

# Son 4 yılda yeniden yapılandı kredi bakiyesi 1 milyarı aştı

2006-2010 yıllarında yeniden yapılanan Türkiye Kalkınma Bankası'nın Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Abdullah Çelik, 2009-2010 döneminde sırasıyla 1.9 ve 2 milyar lira kredi talebi alındığını, talebin, 2011 yılındaki 2 aylık sürede 465 milyon liraya ulaştığını belirterek, geçen yıl sonu itibarıyla 1 milyar lira kredi bakiyesi, 1 milyar dolar aktif toplamı hedeflerinin aşıldığını ifade etti.

## BORSA/FİNANS SERVİSİ

Türkiye Kalkınma Bankası, 2006-2010 yıllarında başlattığı yapılanma çalışmalarını tamamladı. Türkiye Kalkınma Bankası AŞ Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Abdullah Çelik, Türkiye Kalkınma Bankasının 2006 başından itibaren ciddi bir değişim, dönüşüm süreci içine girdiğini, kredi bakiyesinin sektörel dağılımında enerjinin yüzde 47.4 ile çok önemli bir yer tuttuğunu, turizmin payının da yüzde 21.1 olduğunu bildirdi.

Çelik, bankanın 2010 yılı mali gerçekleştirmeleri ve geleceğe yönelik projelerinin açıkladığı toplantıda yaptığı konuşmada, son 5 yıllık süreçte gerçekleştirilen çalışmaların olumlu sonuçlarının faaliyeti artışı şeklinde kendini gösterdiğini ifade ederek, küresel kriz sırasında kredi pazarlamasında diğer bankaların yavaşlamasını fırsata çevirme stratejisinin başarılı olduğunu vurguladı. Çelik, bankanın yeniden yapılanmasını önemli ölçüde tamamladığını belirterek, 2009-2010 döneminde sırasıyla 1.9 ve 2 milyar lira kredi talebi alındığını, talebin, 2011 yılındaki 2 aylık sürede 465 milyon liraya ulaştığını söyledi. Çelik, geçen yıl sonu itibarıyla 1 milyar lira kredi bakiyesi, 1 milyar dolar aktif toplamı hedef-



## İstanbul'a taşınma niyetimiz var

**ABDULLAH ÇELİK**, "Torba Yasa'ya bankamızın merkezinin ana sözleşmede belirtileceğine ilişkin bir hüküm kondu. Şu anki kanunumuzda (merkez) Ankara'dı. Bankamızın merkezinin İstanbul olarak belirlenmesi imkanı şu anda vardır, Torba Yasa imzalanıp yayımlandıktan sonra... İstanbul'a taşınma niyetimiz var. İstanbul'a taşınmanın bankaya yararlı olacağını düşünüyoruz" dedi. Çelik, sanayi istikrarlarından çekildiklerini, Kalkınma Menkul Değerler'den çıkacaklarını, bunu küçültüklerini söyledi.

lerinin aşıldığını, 2009 yılında kredi plasmanlarının bir önceki yıla göre yüzde 37, geçen yıl ise yüzde 47 arttığını bildirdi. Abdullah Çelik, bankanın faaliyetlerinin artarken taahhütteki krediler oranının düştüğünü ifade ederek, "Büyüyoruz, bu sağlıklı bir büyüme... Taahhütteki kredilerden ciddi tahsilat yapıyoruz. Doğu, Güneydoğu'da bankamız çok iyi biliniyor. 2009 krizini Tür-

kiye açısından doğru okuduk, 2009'da enerji alanında hızlı büyüme politikası izlendi. Krizde yatırımlarımızı artırmadık" diye konuştu.

## Sendikasyon ve tahvil ihracı yapacağız

Abdullah Çelik, bu yıl uluslararası finansal kuruluşlardan 600 milyon dolar civarında uzun

vadeli kaynak temini için çalışma yürüttüklerini, ayrıca 75-100 milyon dolar arasında bir sendikasyona çıkabileceklerini söyledi. Çelik, "Sendikasyon ve tahvil ihracı yoluyla kaynak elde etme 2011 yılının gündem maddeleri arasında yer alacak. Sendikasyon ve tahvil ihracı, uluslararası finansal kuruluşlardan sağlamak için çalışma yürüttüğümüz 600 milyon doların dışında olacak. Sendikasyon yaklaşık 75-100 milyon dolar olacak. Tahvil ihracı için ise biraz daha bekleyeceğiz. İş planımıza uygun bir anı bekliyoruz" dedi.

## Yenilenebilir enerjiye 2.1 milyar kredi verildi

Enerji kredilerinde agresif bir pazarlama yaptıklarını ve kredi bakiyesinin sektörel dağılımında enerjinin yüzde 47.4 pay aldığını ifade eden Çelik, "Yenilenebilir enerji yatırımlarının desteklenmesi kapsamında 112 proje incelendi, 2.1 milyar TL kredi tahsis edildi. Sadece 2010 yılında üretime giren tesisler ile ülkeye 275 MW kapasite kazandırıldı. 2011 yılında üretime geçecek tesislerin kapasiteleri 117 MW olacak" dedi.

Çelik, yatırımlara finansman sağlamada fon oluşumlarının desteklenmesi ve kamu-özel iş-

birliği projelerinin desteklenmesinin de yeni alanlar olarak ağırlık kazanacağını belirtti.

## Danışmanlıktan 3 yılda 14 milyon euroluk gelir hedefi

Abdullah Çelik, yurtdışında ve yakın coğrafyada danışmanlık hizmeti verdiklerini ifade ederek, Azerbaycan, Bosna-Hersek, KKTC ve Suriye'nin faaliyet gösterilen ülkeler olduğunu, Türkiye Kalkınma Bankası ile Suriye hükümeti arasında imzalanan anlaşma kapsamında Suriye'de bir kalkınma bankası kurulması, kamu kuruluşlarının proje kapasitelerinin artırılması ve girişimciliğin desteklenmesi konularında 5 yıllık bir teknik yardım sürecinin devam ettiğini bildirdi. Çelik, önümüzdeki 3 yıl içinde yaklaşık 14 milyon euro gelir hedeflendiğini söyledi. Çelik, Küçük Girişimci Kredi Programı II'nin (SELP-II) kapsamında toplanan fonların küçük işletmeler kullanılacağını kaydederek, yaklaşık fon tutarı 117 milyon Euro olan bu projede Türkiye Kalkınma Bankası'nın yönlendirme komitesinde temsil edildiğini, SELP II projesinde, proje süresi sonuna yaklaşıldığını ve projenin Türkiye Kalkınma Bankası yönetiminde bir fona dönüştürülerek sürdürülebilirliğinin sağlanmasının planlandığını anlattı.

# Kalkınma Bankası, aktifte 1 milyar dolar sınırını aştı

Kalkınma Bankası'nın 2010 itibarıyla kredi bakiyesi 1 milyar TL'yi, aktifleri ise 1 milyar doları aştı. Bankanın, uluslararası finans kuruluşlarından 600 milyon dolarlık uzun vadeli kaynak temini çalışmaları sürüyor



Abdullah Çelik

## 2010 KALKINMA YILI OLDU

- ✓ 1 milyar TL kredi bakiyesi aşıldı.
- ✓ 1 milyar dolar aktif büyüklüğüne ulaştı.
- ✓ Enerji projesi sayısı 100'ü aştı.
- ✓ ISO TSE 14001 çevre sertifikası alan ilk kamu bankası oldu.
- ✓ ADFIAP yılın CEO'su ödülünü Çelik aldı.

**Istanbul'a taşınma seçeneğimiz var**

Türkiye Kalkınma Bankası Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Abdullah Çelik, İstanbul'a taşınma konusunda ise şu görüşe yer verdi: "Torba Yasa'ya bankamızın merkezinin ana sözleşmede belirtileceğine ilişkin bir hüküm kondu. Şu anki kanunumuz-

**T**ürkiye'nin tek kamu sermayeli kalkınma bankası olan Türkiye Kalkınma Bankası, 2006'da başlattığı yeniden yapılanma ve değişim çalışmalarının sonuçlarını almaya başladı.

Bankanın 2010 yılı sonu itibarıyla kredi bakiyesi 1 milyar TL'yi, aktifleri ise 1 milyar doları aştı. Bankanın 2011'in ilk iki ayında aldığı kredi talebi ise 465 milyon TL'ye ulaştı. Bankanın 2011 yılında uluslararası finansal kuruluşlardan 600 milyon dolar civarında uzun vadeli kaynak temini için çalışmaları ise sürüyor.

## "ŞEMSIYEMİZ AÇIK"

Türkiye Kalkınma Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı Abdullah Çelik, "Değişim, özel şirketlerde bile çok zor. Bunu başarmak ve olumlu sonuçlar almak oldukça büyük bir mutluluk. Aynı kadro ve aynı malzemeyle iyi yemekler yapıyoruz. Bunlar mali sonuçlarımıza olumlu yansıdı. Pratikte her şey değişti. İş yapanlar iş yapış biçimleri tamamen değişti. İçerideki oyuncuları yeniden organize ederek bu değişimi sağladık" değerlendirmesini yaptı.

Beş yıl önce başlatılan değişim çalışmalarının hedefinin istihdam, gelir ve refah düzeyinin artırılması olduğunu söyleyen Çelik, bankacılar için kullanılan "Güneşli günde şemsiye verir yağmurda kapattır" sözünün kendileri geçerli olmadığını vurgula-

da (merkez) Ankara'ydı. Bankamızın merkezinin İstanbul olarak belirlenmesi imkanı şu anda vardır, Torba Yasa imzalanıp yayımlandıktan sonra bu olabilir. İstanbul'a taşınma niyetimiz var. İstanbul'a taşınmanın bankaya yararlı olacağını düşünüyoruz."

yarak "Bizim yağmurda da şemsiyemiz açıktır" dedi.

## 600 MİLYON \$ KAYNAK

Abdullah Çelik, ülke kredi notumuzda beklenen olumlu gelişmelerle birlikte yatırım bankacılığı için daha uygun bir ortam olacağı düşüncesinde: "Sendikasyon ve tahvil ihraçları yoluyla kaynak elde etme 2011'in gündem maddeleri arasında yer alıyor.

Kamu-özel sektör işbirliği projelerinin desteklenmesi yeni alanlar olarak ağırlık kazanacak. Turizm, imalat sanayi ve yenilenebilir enerji yatırımlarının desteklenmesine devam edilecek, enerji verimliliği,

çevre ve çevre teknoloji yatırımlarının desteklenmesi de gündemde olacak. Bu amaçla, 2011'de uluslararası finansal kuruluşlardan 600 milyon dolar civarında uzun vadeli kaynak temini için çalışmalarımız devam ediyor."

**DONUK ALACAKLAR GERİLEDİ**

KÖRESEL kriz sırasında uyguladıkları stratejilerinin başarılı olduğuna dikkat çeken Çelik şu bilgilere yer verdi: "2009-2010 döneminde sırasıyla 1,9 ve 2 milyar TL kredi talebi aldık. Talep artışı devam ediyor. Bu dönemde birinci sınıf müşterilere hitap edebilecek hizmet kalitesinin yakalanmasının bir sonucu olarak donuk alacaklar 2002 yılındaki yüzde 23.9 seviyesinden 2011 yılında yüzde 5.8 seviyesine çekilebilmiştir. 2011 sonunda takipteki alacakların sektör ortalamalarının altına inmesini bekliyoruz."

## Sendikasyona gidilecek

**ULUSLARARASI** derecelendirme kuruluşlarından ülkede not artışının olumlu olması halinde sendikasyon ve tahvil ihraçları yoluyla kaynak elde etme konusunun, bu yılın gündemi arasında yer alacağını belirten Çelik, Kalkınma Bankası'nın da sendikasyona gideceğini, tahvil ihraççı için bekleyeceğini açıklayarak, şunları söyledi:

"Sendikasyonda muhtemelen 75 veya 100 milyon dolar olacak. Tahvil ihraççı için biraz daha bekliyoruz. Not artışını bekleyeceğiz. Bunun için piyasadan oran almaya başladık." Çelik, bankanın bu yılki kredi büyüme oranının ve faaliyet hacminin güçlü olacağını söyleyebileceklerini, ancak bir oran vermek istemediğini, yüksek bir büyüme olacağını, yaptıkları, imzalandıktan sözleşmelerin bunu gösterdiğini kaydetti.

# 'Brezilya'dan transfer yapmadık, banka müşterisine daha lezzetli yemek sunduk'

**Türkiye Kalkınma Bankası, 2006'da gerçekleştirdiği yeniden yapılanmayla yatırımlara kredi desteğini katladı. Kredi bakiyesi 1 milyar TL, aktifleri 1 milyar doları aşan bankanın Genel Müdürü Abdullah Çelik, "Çalışanları değiştiremedik, ama organizasyon biçimini ve iş yapış şekillerimizi değiştirdik. Aynı malzeme ile daha kaliteli, daha lezzetli yemek yaptık." diyor.**

ARIF BAYRAKTAR İSTANBUL

Milli banka olarak da anılan Türkiye Kalkınma Bankası (TKB), hızla büyüyen ekonomiye katkısını artırıyor. Sermayesinin yüzde 99'u Hazine'ye ait olan ve yatırım kredilerini destekleyen Kalkınma Bankası'nın, 2010 yılı sonu itibarıyla kredi bakiyesi 1 milyar TL'yi, aktifleri ise 1 milyar doları aştı. Bankanın bu yılın ilk iki ayında aldığı kredi talebi ise 465 milyon TL'ye ulaştı. Son dört yılda yüzde 250 artışla 2 milyar 57 milyon liralık kredi talebi alan banka, ödediği kredi miktarını da yüzde 400 büyümeye ile 491 milyon TL'ye yükseltti. Bu yıl ödenmesi planlanan miktar ise 750 milyon lira olarak belirlendi. 2006'dan bu yana aktif kredi bakiyesini yüzde 38'den 74'e ulaştıran Kalkınma Bankası, 2009'da yüzde 47, geçen yıl da yüzde 37 büyümeye gerçekleştirdi. Türkiye Kalkınma Bankası Genel Müdürü Abdullah Çelik, kaydettikleri ilerlemeyi, "2006'da yeniden yapılanmaya gittik. Çalışanları değiştiremedik, Brezilya'dan da transfer yapamadık ama organizasyon biçimini ve iş yapış şekillerimizi değiştirdik. Aynı malzeme ile daha kaliteli, daha lezzetli yemek yaptık." sözleriyle özetledi.

2006'dan bu yana 70 uzman yardımcısını işe alarak çalışan sayısını 715'e çıkaran genel müdür, "2009-2010 döneminde sırasıyla 1,9 ve 2 milyar lira kredi talebi aldık. Talep, bu yıl 2 aylık sürede 465 milyon liraya ulaştı. Bu yıl uluslararası finansal kuruluşlardan 600 milyon dolar tutarında uzun vadeli kaynak te-



mini için çalışmalarımız devam ediyor." diye konuştu. TKB'nin kaynak bulmakta sıkıntı çekmediğini vurguladı. Sadece anonim şirketlere kredi veren bankanın yönetim kurulu başkanlığını da yürüten Çelik, yatırımcılara zor zamanda verdikleri güven ve iyi hizmet sayesinde donuk alacakları da 2002'deki yüzde 23,9'dan bu yıl yüzde 5,8'e çıktıklarını aktardı. Yüzde 1'i borsaya kote bir anonim şirket olan Kalkınma Bankası, 1994-2002 yılları arasında Türkiye genelinde 525 firmanın yarım kalan yatırımlarını tamamlamak

için çaba göstermişti. Banka, 2006'dan sonra bu tür kredileri daraltmaya gitti ve daha çok yenilenebilir enerji, turizm ve sanayi alanındaki yeni yatırımları teşvik etmeye başladı. Sadece kredi verilen enerji firmalarının sayısı 100'ü aştı.

Kalkınma Bankası, Suriye, KKTC, Bosna Hersek ve Azerbaycan gibi ülkelere danışmanlık hizmeti de veriyor. Sadece Suriye'de bir kalkınma bankası kurulması için altyapı çalışmalarını gerçekleştirdiklerini bildiren Genel Müdür Çelik, "Bu hizmeti de önümüzdeki yıllarda ciddi gelir

elde ettiğimiz bir kaleme getireceğiz. 3 yıl içinde 14 milyon Euro gelir hedefimiz var." dedi. Finans merkezi olma yolunda ilerleyen İstanbul'a taşınmayı istediklerini söyleyen genel müdür, şunları aktardı: "Bu yararlı olacaktır. Ama önce altyapımızı sağlamamız gerekiyor. Bankanın faaliyet rakamlarındaki artışları destekleyici bir ortamı bulduğumuz an İstanbul'a geleceğiz. Torba yasaya banka merkezimizin ana sözleşmede yeniden belirtileceği hükmü bağlandı. Buna göre merkezimizi İstanbul olarak belirleyebiliriz."

Türkiye Kalkınma Bankası Genel Müdürü Abdullah Çelik, 2009 ve 2010 yıllarında İMKB'de işlem gören bankalar içinde kredi hacmini en fazla artıran banka olduklarını söyledi. Banka, daha çok yenilenebilir enerji, turizm ve sanayi alanındaki yeni yatırımları teşvik ediyor. FOTOGRAF: ZAMAN

# TKB bu yıl 600 milyon dolar kaynak alacak

Türkiye Kalkınma Bankası (TKB) Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Abdullah Çelik, bu yıl uluslararası finansal kuruluşlardan 600 milyon dolar civarında uzun vadeli kaynak temini için çalışma yürüttüklerini, ayrıca 75-100 milyon dolar arasında bir sendikasyona

çıkabileceklerini söyledi. Kalkınma Bankası'nın 2010 yılı mali gerçekleştirmelerinin ve gelecek dönem hedeflerinin paylaşıldığı basın toplantısında konuşan Çelik, "Sendikasyon ve tahvil ihraçları yoluyla kaynak elde etme 2011 yılının gündem maddeleri arasında yer alacak.

Sendikasyon ve tahvil ihraçları, uluslararası finansal kuruluşlardan sağlamak için çalışma yürüttüğümüz 600 milyon doların dışında olacak. Sendikasyon yaklaşık 75-100 milyon dolar olacak. Tahvil ihracı için ise biraz daha bekleyeceğiz. İş planımıza uygun bir anı bekliyoruz" dedi.



Abdullah Çelik

## 2 AYDA 465 MİLYON KREDİ TALEBİ GELDİ

Kalkınma Bankası'nın 2009, 2010 döneminde sırasıyla 1.9 ve 2 milyar TL kredi talebi alırken, talebin bu yılın ilk 2 ayında 465 milyon TL'ye ulaştığını kaydeden Çelik, "Şu anda devam eden 100 milyon dolar ve 50 milyon euro tutarındaki toptan bankaçılık kredilerinin yüzde 25'i kalkınmada öncelikli yörelere kullanılacak" diye konuştu.



## Kalkınma Bankası iki ayda 465 milyon kredi talebi aldı

Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Abdullah Çelik, Kalkınma Bankası'nın 2010 yılı mali gerçekleştirmeleri ve geleceğe yönelik projelerinin açıklandığı toplantıda yaptığı konuşmada, 2009-2010 döneminde sırasıyla 1,9 ve 2 milyar lira kredi talebi alındığını, talebin, 2011 yılındaki 2 aylık sürede 465 milyon liraya ulaştığını belirtti. Çelik, geçen yıl sonu itibarıyla 1 milyar lira kredi bakiyesi, 1 milyar dolar aktif toplamı hedeflerinin aşıldığını, 2009'da kredi plasmanlarının bir önceki yıla göre yüzde 37, geçen yıl ise yüzde 47 arttığını söyledi.

### AKTİFTEKİ KREDİ PAYI ARTTI

Yatırımcılara zor zamanda verdikleri güven ve iyi hizmet sayesinde banka faaliyetlerinde bu yıl da önemli oranda artış

**Kalkınma Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Çelik, 2009-2010 döneminde sırasıyla 1,9 ve 2 milyar kredi talebi alındığını belirterek, talebin, bu yıl 2 ayda 465 milyona ulaştığını söyledi**

beklendiğini kaydeden Çelik, kredi bakiyesinin aktif içindeki payının 2006'da yüzde 38 iken, geçen yıl yüzde 74 seviyesine ulaştığını, kaynakların krediye dönüştürülmesinin en önemli ölçütlerinden biri olan bu oranın, bankacılık sektörü ve kalkınma-yatırım bankaları grup ortalamalarının üzerinde bulunduğunu söyledi. Çelik, söz konusu artış oranlarıyla 2009 ve 2010 yılında IMKB'de işlem gören bankalar içinde de kredi hacmini en fazla arttıran banka olduklarını kaydetti. Abdullah Çelik, önümüzdeki dönemde ülke kredi notunda beklenen olumlu gelişmelerle birlikte 2011 yılında uluslararası finansal kuruluşlardan 600 milyon dolar tutarında uzun vadeli kaynak temini için çalışmalarını sürdürdüğünü söyledi. ■ İSTANBUL (A.A)

# ENERJİYE 2.1 milyar TL kredi

Yenilenebilir enerji yatırımlarını destekleyen Türkiye Kalkınma Bankası, 2010'da 112 projeyi inceleyip, 2.1 milyar lira kredi verdi

TÜRKİYE'nin tek kamu sermayeli kalkınma bankası olan Türkiye Kalkınma Bankası'nın Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Abdullah Çelik, 2009-2010 döneminde sırasıyla 1.9 ve 2 milyar lira kredi talebi alındığını belirterek, talebin, bu yıl 2 ayda 465 milyon liraya ulaştığını bildirdi. Çelik, sermayesinin yüzde 99'u Hazine'ye ait olan ve yatırım kredilerini destekleyen Kalkınma Bankası'nın, 2010 yılı sonu itibarıyla kredi bakiyesinin 1 milyar TL'yi, aktiflerinin ise 1 milyar doları aştığını ifade etti. Yatırımcılara zor zamanda verdikleri güven sonucunda banka faaliyetlerinde 2011 yılında önemli artış beklediklerini belirten Çelik, kredi bakiyesinin aktif içindeki payının 2010 yılında yüzde 74 seviyesine ulaştığını dile getirdi. Kredilerde ülke önceliklerine paralel olarak yenilenebilir enerji yatırımlarının desteklenmesine önem verildiğini söyleyen



BURÇİN GÖKTAŞ  
burcin.goktas@tbbank.com.tr

Abdullah Çelik, toplam 112 projenin incelendiğini, 2.1 milyar TL kredi tahsis edildiğini açıkladı.

## 'KATKIMIZ DEVAM EDECEK'

"Sadece 2010'da üretime giren tesisler ile ülkeye 275 MW kapasite kazandırılmıştır" diyen Çelik, "2011'de üretime geçecek tesislerin kapasiteleri toplamı 117 MW olacaktır. İthal doğalgazla elektrik üretiminin ağırlığını koruduğu ülkemiz enerji piyasasında, yerel kaynakların payının artırılarak, döviz çıkışının azaltılmasında katkımız devam edecektir" şeklinde konuştu. Çelik, bankanın merkezini İstanbul'a taşımak istediklerini de ifade etti.



Abdullah Çelik

## 2010 kalkınma yılı

- 1 milyar TL kredi bakiyesi aşıldı.
- 1 milyar dolar aktif büyüklüğüne ulaştı.
- Enerji projesi sayısı 100'ü aştı.
- ISO, TSE 14001 çevre sertifikası alan ilk kamu bankası oldu.
- Asya Pasifik Kalkınma Birliği (ADFAP) yılın CEO'su ödülünü Abdullah Çelik aldı.



TÜRKİYE KALKINMA BANKASI

