlik temalı** projelerden oluşmaktadır.

Finanse ettiğimiz projelerle yaklaşık **4 milyon ton sera gazı** salımına engel olduk.



Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programında 2025 yılında B (yönetim) skoru olarak **Türkiye'de en yüksek notu** alan finans kuruluşları arasında yer aldık.

Bankamızın Türkiye'nin **yenilenebilir enerji kapasitesindeki payı %7** seviyesine ulaşmıştır.



Türkiye'nin ilk **Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Tahvili'nin (transition bond)** ihracına aracılık ettik.



Bankamız UN Global Compact tarafından En İyi Kurumsal Yönetişim Ödülü alan banka oldu.



Bankamız TNFD Adopter statüsünü kazanan Türkiye'deki ilk bankadır.



Operating Principles for
Impact Management

Türkiye'den
ilk imzacı



Kurucu
Üye



Üye



Kurucu
İmzacı



İmzacı



Üye



Üye



Üye



Üye



Üye



Bankamız, Uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşlarından Sustainalytics'in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) başlıklarının değerlendirildiği risk derecelendirmesi kapsamındaki çalışmalarında aldığı **12,5** risk notu ile Türkiye'de öncü kurumlar arasında konumlanmış ve ülkemizin başarılı şekilde üst sıralarda yer almasını sağlamıştır.



**Operating Principles for
Impact Management**

Bankamız, Uluslararası Finans Kurumu (IFC) tarafından koordine edilen küresel bir girişim olan Etki Yönetimi Çalışma İlkeleri'ni **Türkiye'de imzalayan ilk ve tek kuruluştur**. Türkiye'de Etki İlkeleri doğrultusunda ilk Etki Raporu Bankamız tarafından yayınlanmıştır. Bu küresel standartla, kurumsal bankacılık, proje finansmanı, risk sermayesi ve özel sermaye yatırım faaliyetlerimizi daha fazla disiplin, şeffaflık ve ölçülebilirlik sağlayarak "etki merceği" üzerinden yönetmeyi amaçlamaktayız.



Bankamız, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programında 2025 yılında **B (yönetim)** puanı alarak Türkiye'nin en yüksek puana sahip finans kuruluşlarından biri olmuştur. CDP'ye verilen raporda iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri ve fırsatları değerlendirilmiştir ve strateji, yönetim, emisyon ölçütleri, hedefler, performans ve değer zinciri etkileşimi ile ilgili sorular gönüllü olarak yanıtlanmıştır. Ayrıca, Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi A- alarak Türkiye'de en yüksek notu alan finans kuruluşları arasında yer aldık.



Sürdürülebilir finansman için bir model olarak Türkiye'nin kalkınmasının desteklenmesi, Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın bankacılık stratejisinin merkezinde yer almaktadır. **Sürdürülebilirlik odaklı** krediler portföyümüzün **%96'sını** oluşturmaktadır.



Bankamız, Türkiye'de Etki Prensipleri ile uyumlu ilk **Etki Raporunu** yayınlamış, Ağustos 2025 tarihinde 4.Etki Raporu yayınlamıştır. Mart 2025 tarihinde Sürdürülebilir Bono ihracı kapsamında üçüncü Kullandırım ve Etki Raporu yayınlanmıştır.



The Global Economics Awards

İngiltere'nin prestijli ödül organizasyonlarından The Global Economics Awards tarafından verilen "Best Green Initiatives in the Banking Industry" ödülüne layık görüldük. Bu ödül, Bankamızın çevresel ve sosyal etkiyi odağa alan yatırım finansmanı yaklaşımının uluslararası düzeyde takdir edilmesinin bir göstergesidir.



Sürdürülebilir İş Ödülleri

Sustainable Business Awards 2025'te, "Karbon Yönetimi ve Net Sıfır: Kapsam 3" ödülüne layık görüldük. Bankamız, kapsam 3 emisyonlarını uluslararası standartlarla hesaplayarak karbon yönetiminde öncülük etmeye devam etmektedir.



Asia Integrated Reporting Awards

Bankamızın TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik ve Entegre Raporu, Asia Integrated Reporting Awards 2025'te "Asya'nın En İyi Entegre Raporu" kategorisinde platin ödülüne layık görüldü. Bankamızın finansal performansının yanı sıra çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki etkilerini şeffaf bir şekilde raporlama konusundaki güçlü yaklaşımını uluslararası düzeyde takdir edilmiştir.



UNGC Partnership for Sustainability Award

Bankamız UN Global Compact tarafından En İyi Kurumsal Yönetişim Ödülü alan banka oldu. Kadın-erkek eşitliği konusunu; istihdam konusunun üzerine taşıyan Sürdürülebilirlik ve Etki Ekibimizin, müşterilerine verdiği "kadın dostu" notu ve nota göre hazırladığı "yol haritaları" ile bu ödüle layık görüldük.

2025 - 16. Sürdürülebilirliğe Değer Katan Ödülleri



Private Winner - PCAF Project

PCAF metodolojisiyle ölçümlenmiş Kapsam 1-2-3 emisyon projemizle ve karbon emisyonlarımızı finansallaştıran PCAF projemizle özel ödülün sahibi olduk.



Gold Winner - OECD Gender Equality Measurement

OECD Kadın Erkek Eşitliği Ölçümü ile “Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık” çalışmalarımızla altın ödüle layık görüldük.



Silver Winner - Scope 1-2-3 Emissions Project

PCAF metodolojisiyle ölçümlenmiş Kapsam 1-2-3 emisyon projemizle gümüş ödülün sahibi olduk.



Çeşitli, İyi Eğitimli ve Deneyimli İş Gücü

Bankamız İnsan Kaynakları Figürleri



Genç ve Dinamik İş Gücü

- 36 Yaş Ortalaması ile Toplam **401** Çalışan Sayısı



İstihdamda Kadın Erkek Eşitliği

- 59% Erkek Çalışan
- 41% Kadın Çalışan



Çalışanların 93%'ü (371) Yükseköğrenim Diplomasına Sahip

- 65% Lisans
- 25% Yüksek Lisans
- 2% Doktora



Çalışanların %79'u 5 Yıl+ Tecrübeye Sahip

0-5 Yıl : 26%
6-15 Yıl: 46%

16-25 Yıl: 20%
25+ Yıl : 8%



2025
Best WorkPlace
Great Place To
Work



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

Ekler





2025
Best Work Place
Great Place To Work



2025
World's Best Companies for Sustainable Growth 2026 - 30th Place
Time



2025
Best Development Bank for Sustainable Finance in Central & Eastern Europe
Sustainable Finance Awards



2025
Asia's Best Integrated Report
Asia Integrated Reporting Awards



2025
Global Trade Review (GTR)
Best Deal of 2024



2025
Best Development Bank for Sustainable Finance in Central & Eastern Europe
The Global Sustainable Finance Awards



2025
Global Business and Finance Magazine Awards
Best Development Bank Driving Inclusive Growth



2025
Best Corporate Governance
UN Global Compact Partnership for Sustainability Award



2025
Sustainable Business Awards
Karbon Yönetimi ve Net Sıfır: Kapsam 3



2025
Best CSR Bank
Global Brand Awards



2025
Global Economics Awards
Best Green Initiatives in the Banking Industry



Seçilmiş Kalemler	2022			2023			2024			2025			2024YS'na Göre
TKYB (milyon TL)	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	TL	YP	TOPLAM	Büyüme %
Toplam Varlıklar	31.292	60.306	91.598	47.745	87.103	134.847	57.124	96.472	153.596	75.208	128.393	203.601	33%
Finansal Varlıklar(*)	18.032	6.311	24.343	22.296	15.544	37.840	25.304	23.656	48.960	40.380	28.135	68.515	40%
Krediler (Brüt)	10.461	49.880	60.340	19.334	64.825	84.159	22.773	72.040	94.813	24.116	99.632	123.749	31%
Karşılıklar	1.110	0	1.110	1.423	0	1.423	1.729	0	1.729	1.600	0	1.600	-7%
Alınan Krediler	8.959	54.381	63.340	17.995	79.952	97.947	21.904	86.380	108.285	23.472	116.456	139.928	29%
Fonlar	6.158	2.261	8.419	2.676	3.722	6.398	2.255	6.148	8.403	866	6.486	7.352	-13%
Özkaynaklar	6.855	-12	6.843	10.795	87	10.882	19.906	91	19.997	33.437	187	33.625	68%

(*)Finansal varlıklar içerisine İfta Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar kalemi dahil edilmemiştir.

Gelir Tablosu (milyon TL)	2022	2023	2024	2023 - 2024 Değişim (%)	2024	2025	2024 & 2025 Değişim (%)	2025 1Ç	2025 2Ç	2025 3Ç	2025 4Ç	2025 3Ç & 2025 4Ç Değişim (%)
Net Faiz Geliri/Gideri	3.003	7.520	11.267	50%	11.267	15.583	38%	3.006	3.803	4.281	4.493	5%
Net Ücret Komisyon Gelirleri/Giderleri	69	109	202	85%	202	193	-4%	37	85	27	44	66%
Diğer Gelirler(*)	247	-363	-337	-7%	-337	25	-107%	191	-70	-273	177	-165%
Gelirler	3.319	7.267	11.132	53%	11.132	15.801	42%	3.235	3.818	4.035	4.714	17%
Operasyonel Giderler (-)	316	784	1.246	59%	1.246	1.949	56%	452	436	470	591	26%
Karşılık Öncesi Kar	3.003	6.483	9.886	52%	9.886	13.852	40%	2.783	3.381	3.565	4.123	16%
Karşılıklar (-)	682	840	1.187	41%	1.187	900	-24%	292	101	80	426	433%
Vergi Öncesi Kar	2.321	5.643	8.699	54%	8.699	12.952	49%	2.490	3.280	3.485	3.697	6%
Vergi Karşılığı (-)	629	1.599	2.531	58%	2.531	3.942	56%	734	1.020	1.082	1.107	2%
Net Kar	1.691	4.043	6.168	53%	6.168	9.010	46%	1.757	2.260	2.403	2.590	8%

(*) Diğer gelirler ticari kar/zarar, iştirak gelirleri ve diğer faaliyet gelirlerini içermektedir.

Seçilmiş Finansal Kalemler	Aralık 2025 Sonuçları	2026 Tahminleri
Kredi/Aktif Oranı	60,8%	> 60%
Net Ücret & Komisyon Artışı	-4,3%	> 50%
Faaliyet Giderleri Artışı	31,6%	~ Ort. Enflasyon
Net Faiz Marjı	8,5%	~ 5,5%
Özkaynak Karlılık Oranı	33,1%	~ 25
Aktif Karlılık Oranı	4,9%	~ 4,0%
Gider/Gelir Oranı	13,4%	~ 20%
Sermaye Yeterlilik Oranı	21,9%	~ 20%
Takipteki Krediler Oranı	0,5%	< 1%
Net Risk Maliyeti	0,4%	< 1%
Kredi Büyümesi	30,5%	~ 35%

Sorumluluk Reddi Beyanı

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası ("TKYB") bu sunum belgesini ("Belge") sadece TKYB ile ilgili ileriye dönük projeksiyonlar ve beyanlar içeren bilgiler ("Bilgiler") sunmak amacıyla hazırlamıştır. TKYB, bu sunumda yer alan Bilgilerin doğruluğuna veya eksiksiz olmasına ilişkin herhangi bir beyan ve taahhütte bulunmamaktadır. Bilgiler, önceden bildirim yapılmaksızın değiştirilebilir. Belge ve/veya Bilgiler; yatırım tavsiyesi veya TKYB hisselerinin alım satımı konusunda bir teklif olarak yorumlanamaz. Bu Belge ve/veya Bilgiler kopyalanamaz, TKYB tarafından Belge ve/veya Bilgilerin teslim edildiği veya gönderildiği kişi ya da bunları TKYB'den talep eden kişi haricindeki herhangi bir kişiye ifşa edilemez veya gönderilemez. TKYB burada belirtilen, ima edilen, yer alan ileriye dönük projeksiyon ve beyanlar da dahil olmak üzere tüm beyanlar, bilgilerdeki ya da iletilen veya erişime açılan diğer tüm yazılı ve sözlü bildirimlerdeki eksiklikler konusundaki tüm yükümlülükleri açıkça reddeder.



KALKINMA YATIRIM
BANKASI

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.

www.kalkinma.com.tr

İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:10
Ümraniye İstanbul Türkiye

Tel: +90 (216) 636 87 00

Fax: +90 (216) 630 18 15

E-mail: haberlesme@kalkinma.com.tr